



Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.

Índice de Información Presupuestal Municipal 2013

Diciembre 10, 2013

www.imco.org.mx/finanzaspublicas



@imcomx



Facebook.com/IMCOmx



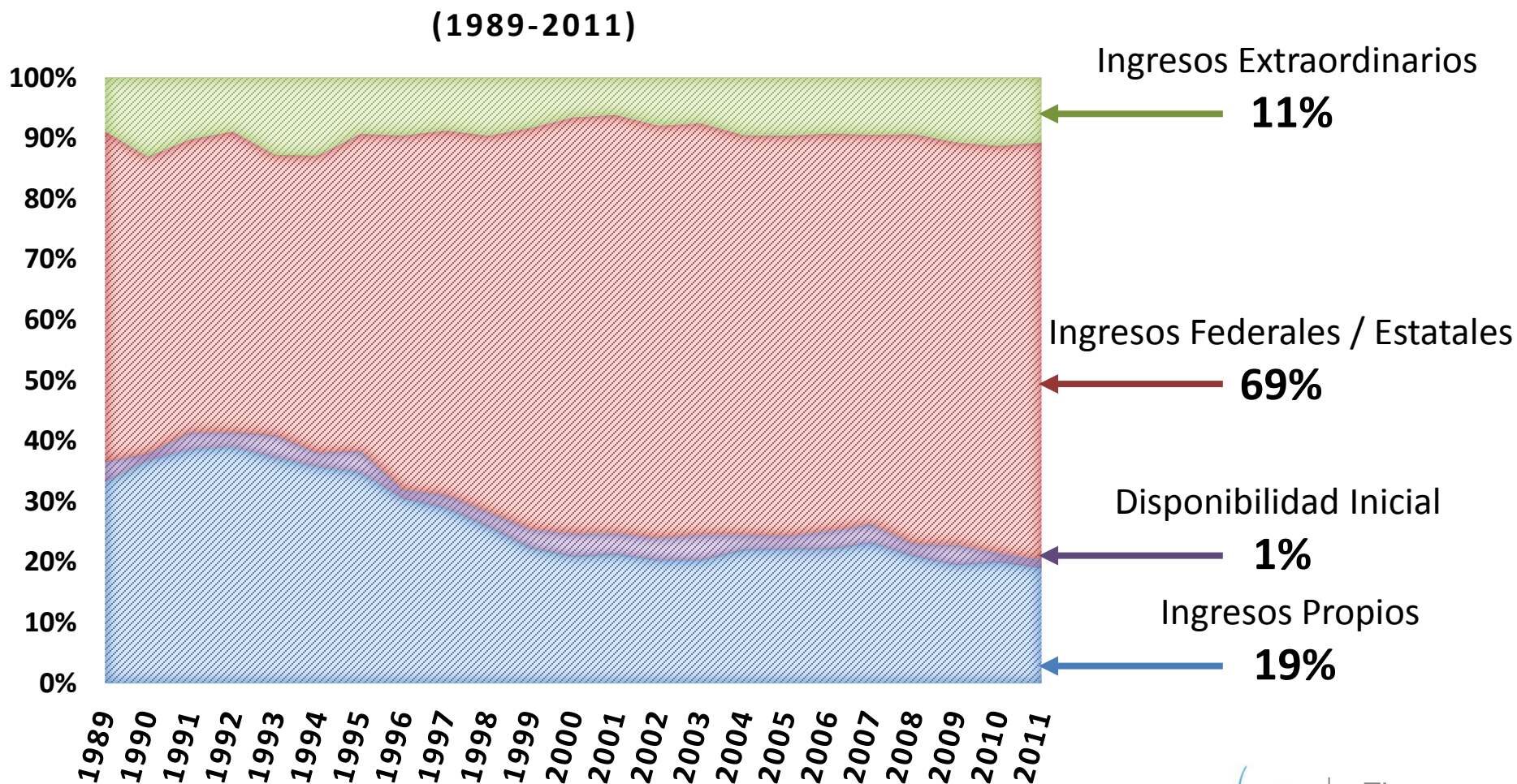
Embajada Británica
México



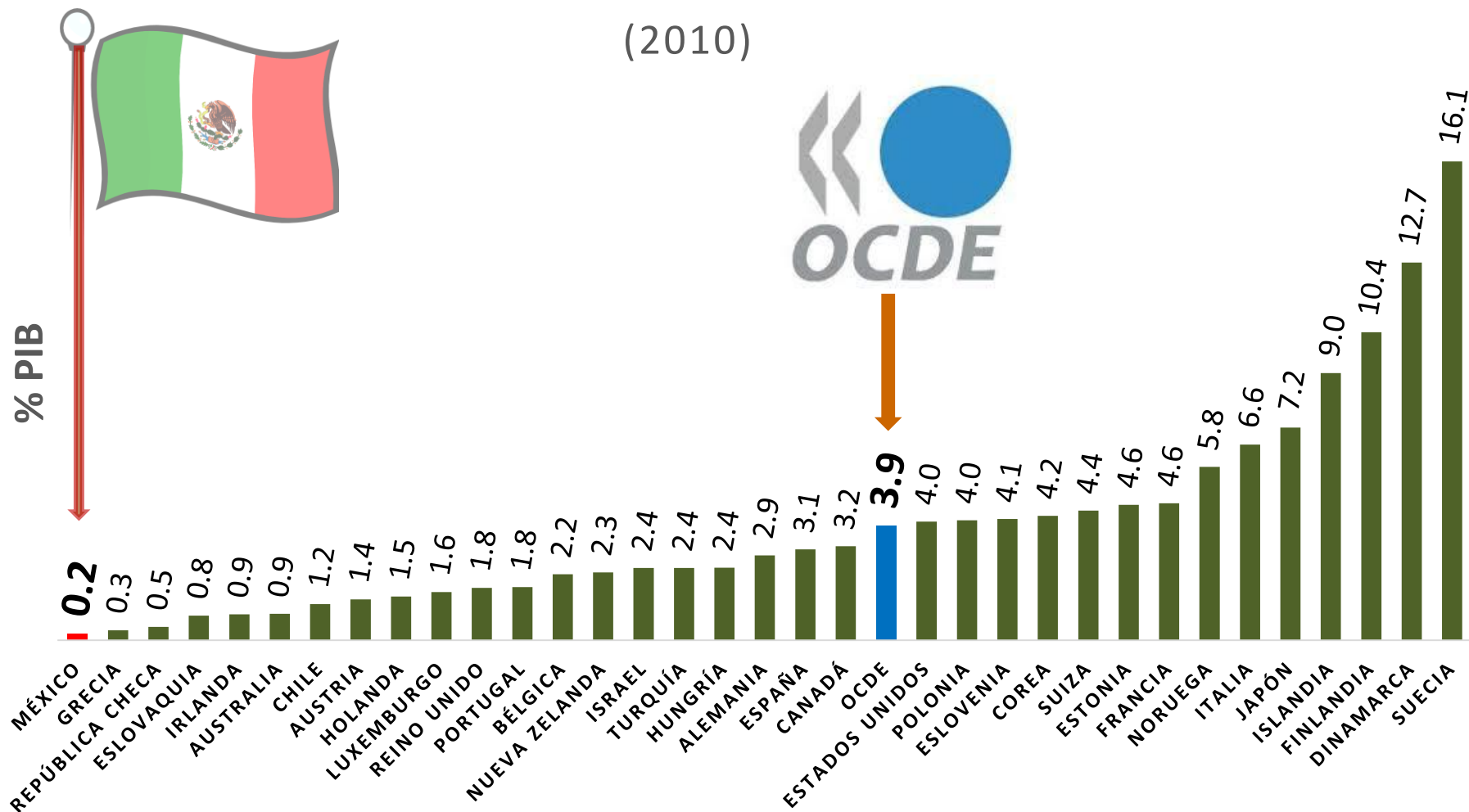
Ingresos

municipales

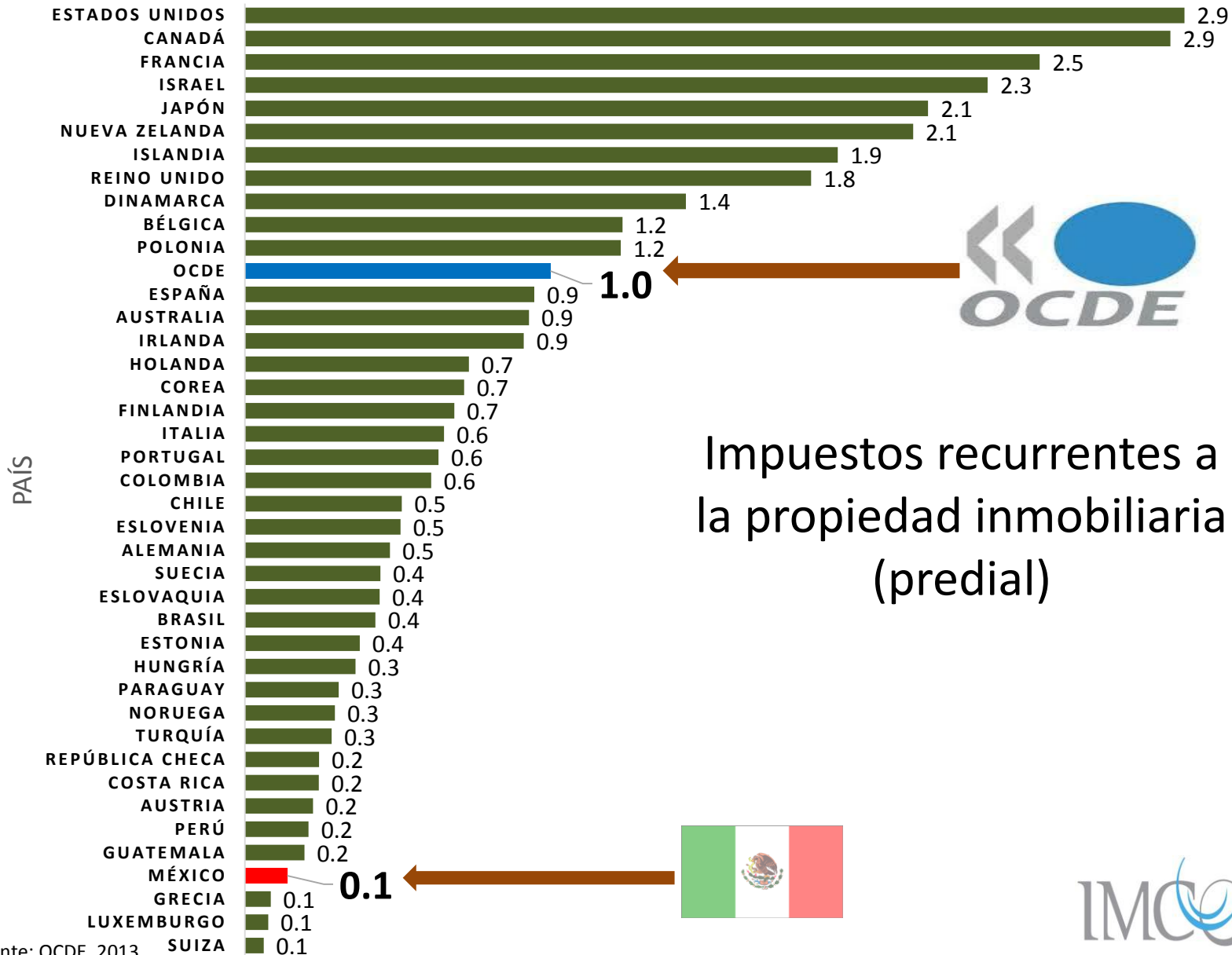
Composición de ingresos municipales



Ingresos tributarios municipales



Recaudación predial (% PIB)

