

# NUEVO AEROPUERTO DE LA CIUDAD DE MÉXICO

---

# OBSERVATORIO CIUDADANO NAICM: EJES DE MONITOREO

# ObservatorioNAICM

f ObservatorioNAICM



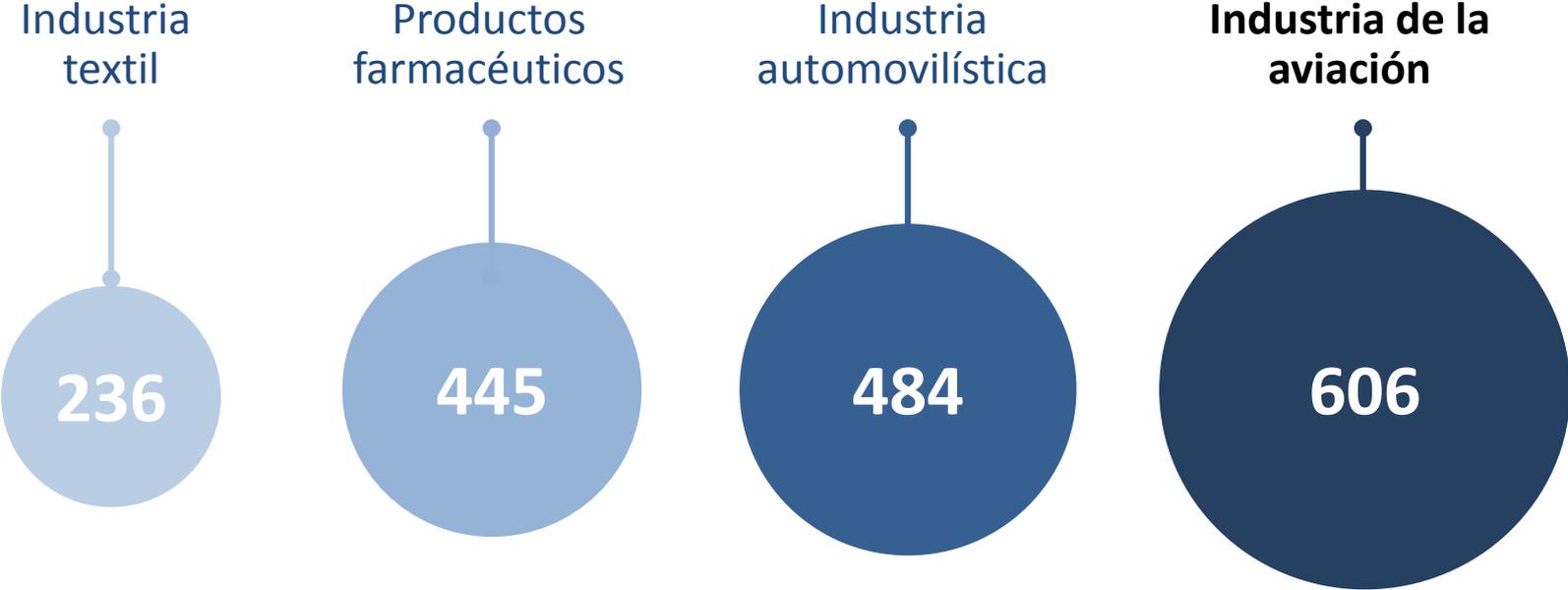
# LA NECESIDAD DE UN NUEVO AEROPUERTO



**OBSERVATORIO  
CIUDADANO NAICM:**  
EJES DE MONITOREO

# El transporte aéreo impulsor del comercio y turismo

## PIB mundial de distintos sectores (Millones de dólares anuales)



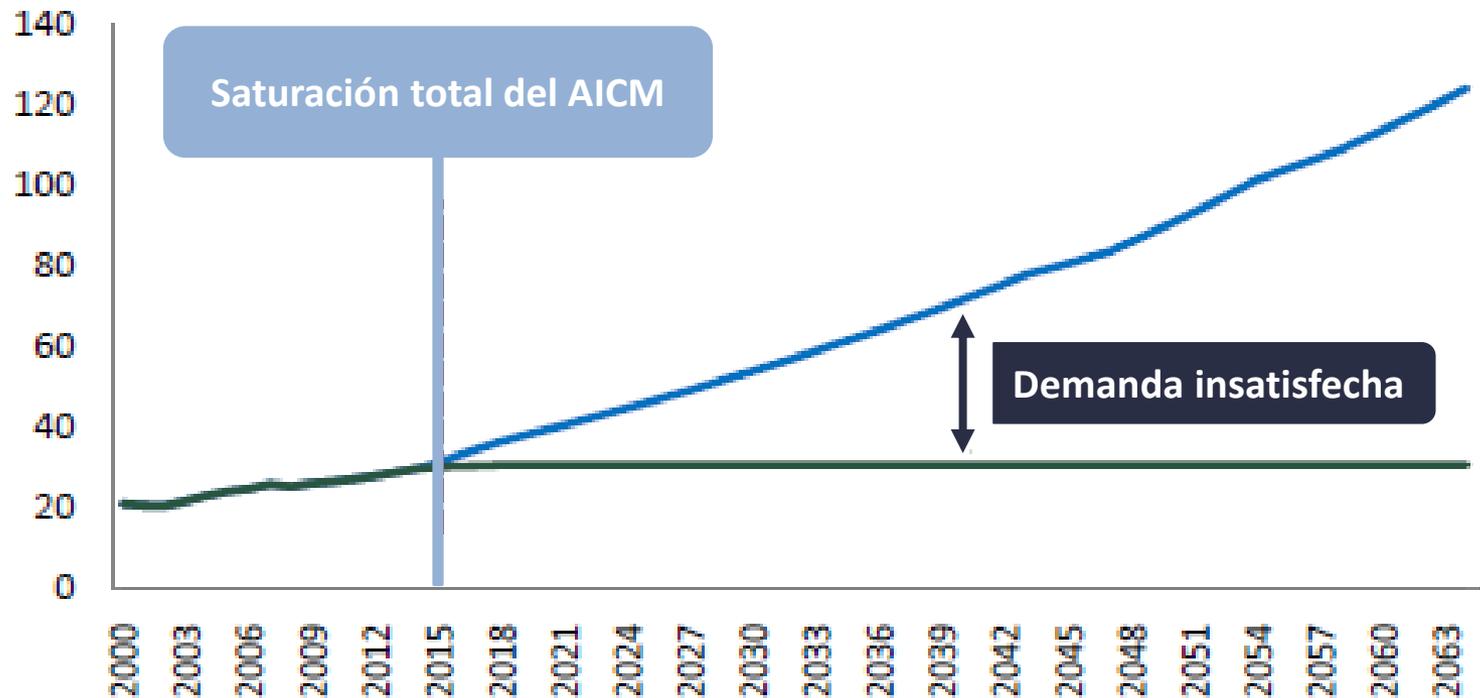
Representa 3.4% del PIB mundial y 58 millones de empleos

Fuente: [www.atag.org](http://www.atag.org)



# Para 2015 el AICM no podrá atender la demanda total de vuelos y habrá pasajeros que no podrán volar

Pasajeros anuales en el AICM  
2000-2064



Fuente: SCT, 2010



# NAICM: Obra más importante de infraestructura en últimas décadas

- Beneficios *potenciales* de gran alcance
  - Más competencia entre aerolíneas – mejores precios y servicios para usuarios
  - Desarrollo económico de la ciudad y el país
- Debería ser parte de una estrategia de desarrollo integral

# LA NECESIDAD DE TRANSPARENCIA



**OBSERVATORIO  
CIUDADANO NAICM:  
EJES DE MONITOREO**

# La transparencia aumenta probabilidad de éxito de los proyectos

## Valor intrínseco

- Rendición de cuentas
- Legitimidad social

## Herramienta práctica para que proyectos

- estén bien planeados
- terminen a tiempo
- tengan el menor costo posible
- se atiendan necesidades de grupos afectados

# La falta de transparencia puede incidir en el proceso de planeación

De acuerdo a estudio de la ASF, principales razones de sobrecostos y retrasos en proyectos de infraestructura son fallas en la planeación:

- proyectos ejecutivos incompletos
- falta de estudios previos (mecánica de suelo, topográficos, geológicos y ambientales)
- problemas con licitaciones



# Información pública disponible

El gobierno argumenta que NAICM traerá beneficios en términos de desarrollo económico, inclusión social, medio ambiente y movilidad.

