

INFORME INSTITUCIONAL

2013



Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.



Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.

1. CARTA DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

En el año 2013, el IMCO cumplió 10 años de existencia. No hicimos mayores celebraciones. Siguiendo el ejemplo de la mayoría de nuestros compatriotas, recibimos el décimo aniversario de la institución trabajando como un despacho de consultoría al servicio de la sociedad mexicana. Somos un país habitado por gente esforzada y trabajadora. Es fundamental que los incentivos y las instituciones permitan que ese empeño colectivo se traduzca en prosperidad y mejores oportunidades para todos.

Este décimo aniversario de existencia marcó un buen año para el IMCO y tenemos evidencia y datos para demostrarlo. El dictamen de las comisiones legislativas para avanzar la reforma constitucional en materia energética tuvo cuatro referencias directas a nuestro Índice de Competitividad Internacional 2013, titulado *Nos cambiaron el mapa, México ante la revolución energética de Norte América*. En cinco ocasiones distintas, el equipo profesional del IMCO asistió al Congreso para rendir testimonio y presentar argumentos técnicos sobre las distintas reformas que se procesaron en el Poder Legislativo.

El portal **www.mejoratuescuela.org** que busca acercar a los padres de familia y a los ciudadanos a la vida de nuestros centros escolares recibió más de un millón de visitas únicas y cerca de cuatro millones de páginas visitadas. Nuestro trabajo en materia de rendición de cuentas recibió, por segundo año consecutivo, el primer lugar en la Tercera Edición del Premio a la Innovación en Transparencia para la Mejora de la Gestión Institucional que otorga el Banco Mundial, el IFAI y la Auditoría Superior de la Federación.

El esfuerzo de varios años en el área de competitividad urbana ha rendido frutos, al verse reflejado en decisiones de política pública que buscan promover el crecimiento compacto y vertical de nuestras ciudades. En el área de turismo, un sector clave de la economía y uno de los motores principales en la creación de empleos, presentamos un estudio que contribuye a aprovechar mejor nuestros activos y experiencias en un negocio cada vez más competido a nivel internacional.

En los temas de seguridad, IMCO estuvo también muy presente con argumentación crítica y propuestas viables. Esta área de trabajo aportó datos fundamentales de cómo cambiarán hacia delante los mercados de narcóticos en el planeta y las implicaciones que ello tiene para las finanzas de los grupos criminales mexicanos. Nuestro equipo ha dado propuestas viables respecto a cómo lograr mejores resultados en el combate a las conductas ilegales. Este es quizás el desafío más grande para la competitividad nacional en el presente y futuro de México.

Fieles a nuestra misión institucional en 2013 trabajamos por construir un país más próspero y estable que multiplique nuestra capacidad para forjar y atraer capital humano, talento e inversión.

Valentín Diez Morodo



2. CARTA DEL DIRECTOR GENERAL Y DEL DIRECTOR GENERAL ADJUNTO

2013 fue un año muy interesante para el IMCO, y trascendental en términos de la influencia que logró la institución. En este año actualizamos nuestro índice de competitividad internacional, y pusimos el foco en un tema crucial para la política pública en México: la revolución energética de Norteamérica y lo que esta transformación fundamental de los mercados globales de energía implicará para el orden económico regional y global.

IMCO se adelantó a la discusión. Haciendo uso de nuestro método habitual, en donde los datos duros y no las opiniones dirigen nuestro análisis, pusimos en la mesa los puntos fundamentales de una reforma que cambia la visión del estado mexicano respecto a los mercados de energía. IMCO presentó una propuesta pragmática, y los principales partidos políticos armaron sus distintas posturas alrededor de los puntos que planteó la institución. No es una reforma perfecta, y aún hay que afinar los elementos de legislación secundaria y reglamentaria para redondearla, pero se dio un primer paso muy importante para México. Siempre será más fácil cambiar el texto de la Constitución, que cambiar la realidad. Así que el IMCO mantendrá su atención y esfuerzo institucional enfocado a la construcción de un mercado energético eficiente que maximice la renta petrolera, atraiga inversión y talento e impulse la competitividad de toda la economía.