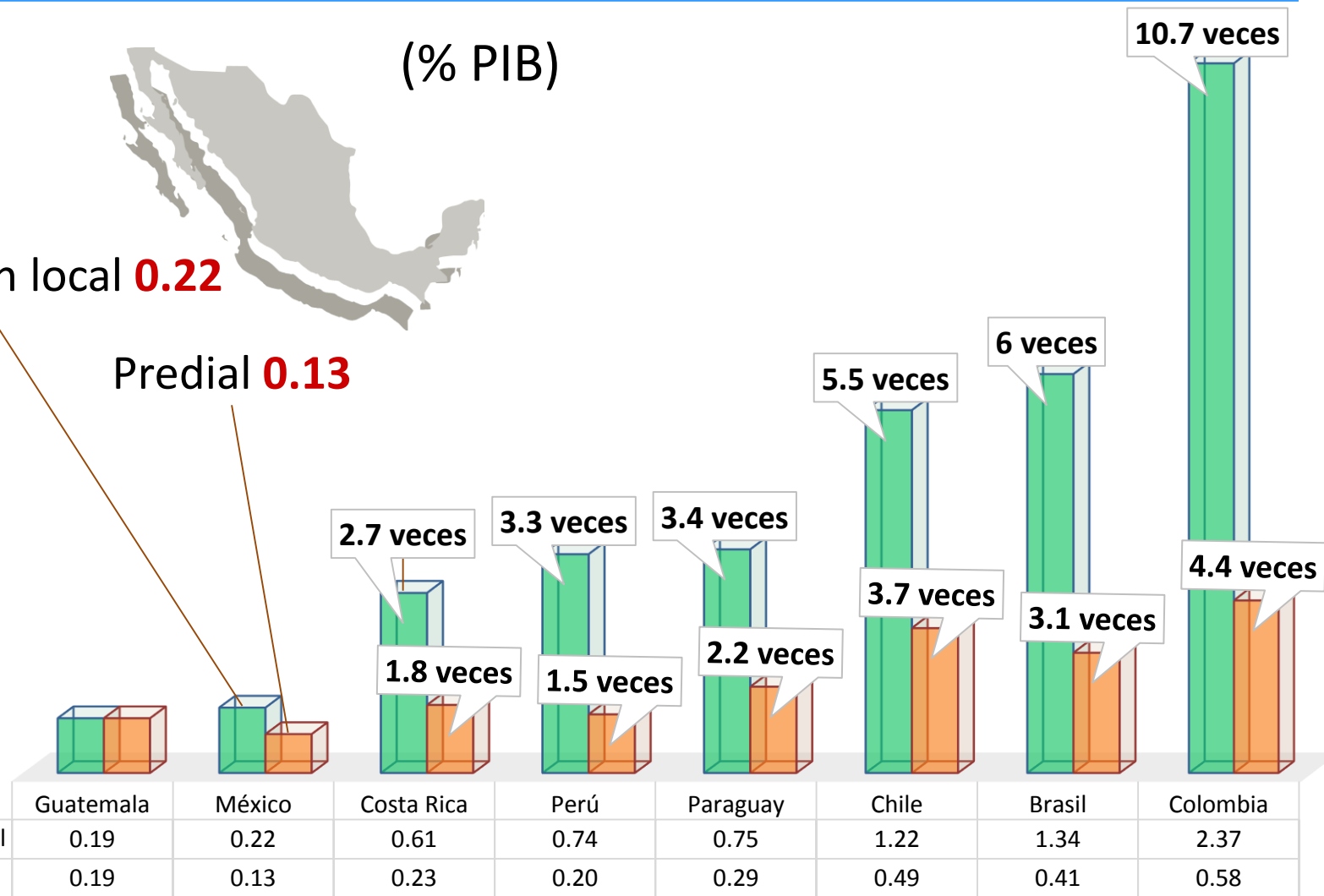


Recaudación de predial en municipios

(% PIB)

Recaudación local **0.22**

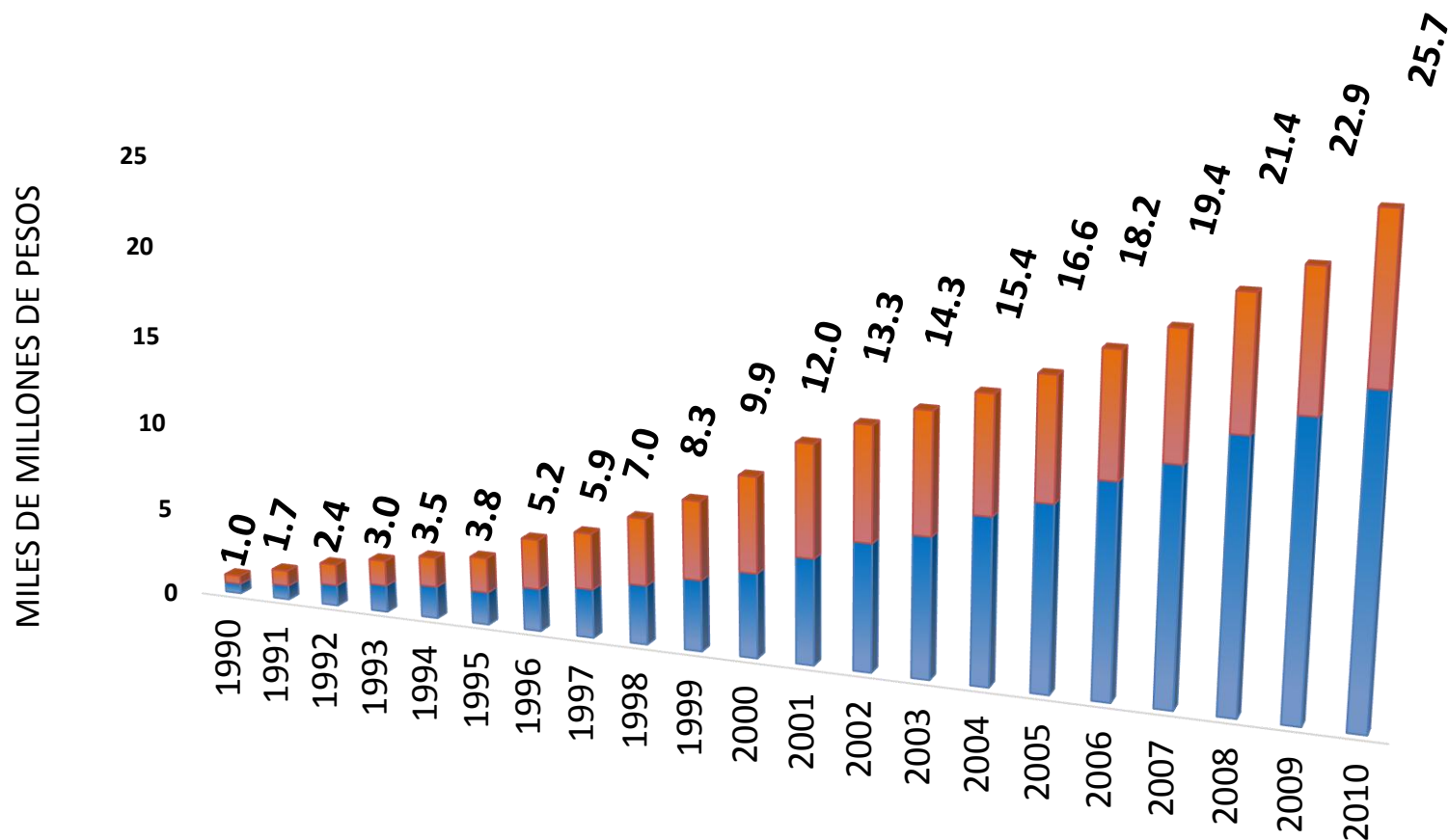
Predial **0.13**



Predial

(1990-2010)

■ ESTADOS (SIN DF) ■ DISTRITO FEDERAL

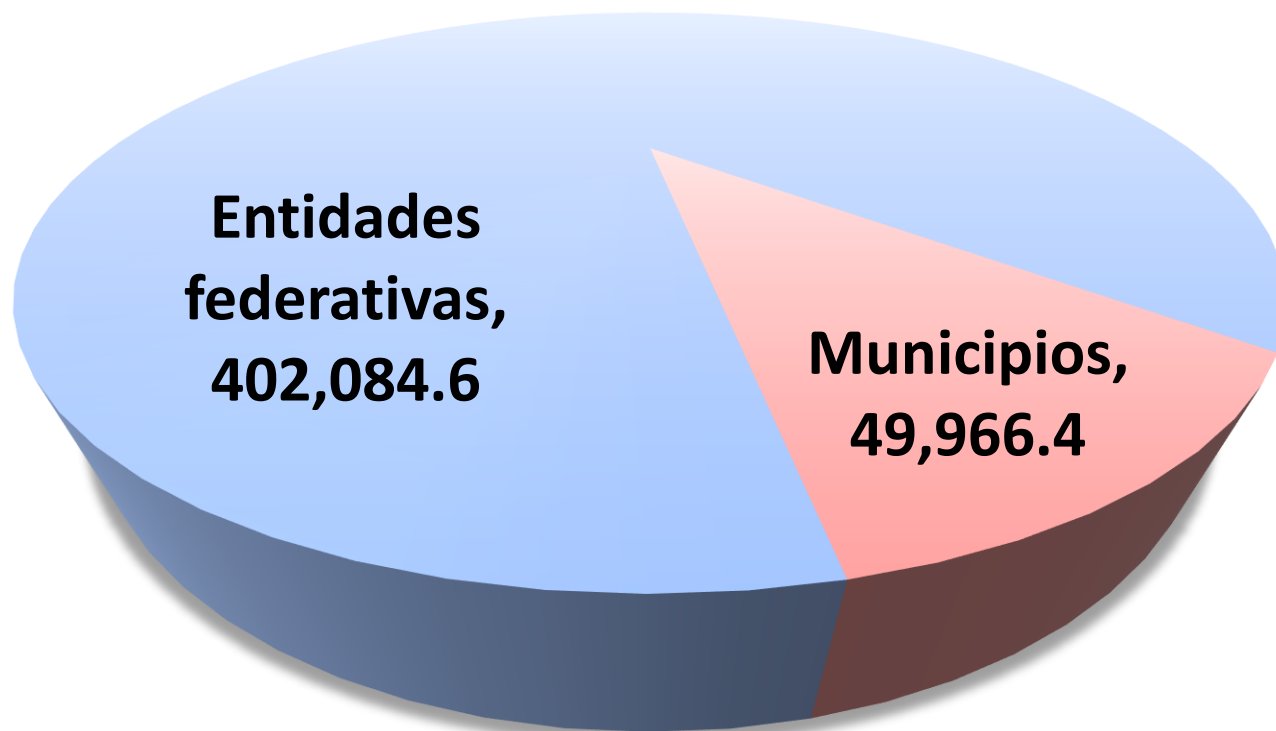


Cuando los ingresos no alcanzan...