No se han hecho públicos los estudios técnicos que sustenten las declaraciones del gobierno.



# Temporalidad de los procesos

- 1 Estudios, planeación y diseño
- 2 Construcción
- 3 Pruebas y certificaciones
- 4 Puesta en operación



# Dependencias responsables



¿Quién coordina todos estos componentes?



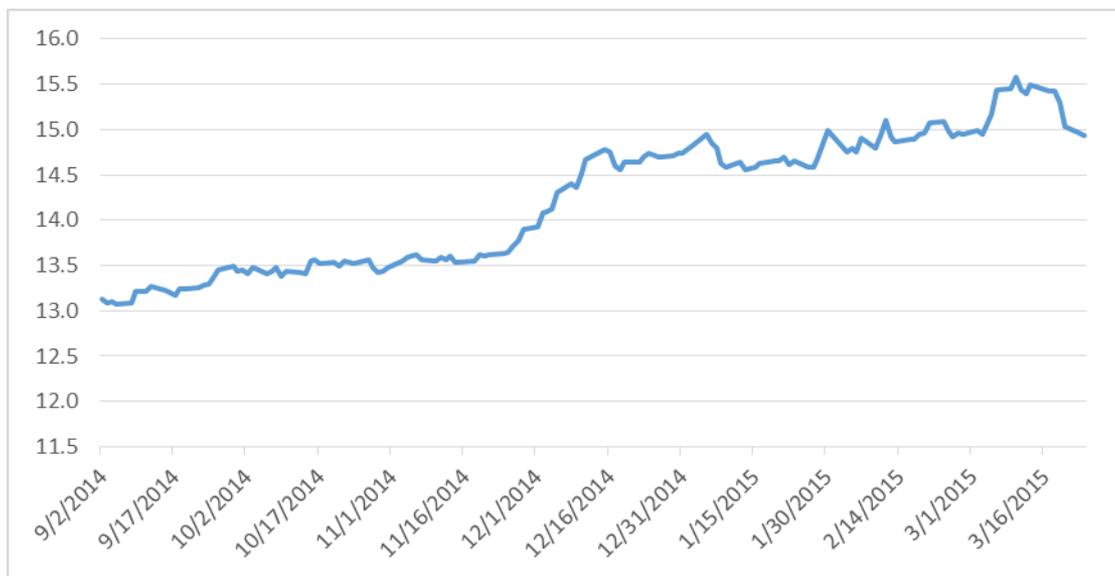
# COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO



**OBSERVATORIO  
CIUDADANO NAICM:  
EJES DE MONITOREO**

# Riesgos de financiamiento

- Analizar consecuencias que factores macroeconómicos pueden tener sobre el presupuesto asignado al NAICM.
- No se sabe si hay un plan de financiamiento contingente o si se tiene contemplado sumar socios al proyecto que aporten capital privado.



Fuente:  
Banxico

- La creciente volatilidad del tipo de cambio podría incrementar el costo de algunos insumos requeridos para la construcción.



# Contrataciones públicas

- Las contrataciones estratégicas de Parsons (gerencia del proyecto), NACO (diseño pistas) y Foster-Romero (propuesta arquitectónica) presentan áreas de mejora.



- Dadas las deficiencias de la legislación mexicana respecto a lo que se observa a nivel internacional, el gobierno mexicano deberá aplicar las mejores prácticas internacionales.
- Un proyecto de infraestructura sin precedentes requiere un nivel de transparencia sin precedentes.



# Otros temas relacionados con la competitividad

- **Aspiración a hub regional:** No se conoce el estudio que identifique a los principales competidores, retos y oportunidades para que el NAICM se logre consolidar como *hub* regional
- **Modelos de gestión:** No queda claro si habrá participación privada o no, a pesar de que la tendencia internacional es hacia esquemas mixtos.
- **Slots:** La distribución de los *slots* puede ser un mecanismo para promover o bien limitar la competencia entre aerolíneas.



