

ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD INTERNACIONAL 2017

---

MEMORÁNDUM  
PARA EL PRESIDENTE  
(2018-2024)

#ICI2017 · #MemorandumPresidencial

# MEMORÁNDUM PARA EL PRESIDENTE (2018-2024)

## I. Combatir la corrupción y reconstruir la seguridad pública

Leopoldo Maldonado, Article 19

Ricardo Corona y Max Kaiser, IMCO

## II. Garantizar la continuidad de las reformas educativa y energética

Ramón Olivas Gastélum, Consultor

Pablo Clark y Alexandra Zapata, IMCO

## III. Lograr una sociedad más sana y equitativa

Ana Laura Martínez, Fátima Masse, Ivania Mazari, Regina Portilla,  
y Melina Ramírez, IMCO

# MEMORÁNDUM PARA EL PRESIDENTE (2018-2024)

VI. Lograr finanzas públicas responsables, crecimiento económico y prosperidad individual

Pedro Vásquez Colmenares, Marpex Consultores  
Ana Laura Martínez, IMCO

V. Tecnología para un gobierno eficiente

Ramón Olivas Gastélum, Consultor  
Anit Mukherjee, Center for Global Development  
Jesús Alarcón, Ricardo Corona, Pedro Gerson, Manuel Molano, Óscar Ruiz y Luis Mauricio Torres, IMCO

VI. México es la economía número 15 del planeta: mapa de ruta para comportarnos como un actor global

Arturo Sarukhan, CMM Washington, DC  
Regina Portilla, Saúl Rodríguez y Mariana Tapia, IMCO



# RESULTADOS

# ICI 2017

# UN PAÍS COMPETITIVO

ES AQUEL QUE CONSISTENTEMENTE

RESULTA ATRACTIVO PARA EL TALENTO

Y LA INVERSIÓN

# ¿QUÉ MIDE?

43

PAÍSES

129

INDICADORES

10

SUBÍNDICES

# 10 SUBÍNDICES | 129 INDICADORES

**10**  
SUBÍNDICES

Innovación | 9



Derecho | 13

R. Internacionales | 15



Medio ambiente | 10

Precursores | 19



Sociedad | 19

Economía | 14



Político | 9

Factores | 10



Gobierno | 11

# TAMAÑO DE LA BASE DE DATOS

# 83,205 OBSERVACIONES



(43 países x 129 indicadores x 15 años)

# IMPUTACIÓN DE DATOS

**129**  
INDICADORES

**81%** datos duros directos de fuente

## DATOS IMPUTADOS:

**7%** con último valor disponible

**12%** extrapolaciones  
*(tendencia o tasa de cambio)*

PORCENTAJES VÁLIDOS PARA EL  
TOTAL DE LA BASE (2001-2015)



# RESULTADOS GENERALES

POSICIONES  
( 0 1 - 4 3 )