Deuda pública municipal

Deuda subnacional: 452 mil millones

(Millones de pesos)



Fuente: SHCP, 2013

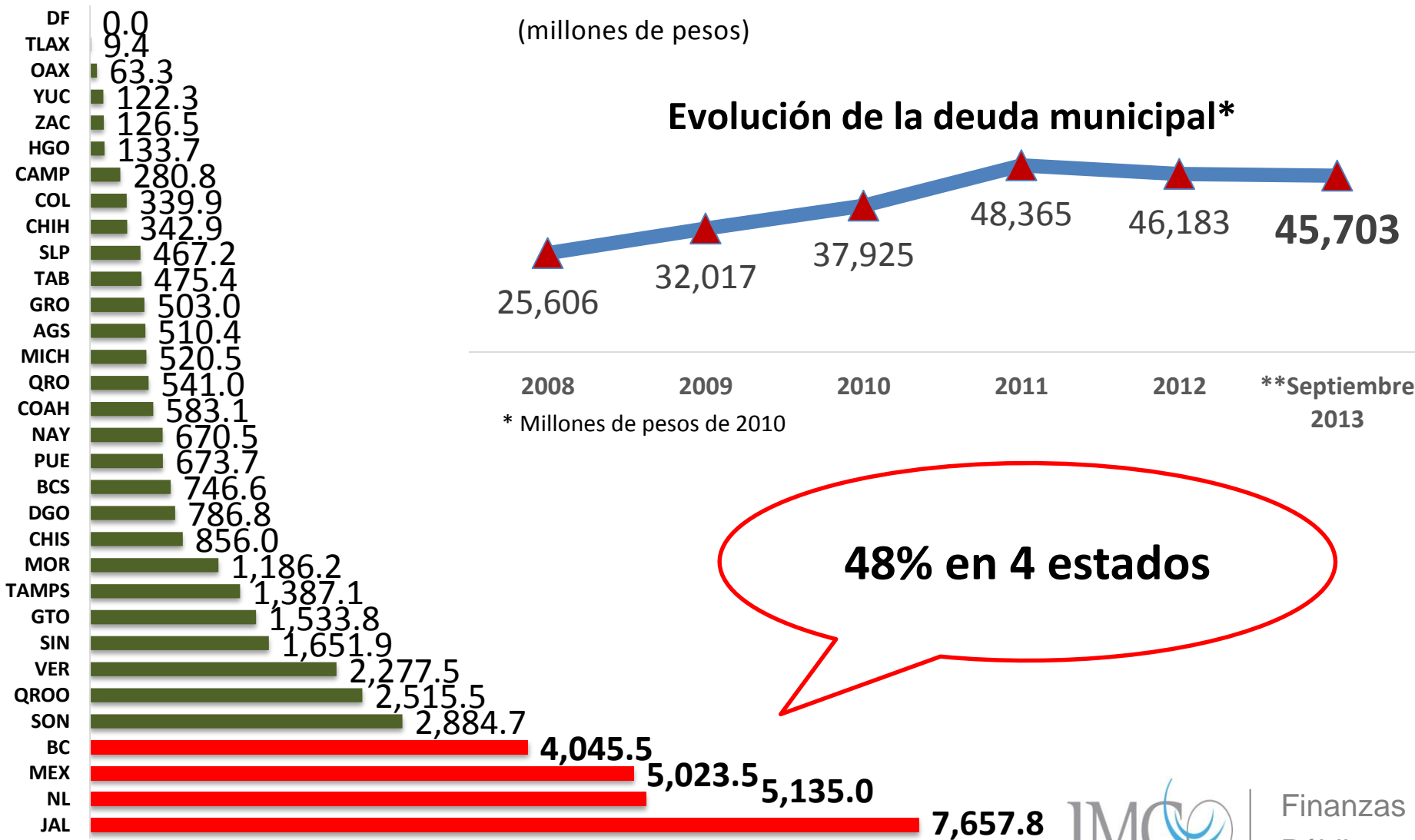
A septiembre de 2013

Ambas incluyen organismos municipales y estatales

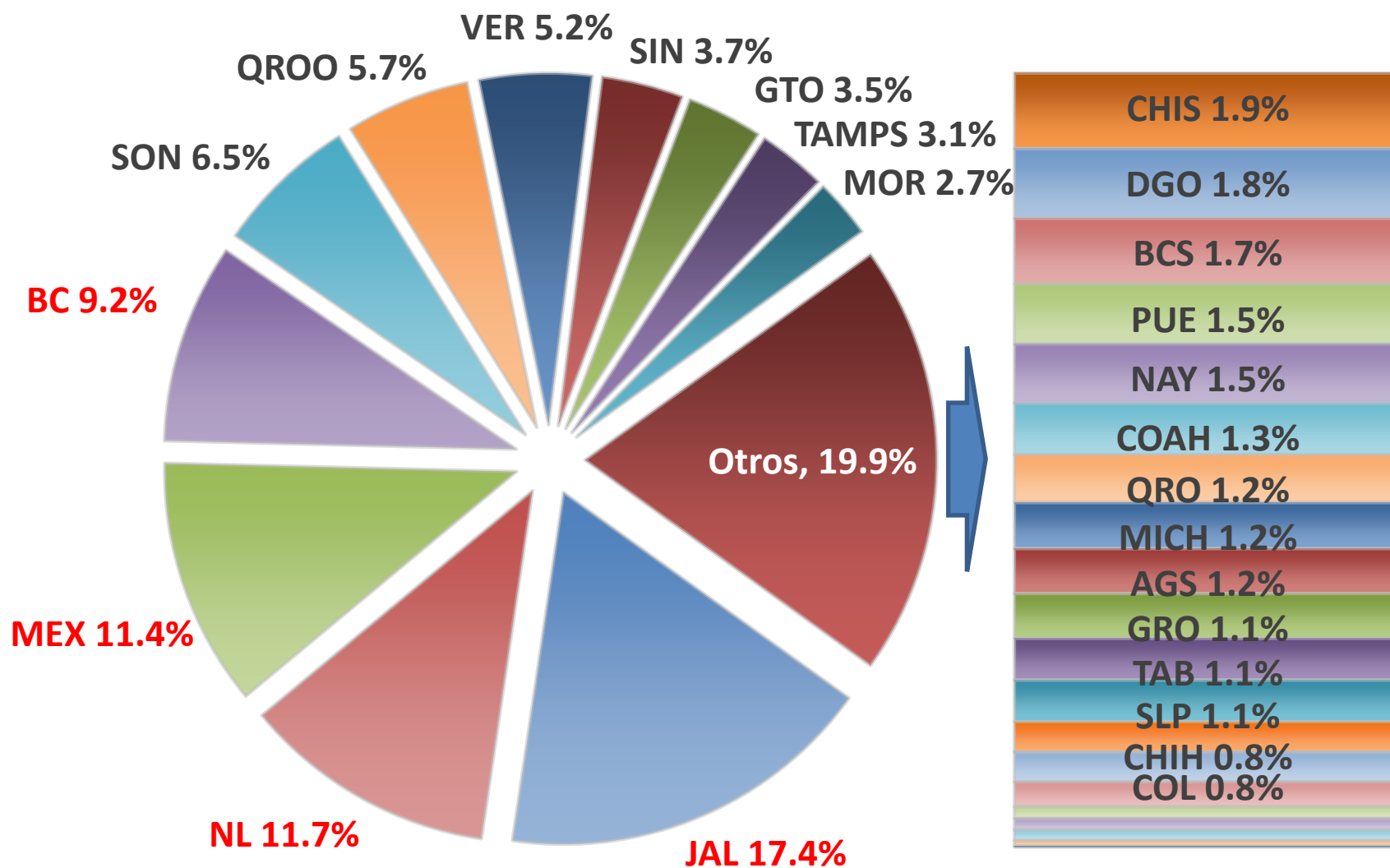


Finanzas
Públicas

Deuda municipal por estado



Deuda municipal por estado

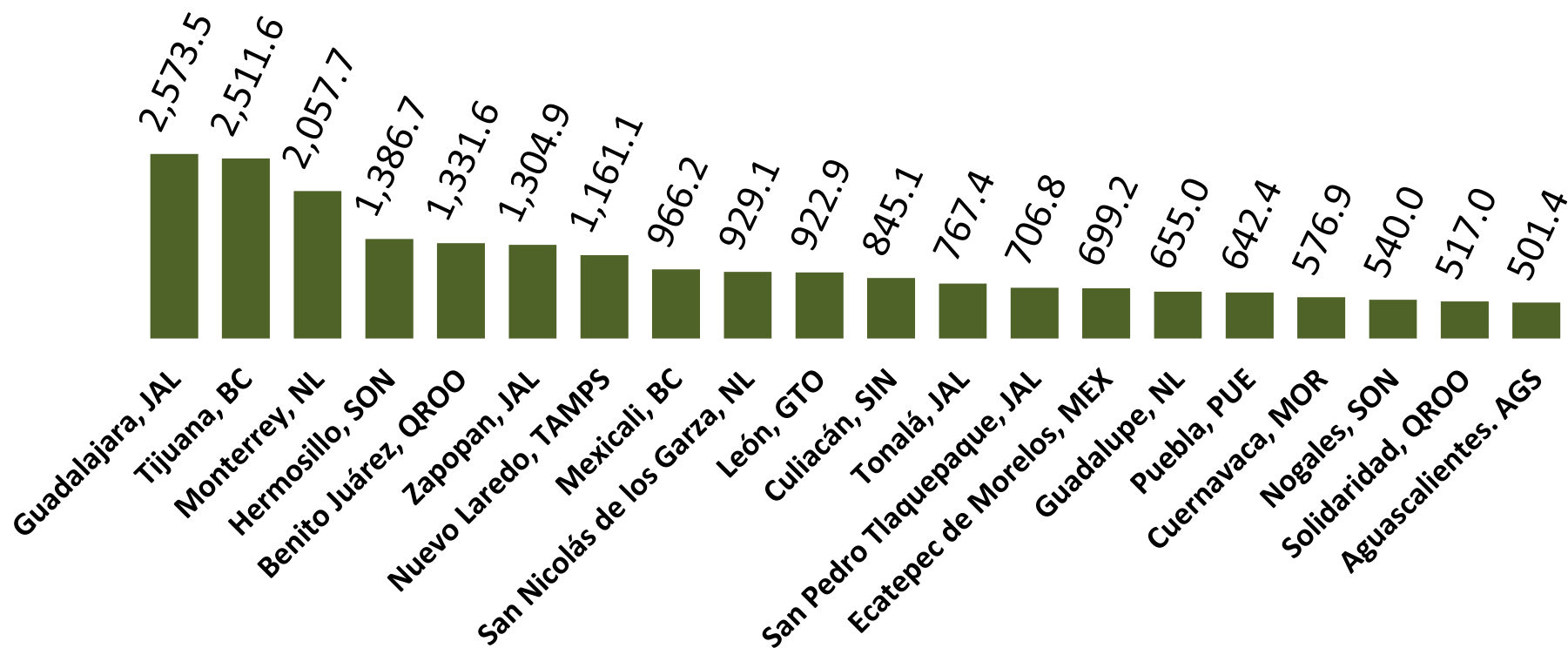


Fuente: SHCP, 2013
A septiembre de 2013

* No se incluye al DF porque sus delegaciones no contratan deuda

Los municipios más endeudados

Equivalen al 43.2% del total de la deuda municipal

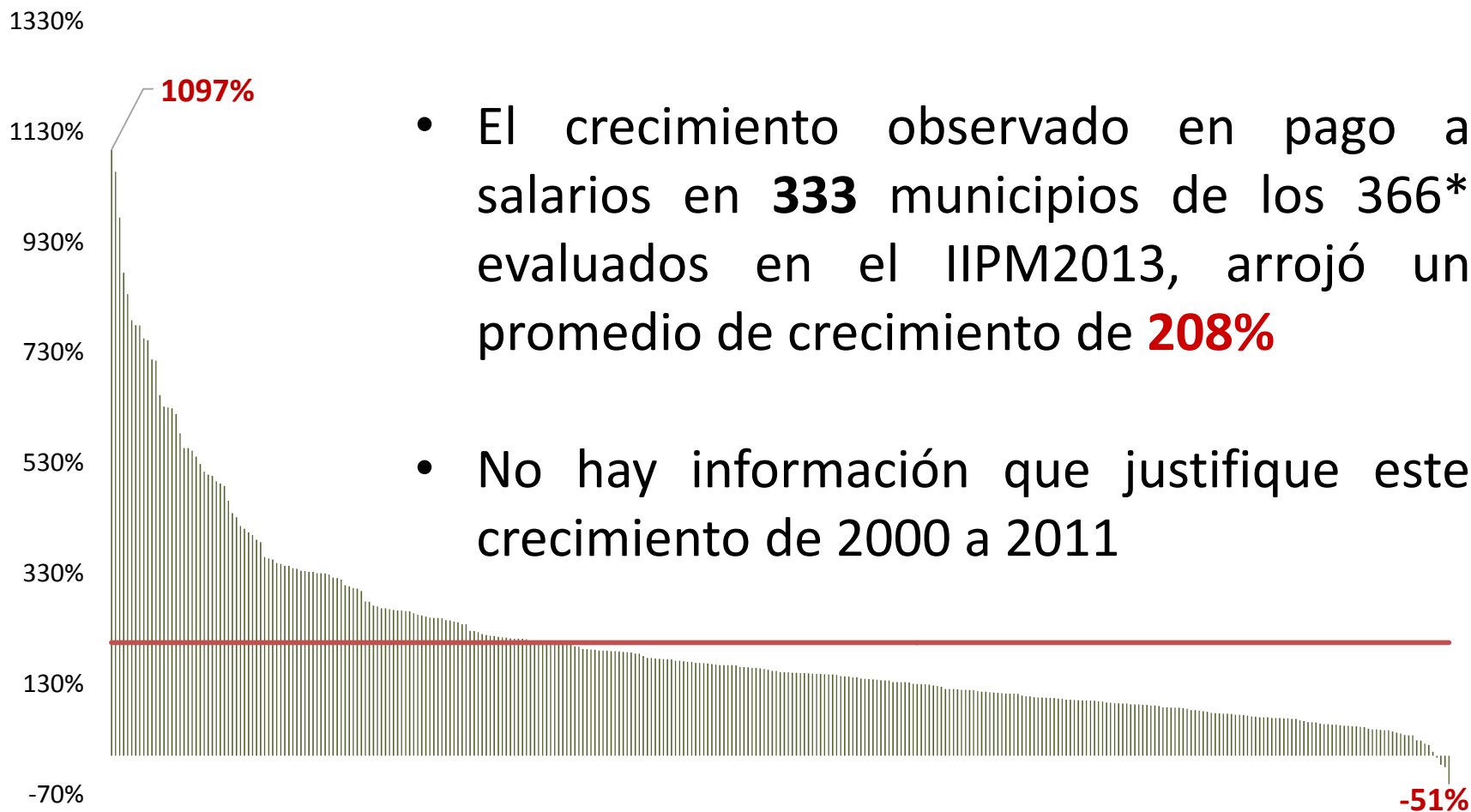


Además de bajos ingresos y deuda...

**Crecimiento en servicios
personales (salarios)**

Crecimiento de servicios personales

(2000-2011)



- El crecimiento observado en pago a salarios en **333** municipios de los 366* evaluados en el IIPM2013, arrojó un promedio de crecimiento de **208%**