# Principales recomendaciones

- Presentar un **plan por etapas de las principales actividades e hitos del proyecto**, desde la planeación y el diseño hasta su puesta en operación
- Fortalecer el **rol de la COFECE** en el proceso de contrataciones estratégicas.
- Los funcionarios responsables de la toma de decisiones sobre el proyecto del NAICM deben presentar **declaraciones de interés públicas**.

# Principales recomendaciones

- Facilitar el acceso a los **documentos oficiales** que están en la página de Compranet.



The screenshot shows the homepage of the Compranet portal. At the top, there is a login section with fields for 'Nombre de Usuario' and 'Contraseña', and an 'Entrar' button. To the right, there are links for 'Registre a su empresa', '¿Olvidó su Contraseña?', 'Contacto', and 'Sugerencias'. Below the login section, there are logos for SFP (Secretaría de la Función Pública) and the Mexican coat of arms. A prominent banner for 'Calendario de capacitación presencial para empresas sobre el uso y manejo de Compranet 2015' is displayed, with a 'Consulta aquí' button. A navigation menu includes 'Normatividad', 'Programas Anuales', 'Difusión de procedimientos', 'Contratos', and 'Información y ayudas'. The main content area features a large SFP logo and a list of services: 'Módulo de Información e Inteligencia de Mercado para las Contrataciones Públicas', 'Directorio de Unidades Compradoras', 'Registro Único de Proveedores y Contratistas (RUPC)', 'Proveedores y Contratistas Sancionados con el impedimento para presentar propuestas o celebrar contratos', and 'Inconformidades Electrónicas'. At the bottom, there are sections for 'QUEJAS Y DENUNCIAS', 'UNIDADES COMPRADORAS', 'LICITANTES', and 'ESTRATEGIAS', with a prominent red 'AYUDA' button.

- Elaborar y publicar un **plan contingente para financiar el nuevo aeropuerto** y sus obras complementarias que considere distintos escenarios (shocks macroeconómicos) y distintos tipos de fondeo (por ejemplo, capital privado y no sólo deuda).



# MEDIO AMBIENTE



**OBSERVATORIO  
CIUDADANO NAICM:**  
EJES DE MONITOREO



# Agua

- Falta visión de cuenca.
- Temor de escasez por mayor demanda. Falta información sobre medidas para evitarlo.
- No se conocen estudios técnicos para sustentar la aseveración de que los proyectos hidráulicos desarrollados por CONAGUA resolverán el problema de las inundaciones.



# Suelo



- EL suelo dentro del predio se asentará de manera diferenciada a lo largo y ancho del terreno.
- Aún no se concluyen los estudios para determinar qué técnicas y materiales de construcción son los más adecuados para este tipo de suelo, ni cuáles serán sus costos.
- Según los medios, a partir de febrero se empezó el movimiento de tierras y cimentación.



# Aire

- No se conoce si se instalarán estaciones de monitoreo de contaminantes.
- ¿Cómo se hará el monitoreo de las emisiones de las aeronaves?
- Concentraciones de metales pesados podrían aumentar.



# Energía



- No se han hecho públicos los detalles de los proyectos de energía solar y biogás que cubrirán las necesidades energéticas del aeropuerto.
- Se argumenta que la energía será generada de fuentes solares y de biogás capturado en rellenos sanitarios en el oriente de la ciudad, pero según la información pública disponible, este biogás ya está comprometido para alimentar la red de alumbrado público del Distrito Federal.
- Faltan medidas de adaptación al cambio climático.
- Falta información sobre emisiones indirectas de CO<sub>2</sub> por transporte, tratamiento de aguas y gestión de residuos.



# Biodiversidad

- Se va a desmontar el 56% de los predios.
- No es claro cómo se va a proteger a anfibios y reptiles.
- Falta información específica sobre los programas de rescate de flora y fauna y el plan de restauración ecológica del Lago de Texcoco, reconocido como un Área de Importancia para la Conservación de las Aves.
- No se ha informado cuánto se estima que tardará la restauración ecológica, la reubicación de especies y su adaptación a su nuevo hábitat.
- ¿Qué medidas de seguridad se tomarán dada la presencia de aves?
- ¿Qué impactos se estiman por el ruido?



