



---

Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.

# **Índice de Información Presupuestal Municipal 2012**

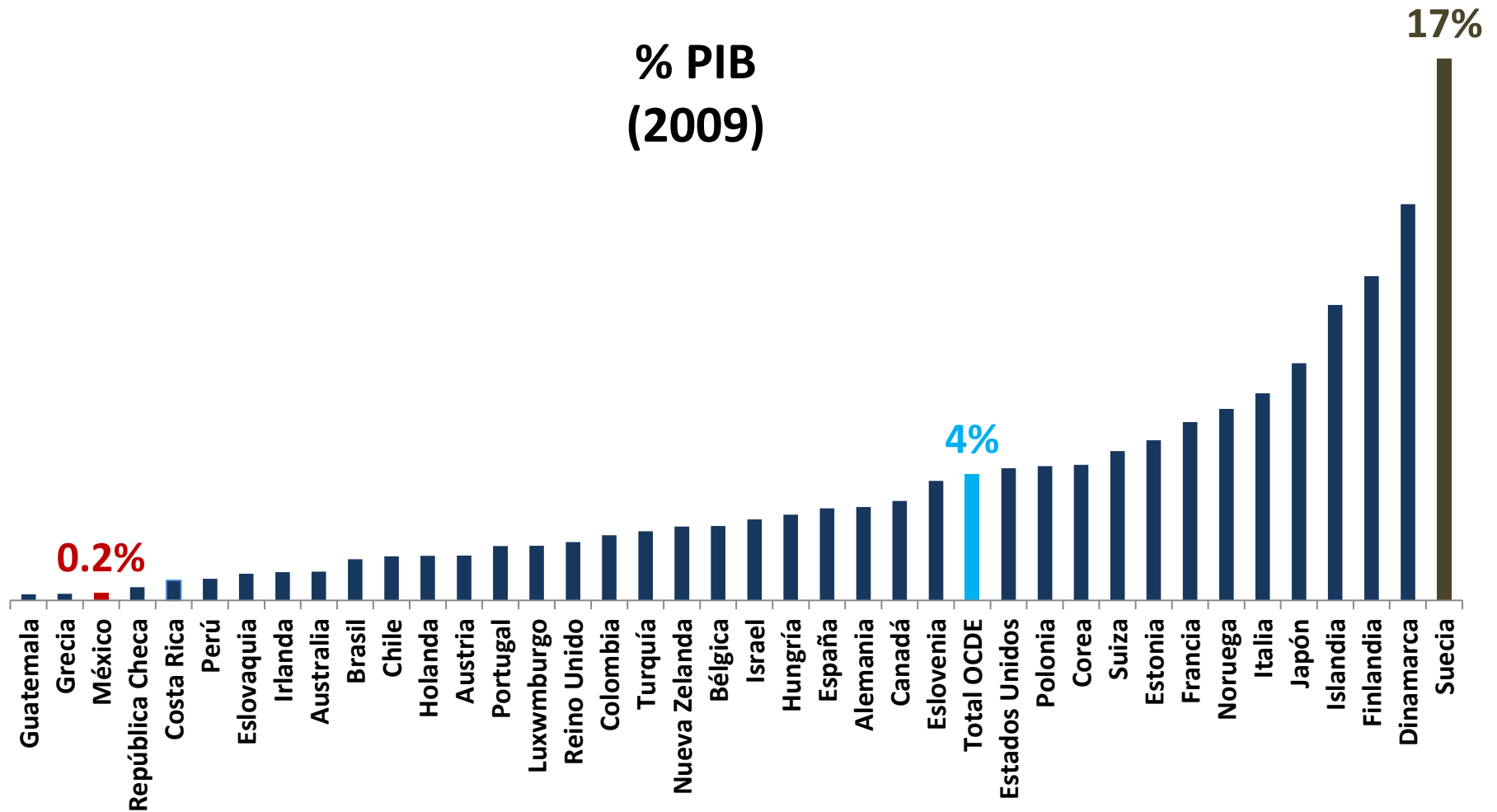
Diciembre 11, 2012

---

# Ingresos tributarios municipales



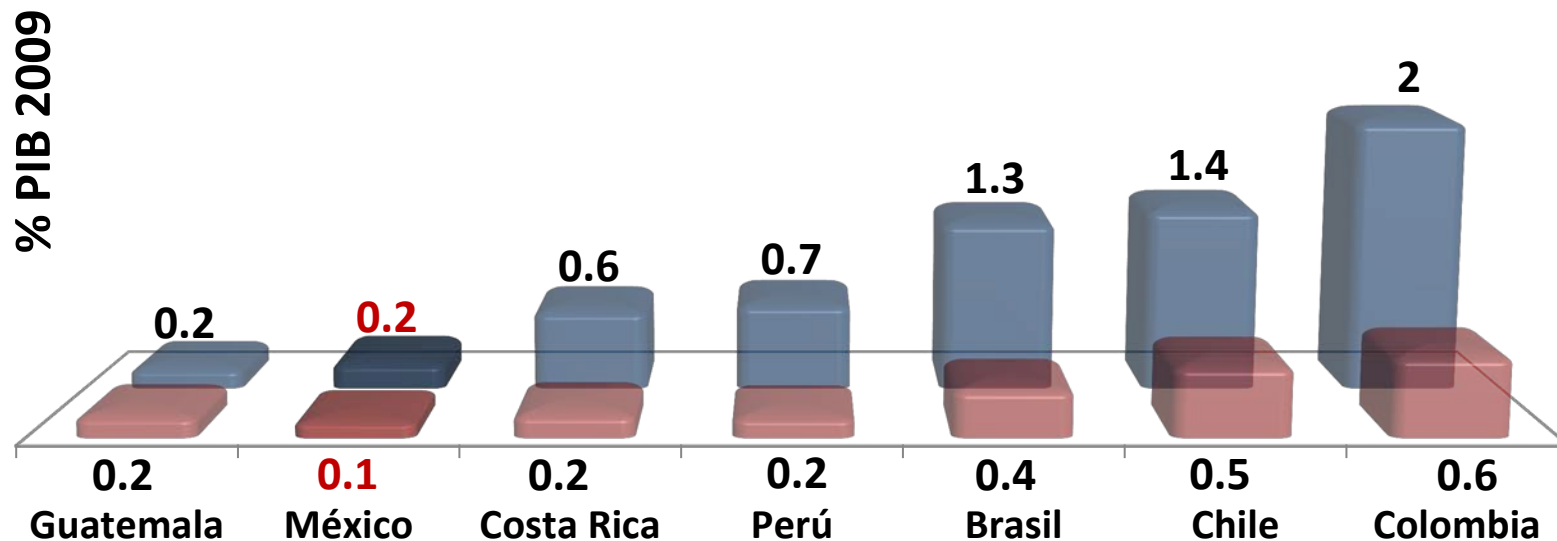
# Recaudación total municipal



# Recaudación municipal

El **59.3%\*** del total de la recaudación total municipal en 2010 corresponde al impuesto predial

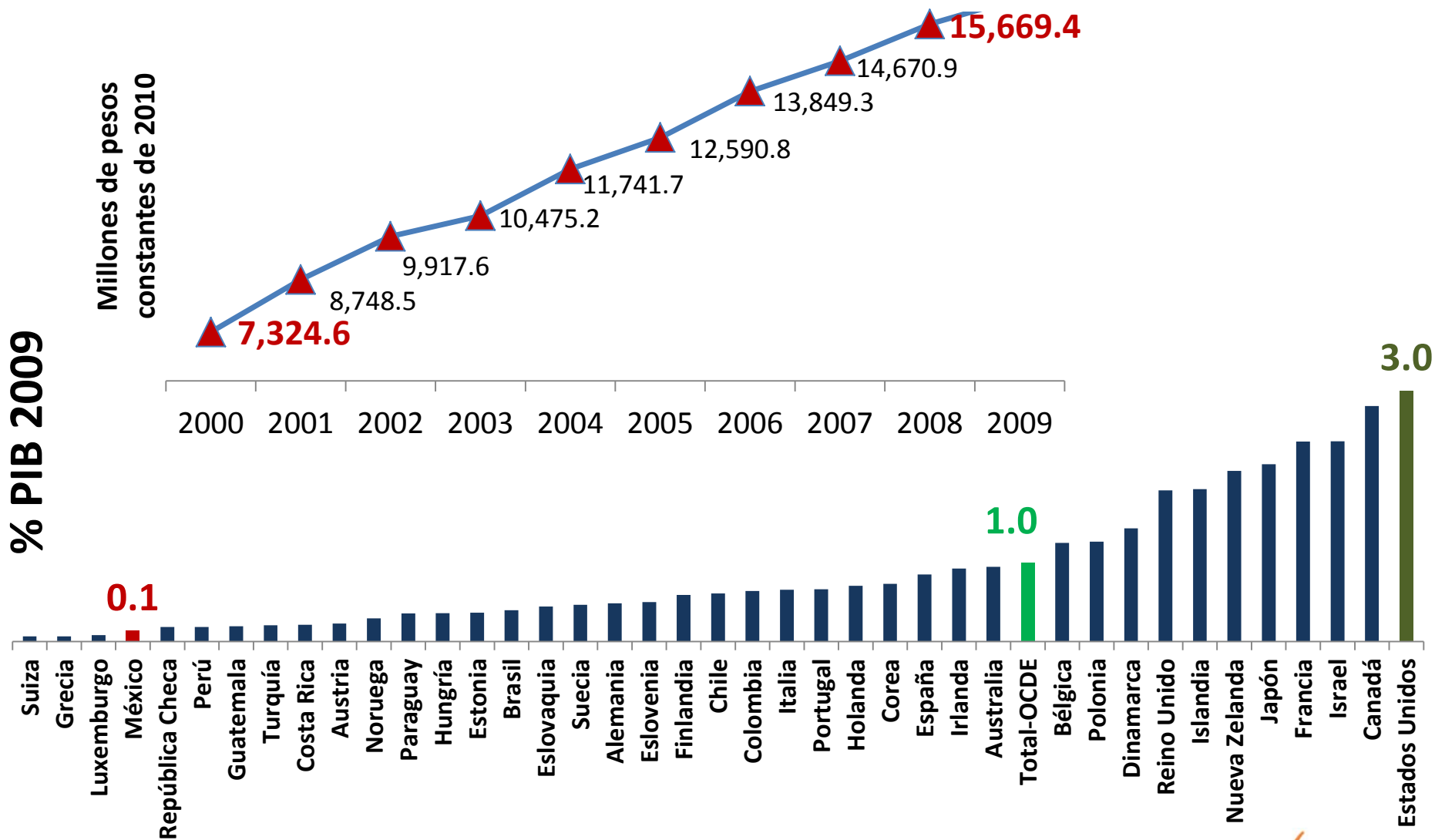
■ Predial  
■ Recaudación Municipal



FUENTE: Revenue statistics -OCDE (2012)

\* EL 40.7% restante está compuesto por todos los demás impuestos directos, indirectos, adicionales y otros.