- No hay información que justifique este crecimiento de 2000 a 2011

Fuente: INEGI, 2013

* No hay información disponible en INEGI para 33 municipios

Información de calidad como una **obligación**

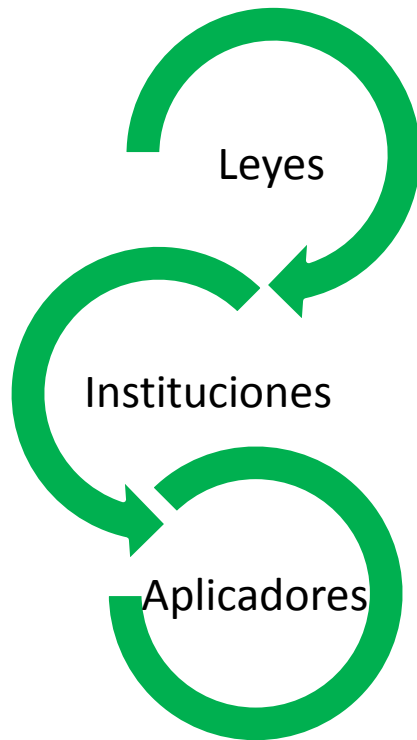
Ley General de Contabilidad Gubernamental

Objetivo

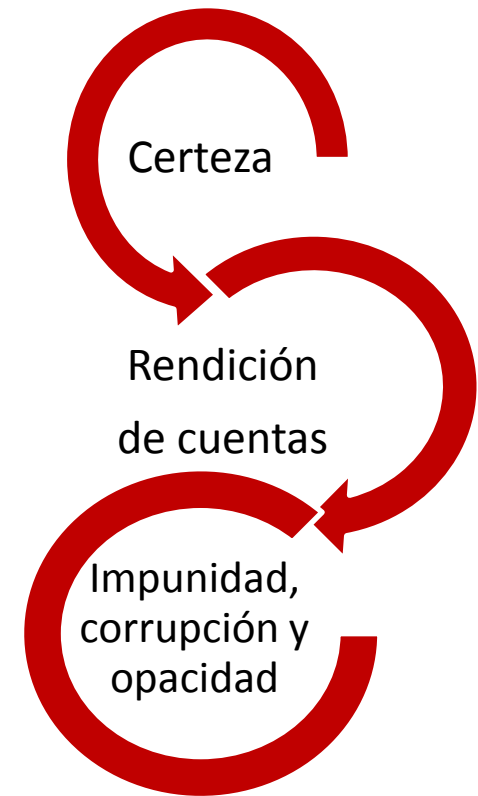
- Transparentar y armonizar la información financiera desde los **tres órdenes** de gobierno
- Reducir los niveles de **opacidad** en el manejo de los recursos
- Mejorar la fiscalización
- **Informar de manera clara y accesible al ciudadano**



¿Cuál es el reto de esta armonización?



Municipios tienen para cumplir con el Título V de la LGCG entre el 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2015



Evaluación

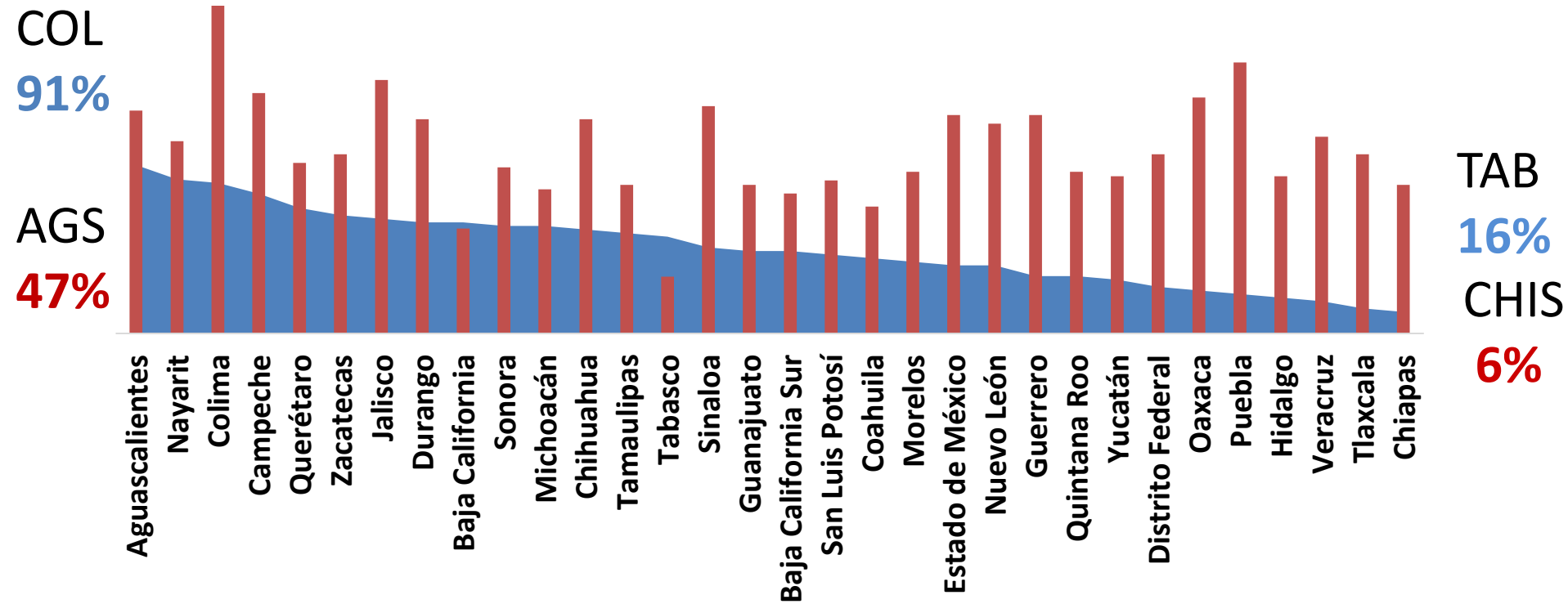
Municipal

2013

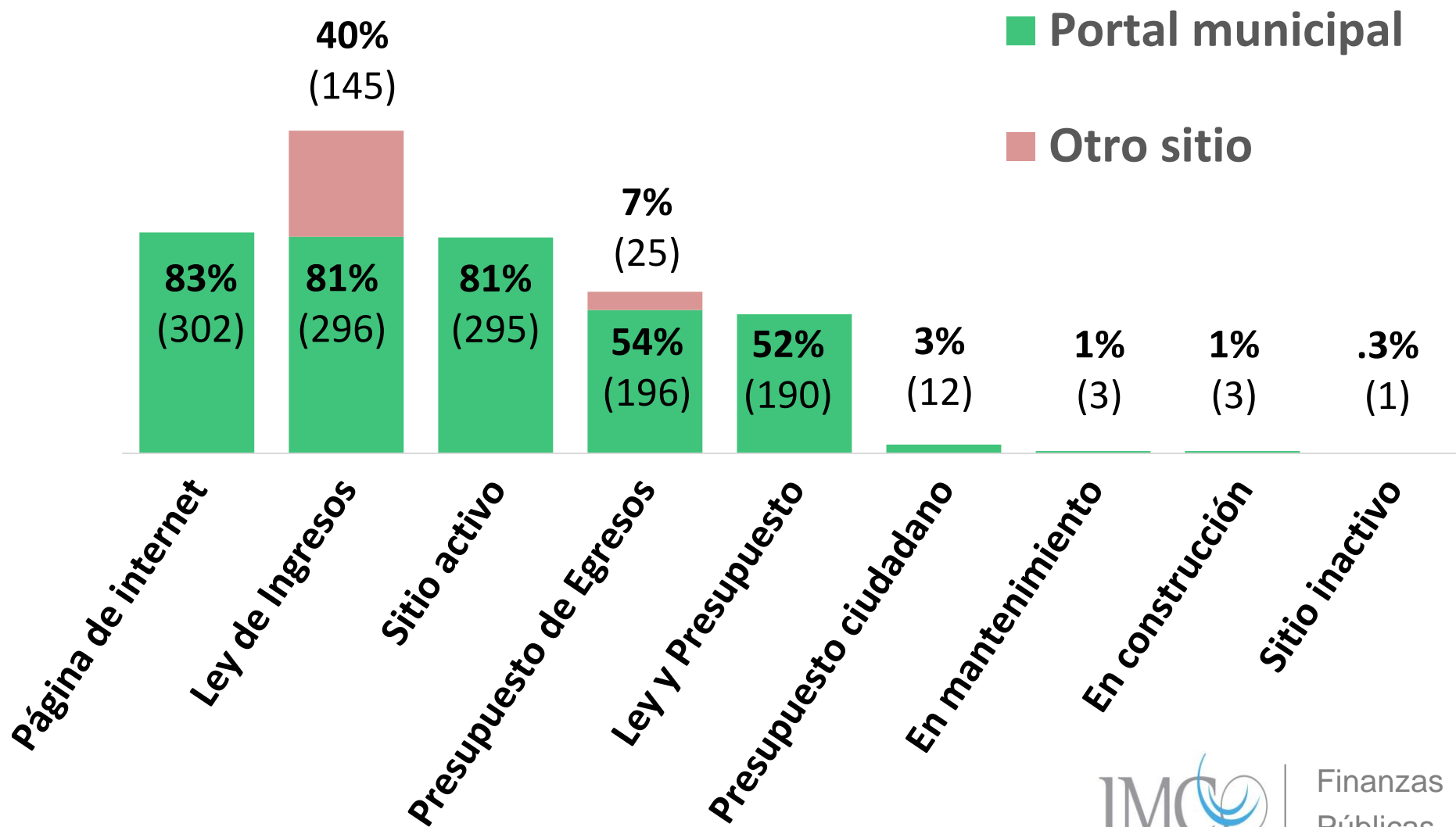
Municipios Vs Estados

(2013)