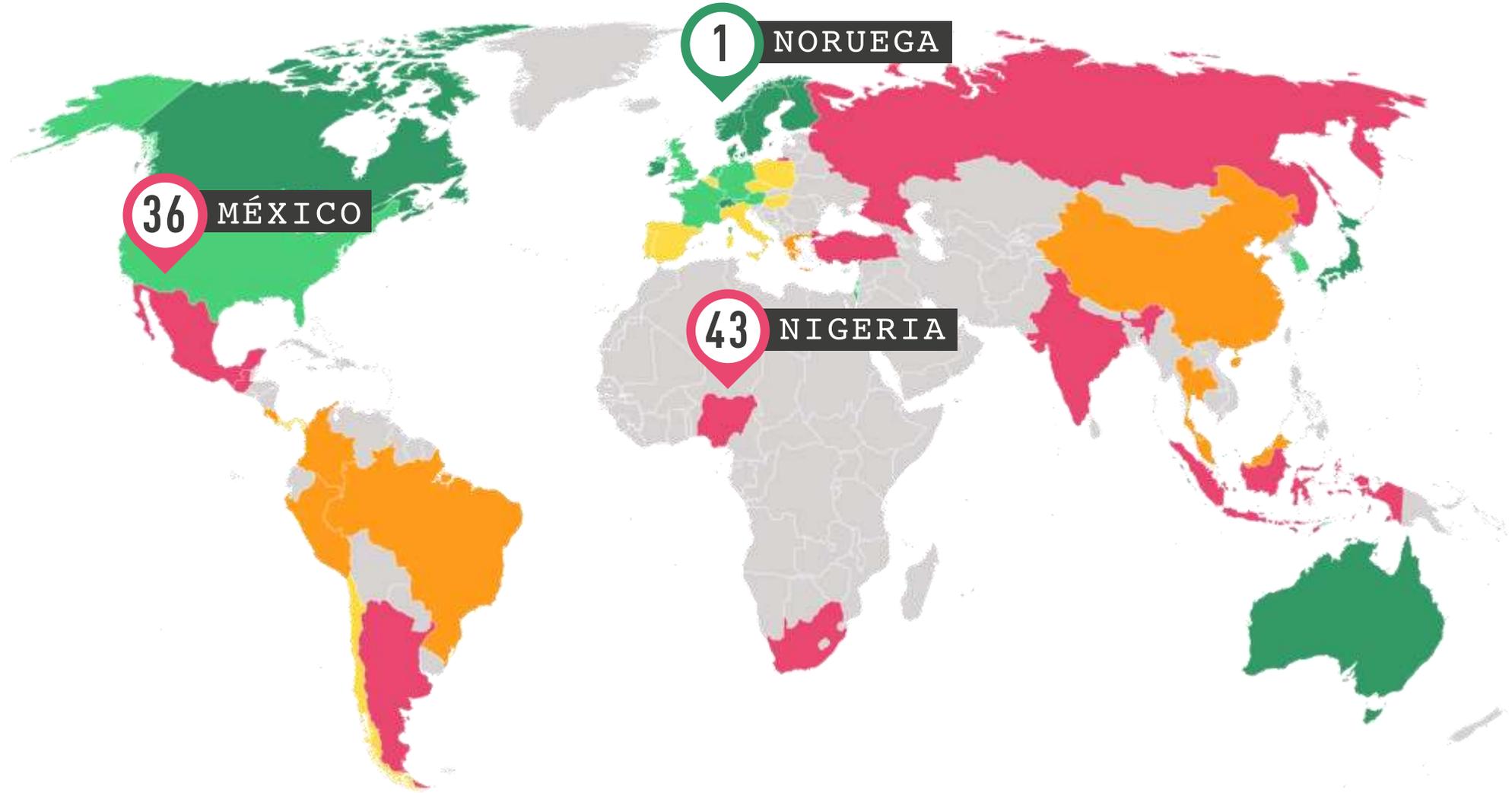
0 1 - 0 9

1 0 - 1 7

1 8 - 2 6

2 7 - 3 4

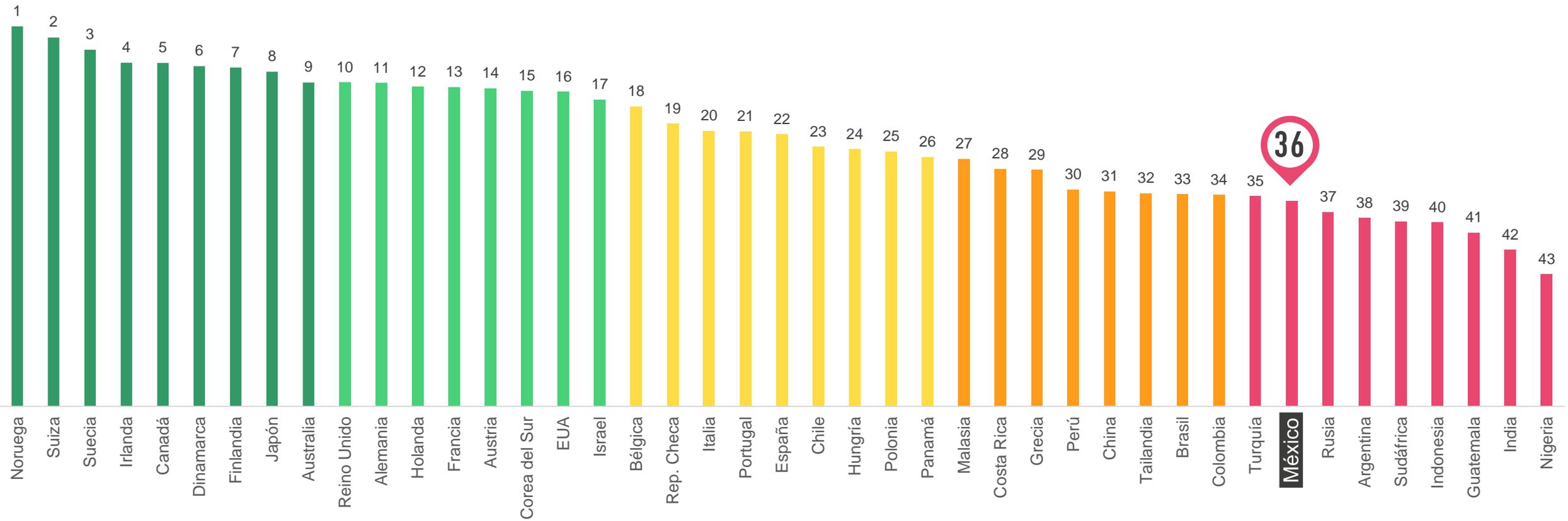
3 5 - 4 3



ICI 2017, con datos a 2015.



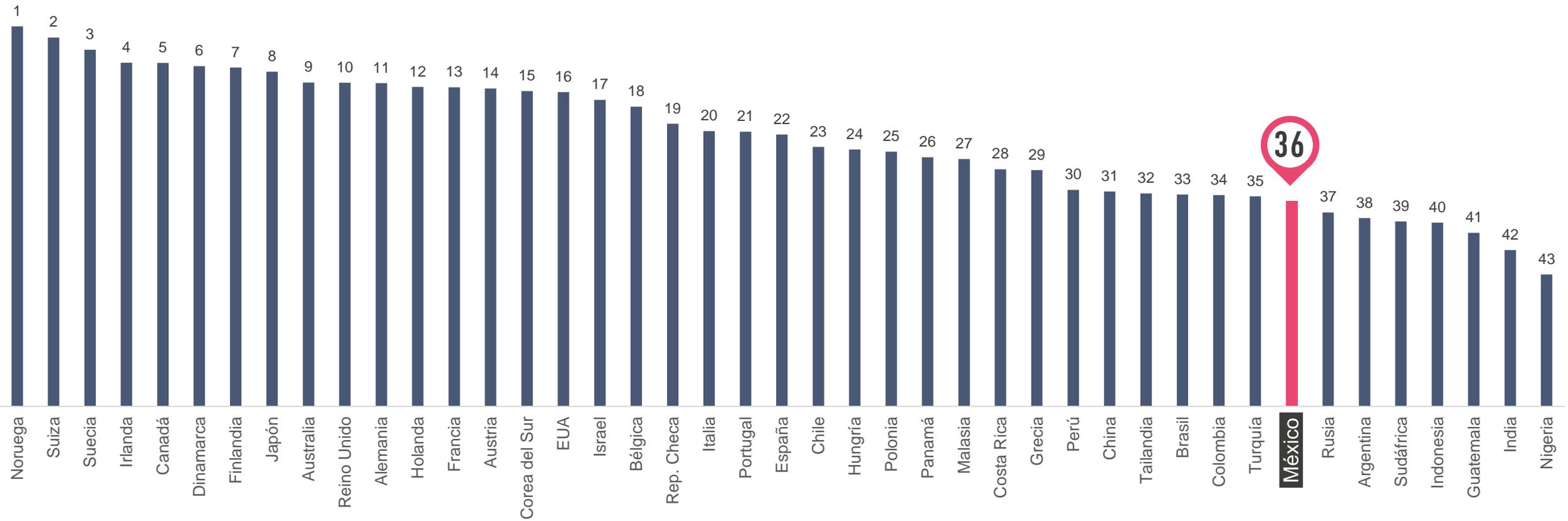
# RESULTADOS GENERALES



ICI 2017, con datos a 2015.



# RESULTADOS GENERALES



ICI 2017, con datos a 2015.



# PAÍSES MÁS COMPETITIVOS

# LOS 10 PAÍSES MÁS COMPETITIVOS

Posición	País
1	Noruega
2	Suiza
3	Suecia
4	Irlanda
5	Canadá
6	Dinamarca
7	Finlandia
8	Japón
9	Australia
10	Reino Unido

**PIB PER CÁPITA:**

53,727 USD\*

**INVERSIÓN POR TRABAJADOR:**

22,693 USD

**PEA CON EDUCACIÓN SUPERIOR:**

42%

\*Dólares de 2010  
ICI 2017, con datos a 2015.



# PAÍSES MENOS COMPETITIVOS

# LOS 10 PAÍSES MENOS COMPETITIVOS

Posición	País
34	Colombia
35	Turquía
<b>36</b>	<b>México +1</b>
37	Rusia
38	Argentina
39	Sudáfrica
40	Indonesia
41	Guatemala
42	India
43	Nigeria

PIB PER CÁPITA:

6,407 USD\*

INVERSIÓN POR TRABAJADOR:

3,014 USD

PEA CON EDUCACIÓN SUPERIOR:

22%

\*Dólares de 2010  
ICI 2017, con datos a 2015.

# ÍNDICE GENERAL

Posición	País	Posición	País
11	Alemania	23	Chile
12	Holanda	24	Hungría
13	Francia	25	Polonia
14	Austria	26	Panamá
15	Corea del Sur	27	Malasia
16	EUA	28	Costa Rica
17	Israel	29	Grecia
18	Bélgica	30	Perú
19	Rep. Checa	31	China
20	Italia	32	Tailandia
21	Portugal	33	Brasil

ICI 2017, con datos a 2015.



Aunque México ganó competitividad,  
el mundo también lo hizo

El objetivo no solo es que México mejore  
respecto a sí mismo, sino respecto a las  
mejores prácticas internacionales

# EL MUNDO GANÓ COMPETITIVIDAD

## TALENTO

El porcentaje de la PEA con educación superior se incrementó de **28** a **29.8%**

De seguir con la tendencia actual, en 2063 el **100% de la PEA** de los países evaluados tendría educación superior

# EL MUNDO GANÓ COMPETITIVIDAD

## INVERSIÓN

La formación bruta de capital fijo incrementó de **11,910** dólares\* por persona económicamente activa a **12,354**

En 2065 en promedio alcanzarían niveles de inversión como los que actualmente tiene Estados Unidos

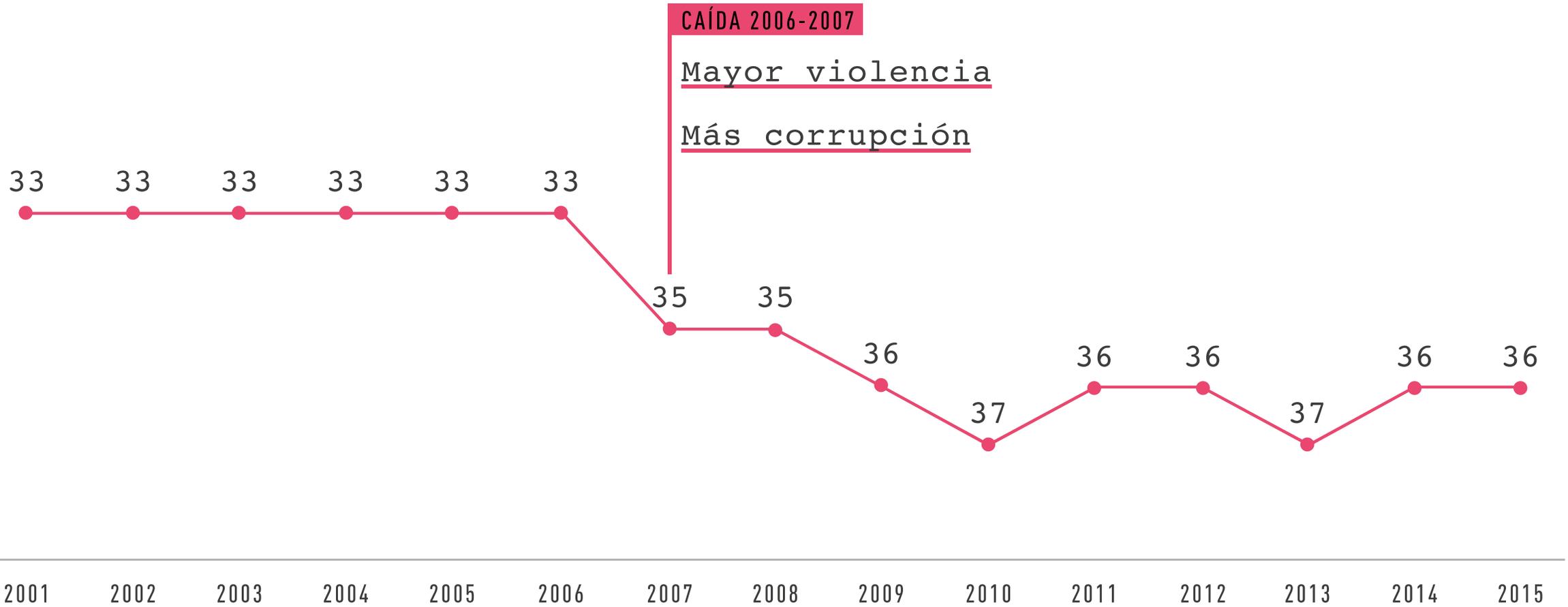
\*Dólares de 2010  
ICI 2017, con datos a 2015.