# Recaudación predial



# Para mejorar niveles de recaudación

---

**Sistema que garantice certeza jurídica del régimen de propiedad. Es decir, un marco institucional que cuente con procesos, tecnologías, profesionalización, etc.**

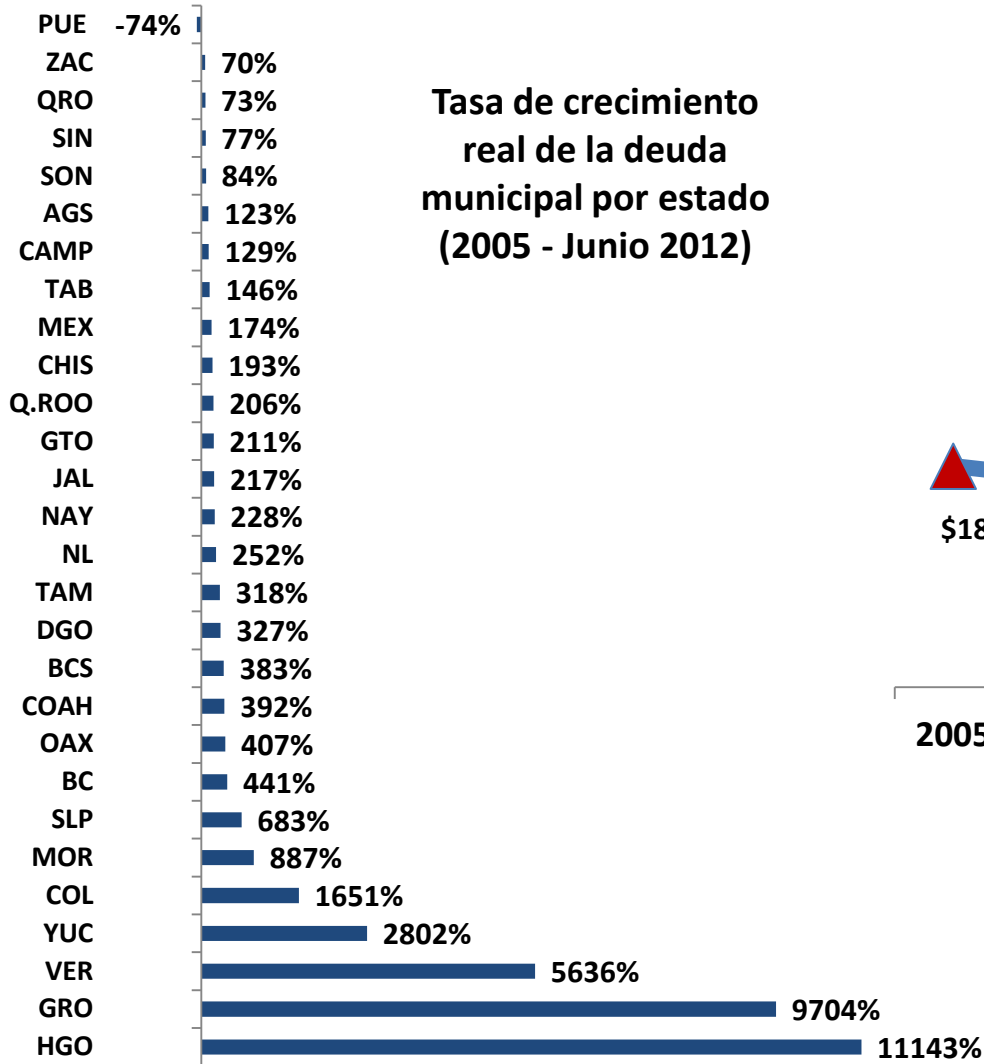
---

# Deuda

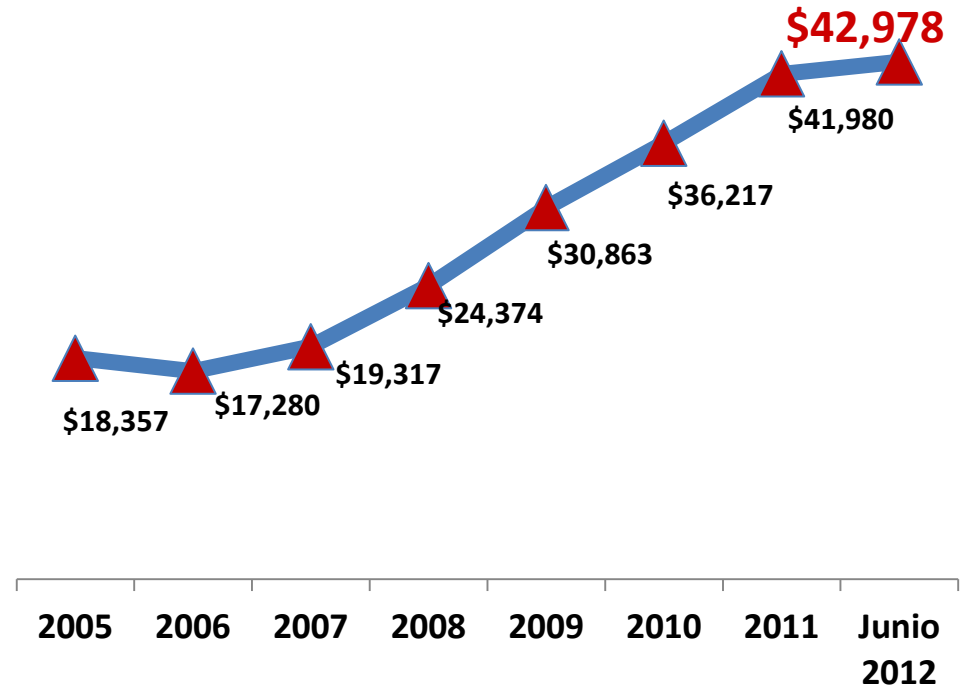
# Pública



# Crecimiento de la deuda municipal



Evolución de la deuda municipal  
(millones de pesos constantes de 2010)



En conjunto la deuda de los municipios del estado de Michoacán tuvo un crecimiento de **599,754%**

- Chihuahua y Tlaxcala no tienen información completa
- FUENTE SHCP





# Deuda municipal por estado



Los municipios de los 8 estados con mayor deuda concentran el **70%** del total de la deuda (31,338 millones)

De diciembre de 2011 a junio de 2012 la deuda de:

Jalisco se incrementó **1, 800 mdp**

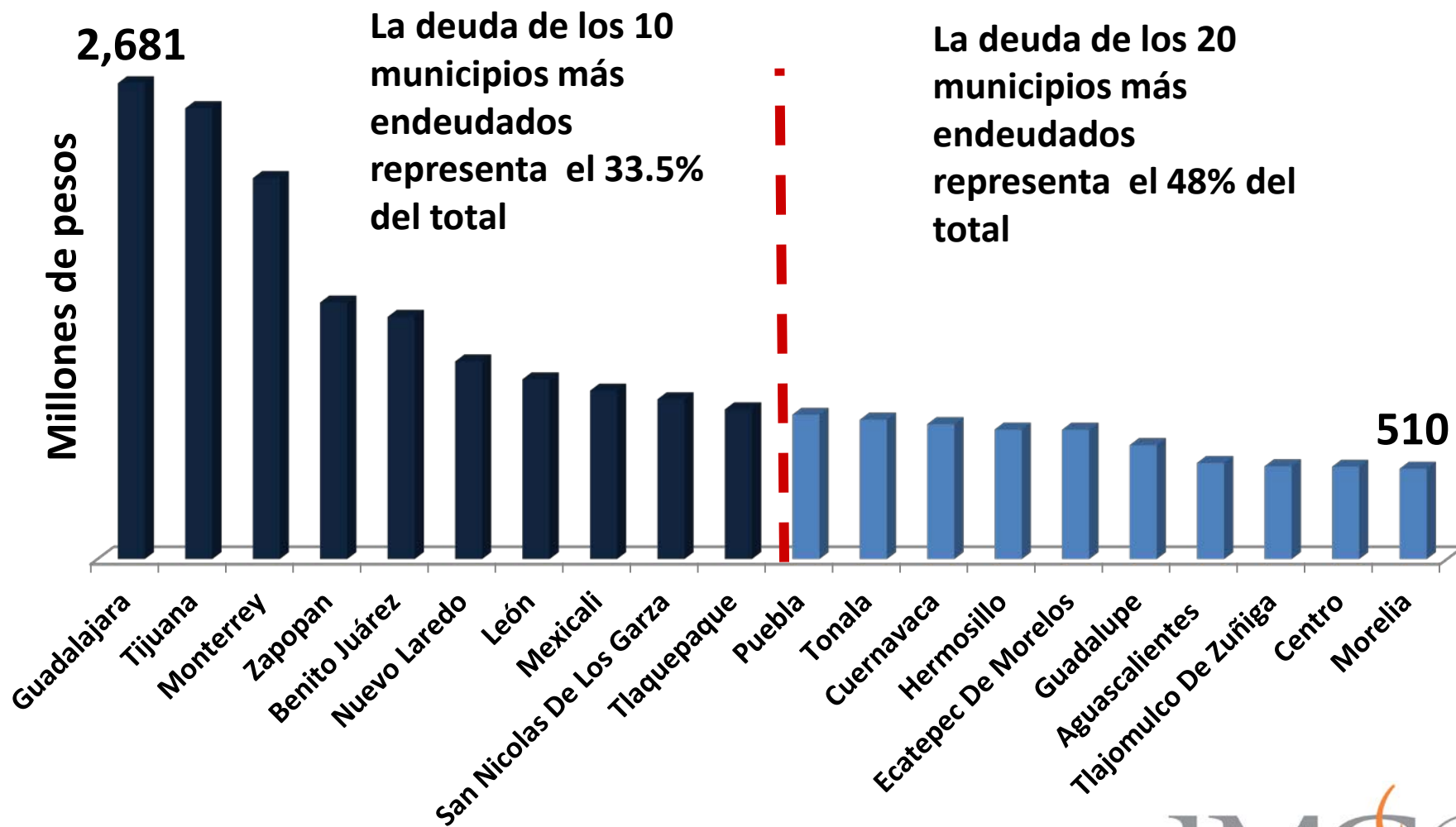
Nuevo León incrementó **1, 500 mdp**

Guanajuato incrementó **724 mdp**

Chiapas incrementó **700 mdp**



# 20 municipios más endeudados



# Deuda municipal per cápita

¿Cuánto tendría que pagar cada ciudadano hoy?