# Principales recomendaciones

- Poner a disposición del público todos los estudios que se han desarrollado para determinar las medidas de mitigación de impacto ambiental.
- Elaborar materiales de difusión para el público en general que integren de manera concisa y clara los resultados de todos los estudios ambientales.
- Consulta y flujo permanente de información con la comunidad.



# Principales recomendaciones

- **Una gestión integral de los recursos hídricos:**
  - Desarrollar programa permanente de manejo y conservación de suelo y agua en la parte alta de la cuenca.
  - Definir esfuerzos de conservación en la parte alta de la cuenca para evitar inundaciones, recargar acuíferos y reducir la erosión y el arrastre de sedimento.
- **Monitoreo de la calidad del aire:**
  - Instalar una estación de monitoreo que pueda ser integrada al Sistema de Monitoreo Atmosférico de la ZMVM.



# DESARROLLO URBANO Y MOVILIDAD



**OBSERVATORIO  
CIUDADANO NAICM:**  
EJES DE MONITOREO

# Controlar crecimiento de la mancha urbana

- La construcción del NAICM presionará la expansión hacia la zona oriente de la ciudad.
- Se requiere una estrategia amplia de desarrollo regional y urbano para gestionar el suelo de manera efectiva.
- A la fecha, ni el GDF, ni el Gobierno del Estado de México, ni los municipios impactados han adaptado sus instrumentos o programas de desarrollo urbano al escenario que implica el NAICM.

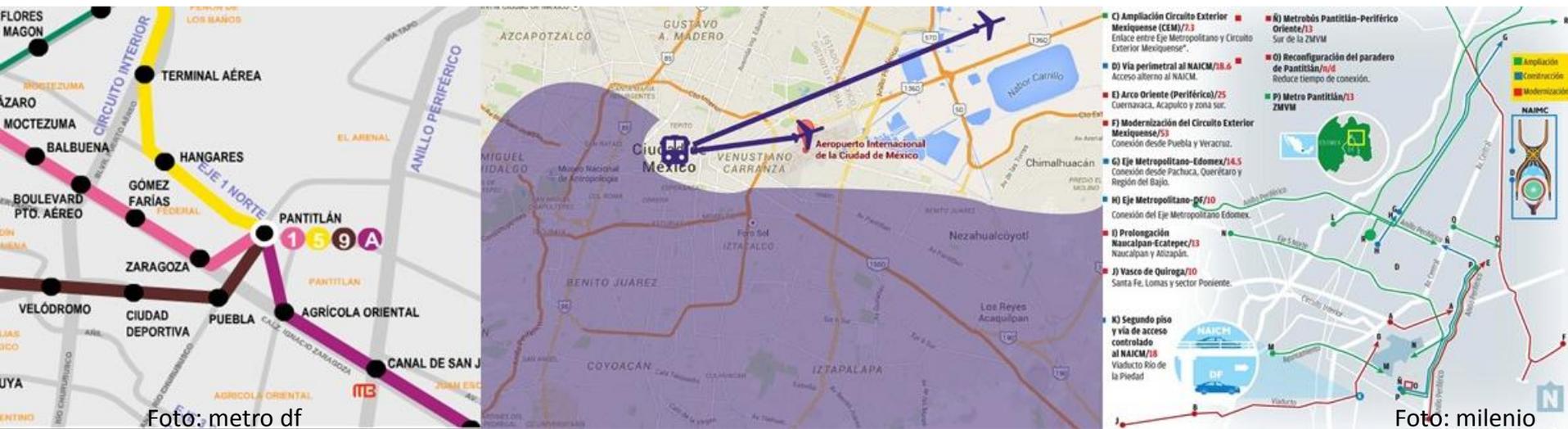


Foto: fuente desconocida



# Conectividad al NAICM

- De acuerdo con la limitada información disponible, parece favorecerse la accesibilidad en automóvil a través de ampliación de vías, segundos pisos y autopistas de cuotas.
- Las pocas propuestas de transporte público refieren a proyectos de ampliación de líneas ya existentes, actualmente saturadas y que no coinciden con los principales focos de origen/destino de los usuarios.



# Tiempos de implementación de los proyectos

- Los proyectos y obras de transporte público son complejos y requieren de varios años para su planeación y ejecución.
- Entre más tiempo pase sin que se éstos se definan, más difícil será que se lleven a cabo en tiempo y potencialmente se optará por soluciones “fáciles” enfocadas en el automóvil, que requieren de menor tiempo de ejecución y menor inversión pública.