El cambio de monopolios estatales de hidrocarburos y electricidad a un mercado nacional de energía no es menor. La gran diferencia entre Brasil y México, al comparar las cifras sectoriales de inversión, está en los sectores de seguros, banca y energía. En buena medida, el subdesarrollo del sector financiero mexicano está relacionado con el hecho de no poder financiar las industrias del sector energético. El bajo crecimiento de la economía en los últimos tres años, se explica parcialmente por la contracción de la actividad económica en el sector de hidrocarburos, y la oferta insuficiente y altos precios del gas natural que es un insumo importante para todas las industrias del país.

También, en el tema de salud, estuvimos presentes en la discusión sobre la universalización de la seguridad social, que es una promesa de campaña aún no cumplida de la actual administración gubernamental. Es importante insistir en una transición del IMSS y los sistemas estatales de salud, que se recargan de manera importante en las finanzas de las empresas y en recursos públicos que no tienen una fuente clara de fondeo, hacia un sistema universal en donde la salud se garantice para todos los mexicanos mediante impuestos generales. La evidencia internacional sugiere que a partir de ello, se formalizará la actividad económica y mejorará la productividad.

2013 fue un año auspicioso en la vida de nuestra República. Sin embargo, aún falta muchísimo por hacer y cambiar. El llamado “momento mexicano” no debe durar ni un momento, ni un sexenio sino por lo menos una generación. La solidez de nuestra democracia y el acceso a mejores oportunidades para más de 118 millones de habitantes depende del dinamismo de nuestra economía. México necesita crecer. Por eso no es momento de celebraciones, ni festejos. Es tiempo de ponerse a trabajar.

Juan E. Pardinas / Director General

Manuel J. Molano / Director General Adjunto



DIRECTOR GENERAL



Juan E. Pardinás

Es el Director General del IMCO. Juan es politólogo y Doctor en Gobierno y Política Pública por la London School of Economics. Es un comunicador nato con presencia regular en prensa, radio y televisión. Es un experto en la investigación del gasto público.

DIRECTOR GENERAL ADJUNTO



Manuel Molano

Es el Director General Adjunto del IMCO. Es licenciado en economía por el ITAM y maestro en economía por el Imperial College. Ha sido empresario, funcionario público y analista de políticas públicas. En IMCO dirige algunos proyectos, lleva la administración general del Instituto, y también lo representa en diversos foros. Está obsesionado con el uso de evidencia estadística y modelos económicos en políticas públicas.

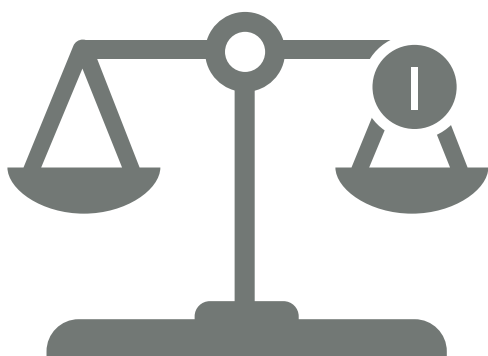
LOS 10 FACTORES



NUESTRA COLUMNA TEMÁTICA: LA COMPETITIVIDAD EN 10 FACTORES

El IMCO define la competitividad como la capacidad de un país para atraer y retener talento e inversión para detonar oportunidades de desarrollo y prosperidad para todos sus habitantes.

Nuestra idea de competitividad se construye analizando la interrelación de diez factores económicos que conforman un potente filtro de análisis transversal. Con esta metodología evaluamos tanto los resultados de la política pública vigente, como la magnitud de los retos para lograr el desarrollo de México. Esta aproximación conceptual incluye la promoción de la transparencia, la rendición de cuentas, el buen gobierno y la seguridad.



I. SISTEMA DE DERECHO CONFIABLE Y OBJETIVO

Analiza y califica la existencia y observancia generalizada de reglas claras, libertades y garantías indispensables para un correcto desempeño económico. Para ello, incorpora los principales aspectos de certeza jurídica en la interacción entre personas, empresas y gobiernos en la economía y en la sociedad como base fundamental para incentivar la inversión y la sana competencia. Este factor también mide variables clave en temas de seguridad pública y justicia. Como ejemplo, este año hemos trabajado en construir herramientas para que los gobiernos estatales profesionalicen a los funcionarios y mejoren los procesos en el desarrollo de los procesos laborales ante la Junta Local de Conciliación y Arbitraje. Así mismo nos involucramos en un proyecto para diseñar una instancia encargada de prestar el servicio de fe pública para generar competencia al notariado en el Distrito Federal; y en un proyecto para diagnosticar la eficiencia en la implementación del presupuesto del Tribunal Superior de Justicia del Distrito Federal.