Con excepción de Medio Ambiente y Político,  
en el mundo todos los subíndices mejoraron en  
la mayoría de sus indicadores



# MÉXICO | ÍNDICE GENERAL



ICI 2017, con datos a 2015.



# MÉXICO | RESULTADOS GENERALES

## POSICIONES Y CAMBIOS



ICI 2017, con datos a 2015.



# MÉXICO

## SISTEMA DE DERECHO CONFIABLE Y OBJETIVO

### FORTALEZAS

- 4 Protección a acreedores
- 8 Cumplimiento de contratos
- 20 Tiempo para resolver quiebras

### DEBILIDADES

- 42 Costos de la delincuencia en los negocios
- 40 Confianza en la policía
- 38 Homicidios dolosos



# MÉXICO

## EL MANEJO SUSTENTABLE DEL MEDIO AMBIENTE

### FORTALEZAS

- 8 Uso de fertilizantes en la agricultura
- 14 Superficie forestal perdida

### DEBILIDADES

- 40 Estrés hídrico
- 37 Empresas certificadas como limpias
- 35 Áreas naturales protegidas



# MÉXICO

SOCIEDAD INCLUYENTE, PREPARADA Y SANA

## FORTALEZAS



*México no presenta fortalezas en este subíndice*

## DEBILIDADES

- 42 Prevalencia de diabetes
- 38 Gasto en salud por cuenta propia
- 38 Embarazos en adolescentes



# MÉXICO

## SISTEMA POLÍTICO ESTABLE Y FUNCIONAL

### FORTALEZAS

11 Disponibilidad de información pública

### DEBILIDADES

39 Índice de percepción de corrupción

38 Libertad de prensa

38 Participación electoral



# MÉXICO

## GOBIERNOS EFICIENTES Y EFICACES

### FORTALEZAS

- 20 Facilidad para abrir una empresa
- 20 Deuda total del gobierno central

### DEBILIDADES

- 38 Tiempo para preparar y pagar impuestos
- 34 Índice de efectividad del gobierno
- 33 Índice de calidad de gobierno electrónico

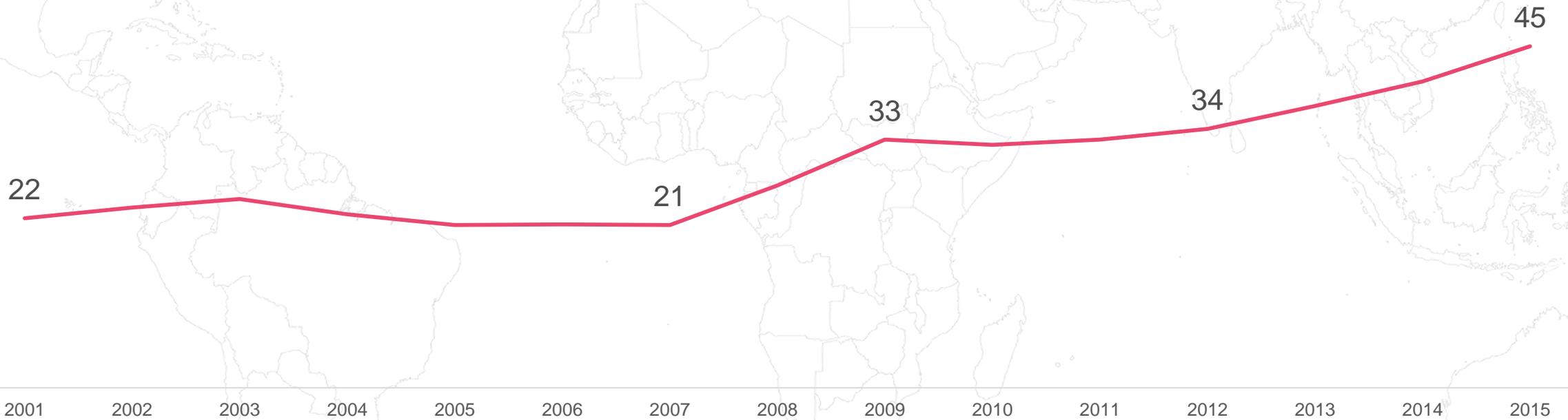


# MÉXICO

## GOBIERNOS EFICIENTES Y EFICACES

### Deuda del sector público federal

#### Porcentaje del PIB



ICI 2017, con datos a 2015.



# MÉXICO

## MERCADOS DE FACTORES EFICIENTES

### FORTALEZAS

- 6 Edad de retiro
- 18 Eficiencia energética

### DEBILIDADES

- 40 Economía informal
- 34 Valor agregado de la agricultura
- 33 Crecimiento de la productividad total de los factores



# MÉXICO

## ECONOMÍA ESTABLE

### FORTALEZAS

- 11 Estabilidad de la inflación
- 11 Deuda externa
- 11 (No) Control de precios

### DEBILIDADES

- 40 Activos del sector financiero
- 39 Activos de los depositantes
- 30 Libertad para competir



# MÉXICO

## SECTORES PRECURSORES DE CLASE MUNDIAL

### FORTALEZAS

- 3 Riesgos de seguridad energética
- 6 Cambio en empresas listadas en bolsa de valores
- 15 Margen de intermediación financiera

### DEBILIDADES

- 40 Líneas móviles
- 39 Pérdidas de electricidad
- 37 Penetración del sistema financiero privado



# MÉXICO

## APROVECHAMIENTO DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

### FORTALEZAS

- 4 Aranceles manufactureros
- 5 Aranceles agrícolas
- 7 Gasto militar

### DEBILIDADES

- 43 Diversificación del destino de las exportaciones
- 42 Diversificación del destino de las importaciones
- 33 Ingresos por turismo



# MÉXICO

## INNOVACIÓN Y SOFISTICACIÓN EN LOS SECTORES ECONÓMICOS

### FORTALEZAS

- 8 Población en ciudades grandes
- 17 Empresas nacionales en el Fortune 500
- 18 Exportaciones de alta tecnología

### DEBILIDADES

- 35 Gasto en investigación y desarrollo
- 35 Artículos científicos y técnicos
- 35 Empresas con ISO 9001

ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD INTERNACIONAL 2017

---

MEMORÁNDUM  
PARA EL PRESIDENTE  
(2018-2024)

#ICI2017 · #MemorandumPresidencial



En este sexenio se aprobó una **importante**  
**secuencia de reformas** en la vida política  
y económica del país

# POR MEDIO DE UNA REFORMA CONSTITUCIONAL, SE CREÓ EL SISTEMA NACIONAL ANTICORRUPCIÓN (SNA)

Se aprobaron siete leyes secundarias para la implementación de este sistema, cuyo contenido es en su mayoría **producto de propuestas y análisis realizados desde la sociedad civil**

**LEY 3 DE 3**

# LA REFORMA EDUCATIVA SENTÓ LAS BASES PARA UN SISTEMA MERITOCRÁTICO

Las preguntas en torno a la educación han cambiado:

Antes

- ¿Cuántos maestros hay en educación pública?
- ¿A qué escuelas atienden y en qué turnos?