Foto: Periodico digital



Foto: Uno más uno



Foto: El Sol de México



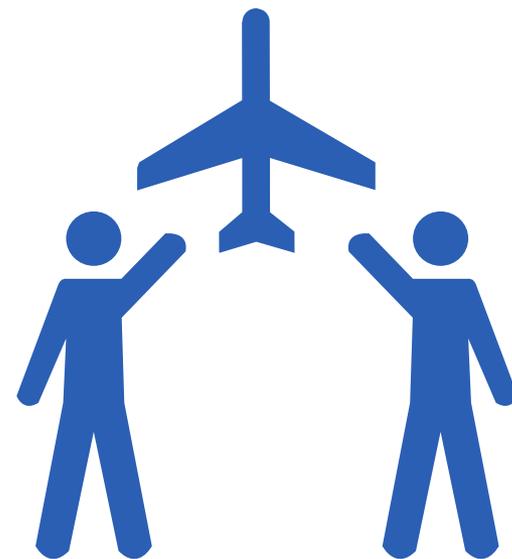
# Aprovechamiento de los terrenos del AICM

- El aprovechamiento del predio del actual aeropuerto es el proyecto de regeneración urbana más importante en la historia de nuestro país.
- Representa una oportunidad única e irrepetible para transformar la zona oriente de la ciudad con criterios de inclusión y sustentabilidad.



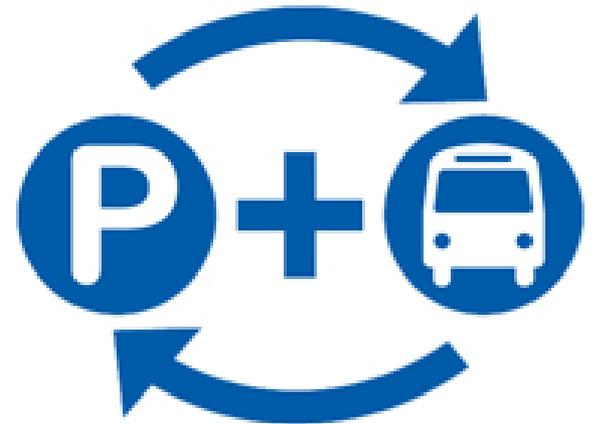
# Principales recomendaciones

- Desarrollar instrumentos adecuados en materia de Desarrollo Urbano y de Ordenamiento Ecológico del Territorio, con perspectiva regional que:
  - Articulen a los diferentes sectores y órdenes de gobierno
  - Incluyan un Programa de Movilidad Integral
- Implementar mecanismos de coordinación de las acciones a cargo de las diferentes dependencias involucradas, así como de los gobiernos estatales y locales que se verán directamente impactados por el NAICM.



# Principales recomendaciones

- Desarrollar alternativas de transporte público que garanticen, al menos, conservar el reparto modal del actual aeropuerto: 30% transporte público y 70% automóvil.
- Implementar sistemas de transporte público colectivo tipo “*shuttle*” (o servicio de enlace) hacia las zonas de origen o destino final de los pasajeros del NAICM.
- Promover sistemas de movilidad mixtos: auto particular + transporte público “park and ride” (estacionamiento disuasorio).
- Desarrollar alternativas de movilidad para los trabajadores del NAICM.



# Principales recomendaciones

- El plan maestro para el desarrollo de los terrenos del actual aeropuerto debe ser elaborado mediante un ejercicio plural y participativo.
- Debe conceptualizarse de tal manera que se satisfaga el déficit de equipamientos, espacios públicos, empleos y vivienda que existe históricamente en esa zona.
- Se propone un desarrollo denso, con mezcla de usos del suelo y tipologías de vivienda, espacios públicos y movilidad sustentable.



# INCLUSIÓN SOCIAL



**OBSERVATORIO  
CIUDADANO NAICM:**  
EJES DE MONITOREO

# Acceso a la información y participación comunitaria

- Hasta ahora, el gobierno no ha proporcionado a las comunidades aledañas al NAICM una justificación clara de por qué el proyecto es necesario y cómo se verán beneficiadas y/o afectadas por el mismo.
- Se desconoce si el gobierno impulsará la participación comunitaria, si desarrollará alguna plataforma de comunicación y si ésta será a dos vías.