■ IIPM (promedio) ■ IIPE

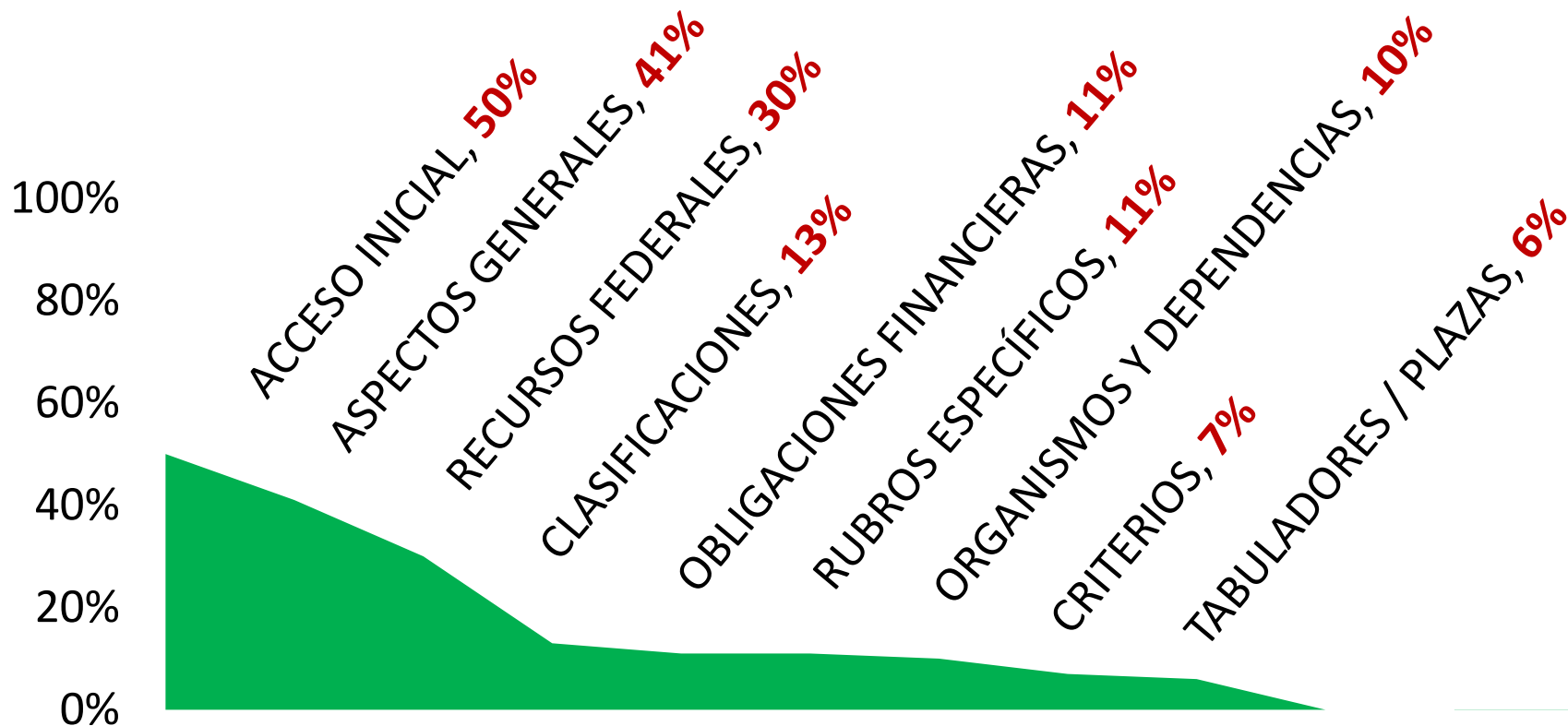


Acceso a la información municipal

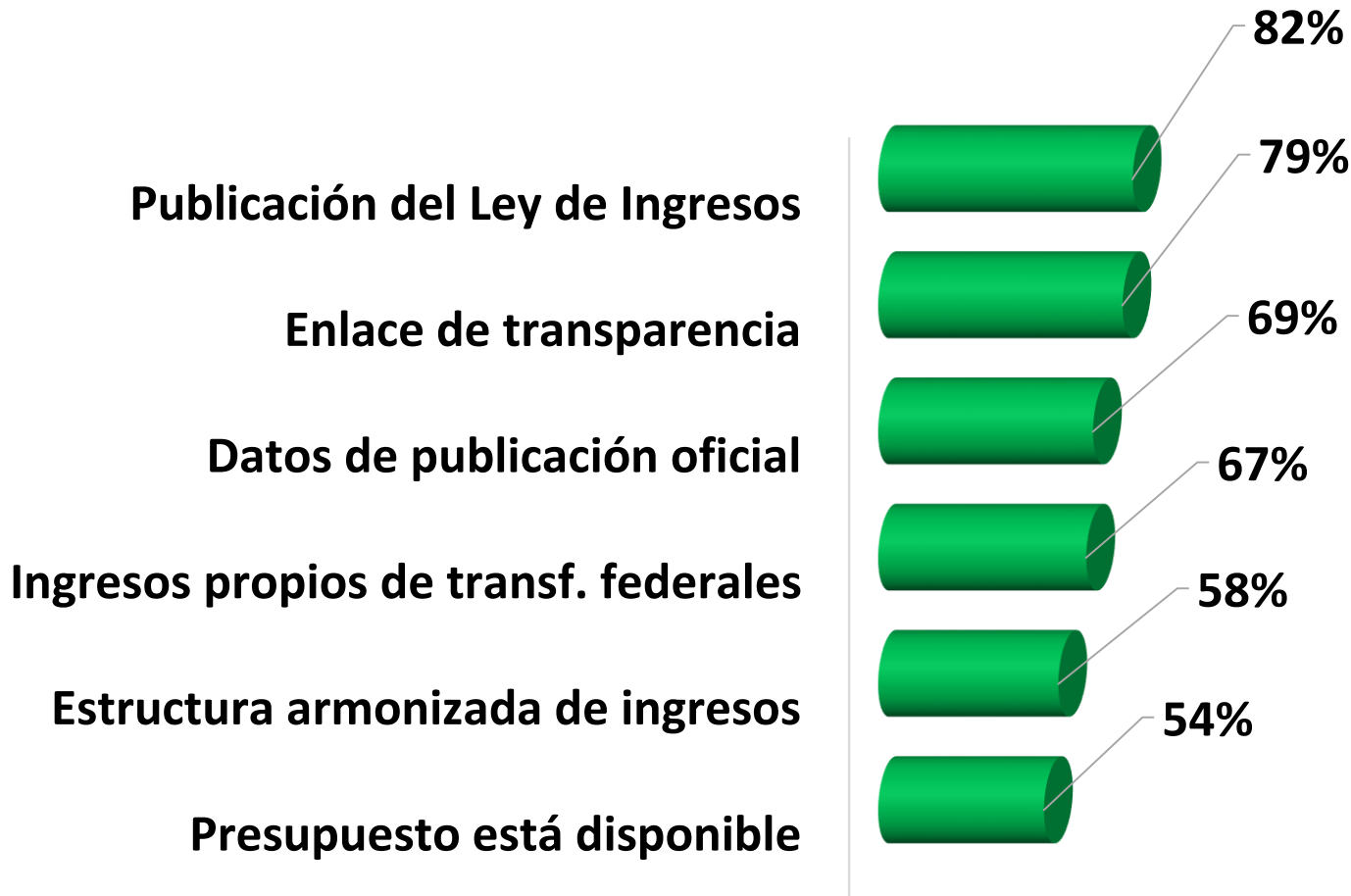


Áreas con menos información disponible

Todos los subíndices están en números rojos



Criterios más respondidos



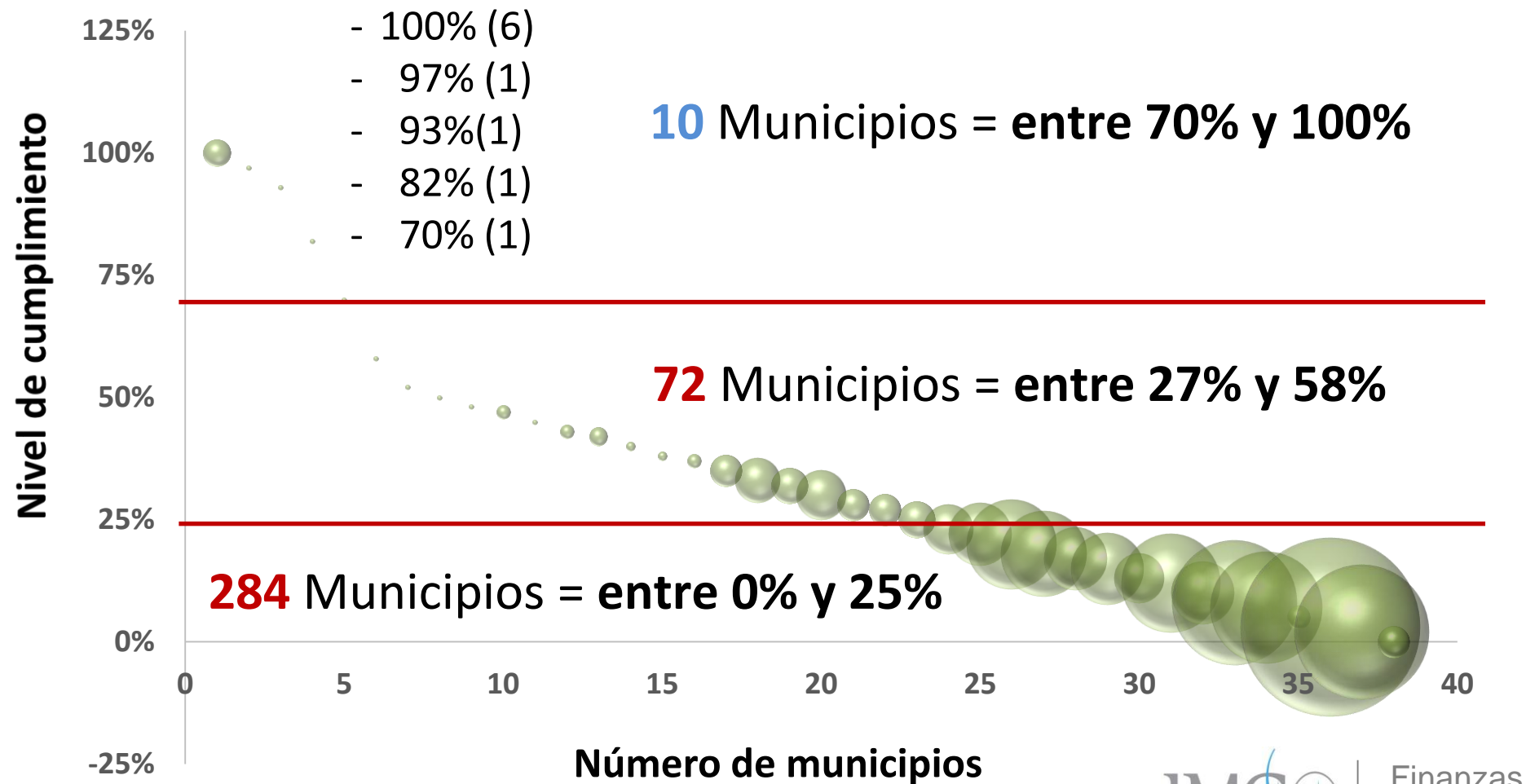
**Información
general sin
problemas...**