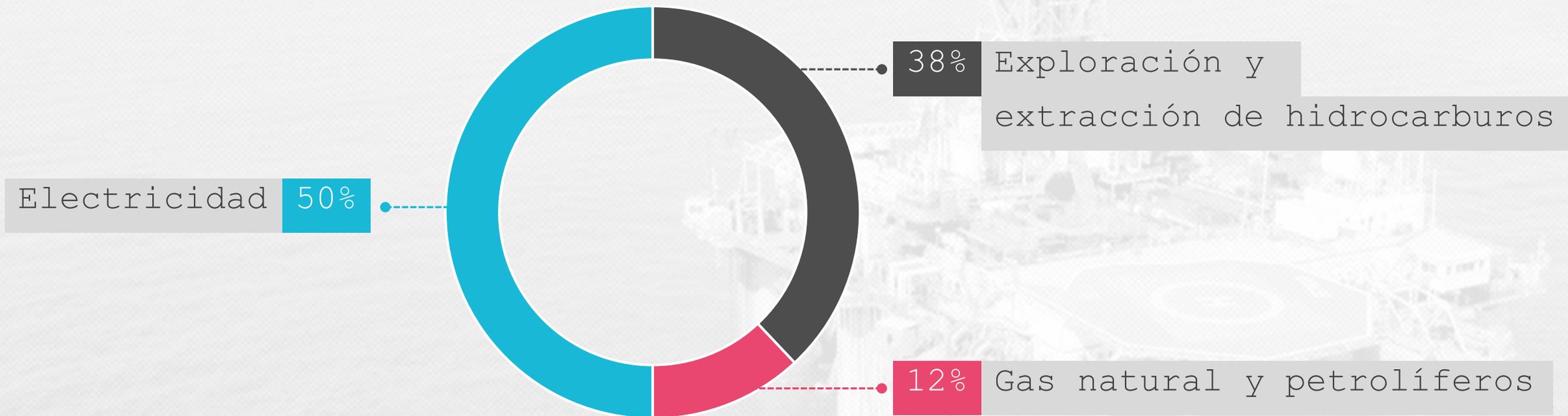


Ahora

- ¿Cómo evaluamos a los maestros?
- ¿Cómo logramos que la evaluación fomente el mérito y la profesionalización y no la sanción?

# CON LA REFORMA ENERGÉTICA SE LIBERALIZARON LOS MERCADOS DE ELECTRICIDAD E HIDROCARBUROS

Se han firmado contratos por más de **250 mil millones de dólares** a lo largo de toda la cadena de valor



Fuente: IMCO con datos proporcionados por la CRE.

# CON LA REFORMA ENERGÉTICA SE LIBERALIZARON LOS MERCADOS DE ELECTRICIDAD E HIDROCARBUROS

La llegada de estas inversiones varía en función de cada contrato

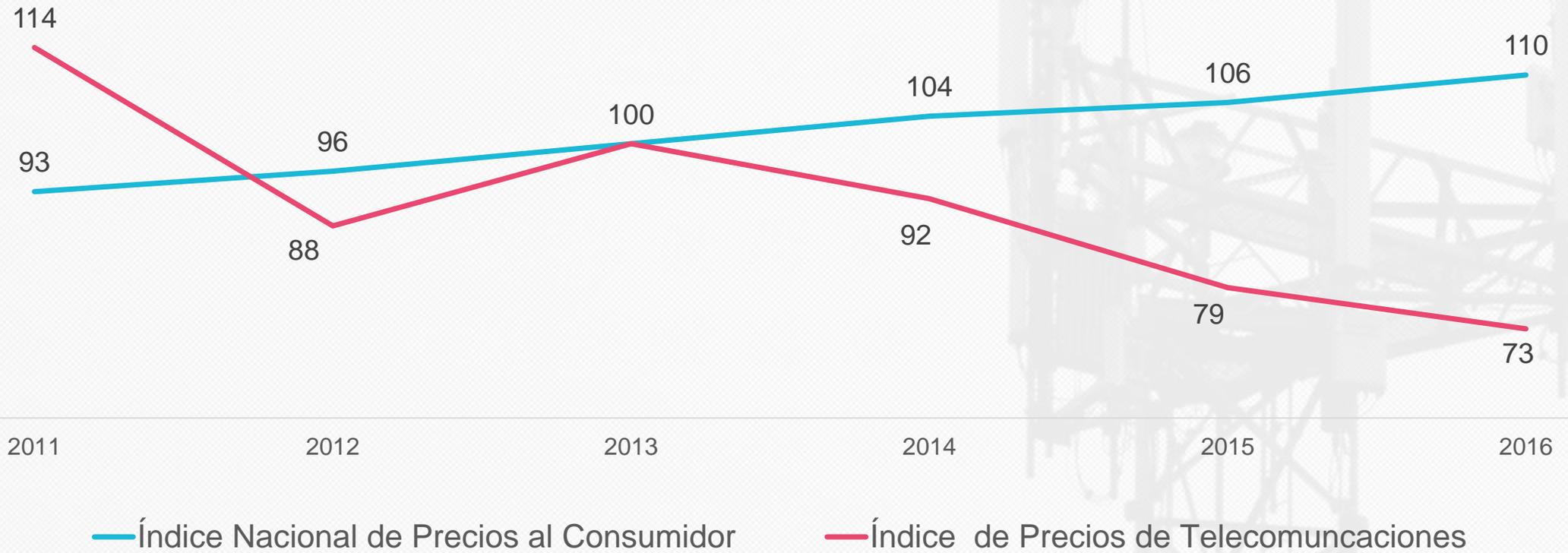
Por ejemplo, los proyectos de subastas de largo plazo tienen tres años para entrar en operación, mientras que los que se derivan del PRODESEN les tomará alrededor de 15 años

Hay un total de 130 empresas de 19 países que han ganado contratos para el desarrollo de proyectos de hidrocarburos y electricidad

39% de estas empresas son mexicanas

# GRACIAS A LA REFORMA EN TELECOMUNICACIONES NOS COMUNICAMOS A PRECIOS MÁS BAJOS

## Índices de Precios



Fuente: IFT con datos del INEGI.



No importa quién gane las elecciones  
presidenciales de 2018, es **fundamental**  
**proteger y profundizar el camino que**  
**se ha avanzado**



# CINCO DESAFÍOS QUE AMENAZAN LA COMPETITIVIDAD DE MÉXICO

- 1. La continuidad de las reformas educativa y energética depende de la implementación de elementos clave en los próximos años**
- 2. La mayoría de los trabajadores están ocupados en el sector informal, lo que reduce su ingreso y disminuye su productividad**
- 3. El gobierno no está aprovechando la tecnología para hacer más eficiente su desempeño**



# CINCO DESAFÍOS QUE AMENAZAN LA COMPETITIVIDAD DE MÉXICO

4. **La relación México-Estados Unidos debe ver más allá de la crisis que implica la presidencia de Donald Trump**
5. **Existe una falta de Estado de derecho en dos de sus versiones más perniciosas: la corrupción y la impunidad, de no resolverse generará más pobreza, violencia y menores oportunidades de prosperidad**