# Desarrollo

- No se sabe si se realizó un diagnóstico de la situación en las comunidades locales o estudios que sustenten las líneas de acción en este tema.
- Los empleos que se generen indudablemente activarán la economía pero no queda claro qué tipo de trabajo se generarán, de qué temporalidad y para quiénes.

EL NUEVO AEROPUERTO COMO POTENCIADOR DE LA ECONOMÍA

GENERACIÓN DE  
**EMPLEOS**

Primer generador  
**DE EMPLEOS DEL PAÍS**

**160 MIL**  
EMPLEOS

Tan sólo en la etapa de  
**CONSTRUCCIÓN**

Foto: Página aeropuerto

OBSERVATORIO CIUDADANO NAICM



# Posibles efectos negativos

- Se fomentará una expansión de la mancha urbana
  - Requiere de adecuada planeación para evitar que se creen cinturones de pobreza o que se exacerbe el desabasto de agua.



# Posibles efectos negativos

- Se generará un aumento en el valor del suelo
  - Puede generar beneficios a los dueños de la tierra.
  - Puede también provocar la expulsión de la población de bajos ingresos.



Fuente Ilustración: Benoit Champy, Wilson Joseph, Faber Carillon y Pavel P.

Ilustración: Benoit Champy



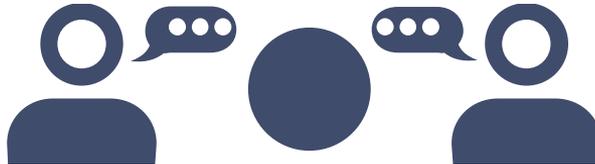
# Posibles efectos negativos

- Preocupa los efectos del ruido y no se sabe cómo cuantificó el gobierno el beneficio para la zona por reducción en niveles de ruido (2.6 mil mdp).
- Preocupa de qué manera se protegerá la identidad de una zona rica agrícola en historia y cultura, donde existen diversas comunidades con vestigios coloniales y habitantes de la cultura Náhuatl.



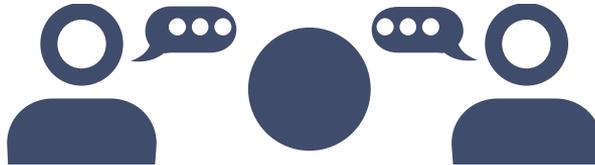
# Principales recomendaciones

- **Diseñar una estrategia de comunicación** para mantener informada a la población local sobre los principales impactos del proyecto (positivos y negativos) y su desarrollo y promover la participación de la comunidad.
- **Realizar consultas públicas sobre:**
  - Medidas de mitigación ante los temas que más le preocupen a las comunidades locales.
  - Presupuesto participativo: que la comunidad pueda definir (al menos parcialmente) en qué se invertirán recursos destinados a “obras sociales” (2.7% del presupuesto)



# Principales recomendaciones

- **Desarrollar un programa de impulso social y económico** basado en la participación de las comunidades locales.
- Solicitar que el gobierno del Estado de México **apoye a las autoridades municipales en la adecuación de sus programas** de desarrollo municipal y urbano.



# SIGUIENTES PASOS



**OBSERVATORIO  
CIUDADANO NAICM:**  
EJES DE MONITOREO

# Alcances del Observatorio

## ¿Qué haremos hacia adelante?

- Primera etapa:
  - Identificar temas clave para el proyecto
  - Revisar disponibilidad de información y responsables
- Segunda etapa:
  - Revisión y valoración de información pública
  - Discusión con expertos y propuestas específicas
- Asimismo, ayudaremos a difundir preocupaciones y propuestas específicas planteadas por la ciudadanía



# Plataforma para continuar el diálogo y análisis

[www.observatorionaicm.mx](http://www.observatorionaicm.mx)

# NUEVO AEROPUERTO DE LA CIUDAD DE MÉXICO

---

# OBSERVATORIO CIUDADANO NAICM: EJES DE MONITOREO

# ObservatorioNAICM

f ObservatorioNAICM