II. MANEJO SUSTENTABLE DEL MEDIO AMBIENTE

Este factor considera tanto el estado de conservación ambiental como la interacción entre los recursos naturales, las actividades productivas y la población. Este análisis refleja la sustentabilidad ambiental como condición indispensable para generar crecimiento y desarrollo en el largo plazo. Además de seguir colaborando con el gobierno federal para mejorar el Programa Especial de Cambio Climático (PECC), hemos trabajado junto con organizaciones aliadas para cambiar los términos del debate y el diseño de las políticas de desarrollo urbano y vivienda en México.



III. SOCIEDAD INCLUYENTE, PREPARADA Y SANA

Analizamos los niveles de inclusión, salud y educación de la sociedad tomando en cuenta que el bienestar y las capacidades de la fuerza laboral constituyen una aproximación para estimar la calidad del capital humano de una sociedad, lo cual a su vez está determinado por el acceso a la educación, la salud y la igualdad de oportunidades. En la era del conocimiento, el capital humano representa el principal componente de una sociedad competitiva y el principal determinante de su calidad de vida. Por ello, este año IMCO presentó la nueva versión de su portal **MejoraTuEscuela**. Esta plataforma utiliza bases de datos masivas para proporcionar a las familias información sobre escuelas primarias, secundarias y preparatorias en México de acuerdo a los resultados de la prueba Enlace. Además promueve la participación ciudadana al brindar a los padres de familia la oportunidad de emitir opiniones y calificaciones sobre las escuelas que atienden sus hijos sin importar que sean públicas o privadas, y les permite involucrarse en acciones concretas que tengan un impacto positivo en su comunidad escolar.



IV. ECONOMÍA ESTABLE

Mide que tan propicio y estable es el clima económico para dar certidumbre a inversionistas, empresas e individuos para planear y tomar decisiones de corto y largo plazo. Nuestro análisis incorpora medidas de riesgo relacionadas con el endeudamiento público y privado, así como el riesgo implícito en la volatilidad de la economía de cada país. Es difícil disociar este factor de análisis del desempeño de los gobiernos. IMCO se ha mantenido públicamente muy insistente en que el endeudamiento responsable y una política fiscal efectiva deben ser la norma en los sectores público y privado con el fin de evitar crisis sistémicas en el futuro.



V. SISTEMA POLÍTICO ESTABLE Y FUNCIONAL

Analiza y valora la calidad del sistema político a partir de su legitimidad democrática, representatividad, estabilidad y efectividad. En nuestro análisis incorporamos indicadores que incluyen los derechos políticos de los ciudadanos y su participación en los procesos electorales. También se consideran factores de riesgo que amenazan el desempeño de las instituciones democráticas. IMCO considera que la funcionalidad de las instituciones de nuestra democracia son activos clave para la competitividad nacional. IMCO ha incorporado este factor muy seriamente en su agenda de investigación para advertir riesgos políticos que pudieran comprometer el desempeño económico del país.



VI. MERCADOS DE FACTORES EFICIENTES

Califica la eficiencia de los mercados de factores de producción, es decir, los mercados de los insumos que utilizan las empresas para sus actividades productivas. Para este fin, utilizamos indicadores que evalúan y comparan los costos y la productividad de distintos factores de producción, como el trabajo y la energía, además de los bienes de capital. Este año hicimos un análisis sobre diferentes aspectos -algunos de ellos nada funcionales- del proceso de elaboración de las normas oficiales mexicanas, incluyendo un análisis de las mejores prácticas internacionales en esta materia y recomendaciones para hacer más eficiente ese proceso.



VII. SECTORES PRECURSORES DE CLASE MUNDIAL

Mide la calidad, eficiencia y costos de sectores precursores tales como telecomunicaciones, transporte y financiero, que inciden en la productividad de muchos otros sectores de la economía. Por lo tanto, el buen funcionamiento de estos sectores es una condición necesaria para el desarrollo a largo plazo de un país. Los sectores precursores conforman una infraestructura logística y financiera que facilita el intercambio comercial, la provisión de servicios de punta, la innovación y el desarrollo de productos y empresas. Este año concluimos un estudio piloto, que comenzamos en 2011 en colaboración con el BID, que analiza la factibilidad de transferir subsidios vía teléfono celular. El estudio incluyó un análisis de las tecnologías disponibles en México para realizar transferencias electrónicas.