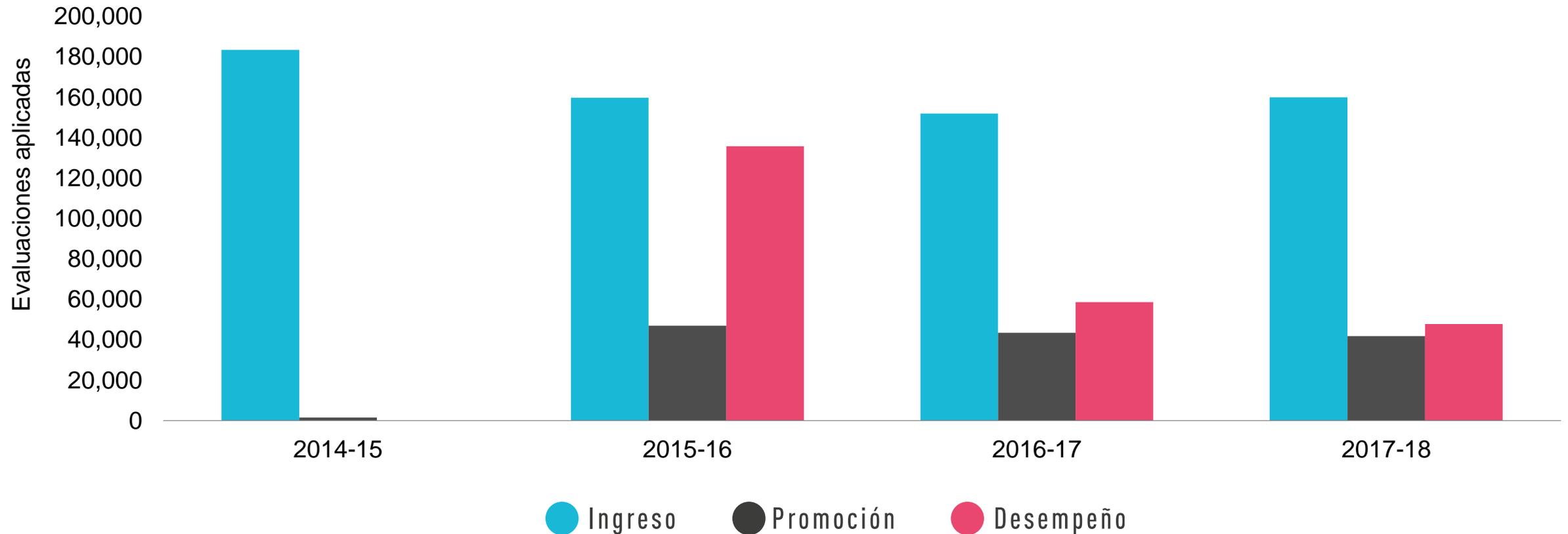


# CINCO DESAFÍOS QUE AMENAZAN LA COMPETITIVIDAD DE MÉXICO

1. Continuidad de las reformas
2. Informalidad
3. Ineficiencias gubernamentales
4. Crisis en la relación México-Estados Unidos
5. Falta de Estado de derecho

# EVALUACIÓN DOCENTE, CLAVE PARA UN MÉXICO MERITOCRÁTICO

## Evaluaciones por tipo y por año de aplicación



Fuente: IMCO, con datos de Presidencia de la República, 5to Informe de Gobierno (al 4 de septiembre de 2017).



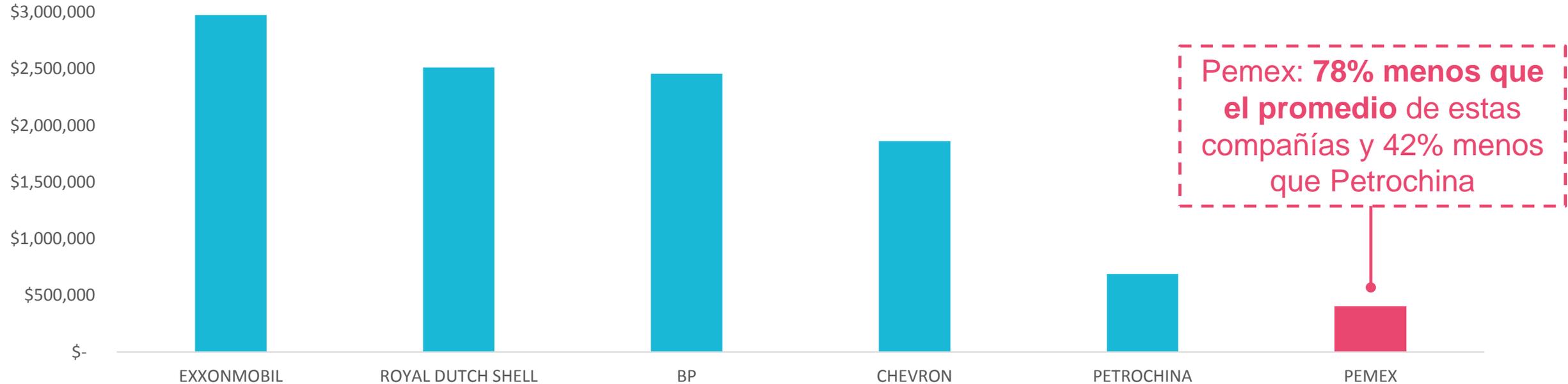
A este paso, el número total de maestros habrá sido evaluado en desempeño hasta 2048



En la implementación de la **reforma energética**, la parte **más complicada** se verá en los **próximos seis años**

# PEMEX DEBE GENERAR LAS CONDICIONES PARA COMPETIR EN UN MERCADO ABIERTO

## Ingresos por empleado (2016)



Implica mejorar sus finanzas y cambiar su cultura interna para asociarse con privados

Fuente: IMCO, con datos de las compañías. Dato de Petrochina corresponde a 2014.

# EL SECTOR DE HIDROCARBUROS MEXICANO DEBERÁ SER MÁS TRANSPARENTE EN LA DISTRIBUCIÓN DE SUS BENEFICIOS

México fue aceptado como país candidato por el Consejo EITI (*Extractive Industries Transparency Initiative*), en octubre de 2017

EITI es un estándar global para aumentar la transparencia de las industrias extractivas, especialmente en minería e hidrocarburos

Transparenta y concilia pagos de empresas privadas a los gobiernos e ingresos recibidos por los gobiernos locales en donde hay actividad petrolera



# CINCO DESAFÍOS QUE AMENAZAN LA COMPETITIVIDAD DE MÉXICO

1. Continuidad de las reformas
2. Informalidad
3. Ineficiencias gubernamentales
4. Crisis en la relación México-Estados Unidos
5. Falta de Estado de derecho