FUENTE: SHCP (A junio de 2012) INEGI (2010)

Este es un ejercicio para dimensionar la deuda municipal por estado, sin tomar en consideración las particularidades de la deuda pública por municipio.



# Controles a la deuda pública

---

## Caso Brasil:

- ❑ Ley de Responsabilidad Fiscal que involucra a los tres niveles de gobierno.
- ❑ La ley creó un marco de operación, planeación, ejecución y transparencia del gasto público.
- ❑ Establece reglas numéricas sobre:
  - La deuda con respecto a la dimensión del gasto público o el tamaño de la economía.
  - Prohibiciones de préstamos del Banco Central o créditos entre distintos niveles de gobierno.

# Prácticas financieras y normas prudenciales

---

## Colombia

- ❑ Deuda a ingresos corrientes menor a 80%
- ❑ Créditos de corto plazo inferiores a 1/12 los ingresos corrientes del ejercicio fiscal
- ❑ Las municipalidades deberán obtener calificaciones crediticias aceptables.
- ❑ A los municipios altamente endeudados se les prohibió contratar deuda.
- ❑ El gasto corriente no debe exceder el monto de los ingresos no etiquetados.

---

# Servicios

# Personales



# Crecimiento en sueldos y prestaciones

-3,083%  
San Andrés  
Huayápam,  
Oax.

De 364 municipios evaluados se obtuvo información de 330 para calcular las tasas de crecimiento de los servicios personales

De esos 330 municipios **234 (71%)** duplicaron el pago de servicios personales durante la década (2000-2010)

-83% Huixquilucan,  
Edomex

---

# Índice de Información Presupuestal Municipal

¿Cómo está la **calidad** de  
información?



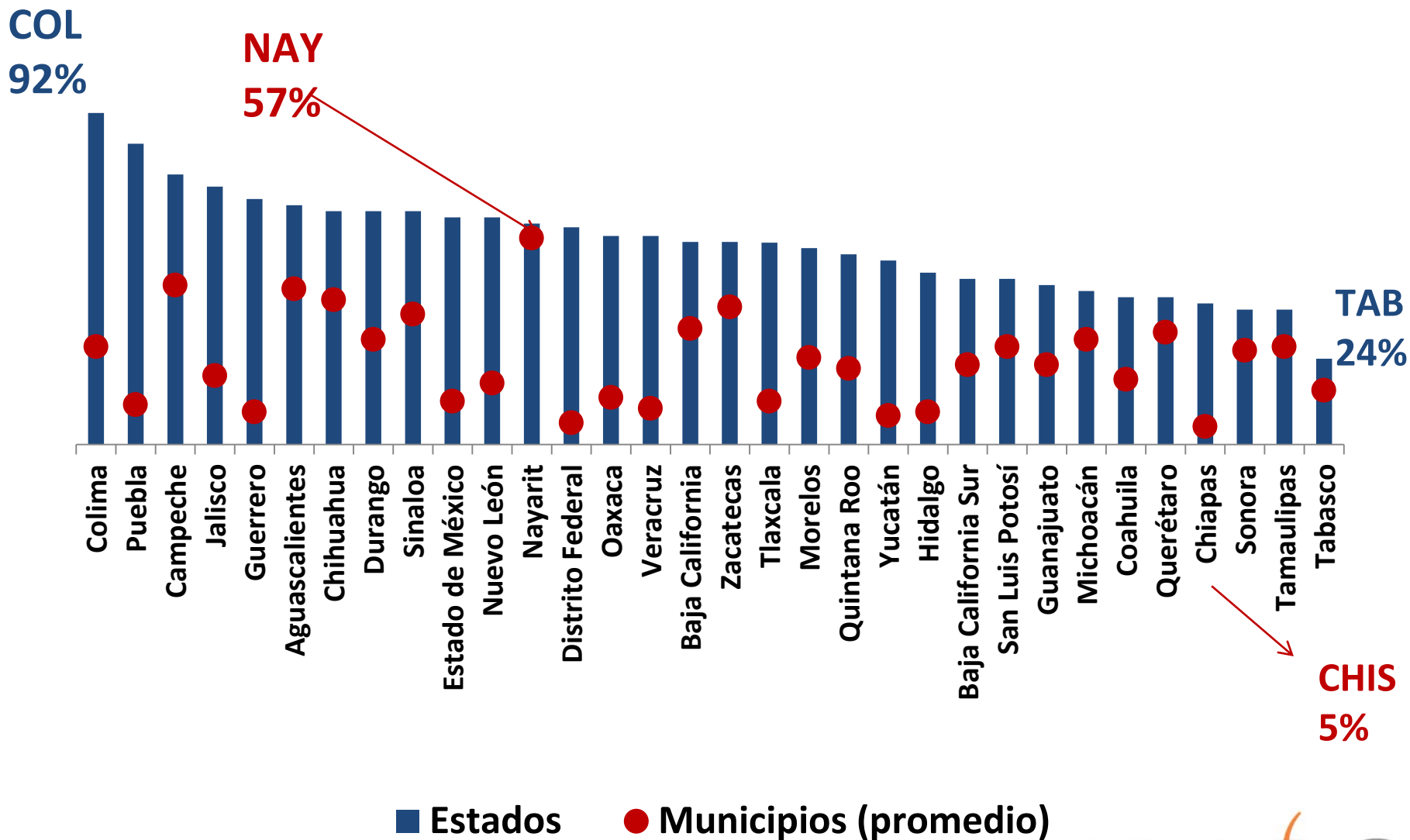


# Municipios evaluados

---

Periodo	Municipios
2009	373
2010	373
2011	394
2012	364

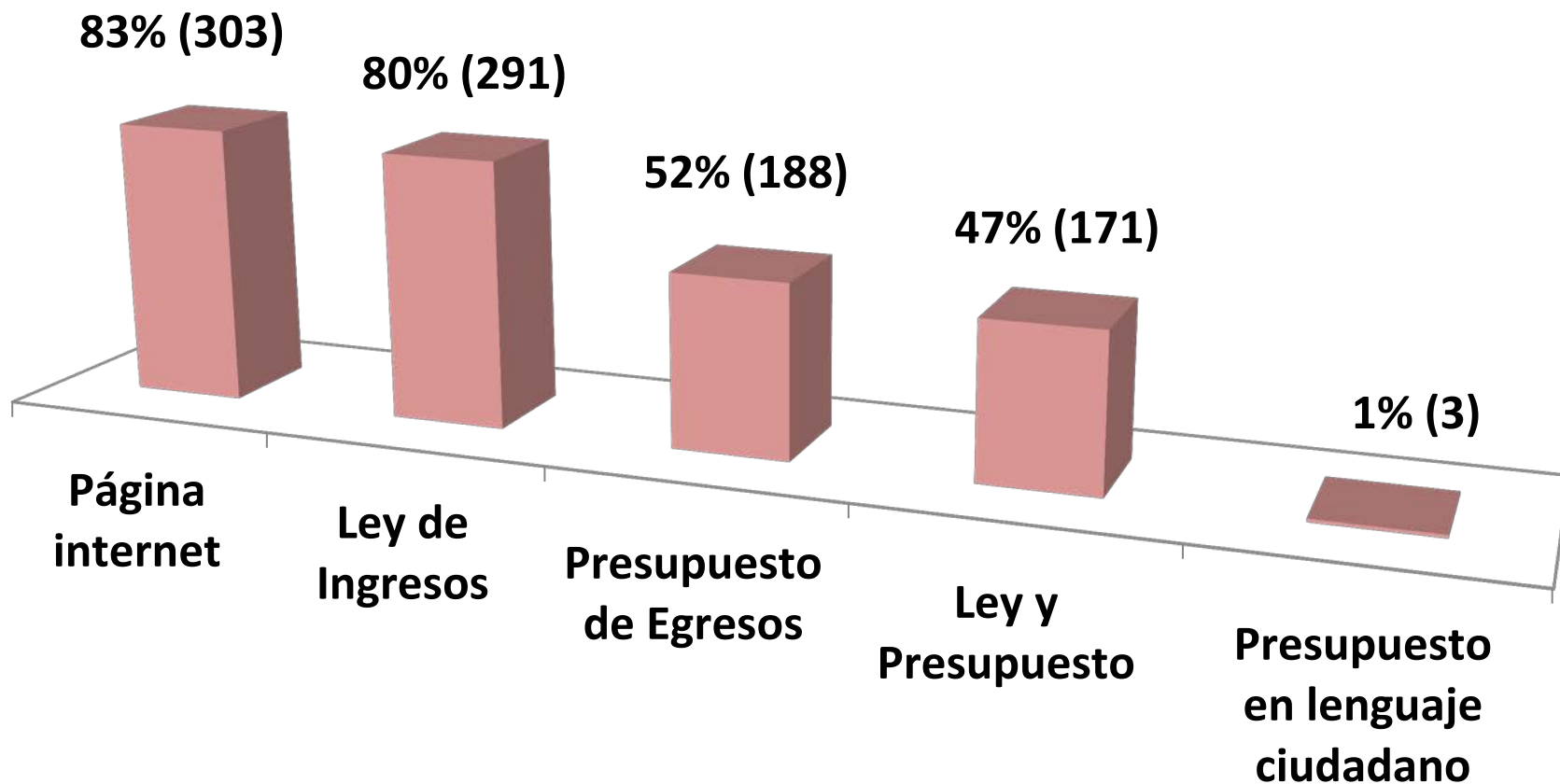
# Municipios Vs Entidades Federativas



\* Comparación entre evaluación de estados y promedio de municipios evaluados por estado en 2012