VIII. GOBIERNO EFICIENTE Y EFICAZ

Mide cómo interactúan los gobiernos con la economía, afectando su desempeño de manera directa e indirecta. Este factor consta de tres ejes que miden el impacto de las políticas e instituciones de gobierno en la competitividad de los mercados. Los tres ejes son: (1) el costo de hacer negocios, asociado a trámites e interacción con autoridades; (2) la calidad de la regulación sectorial y promoción de la competencia y, (3) la suficiencia y eficiencia del gasto público. El IMCO ha seguido fortaleciendo y ampliando su análisis sobre presupuesto y gasto público en estados y municipios y ha facilitado el acceso a esta información a través de una plataforma web ganadora del 3er Premio a la Innovación por la Transparencia para la Mejora de la Gestión Institucional.

Además de los índices presupuestales continuamos nuestro trabajo analizando compras gubernamentales y colusión en algunas industrias, así como la corrupción que enfrentan las empresas para mantener su operación de manera regular.



IX. APROVECHAMIENTO DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

Este factor califica en qué medida los países capitalizan su relación con el exterior para ser más competitivos. Evalúa temas como el turismo internacional, el comercio exterior y los flujos de capitales a través de indicadores que reflejan tanto el volumen de los flujos como las barreras que enfrentan. Este año, con el apoyo de la Fundación David y Lucile Packard el IMCO realizó un informe que sienta las bases para la transformación del sector turístico como un factor de competitividad para México. Además, el IMCO fue invitado a participar en la Consejo Nacional de Competitividad de Nigeria por invitación del gobierno a través de la Fundación Tony Eloumelu. IMCO compartió su forma de trabajo, metodologías, e impacto abogando por la competitividad en México con la idea de colaborar en el tratamiento de los temas de competitividad de ese país.



X. INNOVACIÓN DE LOS SECTORES ECONÓMICOS

Califica la capacidad de los países para competir con éxito en la economía global, particularmente en sectores de alto valor agregado, intensivos en conocimiento y tecnología de punta. Este factor evalúa temas como el nivel de sofisticación de las economías de los países y su capacidad para generar valor a través de la innovación y el avance tecnológico. Durante 2013 el IMCO estuvo trabajando en un análisis sobre el sector de emprendedores en nuevas tecnologías de la información (TICs) con el propósito de entender las principales barreras para el desarrollo de este sector y los mercados potenciales que permitan impulsar su crecimiento.



Nos cambiaron el mapa: México ante la revolución energética del siglo XXI

NUESTRA CONTRIBUCIÓN A LA DISCUSIÓN SOBRE LA REFORMA ENERGÉTICA

En junio del año pasado el IMCO presentó la cuarta edición del índice de competitividad internacional 2013 *"Nos Cambiaron el Mapa. México ante la revolución energética del siglo XXI"*. Este índice generó más de 700 menciones en medios de comunicación convirtiéndose en el estudio que más impacto ha tenido tanto en medios como en la nueva legislación petrolera. Nuestro trabajo fue citado al menos 5 veces en el dictamen de reforma constitucional en la materia.



Presentación del índice Internacional 2013.



Conferencia de Prensa posterior a la presentación del índice.

NOTAS



Miguel Barbosa, Cuauhtémoc Cárdenas, Emilio Gamboa, Federico Reyes Heróles y Juan Pardinas en el foro organizado por el Senado sobre reforma energética.



Juan Pardinas al momento de dar su opinión en el foro organizado por el Senado sobre reforma energética.

Algunas de nuestras notas sobre el índice,

EL UNIVERSAL THE **CARTERA**

Inicio | Aviso Oportuno | Secciones | Suplementos | Minuto x Minuto | Est. Impresa | Opinión | Universal TV | C. Deportiva | Nación | Metrópoli | Edomex | Rad. Política | Estado | El Mundo | **Cartera** | Tu cartera | PYMES | Espectáculos | Cultura | Éxitos | C. De

El Universal | Secciones | **Cartera**

Imco: sumará reforma energética 1.7% al PIB

Los objetivos serán incrementar la renta petrolera y dar mayor seguridad jurídica

1 Like 0 Twitter 0

Jueves 11 de julio de 2013
Mario Alberto Venzaco | El Universal

Comenta la Nota

mario.venzaco@eluniversal.com.mx

La concreción de una reforma energética que de apertura al sector y atraiga más inversiones dará 1.7% más al crecimiento económico de México, aseguró el director general del Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco), Juan Pardinas.