# TRABAJADORES FORMALES SON MÁS PRODUCTIVOS Y TIENEN MAYORES INGRESOS

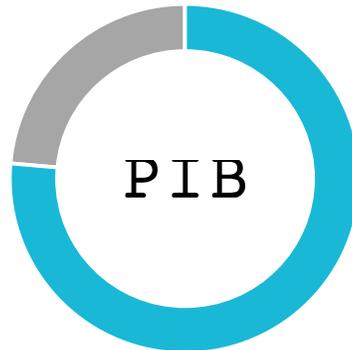
## Sector formal



**43%** de la población ocupada



Ingreso promedio: **\$ 8,052** al mes



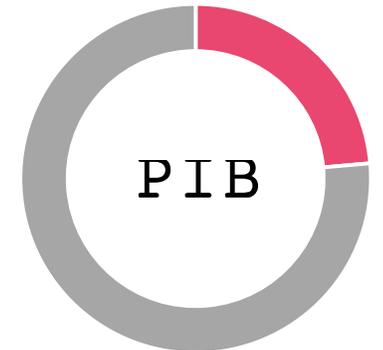
## Sector informal



**57%** de la población ocupada



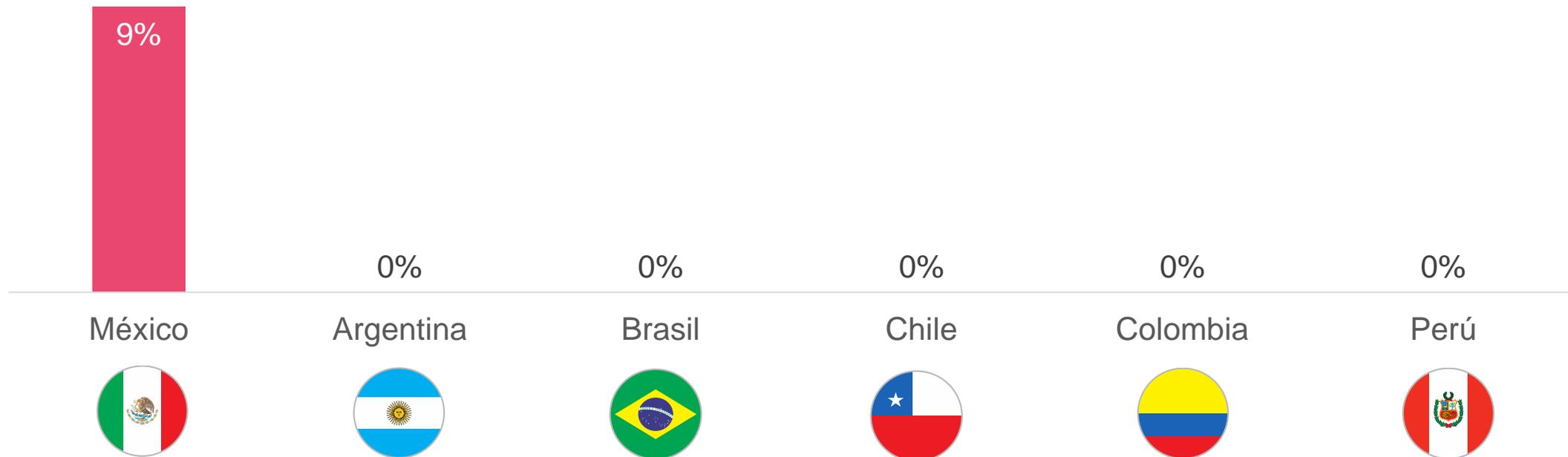
Ingreso promedio: **\$ 4,279** al mes



Fuente: IMCO, con datos de ENOE 2017, 3º trimestre e "Informalidad 'captura' hasta un cuarto de la economía del país" El Financiero (diciembre 2016).

# LOS TRABAJADORES FORMALES CON INGRESO PROMEDIO EN MÉXICO PAGAN 9% DE ISR

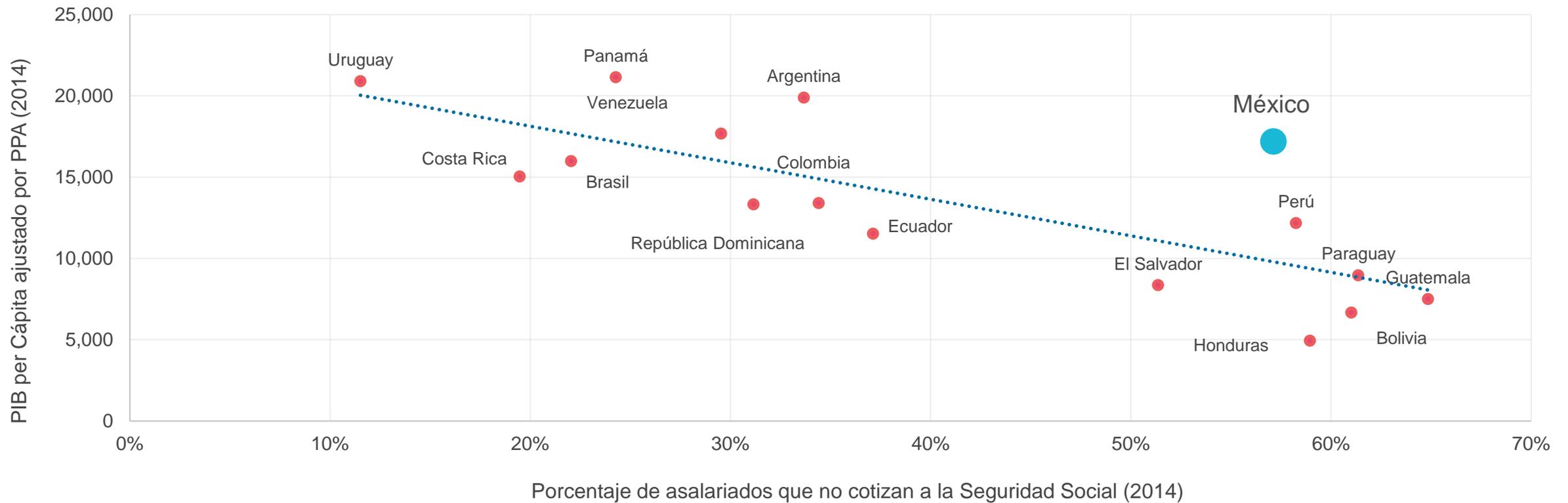
Tasa de ISR efectiva después de deducciones  
(para un trabajador formal con ingreso promedio)



Fuente: Elaboración propia con datos de OCDE, CIAT, BID. Taxing wages in Latin America and the Caribbean, OECD Publishing, Paris, 2016.

# UNA DE LAS PRINCIPALES BARRERAS PARA QUE EL SECTOR FORMAL SEA MAYOR

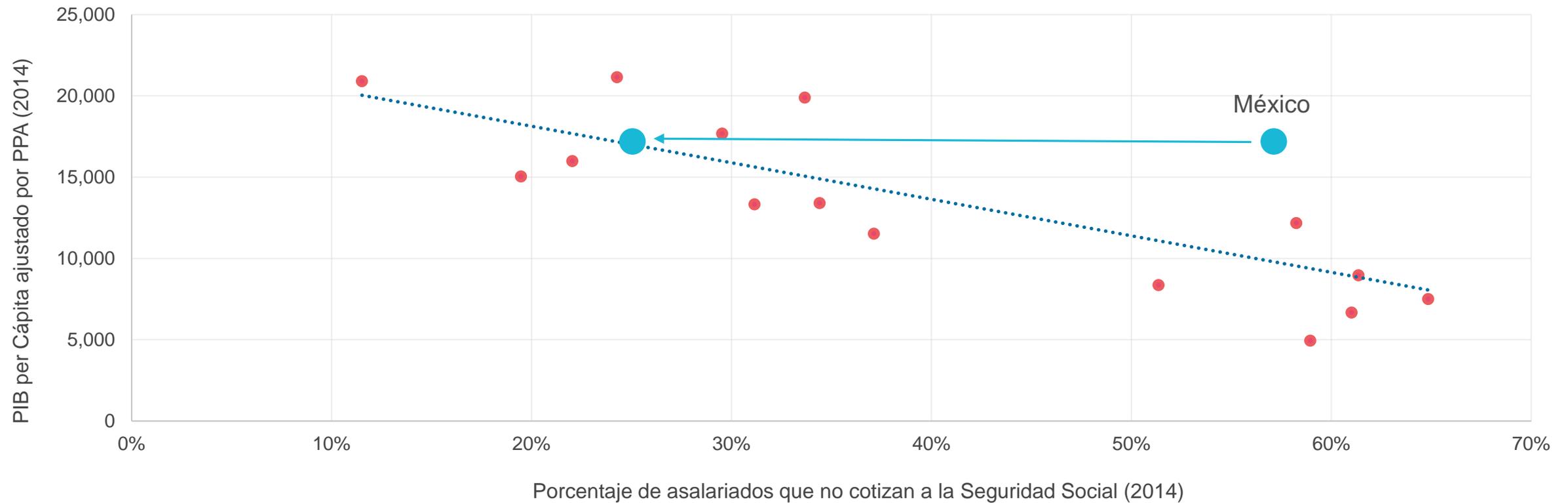
## Informalidad laboral de asalariados vs. PIB per cápita en América Latina



Fuente: Elaboración propia con datos del BID, 2014.