Criterios menos respondidos

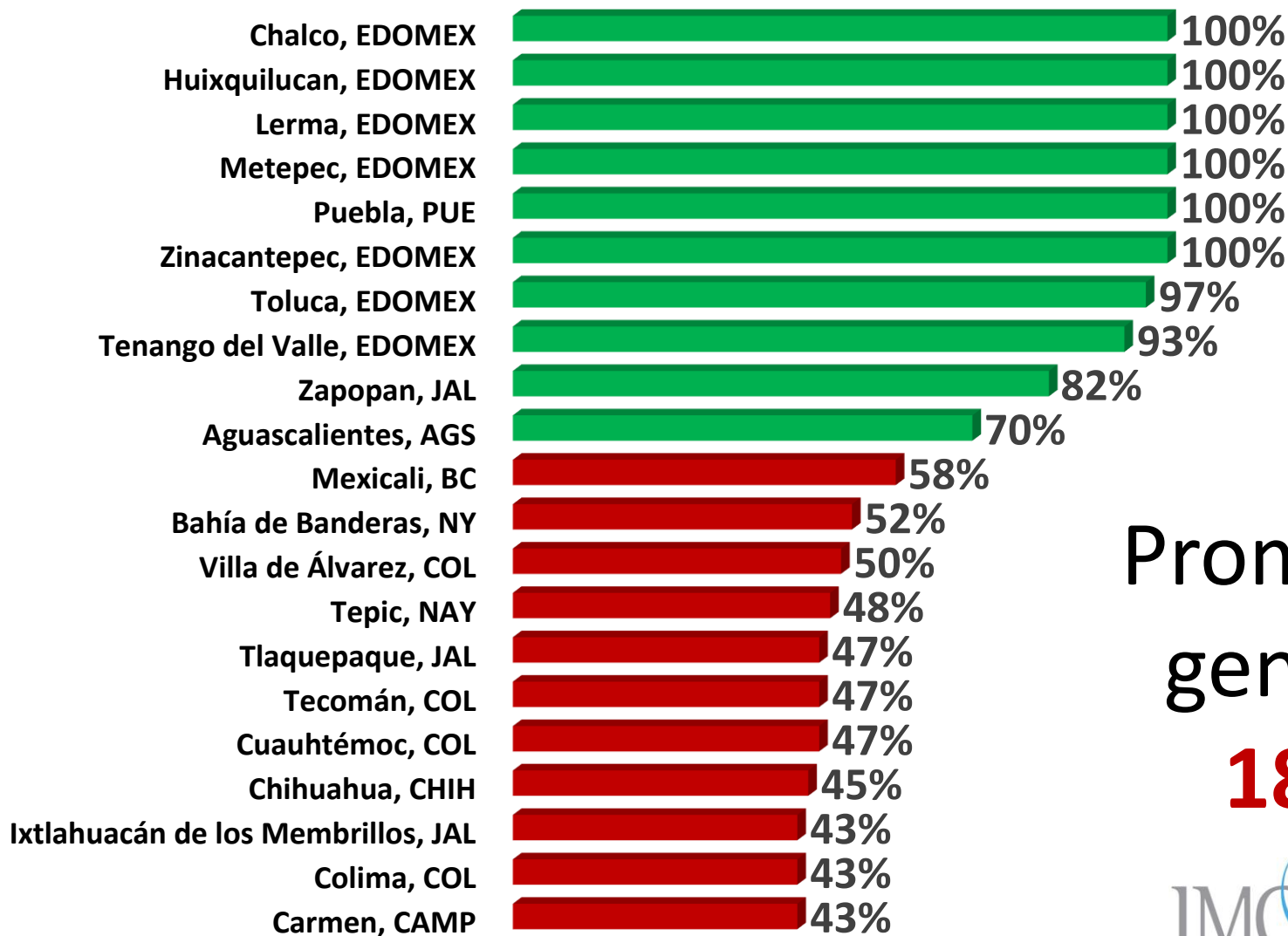


Balance general IIPM2013

(Nivel de cumplimiento)



Los que más cumplieron



Promedio
general

18%



Finanzas
Públicas

Colaboración IMCO-Municipios

Meteppec, EDOMEX
Puebla, PU



2010-2011

Meteppec, EDOMEX
Puebla, PUE
Oaxaca, OAX
Aguascalientes, AGS
Cajeme, SON
Castaños, COAH
Mexicali, BC



2012

Meteppec, EDOMEX
Puebla, PUE
Oaxaca, OAX
Aguascalientes, AGS
Cajeme, SON
Castaños, COAH
Mexicali, BC
Tenango del Valle, EDOMEX
Chalco, EDOMEX
El Salto, JAL
Guadalajara, JAL
Huixquilucan, EDOMEX
Lerma, EDOMEX
Naucalpan, EDOMEX
Tlaquepaque, JAL
Toluca, EDOMEX
Tonalá, JAL
Zapopan, JAL
Zinacantepec, EDOMEX
Nuevo Laredo, TAMPS



2013



Finanzas
Públicas

Buenas

Prácticas



Villa de Álvarez, Colima

Desglosa de deuda pública

Con	PGen			
00	00	00	DEUDA PUBLICA	10,476,683.06
01	00	00	AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	7,417,008.62
01	01	00	AMORTIZACION DE LA DEUDA INTERNA CON INSTITUCIONES DE CREDITO	7,417,008.62
01	01	01	CREDITO BANOBRAS 7409	220,512.79
01	01	02	CREDITO BANOBRAS 7451	273,418.87
01	01	03	CREDITO BANOBRAS 9346	6,923,076.96
02	00	00	INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA	1,407,174.44
02	01	00	INTERESES DE LA DEUDA INTERNA CON INSTITUCIONES DE CREDITO	1,407,174.44
09	00	00	ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	1,652,500.00
09	01	00	ADEFAS	1,652,500.00
09	01	01	ADEFAS DE COMPRA DE BIENES	1,652,500.00
			TOTAL	10,476,683.06

Aguascalientes, Aguascalientes.

45. De conformidad con la Ley de Deuda Pública Municipal, los Municipios no podrán emitir créditos o pagarlos, si el pago las constituyan las participaciones federales más del 25% de los recursos que anualmente correspondan.

Desglosa topes a deuda pública

Puebla, PUE

[I.gob.mx/version-ciudadana-del-presupuesto-de-egresos-2013](http://www.pueblacapital.gob.mx/version-ciudadana-del-presupuesto-de-egresos-2013)

The screenshot shows the website interface for the 2013 Citizen Budget of Expenditures. The navigation menu includes Inicio, Ayuntamiento, Trámites y Servicios, Transparencia, Tesorería, Noticias, and Temas. The main heading is 'Presupuesto de Egresos 2013' with a sub-heading 'Versión Ciudadana'. A green callout bubble points to this heading and contains the text 'Publicación de presupuesto en formato ciudadano'. Below the heading is a table of contents with the following items: Introducción, Acceso Inicial, Aspectos Generales, Clasificaciones, Poderes /Dependencias /Organismos, Tabuladores / Plazas, Obligaciones Financieras, Recursos Federales, Rubros Específicos, Criterios, and Glosario. The main content area shows a preview of a document with columns of text.



Finanzas
Públicas

Irapuato, Guanajuato

GOBIERNO MUNICIPAL DE IRAPUATO GUANAJUATO

TESORERÍA MUNICIPAL

DIRECCIÓN DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTO

PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCICIO FISCAL 2013 POR UNIDAD RESPONSABLE

CÓDIGO	DEPENDENCIA	PRESUPUESTO 2013
311110200	SÍNDICOS Y REGIDORES	13,189,216.31
311110100	PRESIDENCIA	
311110300	SECRETARÍA DE AYUNTAMIENTO	
311110600	DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	

Desglosa presupuesto del ayuntamiento

Cuauhtémoc, Colima

PLANTILLA PRESUPUESTO 2013										
PL A	U. P.	U. R.	DEPARTAMENTO	CAT	SINDICALIZADOS	CONFIANZA	BASE	EVENTUALES	JUBILADOS Y PENSIONADOS	TOTAL
01	0	0	CABILDO							
01	0	1	CABILDO					0	0	10
				REC						9
				SE						1
01	0	2	SINDICATURA							3
02	0	0	PRESIDENCIA							
02	0	1	PRESIDENCIA							
				AUX						1
				DE PR						1
				SECRETAR						1
				PARTICULAR						

Desglosa plantilla de empleados por: departamento, categoría, sindicalizado, confianza, base y eventuales.

Tepic, Nayarit

PRESUPUESTO DE EGRESOS 2013

CAPITULO		ASIGNACIONES					TOTAL CAPITULO
CONCEPTO	DENOMINACIONES	PLAZA	MENSUAL	ANUAL	PARTIDA	CONCEPTO	
1000	SERVICIOS PERSONALES						597,828,357
1100	REMUNERACIONES AL PERSONAL PERMANENTE						
1110	DIETAS						
	1 SINDICO						
	16 REGIDORES						
1130	SUELDO BASE AL PERSONAL PERMANENTE					260,344,512	
010101	SINDICATURA MUNICIPAL				544,800		
	2 ASESOR "A"	6,800	13,600	163,200			
	1 CHOFER	7,516	7,516	90,192			
	2 PROFESIONAL	12,142	24,284	291,408			

**Desglosa tabuladores
salariales**

Tlaquepaque, Jalisco

ANEXO IV.- PLANTILLA DE PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE 2013

DEPENDENCIA	PUESTO	CATEGORIA	No. DE PLAZA	ORIGEN RECURS	INDIVIDUAL MENSUAL	GRUPAL MENSUAL	GRUPAL ANUAL
DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS	JEFE DE DEPARTAMENTO	CONF	1	FORTAMUN	14,549	14,549	174,588
DIRECCION OPERATIVA							59,965
DIRECCION OPERATIVA							8,847
DIRECCION OPERATIVA							86,281
DIRECCION OPERATIVA						7,050	84,596
DIRECCION OPERATIVA	ESPECIALISTA	BASE	1	FORTAMUN	7,767	7,767	93,208
DIRECCION OPERATIVA	OFICIAL	BASE	1	FORTAMUN	23,180	23,180	278,160
DIRECCION OPERATIVA	OFICIAL	BASE	1	FORTAMUN	29,436	29,436	353,232
DIRECCION OPERATIVA	POLICIA	CONF	549	FORTAMUN	9,082	4,986,018	59,832,216