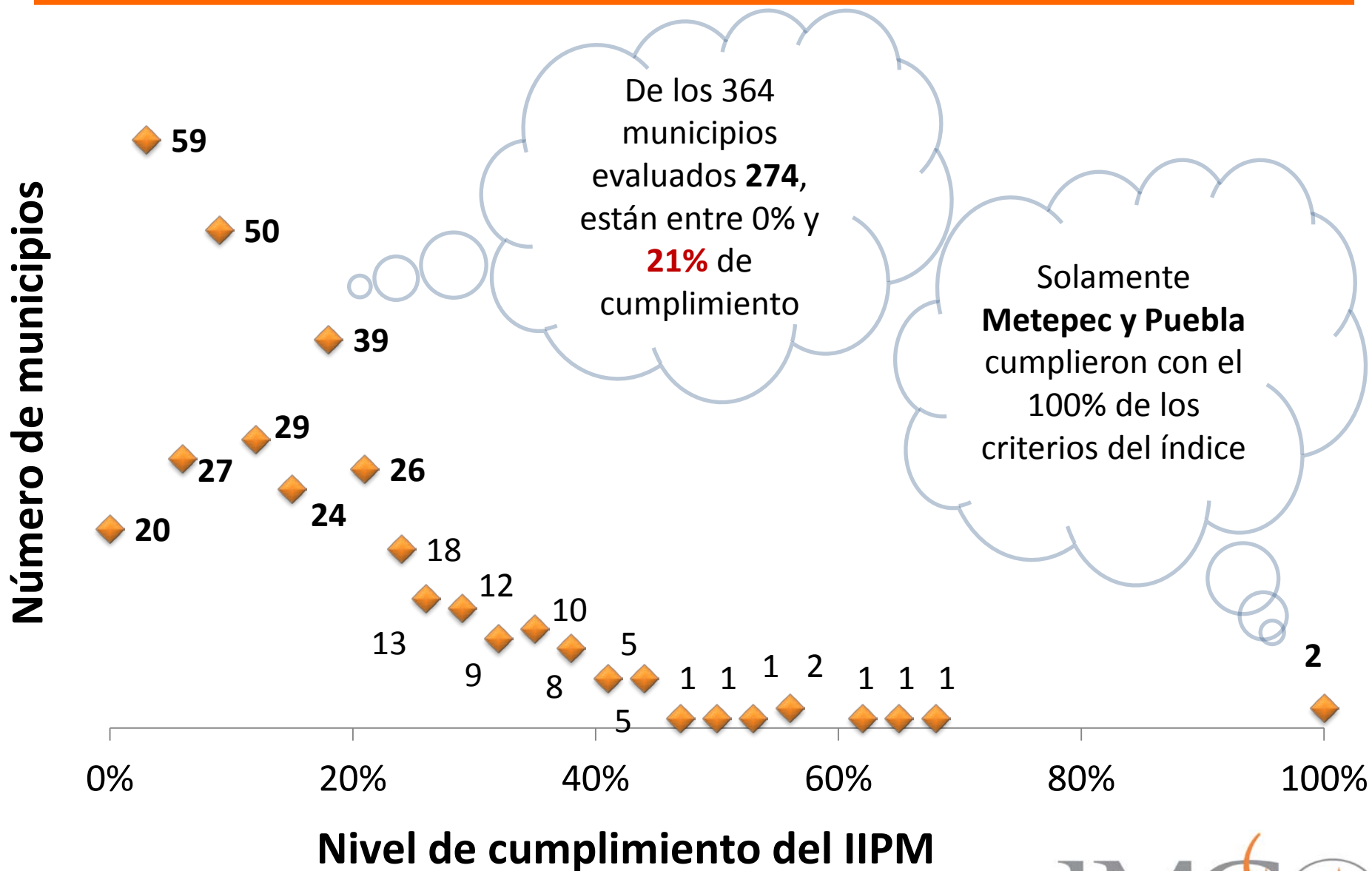
# Punto de inicio: Acceso a información



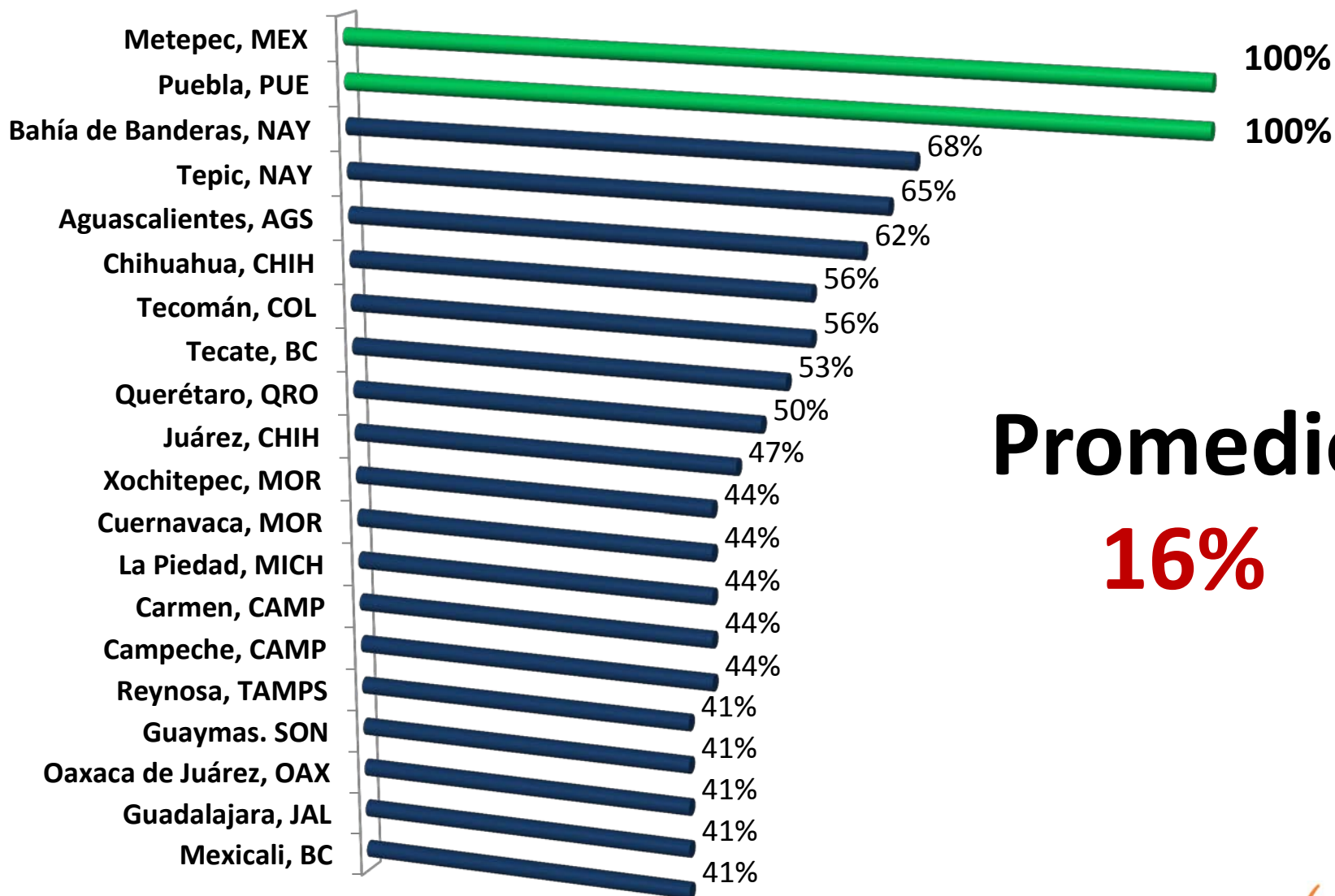
\* Porcentaje y número de municipios

\*\* Para 2009 y 2010 se evaluaron 373 municipios, en 2011 394 y 2012 364.