Durante la presentación del estudio "México ante la revolución energética del siglo XXI", el representante del instituto aseguró que abonar 1.7% más al Producto Interno Bruto (PIB) del país significa generar 310 mil 230 empleos formales al año.

Eso representa darle empleo por un año a toda la población activa de ciudades como Saltillo o Villahermosa", dijo el experto.

Expuso que la reforma energética también tiene el potencial de cuadruplicar los flujos que capta el país por inversión extranjera directa al cabo de los próximos 15 años.

Pardinas enfatizó que desde el Imco rechazan la privatización de Petróleos Mexicanos, pero el éxito de una reforma en el sector solo dependerá de la relación entre el nivel de inversión que se atraiga y la renta que genere para el estado mexicano.

En ese sentido, explicó que los objetivos de la reforma energética deben centrarse a maximizar el valor de la renta petrolera; garantizar la seguridad energética y fortalecer la competitividad; convertir al sector en palanca de desarrollo industrial y tecnológico; y transformar la renta petrolera en bienestar de largo plazo.

Eso permitiría elevar tres veces más la producción petrolera, 30 veces más la del gas, y el ingreso per cápita de los mexicanos pasaría de 11 mil 242 a 15 mil 579 dólares.

Pardinas dijo que el mundo vive una nueva era de hidrocarburos, por lo que no hacer cambios en el sector energético del país significará perder competitividad industrial, quedarse atrapado en el sub suelo y que México sea incapaz de adaptarse al nuevo orden energético internacional.

Crítica actual modelo

Valentín Díez Morodo, presidente del Imco, criticó que el actual modelo energético sea obsoleto y que siga basado en un esquema del siglo pasado "ajeno a la actualidad".

Aseguró que el sector energético del país está en crisis, situación que obliga a actuar y reformarlo.

"Todos los diagnósticos coinciden en lo fundamental, ninguna voz sería afirma que el modelo actual es sano y sostenible", afirmó.

"Si el país es capaz de reformar el sector se dará el paso más importante para el desarrollo de México en muchas décadas, pero el mayor riesgo sería permanecer inmóvil", dijo.

México sigue estancado

En el evento, Imco presentó el Índice Internacional de competitividad donde México se mantuvo en la posición 32 de 46 países que se evalúan.

"Esto quiere decir que México está en la misma posición que hace 11 años en relación a las principales economías del mundo, dijo Pardinas.

Afirmó que el estancamiento se debe en particular a la incapacidad para que se impulsen las reformas estructurales de su economía. "Pese al buen comportamiento de las variables macroeconómicas y de algunos avances en lo político, el país no ha podido crear condiciones para que la economía despegue; si bien México está mejor que hace 11 años, países como Chile, Perú, Brasil o Colombia han avanzado a un mayor ritmo", dijo.

Compartir

El Universal, 11 de julio de 2013.

EL EMPRESARIO MX | MEX.COM | EL ECONOMISTA CLIR | FOROS | GOTA DE MÓVILES

EL ECONOMISTA

VALORES | TUS FINANZAS | TERMÓMETRO | EMPRESAS | POLÍTICA | INTERNACIONAL | TECNOLOGÍA | OPINIÓN

MULTIMEDIA | Rankings | Management | Ley de Telecomunicaciones | Oceanografía | #cpm

Inicio

México, con el modelo energético más cerrado

10 Julio, 2013 - 14:17 Comenta Lila González | El Economista

COMPARTIR

NOTAS RELACIONADAS

México, una década perdida en competitividad

Electricidad en México, 86% más cara que en EU

Método de discusión, con sello tricolor

Endurece PAN postura y el PRI se suma a la discusión

Proyecto el PAN atemoriza de reformas antes de agosto

Pide la IP apropiar leyes de energía

Se compaña renta petrolera: Flavio Ruiz Alarcón

ÚLTIMAS NOTICIAS

BMW cierra a la baja presionada por ICA, AMX y Maseca

Política hídrica, relevante en México: Enrique Peña Nieto

Inergel modifica horarios de ruta México-Zacatecas

El objetivo, volver la bancarrota un proceso común

EU limita el poder de Barack Obama

LEÍDO

Paciencia para ver impacto de las reformas en el PIB, pide Legido (25.1 KB) (4)

Purificación "Triple Play" (18.942 KB)