Desglosa policías por categoría y origen de los recursos

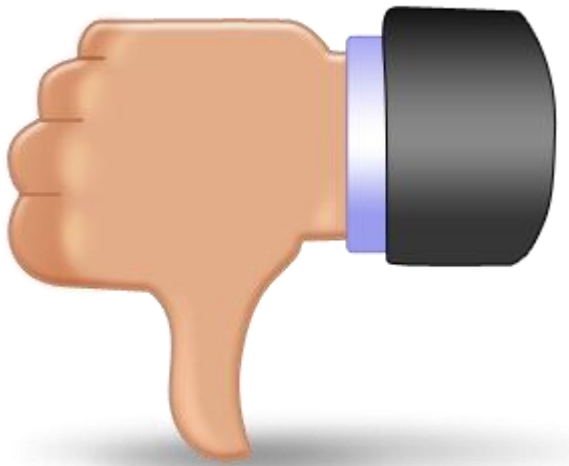
Hermosillo, Sonora

TIPO DE ADQUISICIÓN, ARRENDAMIENTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	BASE DE CÁLCULO
Adjudicación Directa por parte de la Oficialía Mayor	Cuando el monto total de la operación no exceda de 30 veces el salario mínimo general mensual más I.V.A., vigente en la ciudad de Hermosillo, Sonora
Invitación restringida a tres proveedores extendida por Oficialía Mayor	Cuando el monto total de la operación exceda el monto señalado en la fracción anterior pero no exceda de 100 veces el salario mínimo general mensual más I.V.A., vigente en la ciudad de Hermosillo, Sonora.
Invitación restringida a tres proveedores extendida por Oficialía Mayor en su carácter de Comité de Adquisiciones	Cuando el monto total de la operación exceda de 100 veces el salario mínimo general mensual más I.V.A., vigente en la ciudad de Hermosillo, Sonora.
A través de Licitaciones Públicas	Cuando el monto total de la operación exceda 1,500 veces el salario mínimo general mensual más I.V.A., vigente en la ciudad de Hermosillo, Sonora.

Desglosa topes para adquisiciones.

Malas

Prácticas



Acapulco, Guerrero

1 PRESIDENCIA

100 PRESIDENCIA

Partida

Nombre

Importe

1131. SUELDOS BASE AL PERSONAL PERMANENTE 1,292,069.35

1221. SUELDOS BASE AL PERSONAL PERMANENTE 1,292,069.35

1311. PRIMAS POR AÑOS DE SERVIDICIO 1,292,069.35

1321. PRIMAS DE VACACIONES 1,292,069.35

1322. AGUINALDO 1,292,069.35

1541. PRESTACIONES COMPLEMENTARIAS 812,842.64

1542. VIDA CARA 1,790,000.00

1613. PREVISIÓN SOCIAL 1,790,000.00

4411. AYUDAS SOCIALES A PERSONAS 1,790,000.00

4417. AYUDAS SOCIALES A PERSONAS 1,790,000.00

4419. AYUDAS SOCIALES PARA FUNERALES 80,000.00

TOTAL DE PRESIDENCIA

6,739,424.28

Vida cara: \$233,580.55

**Ayudas sociales a
personas: \$1,790,000**



Finanzas
Públicas

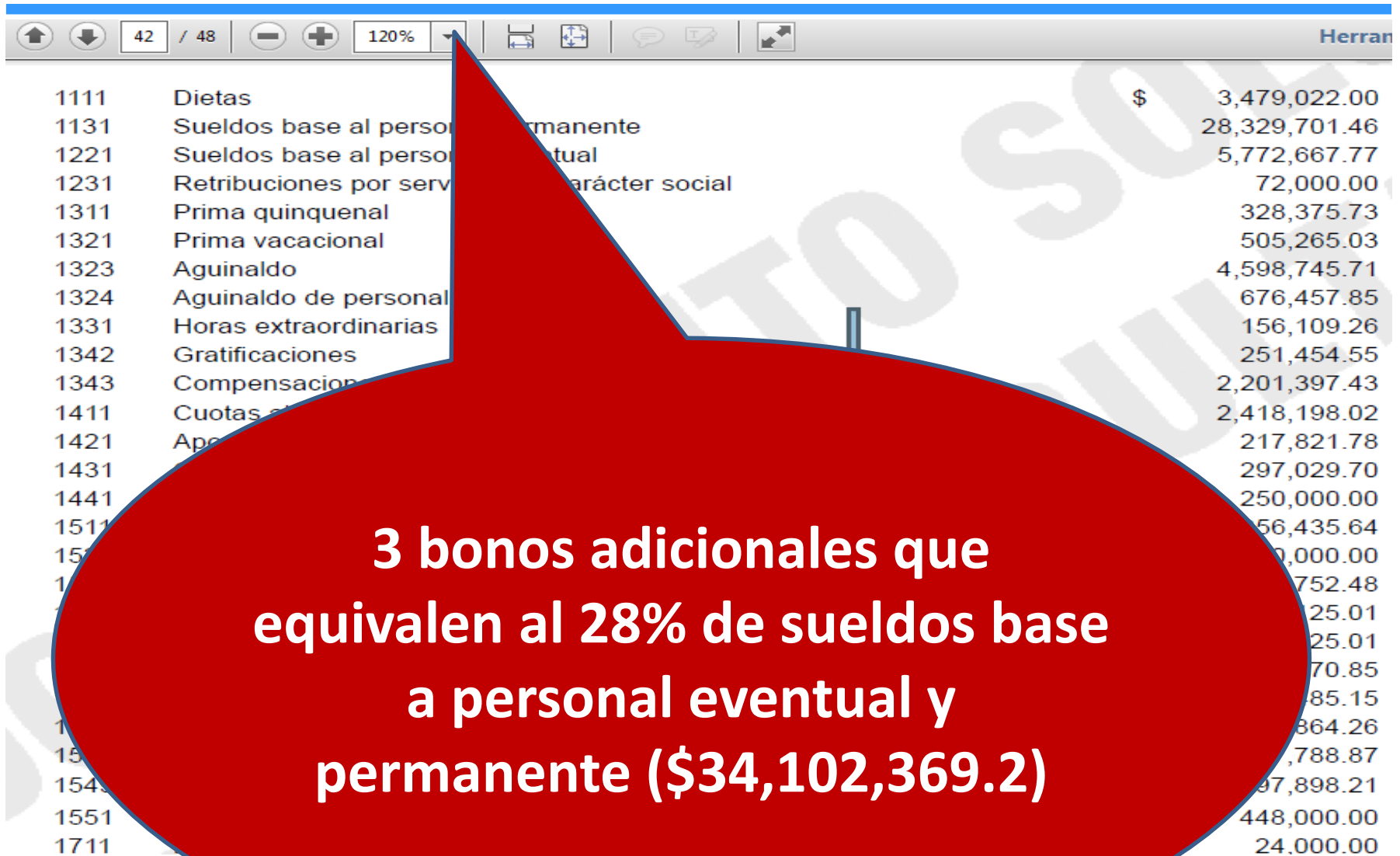
Boca del Río, Veracruz

PRESUPUESTO DE EGRESOS 2013

CLAVE	DESCRIPCION	PRESUPUESTO MENSUAL	PRESUPUESTO ANUAL	TOTAL
5103-32-00000	SERVICIO DE LIMPIEZA Y MANEJO DE DESECHOS	1,023,000.00	12,274,000.00	
5103-33-00000	IMPRESIONES OFICIALES		0.00	
5103-34-00000	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL	1,367,000.00	16,404,000.00	
5103-35-00000	DIFFUSION RADIO-TV Y OTROS MEDIOS	1,719,000.00	20,528,000.00	
5103-36-00000	SEGURIDAD PRIVADA	235,000.00	2,820,000.00	
5104-00-00000	AYUDAS SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	1,909,580.00	23,586,600.00	
5104-01-00000	AYUDAS SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	1,066,550.00	12,886,600.00	
5201-00-00000	BIENES MUEBLES	30,750.00	369,000.00	
5201-01-00000	MONITORIO Y EQUIPO DE OFICINA		0.00	
5201-02-00000	OPERACIONES Y DEGRACION		0.00	
5201-03-00000	EQUIPO DE OFICINA Y EDUCACION		0.00	
5201-04-00000	BIENES PARA EXHIBICION Y MUSEOS	25,600.00	300,000.00	
5201-05-00000	MAQUINARIA Y EQUIPO DE INSTRUCCION		0.00	
5201-06-00000	EQUIPOS Y APARATOS		0.00	
5201-07-00000	EQUIPO DE COMPUTACION		0.00	
5201-08-00000	EQUIPO DE SENALIZACION		0.00	
5201-09-00000	EQUIPO DE ENGENIERIA		0.00	
5201-10-00000	EQUIPOS DE MEDICINA		0.00	
5201-11-00000	EQUIPOS DE TRABAJO		0.00	
5201-12-00000	HEERRAMIENTAS		0.00	
5201-13-00000	ANIMALES		0.00	
5201-14-00000	AVIAONES		0.00	
5201-15-00000	OTROS		0.00	
5202-00-00000	BIENES INMUEBLES		0.00	
5202-01-00000	TERRENO		0.00	
5202-02-00000	EDIFICIO		0.00	
5202-03-00000	RESERVA		0.00	
5202-04-00000	OPERA		0.00	
5202-05-00000	AGUA POTABLE		0.00	
5202-06-00000	DRENAJE		0.00	
5202-07-00000	URBANIZACION		0.00	
5202-08-00000	ELECTRIFICACION		0.00	
5202-09-00000	INFRAESTRUCTURA		0.00	
5202-10-00000	INFRAESTRUCTURA BASICA		0.00	
5202-11-00000	MEJORAMIENTO DE VIALIDAD		0.00	
5202-12-00000	CAMINOS RURALES		0.00	
5202-13-00000	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA RURAL		0.00	
5202-14-00000	GASTOS INDIRECTOS PARA SUPERVISION		0.00	
5202-15-00000	EQUIPAMIENTO URBANO		0.00	
5202-16-00000	PROTECCION Y PRESERVACION ECOLOGICA	416,666.67	5,000,000.00	
5301-00-00000	DEUDA PUBLICA		0.00	
5301-01-00000	AMORTIZACION DE DEUDA PUBLICA	2,897,666.67	34,700,000.00	
5301-02-00000	INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA		0.00	
5301-03-00000	ADUJOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	2,091,000.00	25,000,000.00	
5301-04-00000	DIVERSOS		0.00	
5501-00-00000	CONVENIO DE COLABORACION ADMINISTRATIVA		0.00	
5501-01-00000	CONVENIO DE COLABORACION ADMINISTRATIVA		0.00	
5601-00-00000	PREVISION FIDUCIARIA	0	0.00	
5601-01-00000	TENENCIA VEHICULAR	0	0.00	

Parece ser un presupuesto de más de 2 mil millones...

San Francisco de los Romo, Aguascalientes



The image shows a screenshot of a financial report with a red callout bubble. The callout bubble contains the following text: "3 bonos adicionales que equivalen al 28% de sueldos base a personal eventual y permanente (\$34,102,369.2)". The background shows a table with columns for codes, descriptions, and amounts. The table is partially obscured by the callout bubble.