# Balance general de la evaluación



# Los municipios que más cumplen

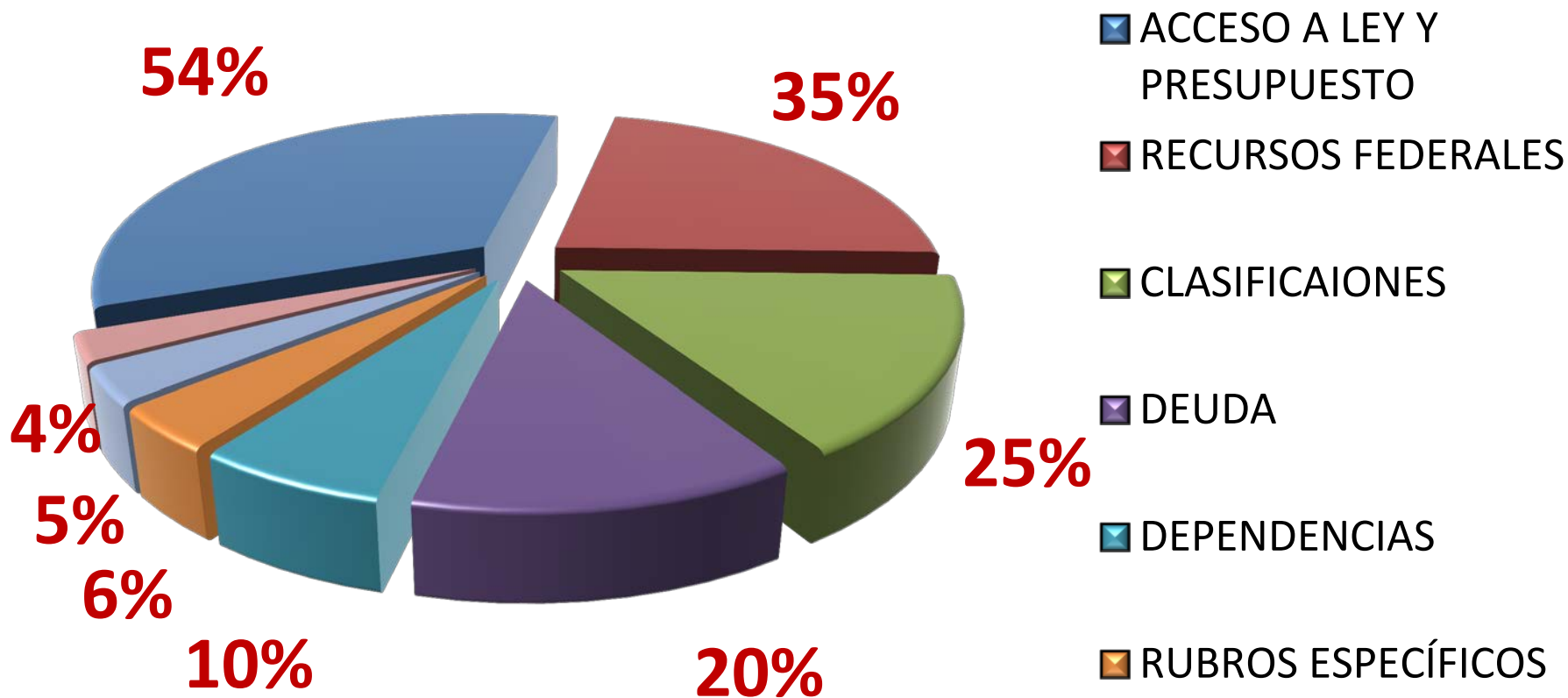


**Promedio**

**16%**

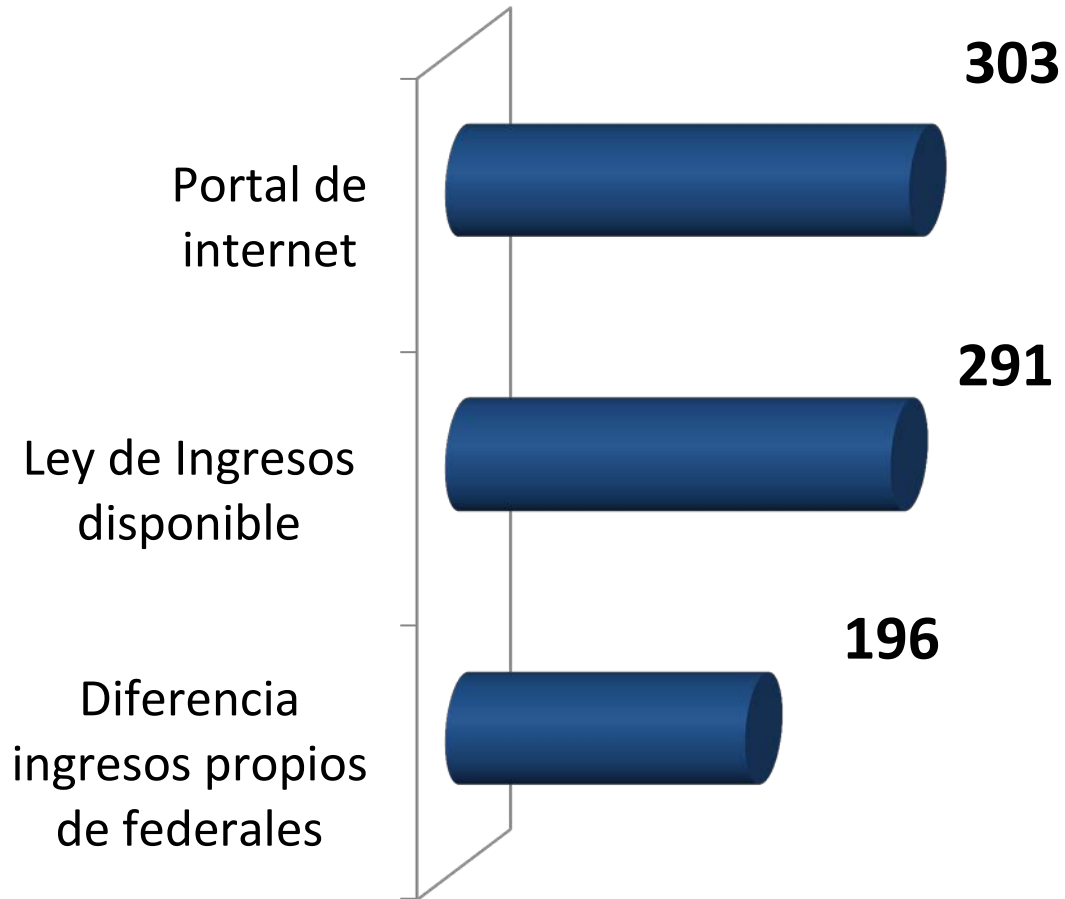
# Algunas áreas más opacas que otras

---



# Crterios más respondidos

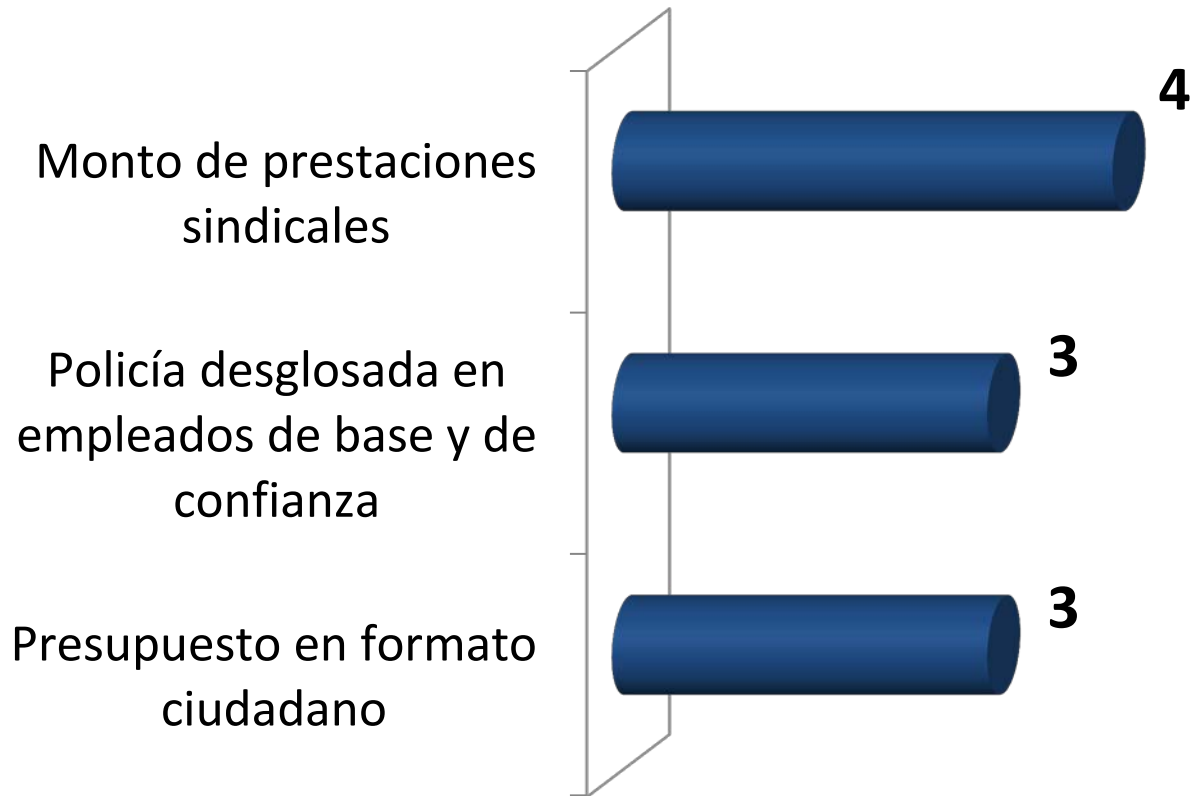
---



El acceso inicial  
tiene una  
moderada  
evaluación,  
**pero...**

# Criterios menos respondidos

---



Conforme se **evalúan datos más específicos**, comienzan los problemas de **opacidad**

**“15 de 364 municipios asignan presupuesto para transparencia”**



---

**Buenas**

**Prácticas**



# Bahía de Banderas, Nayarit

## Clasificaciones

### CLASIFICACION PROGRAMATICA DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS 2011

CLAVE DEL PROGRAMA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
PEDM	PLANEACION Y EVALUACION DEL DESARROLLO MUNICIPAL	9,193,308
GLMU	GOBERNABILIDAD Y PARTICIPACION MUNICIPAL.	67,451,219
	AL	42,442,767
	NO SUSTENTABLE	14,819,700
	TICO	3,957,541
		5,823,701
SPYC	SEGURIDAD PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE LA CIUDADANIA.	72,867,967
AMFP	ADMINISTRACIÓN, MODERNIZACION CONTROL Y EVALUACION DE LA FUNCION PÚBLICA.	75,447,128
ISPD	INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PUBLICOS PARA EL DESARROLLO.	210,111,538
<b>PRESUPUESTO TOTAL</b>		<b>\$502,114,869</b>