# UNA DE LAS PRINCIPALES BARRERAS PARA QUE EL SECTOR FORMAL SEA MAYOR

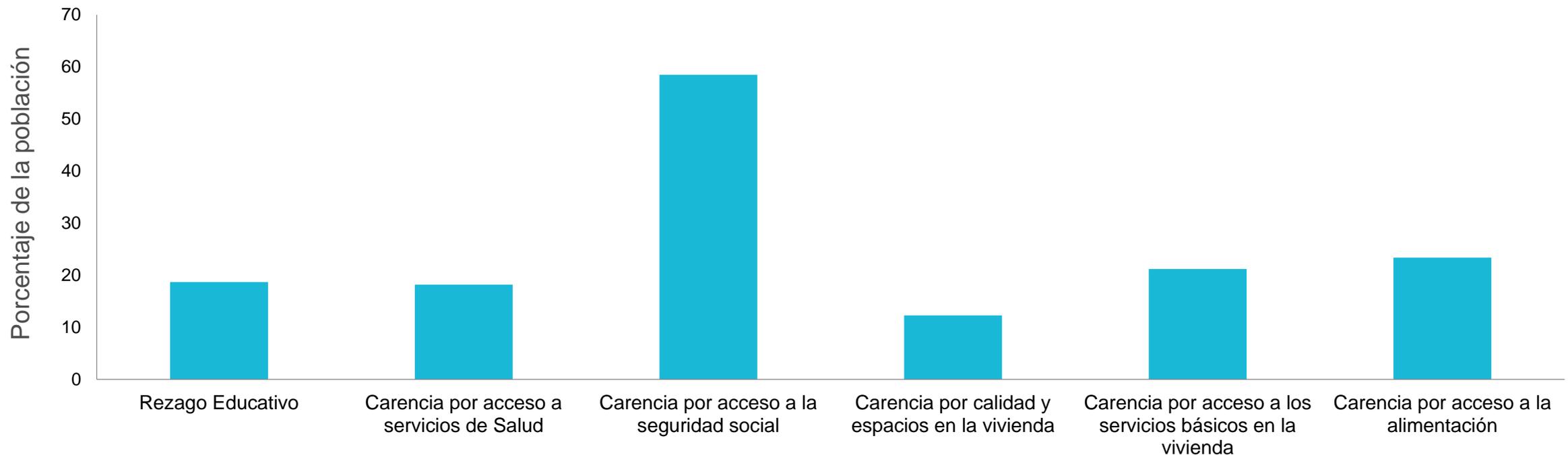
## Informalidad laboral de asalariados vs. PIB per cápita en América Latina



Fuente: Elaboración propia con datos del BID, 2014.

# LA INFORMALIDAD GENERA BRECHAS SALARIALES Y CONDICIONA EL ACCESO A LA SEGURIDAD SOCIAL

## Dimensiones sociales de la pobreza (2014)



Fuente: IMCO, con datos de CONEVAL 2016 (con base en el MCS-ENIGH 2014).

# EXISTE UNA GRAN DESIGUALDAD EN LAS PENSIONES, SEGÚN EL RÉGIMEN DE AFILIACIÓN

Comparación de las pensiones promedio mensuales reportadas en 2013  
(pesos 2016)



\*Esquema anterior a cuentas individuales.

Fuente: IMCO, con datos de Lockton México (junio 2017).



# CINCO DESAFÍOS QUE AMENAZAN LA COMPETITIVIDAD DE MÉXICO

1. Continuidad de las reformas
2. Informalidad
3. Ineficiencias gubernamentales
4. Crisis en la relación México-Estados Unidos
5. Falta de Estado de derecho

# MÉXICO NO CUENTA CON UN SISTEMA DE IDENTIFICACIÓN DIGITAL

Hoy, los mexicanos **perdemos tiempo y dinero** para realizar trámites de gobierno, mientras que India tiene la base de identificación biométrica más grande del mundo: Aadhaar

Más de **90%** de los habitantes **puede autenticarse** en bancos, oficinas de gobierno, tiendas y otros puntos de servicio entregando **únicamente su número de identificación Aadhaar y un escaneo de su iris o huellas digitales**

En el futuro, **ninguna autoridad debería exigir** la presentación de un documento emitido por el Estado mexicano (Ej. acta de nacimiento o licencia)

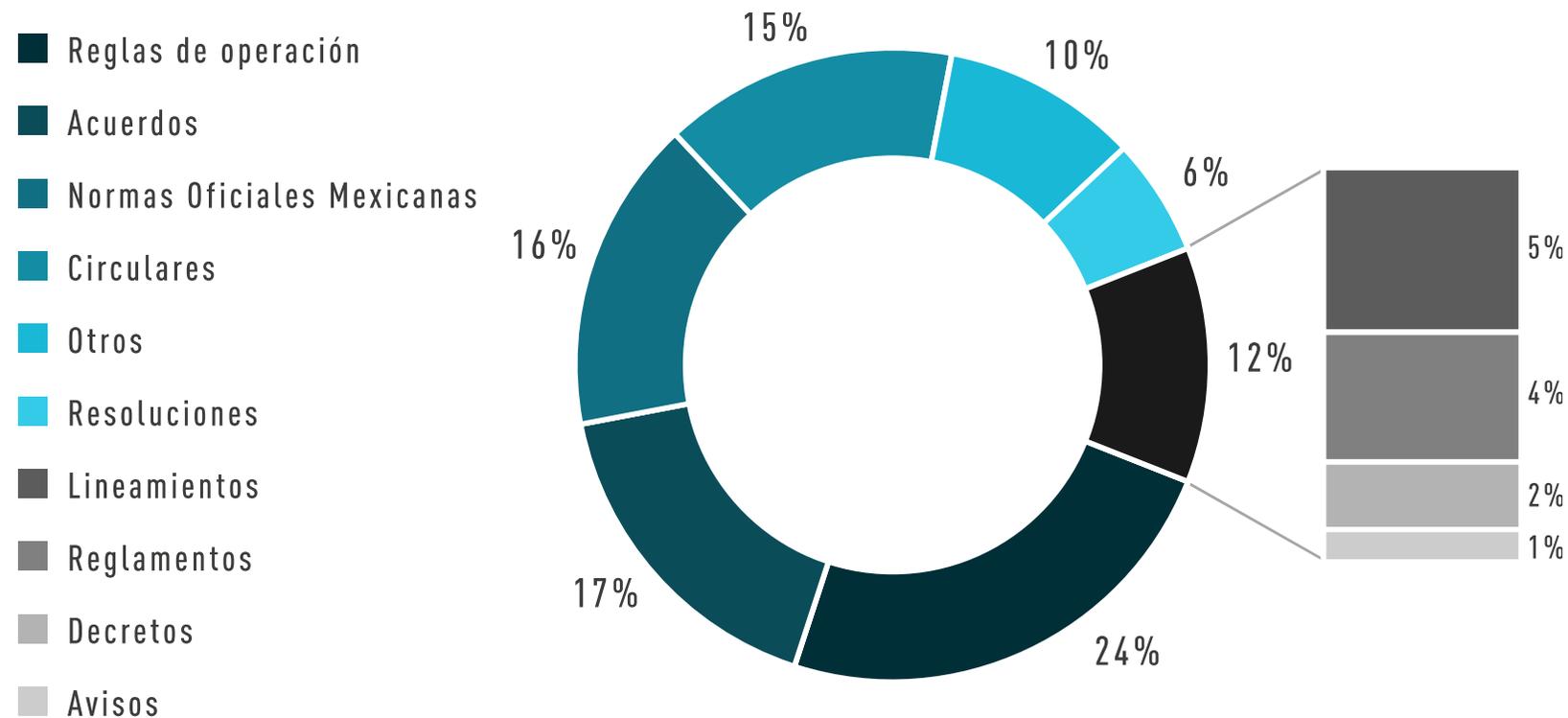
# LAS TARIFAS ELÉCTRICAS NO REFLEJAN LOS COSTOS LOCALES DE GENERAR ELECTRICIDAD

Hay zonas del país que son más eficientes en la generación de energía eléctrica, pero **no se detectan a través de los precios** por los subsidios que incluyen las tarifas actuales

Los subsidios deben transitar de asignación directa al financiamiento de **fuentes más limpias de generación como paneles solares**

# LOS AGENTES ECONÓMICOS ESTÁN EXPUESTOS A UNA CARGA DE REGULACIÓN EXCESIVA

## Regulaciones federales por tipo de ordenamiento (2009)



Fuente: IMCO, con datos de COFEMER (2016).