Code	Description	Amount
1111	Dietas	\$ 3,479,022.00
1131	Sueldos base al personal permanente	28,329,701.46
1221	Sueldos base al personal eventual	5,772,667.77
1231	Retribuciones por servicios de carácter social	72,000.00
1311	Prima quinquenal	328,375.73
1321	Prima vacacional	505,265.03
1323	Aguinaldo	4,598,745.71
1324	Aguinaldo de personal	676,457.85
1331	Horas extraordinarias	156,109.26
1342	Gratificaciones	251,454.55
1343	Compensaciones	2,201,397.43
1411	Cuotas de	2,418,198.02
1421	Ap	217,821.78
1431		297,029.70
1441		250,000.00
1511		56,435.64
1512		0,000.00
1513		752.48
1514		25.01
1515		25.01
1516		70.85
1517		85.15
1518		864.26
1519		788.87
1541		97,898.21
1551		448,000.00
1711		24,000.00

3 bonos adicionales que equivalen al 28% de sueldos base a personal eventual y permanente (\$34,102,369.2)

Temixco, Morelos



PRESUPUESTO DE EGRESOS 2013



**Participaciones por
“vigilancia en el
cumplimiento de la ley”:
\$576,000**

**“Comisiones por
recaudación”:
\$576,000**

PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO		
SERVICIOS PERSONALES		
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE		
SUELDOS BASE AL PERSONAL PERMANENTE		
SUELDOS		
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO		
HONORARIOS ASIMILABLES A SALARIOS		1,856.676,00
HONORARIOS		1,856.676,00
LISTA DE RAYA		3,563.406,00
CONTRATO		
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES		
PRIMAS POR AÑOS DE SERVICIOS EFECTIVOS PRESTADOS		
QUINQUENIO		
PRIMAS DE VACACIONES, DOMINICAL Y GRATIFICACIÓN DE		
VACACIONES		
PRIMA VACACIONAL		
AGUINALDO		
HORAS EXTRAORDINARIAS		
GUARDIAS DE LA OFICIALIA DEL REGISTRO CIVIL		28.000,00
COMPENSACIONES		2,068.984,00
BONOS Y COMPENSACIONES		\$ 1,601.984,00
BONO A MANDOS MEDIOS		\$ 467.000,00
PARTICIPACIONES POR VIGILANCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS LEYES Y CUSTODIA DE VALORES		\$ 576.000,00
COMISIONES POR RECAUDACIÓN		\$ 576.000,00
SEGURIDAD SOCIAL		\$ 500.000,00
APORTACIONES PARA SEGUROS		\$ 500.000,00
SEGURO DE VIDA		\$ 500.000,00
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS		\$ 42.296.095,00



Finanzas
Públicas

Pénjamo, Guanajuato

PRESUPUESTO DE EGRESOS

CONCEPTO		CANTIDAD
GASTO CORRIENTE		133,487,642.78
1001	H. AYUNTAMIENTO	7,992,718.47
1101	PRESIDENCIA MUNICIPAL	21,177,633.02
1201	SECRETARIA PARTICULAR	2,402,999.76
1301	SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO	1,471,963.05
1401	JURIDICO	497,258.92
1405	JUZGADO	241,585.75
1402	UNIDAD DE INFORMACION	474,894.98
1403	FISCALIZACION	1,253,756.90
1404	OFICINA DE ENLACE	856,263.52
1601	TESORERIA	1,667.06
1602	CATASTRO	1,667.06
1702	OFICIALIA	1,667.06
1501	CONTRATACION	1,667.06
1701	OBRAS	1,667.06
2001	OFICINA	1,667.06
2002	LIMPIA	1,667.06
2003	PARQUES	1,667.06
2004	ALUMBRADO	1,667.06
2005	RASTRO	1,667.06
2006	PANTEONES	1,667.06
2007	MERCADOS	1,667.06
1703	DESARROLLO SOCIAL	4,377,519.61
1801	DESARROLLO ECONOMICO	1,455,023.44
1901	DESARROLLO AGROPECUARIO	3,421,028.03
2301	DELEGACION STA ANA	3,918,566.82
2201	SEGURIDAD PUBLICA	895,000.00
2202	TRANSITO	135,000.00
2101	CASA DE LA CULTURA	3,952,324.56
RAMO 33		
INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL		137,197,748.14
FORTALECIMIENTO MUNICIPAL		76,395,352.53
PROGRAMAS ESTATALES Y FEDERALES		530,548,728.84
TOTAL EGRESOS MUNICIPALES		877,629,472.29

877 millones desglosados
en una página

Guadalajara, Jalisco

ANEXO 1

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	TG	RECURSOS		PROGRAMAS		SUBPROGRAMAS		OTROS		TOTAL
			OR	INT	OR	IMPORTE	OR	IMPORTE	OR	IMPORTE	
1100	SERVICIOS PERSONALES										2,005,397,242
1100	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE										4,504,414,104
1110	Diarios										11,550,249
1120	Indiferentes										1,555,262,109
1130	Salarios base al personal permanente										
1140	Remuneraciones por atenciones básicas en el extranjero										
1200	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO										108,468,566
1210	Beneficiarios asimilados a salarios										21,427,298
1220	Salarios base al personal eventual										77,039,267
1230	Beneficiarios por servicios de carácter social										1,001,001
1240	Beneficiarios a los que pertenecen los trabajadores y sus parientes en la línea de Consiliación y Admisión										
1300	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES										205,272,249
1310	Primas por años de servicios de carácter prestados										24,075,296
1320	Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año										22,597,433
1330	Facetas extraordinarias										64,599,519
1340	Compenaciones										
1350	Subordinarios										
1360	Adquisiciones de títulos, de rumbo, por comisión de viaje y de carácter especial										
1370	Honorarios especiales										
1380	Participaciones por vigilancia en el cumplimiento de leyes y decretos de leyes										
1400	SEGURIDAD SOCIAL										172,247,424
1410	Aportaciones de seguridad social										193,071,211
1420	Aportaciones a fondo de reserva										2,529,987
1430	Aportaciones al sistema para el retiro										76,646,226
1440	Aportaciones para seguros										71,030,000
1500	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS										302,205,646
1510	Cuentas para el fondo de ahorro y fondo de trabajo										162,316,445
1570	Indiferentes										1,000,000

Información en imágenes ilegibles y desordenadas

Atizapán de Zaragoza, Edo. México

Manual para la Planeación, Programación y Presupuestación Municipal para el Ejercicio Anual 2013

MUNICIPIO DE ATIZAPAN DE ZARAGOZA

Presupuesto Basado en Resultados Municipal

PbRM - 04d CARÁTULA DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS Año Fiscal 2013

ENTE PUBLICO: MUNICIPIO DE ATIZAPAN DE ZARAGOZA		PROYECTO	No.	DEFINITIVO	X
CUENTA	CONCEPTO	AUTORIZADO 2012	EJERCIDO 2012	PRESUPUESTADO 2013	
8210	PRESUPUESTO DE EGRESOS			2,069,695,452	
1000	SERVICIOS PERSONALES			1,386,900	
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS			1,141	
3000	SERVICIOS GENERALES			62	
4000	TRANSFERENCIAS Y SUBSIDIOS Y OTROS			8	
5000	BIENES MUEBLES, INTANGIBLES			5,163	
6000	INVERSIÓN PÚBLICA			116,290,202	
7000	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES		0	0	
8000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0	0	
9000	DEUDA PÚBLICA	700,361,716	515,840,406	592,107,656	

SINDICO MUNICIPAL

PRESIDENTE MUNICIPAL

SECRETARIO MUNICIPAL

592 millones en una página

Benito Juárez, Q. Roo

PUNTOS DE ACUERDO

PRIMERO.- SE APRUEBA QUE EL PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL MUNICIPIO DE BENITO JUÁREZ, QUINTANA ROO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2013, SEA POR LA CANTIDAD DE \$ **2´364,088,706.00 (DOS MIL TRESCIENTOS SESENTA Y CUATRO MILLONES OCHENTA Y OCHO MIL SETECIENTOS SEIS PESOS 00/100 MONEDA NACIONAL)**, MISMO QUE SE DESGLOSA CONFORME A LOS CAPÍTULOS DEL GASTO Y ORIGEN DEL RECURSO SEGÚN LO ESTABLECE LA LEY DE COORDINACIÓN FISCAL, DE CONFORMIDAD AL SIGUIENTE CUADRO:

1000			
2000			
3000			
4000			13%
5000	BIENES MUEBLES E INMUEBLES	43,485,121	2%
6000	OBRA PUBLICA	128,000,000	5%
7000	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	42,828,059	2%
9000	DEUDA PUBLICA	260,384,897	11%
TOTAL DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS 2013		2,364´088,706	100%

2,300 millones en una página

Tijuana, Baja California

H. AYUNTAMIENTO DE TIJUANA
TESORERIA MUNICIPAL

FECHA HORA IMPRESION: 06/12/2012 05:51:50 p.m.
Page 1 of 2

PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCICIO FISCAL 2013
DEPENDENCIA ARMONIZADA

DEP	NOMBRE DE LA DEPENDENCIA	PRESUPUESTO ANUAL
	PRESIDENCIA MUNICIPAL	
1.1.1	DIRECCIÓN GENERAL DE PRESIDENCIA	127,346,061.07
1.1.2	COORDINACIÓN DE GABINETE	3,300,439.87
1.1.3	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL	53,983,743.46
1.1.4	DIRECCIÓN DE RELACIONES	35,715,769.78
1.2.1	OFICINA DEL SECRE	227,900.00
1.2.1	SECRETARIA GE	996.38
1.2.2	DIRECCIÓN GE	2.57
1.2.2.5	DIRECCIÓN D	62
1.2.2.6	DIRECCIÓN M	3.38
1.2.2.7	DIRECCIÓN DE IN	547.26
1.2.2.8	DIRECCIÓN DE ALCO	610,106.14
1.2.2.9	DIRECCIÓN DE ASUNTOS REL	639,000.00
1.2.3.1	DIRECCIÓN GENERAL JURÍDICA MUNICIPAL	3,900,598.34
1.2.3.2	DIRECCIÓN JURÍDICA CONSULTIVA	6,875,160.71
1.2.3.3	DIRECCIÓN JURÍDICA DE LO CONTENCIOSO	6,999,897.85

**Pone cantidades en
general y no desglosa**



Finanzas
Públicas

Acapulco, Guerrero

21 RAMOS GENERALES

2001 DEUDA PÚBLICA

Partida	Nombre	Importe
9111.	AMORTIZACIÓN DE DEUDA INTERNA CON INSTITUCIONES DE CRÉDITO .	181,039,898.59
9211.	INTERESES DE LA DEUDA INTERNA CON INSTITUCIONES DE CRÉDITO .	36,112,458.34
TOTAL DE DEUDA PÚBLICA		217,152,356.93

2002 ADEFAS

Partida	Nombre	Importe
9911.	ADEFAS .	
TOTAL DE ADEFAS		

2003 SANEAMIENTO FINANCIERO

Partida	Nombre	Importe
9411.	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA .	27,200,027.62
TOTAL DE SANEAMIENTO FINANCIERO		27,200,027.62

Falta de claridad en las condiciones de deuda pública

Conclusión

**Si los municipios no
implementan la reforma,
también incurrirán en
desacato**

Áreas de oportunidad:

- **Estructura mínima** de mandato del LGCG para los municipios de todos los estados.
- Evitar **conflicto entre criterios** generales de la LGCG (para los tres órdenes) y prácticas en cada estado.
- El **enfoque ciudadano** está prácticamente en el olvido y en esas condiciones no se puede hablar de **rendición de cuentas**.

Herramientas elaboradas por IMCO

- **Presupuesto modelo:** Propuesta de presupuesto de egresos modelo 2014 para municipios, sustentado en las mejores prácticas evaluadas y verificadas en su implementación.
- **Catálogo de criterios:** Mejores prácticas
- **Portal de finanzas públicas:** Toda la información generada por el IMCO de 2008 a 2013.



Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.

www.imco.org.mx/finanzaspublicas



@imcomx



Facebook.com/IMCOmx