**Clasificación programática**

# Coacalco de Berriozábal, Estado de México

## Tabulador Salarial

PLRM - 05 TABULADOR DE SUELDOS

Año Fiscal: 2012

ENTE PUBLICO:											No.		
PUESTO FUNCIONAL	NIVEL	No. DE PLAZAS	CATEGORIA			DIETAS	SUELDO BASE	COMPENSACION	GRATIFICACION	OTRAS PERCEPCION	AGUINALDO	PRIMA VACACIONAL	TOTAL
			CONFIANZA	SINDICALIZADO	EVENTUAL								
SU... DE D	24C	6	6				1,019,079.96				178,717.60	11,946.90	1,209,744.46
SU... OR	23C	5	5				724,518.90				68,580.50	6,707.50	799,806.90
		2		12			1,938,420.78				123,218.60	18,518.40	2,080,157.78
				24			5,133,840.96				1,150,801.40	47,787.60	6,332,429.96
				29	27		6,668,465.12				935,251.16	423,987.20	8,275,538.63
				6	6		959,552.64				174,497.58	42,588.00	1,212,300.23
POLICIA	23C		451				23,000.00				320,503.15		25,959,756.90
POLICIA MPAL	23C						20,000.00				3,563.25		287,813.25
POLICIA PRIME	23						8,000.00				94,848.00		1,043,328.00
POLICIA SEGUN	24A						4,540,000.00				63,065.95		5,108,341.95
POLICIA TERCE	25						8,289,021.60				1,243,023.10	205,377.80	9,737,422.50
CHOFER	23B	43	9		34		4,611,762.90			171,397.31	816,020.52	247,413.40	5,846,594.13
AYUDANTE GE	23C	179	168		11		9,578,821.00			355,999.25	744,118.30	158,817.00	10,837,755.55
AUXILIAR	23C	150	147		3		12,834,743.52			477,006.41	1,165,965.41	168,247.50	14,645,962.84
ARCHIVISTA	23C	1	1				115,289.64				41,177.50	1,205.00	157,672.14
CHECADOR	23C	1			1		151,323.12			5,623.96	34,087.90	2,807.60	193,842.58
AUX AUDITOR	23C	1			1		151,973.34			5,648.13	22,640.00	1,912.00	182,173.47
AUX CONTABL	23C	1			1		136,993.34			5,054.23	20,903.00	3,549.00	165,499.57
<b>TOTAL</b>		<b>1291</b>	<b>1207</b>		<b>84</b>	<b>0.00</b>	<b>81,038,250.02</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,304,226.45</b>	<b>9,910,829.12</b>	<b>1,822,835.25</b>	<b>94,076,140.84</b>

**Categoría**

**Puesto**

**Plazas**

**Sueldo desglosado**

# Meteppec, Estado de México

## Presupuesto ciudadano

Constitucional de Meteppec, Estado de México, se aprueba la publicación del Presupuesto Ciudadano 2012 en la página de internet del Ayuntamiento.

SE EXPIDE LA PRESENTE PARA LOS EFECTOS LEGALES A QUE HAYA LUGAR, EN LA CIUDAD TÍPICA DE METEPEC, ESTADO DE MÉXICO, A LOS CINCO DÍAS DEL MES DE JUNIO DE DOS MIL DOCE.

DOY FE

Publicación oficial de presupuesto ciudadano



# Puebla, Puebla

## Deuda pública

Interés

Vigencia

Saldo

Institución

### Deuda Pública Municipal

#### Resumen

El gasto de deuda pública considera el pago de intereses y capital de los créditos que tiene contratados el municipio de Puebla.

El costo de la deuda total a ejercer a lo largo de 2012, estimado será de 186.6 millones de pesos lo cual representa el 6% del presupuesto total y que ha sido autorizado en el presupuesto aprobado en 2011.

- Al 30 de noviembre de 2011, la deuda pública municipal asciende a un monto de \$871,817,086.13 y esta compuesta de la siguiente manera:

Institución	Vigencia	Saldo al 30 de Noviembre de 2011
INTERACCIONES	ago-23	\$539,767,773.13
BBVA BANCOMER	may-25	\$132,049,313
BANORTE	dic-13	\$200,000,000.00
		\$871,817,086.13

Esta información se puede consultar en:

- Presupuesto de Egresos (página 16)
- El 6 de Octubre de 2011 se firmó un contrato con la Institución Financiera Banorte.
- Al 30 de Noviembre de 2011, se han realizado amortizaciones a capital por un monto total de \$19,460,603.09 distribuidos de la siguiente forma:

Institución	Saldo al 14.02.11	Pagos a Capital (15.02.11 - 30.11.11)	Pagos a Intereses (15.02.11 - 30.11.11)	Saldo al 30.11.11
INTERACCIONES	\$556,277,689.21	\$16,509,916.09	\$23,539,050.79	\$539,767,773.13
BBVA BANCOMER	\$135,000,000.00	\$2,950,687.00	\$7,430,464.91	\$132,049,313.00
	\$691,277,689.21	\$19,460,603.09	\$30,969,515.70	\$671,817,086.13

El 6 de Octubre de 2011 se firmó un contrato con la Institución Financiera Banorte, para la obtención de un crédito por un monto total de \$200,000,000.00 mismo que será liquidado en el periodo Enero 2012 - Diciembre 2013, es decir dentro de la misma administración.

Esta información se puede consultar en:

- Presupuesto de Egresos (páginas 16 y 17)

Control de Pagos de Deuda Pública 2012 - Interacciones

Control de Pagos de Deuda Pública 2012 - Bancomer

Control de Pagos de Deuda Pública 2012 - Banorte

- Información publicada en el portal municipal con base en el presupuesto de egresos

# Bahía de Banderas, Nayarit

## Subsidios

### Desglose subsidios

**Quinto.** Con cargo a las partida presupuestales dentro del concepto de gasto denominado 4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas, para el presente ejercicio se contemplaban las siguientes erogaciones:

Subsidios	2012
PREMIO A LA CONSERVACION Y RESTAURACION DE FINCAS	216,300.00
PREMIO AL MERITO HUMANITARIO	255,234.00
PREMIO A LA EXCELENCIA MAGISTERIAL	283,353.00
SINDICATO SERVIDORES PUBLICOS GUADALAJARA	354,299.40
SINDICATO GUADALAJARA	88,574.85
SINDICATO CROC "RASTRO MUNICIPAL"	38,587.50
CONCEJO CONSULTIVO DE SEGURIDAD PUBLICA	360,000.00
SECRETARIA DE FINANZAS	17,176,353.60
CAMARA DE COMERCIO DE GUADALAJARA	4,000,000.00
DIRECCION DE BOMBEROS Y PROTECCION CIVIL (ADQUISICION DE ARTICULOS DOME	170,336.25

# Tlalnepantla de Baz, Estado de México

Salarios policía

Salarios Policía



MUNICIPIO DE:  
TLALNEPANTLA DE BAZ

Sistema de Coordinación de Recursos Humanos con sus Municipios  
Manual para la Planeación y Ejecución del Presupuesto Municipal para el Ejercicio Anual 2012

Presupuesto Basado en Resultados Municipal

PRESUPUESTO MUNICIPAL											2012		
MUNICIPIO DE Tlalnepantla de Baz											2012		
UNIDAD	PLAZAS	NIVEL	CATEGORÍA	CONFIANZA	EVENTUAL	DIESTR.	SUELDO BASE	COMPENSACION	GRATIFICACION	OTROS PERCEPCIONES	AGUINALDO	PRIMA VACACIONAL	TOTAL
POLICIA	892						76,269,461.80		1,192,577.20		15,931,558.52	4,694,387.57	97,996,977.17
POLICIA TERCEROS EJES	1						857,325.95		22,885.00		7,185.30	7,185.30	877,441.48
POLICIA URBAN	4						438,125.78		70,758.87		24,541.98	24,541.98	541,433.61
POLICIA TERCEROS	1						204,498.98		23,121.24		7,533.25	7,533.25	239,949.31
POLICIA URB	8						872,990.72		191,126.97		50,866.85	50,866.85	1,411,858.61
INSURADOR DE ENFERMEDADES	3						297,698.40				63,674.38	19,846.50	381,219.34
CAJONERO	2						118,755.20		40,372.84		12,583.80	12,583.80	241,711.84
CAJONERO	1						83,480.43		17,025.53		5,565.35	5,565.35	106,961.29
MAESTRO P	1						88,300.00		18,903.00		3,852.00	3,852.00	111,055.00
MAESTRO	1						90,300.00		19,442.30		4,060.00	4,060.00	113,802.30
RECTOR	1						72,000.00		15,420.00		4,800.00	4,800.00	92,220.00
PROFESOR	1						62,779.20		19,844.44		6,185.28	6,185.28	118,808.92
PROFESOR	75						712,308.80		221,588.67		171,683.34	171,683.34	7,687,561.61
SUBTOTAL											88,889.80	2,550,774.48	2,550,774.48
TOTAL											34,000.00	303,371.20	303,371.20
SUBTOTAL											122,889.80	2,854,145.68	2,854,145.68
TOTAL											143,900.00	1,439,000.00	1,439,000.00
SUBTOTAL											488,889.80	617,441.17	617,441.17
TOTAL											1,396,783.17	1,396,783.17	1,396,783.17
SUBTOTAL											519,057.60	4,854,140.23	4,854,140.23
TOTAL											407,058.63	75,679.63	75,679.63
SUBTOTAL											926,116.23	4,929,819.86	4,929,819.86
TOTAL											792,213,893.54	6,514,088.00	6,514,088.00
APORTACIONES PARA FINANCIAR LOS GASTOS GENERALES DE ADMON. DELI											8,060,714.00	854,865.00	854,865.00
APORTACIONES RIESGO DE TRABAJO											915,000.00	5,601,611.00	5,601,611.00
AYUDA PARA UNIFORMES ESCOLARES											29,308,629.00	16,277,146.06	16,277,146.06
BECAS PARA HIJOS DE TRABAJADORES SINDICALIZADOS											735,345.90	1,840,876.00	1,840,876.00
CUOTAS AL SISTEMA DE CAPITALIZACION INDIVIDUAL											396,000.00	1,838,856.00	1,838,856.00
CUOTAS POR SERVICIO DE SALUD											114,700.00	10,468,527.51	10,468,527.51
DESPIENSA											76,827,044.57	1,015,301.62	1,015,301.62
DIA DEL MAESTRO Y SERVIDOR PUBLICO											8,433,600.00	14,721,872.00	14,721,872.00
DIAS CIVICOS Y ECONOMICOS											300,000.00	15,304,372.00	15,304,372.00
ESTUDIOS DE POSGRADO											735,345.90	12,323,826.96	12,323,826.96
ESTIMULOS POR PUNTUALIDAD Y ASISTENCIA											9,588,923.66	677,068.83	677,068.83
INDEMNIZACION POR ACCIDENTES DE TRABAJO											223,261,112.27	1,015,474,965.81	1,015,474,965.81
LIQUIDACION POR INDEMNIZACION DE SUELDOS Y SALARIOS CAIDOS													
OTROS GASTOS DERIVADOS DE SUELDOS Y SALARIOS CAIDOS													
PRIMA POR ANTIGUEDAD													
PRIMA POR AÑOS DE SERVICIOS													
PRIMA POR JUBILACION													
RECOMPENSAS													
RECONOCIMIENTOS A SERVIDORES PUBLICOS													
REMUNERACION POR HORAS EXTRAORDINARIAS													
SEGUROS Y FIANZAS													
VACACIONES NO DISFRUTADAS POR FURTO													