Tan solo el costo de las regulaciones federales en  
2016 fue de **600 mil millones de pesos**, equivalente  
a 4,724 pesos por habitante

# FALTA UNA POLÍTICA PARA APROVECHAR LOS DATOS QUE GENERAN EL GOBIERNO Y LA ECONOMÍA DIGITAL

Por el lado público, prácticamente todas las dependencias de gobierno generan datos, pero su calidad y sistematización es heterogénea, por lo que no es fácil analizarlos

Por el lado privado, no es claro quién es dueño de los datos y cómo se puede garantizar la privacidad de los mismos



# CINCO DESAFÍOS QUE AMENAZAN LA COMPETITIVIDAD DE MÉXICO

1. Continuidad de las reformas
2. Informalidad
3. Ineficiencias gubernamentales
4. Crisis en la relación México-Estados Unidos
5. Falta de Estado de derecho



La **relación con Estados Unidos es demasiado importante** como para dejarla exclusivamente en manos de los gobiernos federales

# NO HAY UN PAÍS MÁS IMPORTANTE PARA EL BIENESTAR DE MÉXICO QUE ESTADOS UNIDOS Y VICEVERSA

**Estados Unidos es el mayor socio comercial de México:** es el principal destino de las exportaciones (81%) y el principal proveedor de importaciones (47%)<sup>1</sup>

**México es el segundo mayor mercado de las exportaciones estadounidenses,** y recibe el doble de las exportaciones que manda a China (tercer destino)<sup>2</sup>

Un mexicano promedio **consume mil 800 dólares en productos norteamericanos** cada año<sup>2</sup>

<sup>1</sup> MIT (Observatory of Economic Complexity).

<sup>2</sup> Woodrow Wilson (2017).

# LO MÁS PROBABLE ES QUE LA ADMINISTRACIÓN TRUMP CONTINÚE, AL MENOS HASTA 2020

Es necesario sumar actores que funjan como embajadores: gobiernos, empresas, universidades y sociedad civil

Promover el poder suave (*soft power*) de México:

Fortalecer la marca país



Fuente: Coco: iralcine.com  
Javier Hernández: espnfc.com  
Pujol: gastromotiva.org

# EN ESE SENTIDO, EL ACUERDO DE PARÍS OFRECE UNA OPORTUNIDAD RELEVANTE

Aunque Estados Unidos decidió salir del Acuerdo, por decisión del presidente Trump, empresas y gobiernos estatales estadounidenses y el resto de los países integrantes han determinado mantener sus compromisos para alcanzar economías bajas en carbono

Esto abre oportunidades para que gobierno y empresas inviertan en eficiencia energética y energías renovables que podrían elevar la competitividad de México

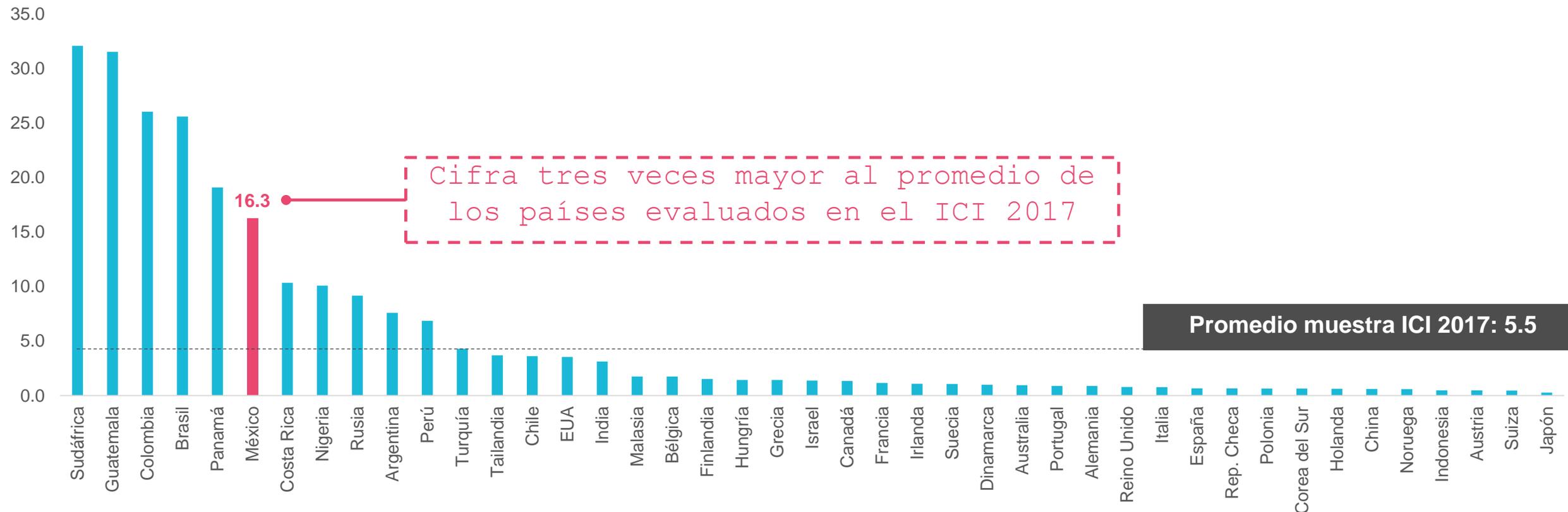


# CINCO DESAFÍOS QUE AMENAZAN LA COMPETITIVIDAD DE MÉXICO

1. Continuidad de las reformas
2. Informalidad
3. Ineficiencias gubernamentales
4. Crisis en la relación México-Estados Unidos
5. Falta de Estado de derecho

# MÉXICO TIENE UNA ALTA TASA DE HOMICIDIOS DOLOSOS

## Homicidios por cada 100 mil habitantes (2014)



Fuente: IMCO, con datos de Banco Mundial.



Para que funcione el Sistema Nacional Anticorrupción deben funcionar los pilares básicos de la democracia: **autonomía del ministerio público, funcionalidad del sistema de procuración de justicia y una verdadera división de poderes**



# IMCO PROPONE

# COMBATIR LA CORRUPCIÓN

Reformar el Artículo 102 de la Constitución que **garantice la autonomía política de las fiscalías y el sistema de procuración de justicia, en línea con la propuesta presentada por **#VamosPorUnaFiscaliaQueSirva****

# RECONSTRUIR LA SEGURIDAD PÚBLICA

**Generar estadísticas útiles** que permitan evaluar las etapas del nuevo Sistema de Justicia Penal (Ej. delictiva georeferenciada).

**Crear un sistema de servicio profesional de carrera** para ministerios públicos estatales y municipales

# FORTALECER LA IMPLEMENTACIÓN DE LA REFORMA EDUCATIVA

**Garantizar el presupuesto de los programas** de formación docente y **mejorar el esquema de incentivos** para aumentar el número de docentes que se inscriben como tutores

Establecer el **Sistema de Información y Gestión Educativa (SIGED)**

**Implementar eventos de asignación** de plazas y promociones abiertos a la ciudadanía

**Invertir recursos y voluntad política** para acelerar la evaluación docente y que beneficie a la generación actual

# FORTALECER LA IMPLEMENTACIÓN DE LA REFORMA ENERGÉTICA

**Reformar los estatutos de Pemex y CFE** para que los consejos de administración sean los encargados de **elegir a su director general y no por designación presidencial**, como sucede actualmente

**Establecer una política sectorial** que alinee las metas del país en energías renovables **con fuentes de financiamiento públicas y privadas** para aprovechar la reducción de costos derivada de la disrupción tecnológica

# CERO ISR PARA ASALARIADOS FORMALES QUE GANAN MENOS DE \$10,298 PESOS MENSUALES

**Eliminar las cuotas fijas por nivel de ingreso en la Ley del ISR y la tasa asociada a los cinco primeros rangos de ingreso:**

- Beneficiaría a **15.5 millones de trabajadores** formales
- No implica **más carga fiscal** para ningún contribuyente

# CREAR UN SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL UNIVERSAL

Hacer un **pacto político por la seguridad social** que universalice los beneficios, corrija las insuficiencias y ponga límites a los déficits pensionarios actuales

**Separar**, desde la Constitución, **las prestaciones económicas (pensiones) de las prestaciones de salud**

Viabilidad financiera para **garantizar el acceso al derecho a la salud**

# MEJORAR LOS LAZOS CON OTROS PAÍSES

**Limitar y contener el daño de la administración Trump** sobre la agenda bilateral México-Estados Unidos

**Ampliar y diversificar a los actores** que inciden y pesan en dicha agenda bilateral

**Promover el poder suave del país** para aumentar el liderazgo regional

ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD INTERNACIONAL 2017

---

MEMORÁNDUM  
PARA EL PRESIDENTE  
(2018-2024)

#ICI2017 · #MemorandumPresidencial