Puesto

Número de plazas

Categoría de empleo

Salario desglosado



# Acuamanala de Miguel Hidalgo, Tlaxcala

## Presupuesto ordenado



MUNICIPIO DE ACUAMANALA DE MIGUEL HIDALGO, TLAXCALA  
ADMINISTRACION 2011-2013  
PRONOSTICO DE INGRESOS Y PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL EJERCICIO FISCAL 2012  
CARATULA RESUMEN DE INGRESO - GASTO

CONCEPTO	TOTAL	RECURSOS PROPIOS	RECURSOS ESTATALES			APORTACIONES FEDERALES RAMO XXXIII	
			PARTICIPACIONES	FOCO	IVPGD	FISM	PORTAMUN-DF
0100 IMPUESTOS	278,600.00	278,600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0200 DERECHOS	435,916.48	435,916.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0300 PRODUCTOS	1,050.00	1,050.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0400 APROVECHAMIENTOS	29,640.00	29,640.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0500 PARTICIPACIONES	11,545,307.74	0.00	10,762,349.33	604,149.53	178,808.88	0.00	0.00
0600 APORTACIONES FEDERALES	3,709,485.78	0.00	0.00	0.00	0.00	1,129,589.59	2,579,896.19
<b>INGRESO TOTAL</b>	<b>16,000,000.00</b>	<b>714,146.48</b>	<b>10,762,349.33</b>	<b>604,149.53</b>	<b>178,808.88</b>	<b>1,129,589.59</b>	<b>2,579,896.19</b>

CONCEPTO	TOTAL	RECURSOS PROPIOS	RECURSOS ESTATALES			APORTACIONES FEDERALES RAMO XXXIII	
			PARTICIPACIONES	FOCO	IVPGD	FISM	PORTAMUN-DF
1000 SERVICIOS PERSONALES	9,239,801.72	0.00	7,353,845.62	0.00	138,958.41	33,887.69	1,323,110.00
2000 MATERIALES Y SUMINISTROS	1,139,000.00	0.00	784,000.00	0.00	0.00	0.00	210,000.00
3000 SERVICIOS GENERALES	1,547,413.81	1,206.48	290,421.14	0.00	0.00	0.00	1,046,786.19
4000 TRANSFERENCIAS	2,165,386.00	0.00	2,121,386.00	4,149.53	39,850.47	0.00	0.00
AYUDAS Y SUBSIDIOS	44,000.00	0.00	0.00	4,149.53	39,850.47	0.00	0.00
DIF. - MUNICIPAL	110,000.00	0.00	110,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SICORT	90,150.00	0.00	90,150.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FERIAS	100,000.00	0.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CARNAVAL	200,000.00	0.00	200,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FIESTAS PATRIAS	100,000.00	0.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DIA DE LA MADRE	100,000.00	0.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DIA DEL NIÑO	100,000.00	0.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DIA DEL ANCIANO	50,000.00	0.00	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DIA DEL MAESTRO	40,000.00	0.00	40,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRESIDENCIAS DE COMUNIDAD	1,076,236.00	0.00	1,076,236.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INFORME DE GOBIERNO	125,000.00	0.00	125,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MUNICIPALIZACION	30,000.00	0.00	30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5000 BIENES MUEBLES E INMUEBLES	0.00	0.00	212,696.57	0.00	0.00	0.00	0.00
6000 INVERSION PUBLICA (OBRA)	0.00	0.00	0.00	600,000.00	0.00	1,095,701.90	0.00
9000 DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>EGRESO TOTAL</b>	<b>16,000,000.00</b>	<b>1,206.48</b>	<b>10,762,349.33</b>	<b>604,149.53</b>	<b>178,808.88</b>	<b>1,129,589.59</b>	<b>2,579,896.19</b>

Desglose ordenado

...OLINA Y DIESEL

FISM -> FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL  
PORTAMUN-DF -> FONDO PARA EL FORTALECIMIENTO MUNICIPAL



---

# Malas

# Prácticas



# Torreón, Coahuila

CLAVE	CAPÍTULO	CANTIDAD
1000	Servicios Personales	\$510,380,619
2000	Materiales y Suministros	\$51,785,268
3000	Servicios Generales	\$383,615,070
4000	Transferencias	\$294,229,987
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	\$15,000,000
6000	Inversión Pública	\$212,186,082
9000	Deuda Publica	00,000
	<b>TOTAL</b>	<b>\$1,512,197,026</b>

**Presupuesto de egresos de 1,500 millones**

# León, Guanajuato

GOBIERNO MUNICIPAL DE LEÓN  
TESORERÍA MUNICIPAL  
ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2012

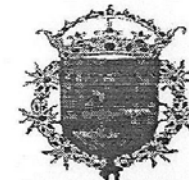
CONCEPTO	IMPORTES
<b>INGRESOS</b>	
Impuestos	449,561,144
Derechos	94,174,252
Productos	49,991,295
Aprovechamientos	1,047,858,391
Participaciones Federales	1,097,126,143
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>2,738,711,225</b>
<b>EGRESOS</b>	
Servicios Personales	1,354,161,207
Materiales y Suministros	126,514,890
Servicios Generales	340,821,059
Ayudas y transferencias	282,506,838
Bienes Muebles e Inmuebles	39,957,796
Obra Pública y Proyectos Estratégicos	455,318,139
Deuda Pública (intereses)	72,884,005
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>2,672,163,933</b>
<b>SALIDAS</b>	
Deuda Pública(Capital)	66,547,291
<b>TOTAL SALIDAS</b>	<b>66,547,291</b>
<b>TOTAL DE EGRESOS MAS SALIDAS</b>	<b>2,738,711,224</b>
<b>EXCESO DE INGRESOS/EGRESOS</b>	<b>0</b>

Presupuesto de más de  
2,700 millones

# Córdoba, Veracruz



**CÓRDOBA**  
MUNICIPIO PRÓSPERO



H. AYUNTAMIENTO  
DE CÓRDOBA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
CÓRDOBA, VER.  
2011 - 2013

PRESUPUESTO

**Presupuesto de más de 318 millones**

N° DE CUENTA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO DE EGRESOS 2012
5101-00-00000	SERVICIOS PERSONALES	137,070,403.03
5102-00-00000	MATERIALES Y SUMINISTROS	20,540,664.82
5103-00-00000	SERVICIOS GENERALES	91,865,393.67
5104-00-00000	AYUDAS SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	14,306,800.13
5201-00-00000	BIENES MUEBLES	12,884,534.58
5301-00-00000	OBRA PÚBLICA Y ACCIONES	35,784,184.56
5601-00-00000	PREVISIÓN FIDUCIARIA	6,236,147.33
	<b>TOTAL</b>	<b>318,688,128.11</b>

# Zacatecas, Zacatecas

## Autoridades auxiliares

Artículo 24. El gasto de Servicios Personales que refleja el Presupuesto, contiene todas las percepciones y derechos de los trabajadores.

**Contiene delegados municipales pero no desglosa los recursos que le destina**

El Presupuesto de Servicios Personales de la Secretaría de Gobierno Municipal contiene la asignación para el pago de la dieta mensual de los Delegados Municipales y su pago se realizará el día último de cada mes o el día hábil anterior en caso de que caiga en fin de semana la fecha de pago, y su cobro se realizará en la ventanilla del Departamento de Nómina de la Dirección de Recursos Humanos, debiendo firmar estos el talón correspondiente.

# Piedras Negras, Coahuila

Prestaciones opacas

SERVICIOS PERSONALES		
1102	SUELDOS	74,179,264.54
1104	CANTIDAD ADICIONAL	
1105	SOBRESUELDOS	
1106	ESTIMULOS AL PERSONAL	
1109	CREDITO AL SALARIO	
1112	CUPONES DE BONIFICACION	2,004,040.00
1202	SALARIOS AL PERSONAL EVENTUAL Y LISTA DE RATA	
1305	PRIMA VACACIONAL Y DOMINICAL	
1306	GRATIFICACION DE FIN DE AÑO	8,842,728.45
1316	LIQUIDACIONES POR INDEMNIZACIONES Y POR SUELDOS	531,707.75
1319	REMUNERACIONES POR HORAS EXTRAORDINARIAS	1,640,800.07
1401	CUOTAS AL ISSSTE	
1404	SEDGURO DE VIDA	
1501	CUOTAS PARA EL FONDO DE AHORRO	348,799.36
1506	ESTIMULOS AL PERSONAL	17,300.00
1511	APOYO PARA TRANSPORTE	300,000.00

**Sueldos**

**Cantidad adicional**

**Sobresueldos**

**Estímulos**

**Bonificación**

**Estímulos**

# Colima, Colima

---

**Artículo 8.-** El Presupuesto Anual de Egresos para el Ayuntamiento de Colima para el año 2012, se integra por los siguientes anexos:

**Anexo 1:** Estructura Administrativa

**Anexo 2:** Objeto del Gasto

**Anexo 3:** Clasificación Funcional

**Anexo 4:** Tipo de Gasto

**Anexo 5:** Fuente de Financiamiento

**Anexo 6:** Analítico por Unidad Presupuestal y Objeto del Gasto

**¿Anexos?**

# Manzanillo, Col.

<b>I RAMO ADMINISTRATIVO</b>	551,241,000.00
01 CABILDO	10,529,413.78
01 COORDINACION PRI	6,611,100.14
01 SERVICIOS PERSONALES	14,000,000.00
01 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	0.00
01 DIETAS	4,506,185.52
01 DIETA A REGIDORES, SÍNDICO Y PRESIDENTE MUNICIPAL	4,506,185.52
02 COMPENSACIONES	612,341.28
AS FUEROS DE RACE AL PERSONAL PERMANENTE	745,933.80

**Coordinador de partido político**



# San Juan del Río, Qro.

TABULADOR GENERAL PARA TRABAJADORES

EJERCICIO FISCAL 2012

INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA PERSONAL DE CONFIANZA ANUALIZADA ANTES DE IMPUESTOS		INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA PERSONAL EVENTUAL ANUALIZADO ANTES DE IMPUESTOS		INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA PERSONAL SINDICALIZADO ANUALIZADO ANTES DE IMPUESTOS		INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA POLICÍA ANUALIZADO ANTES DE IMPUESTOS	
DENOMINACIÓN DE PUESTOS	INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA ANUAL (ANTES DE IMPUESTOS)	DENOMINACIÓN DE PUESTOS	INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA ANUAL (ANTES DE IMPUESTOS)	DENOMINACIÓN DE PUESTOS	INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA ANUAL (ANTES DE IMPUESTOS)	DENOMINACIÓN DE PUESTOS	INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA ANUAL (ANTES DE IMPUESTOS)
PRESIDENTE MUNICIPAL	2,415,733.15		44,437.93		54,896.60	POLICIA	99,393.74
REGIDOR	1,492,289.70	TRABAJADORES EVENTUALES QUE SE REQUIERAN PARA SUPLENCIAS TEMPORALES, PARA OBRA DETERMINADA O TRABAJOS EXTRAORDINARIOS HASTA POR SEIS MESES	43,969.79	BARRENDEO, MAESTRO DE TALLEZ MATANGERO, ALBAÑEL, CARAGADOR, EMPEDRADO, MÚSICO, AYUDANTE GENERAL	60,070.06	SUPERVISOR DE INFRACCIONES	106,331.93
SECRETARIO DE DEPENDENCIA	1,175,223.03		52,526.60		65,963.25	SUB OFICIAL, POLICIA PRIMERO	111,529.16
DIRECTORES DE AREA (*) SECRETARIO PARTICULAR, SECRETARIO TECNICO	559,200.00		63,652.52		69,421.37	OFICIAL	117,067.52
COORDINADOR DE REGISTRO CIVIL, COORDINADOR DE RELACIONES EXTERIORES	420,560.77		76,610.68	BIBLIOTECA, VELADOR, AUXILIAR AUXILIAR OFICIAL DE ALBAÑEL, ANTE	76,267.31	SUBINSPECTOR	122,660.87
JEFATURA DE DEPARTAMENTO, ASISTENTE DE PRESIDENTE, ASISTENTE DE REGIDORES	321,866.28			JARDINERIA, APOYO OPERATIVO CHOFER,	83,600.22	COMANDANTE OPERATIVO	128,966.96
COORDINADOR DE AREA, ASISTENTE EJECUTIVO "A", AUDITOR, JEFE DE AREA, PROFESIONAL TECNICO, ASESOR JURIDICO	289,730.23				89,278.17	JEFE DE DEPARTAMENTO	139,170.95
SUPERVISOR, INSPECTOR, INSTRUCTOR, CAJERA, JUEZ CIVICO	196,702.16				96,109.76	INSPECTOR JEFE "B"	153,339.76
					107,622.18	INSPECTOR JEFE "A"	173,721.77
					114,299.45	INSPECTOR GENERAL	216,913.22
					125,633.20	DIRECTOR DE AREA	321,866.28
				INSPECTOR DE OBRA, ELECTRICISTA, MECANICO	138,102.70	SECRETARIO DE SEGURIDAD PÚBLICA	467,293.92
				SECRETARIA, INSPECCION Y EJECUCION, ASISTENTE CALIFICADO, PERSONAL CALIFICADO, APOYO TECNICO, RESPONSABLE DE AREA	142,179.08		
				COMISIONADO ESPECIAL "C"	156,300.79		
				COMISIONADO ESPECIAL "B"	171,637.05		
				COMISIONADO ESPECIAL "A"	320,296.20		
					404,420.78		
					746,964.42		
APOYO ADMINISTRATIVO	162,171.71						
	132,671.86						
	106,214.68						
ASISTENTE EJECUTIVO "B", ASISTENTE ADMINISTRATIVO, PERSONAL DE APOYO, NOTIFICADOR	94,570.00						
	78,889.61						
	65,777.47						
PERSONAL AUXILIAR	57,261.48						

¿Tabulador salarial?

ESTAS PERCEPCIONES INCLUYEN SALARIO, INDEMNIZACIÓN POR RIESGO LABORAL, PRIMA VACACIONAL, AGUINALDO, FONDO DE AHORRO, DESPENSA Y COMPENSACIÓN FUA.



# Tlaxmanaco, Estado de México

ANUAL DE LA SIGUIENTE M... RA:

CAPITULO	PRESUPUESTO	AMPLIACION	ANTA	DISMINUYE	ANUAL AUTORIZADO
	AUTORIZADO	PRESUPUESTO			
1000	56,343,887.00	10,300,600.00	840.00	5,263,015.00	72,181,342.00
2000	7,982,301.00		930.00	1,077,100.00	7,800,377.00
3000	8,936,207.00		930.00	2,385,700.00	9,451,884.00
4000	7,645,800.00		00.00	1,051,300.00	7,645,800.00
5000	1,155,508.00		0.00	327,100.00	821,754.00
				49,000.00	25,445,997.00
				26,000.00	4,196,752.00
				79,215.00	122,007,052.00

**Presupuesto de más de 111 millones de pesos a mano**

---

# Resultados de tener información clara y una ciudadanía enterada

# Trabajo en conjunto

---

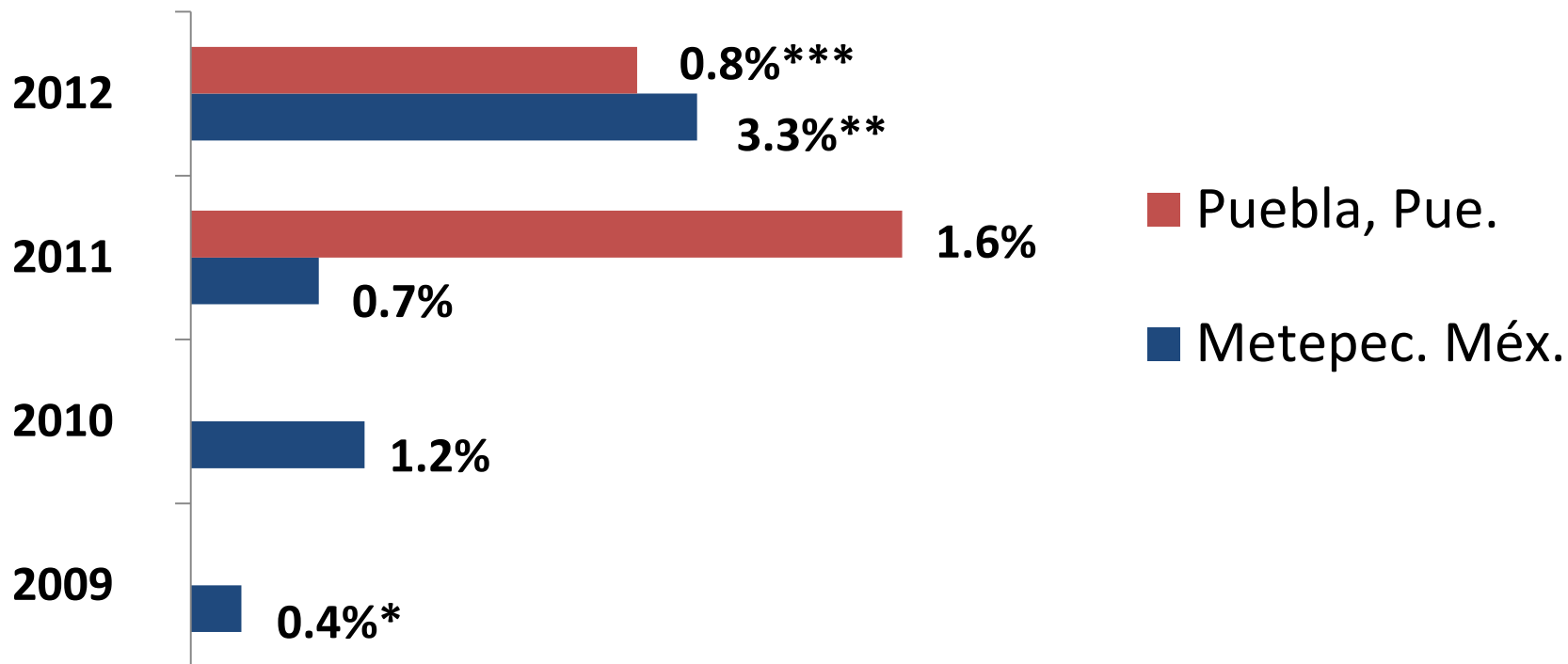
- ❑ Metepec, Estado de México
- ❑ Puebla, Puebla
- ❑ Aguascalientes, Aguascalientes
- ❑ Mexicali, Baja California
- ❑ Cajeme, Sonora
- ❑ Oaxaca de Juárez, Oaxaca

\* El trabajo que realiza el IMCO con los municipios es probono



# Impacto

## Incremento en los niveles de recaudación del impuesto predial (como % del presupuesto de egresos)



FUENTE: Gobierno de los Municipios de Metepec y Puebla  
\* Ago-Dic \*\* Ene-Oct \*\*\* Ene-Sep

# Recomendaciones

---

- Presupuesto en formato ciudadano
- Clasificaciones por objeto, económica y programática
- Criterios para administrar ahorros, excedentes y reasignar recursos.
- Criterios para aprobar fideicomisos y subsidios
- Prestaciones sindicales
- Máximos y mínimos para asignación directa, invitación y licitación pública
- Topes para el gasto corriente y gasto en nómina.
- Número de plazas identificando las de base y de confianza
- Desglose y controles a deuda pública



---

Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.

**[www.imco.org.mx](http://www.imco.org.mx)**



**imcomx**



**Instituto Mexicano para la Competitividad**