SCJN empareja a pareja gay de BC para matrimonio (13.800 KB)

Se extiende Carpinheira de discusión legislativa (13.807 KB)

Anuncio del ingeniero, fin de la dinastía de los Arriaga (13.328 KB)

Foto: EE: Azeite-López

México no está para "tíbezas ni para engaños", requiere una reforma constitucional al Artículo 25, 27 y 28 para transformar al sector energético; de no tenerla, tardaría hasta 30 años para extraer su potencial energético por 158,737 barriles de petróleo en aguas profundas con la inversión anual actual por 26,000 millones de dólares, cuando se requieren 300,000 millones de dólares, sentenció Juan Pardinas, director general del Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco).

"Nuestro país es la nación más cerrada del mundo en materia energética y eso nos mantiene en una crisis profunda... Ya ni Cuba ni Corea del Norte están en esa condición, pues buscan asociaciones extranjeras para la exploración energética en aguas profundas", criticó al presentar el Índice de Competitividad Internacional 2013, bajo el análisis "Nos cambian el mapa: México ante la revolución energética del siglo XXI", elaborado por el Imco.

Pardinas aseguró que la oportunidad de México para la reforma energética profunda se encuentra en la inversión privada en aguas profundas, petróleo y gas de lutitas (shale), lo cual detonaría hacia el 2030 la Inversión Extranjera Directa (IED) en más de 332% (unos 87,623 millones de dólares anuales), elevaría el Producto Interno Bruto (PIB) en 1.7 puntos porcentuales adicionales por año y generaría más de 310,000 empleos adicionales cada año.

"No nos engañemos hablar de reforma energética es hablar de reforma constitucional. Desde 1917, México ha modificado la Constitución más de 510 veces", de no emprenderlo, se perdería la competitividad industrial ante Estados Unidos, que vive los efectos de una revolución energética a partir de la explotación de yacimientos no convencionales de hidrocarburos (de lutitas).

En su oportunidad, el empresario Valentín Díez Morodo, presidente del Imco, cuestionó la incapacidad de explotar la riqueza mineral por una carencia de fuerza que nos impulsamos. "Las leyes que creamos nos impiden transformar a la energía en un factor de competitividad, como lo ha hecho EU a partir del gas de lutitas", dijo.

EU SUPERARÁ A ARABIA SAUDITA

EU rebasará a Arabia Saudita como el mayor productor de crudo en poco más de dos décadas, el coloso norteamericano será exportador neto de petróleo; mientras México se durmió en sus laureles, ironizó el empresario.

Antes, la producción de hidrocarburos estaba determinada por la geología, ahora está determinada por la tecnología y el capital humano, por lo que al menos un tercio de empresas estadounidenses que actualmente están en China iniciar su repatriación por la competitividad de costos energéticos.

En México existe abundancia de gas en el subsuelo y escasez en la producción, lo que demuestra la pérdida de competitividad de los industriales, en Estados Unidos, el precio del gas es de 3.58 dólares, y nuestro país lo importa en 22.45 dólares.

El Economista, 11 de julio de 2013.



Cuando les digan que el horno no está para bollos, yo les diría que la situación no está para tibiaza

Juan Pardini
Director general del IMCO

#reformaEnergética

Welcome, shale gas

El director general del IMCO, Juan Pardini, asegura que el shale gas necesita ser explotado a gran escala en México, pero 'Pemex no puede solo'

POR FENILEY RAMÍREZ
@penileyramirez

Las voces en México en pro de la reforma energética se aglutinan a favor de la explotación del shale gas.

El informe "Nos cambiamos el mapa. México ante la revolución energética del siglo XXI", presentado ayer por el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), no pudo ser más ambicioso.

El shale gas necesita ser explotado a gran escala en México, y "Pemex no puede solo", dijo el director general del IMCO, Juan Pardini.

Pero pasar del discurso a los hechos no es fácil. Es preciso modificar los artículos 25, 27 y 28 de la Constitución, los cuales frenan la inversión privada en las áreas de exploración y explotación de hidrocarburos.

"Cuando les digan que el horno no está para bollos, yo les diría que la situación no está para tibiaza. El mayor riesgo para el futuro de México es la falta de ambición histórica", advirtió Pardini.

La propuesta del IMCO es aplicar un régimen de concesiones para que las compañías exploten los pozos y paguen a México impuestos y derechos por el uso del subsuelo.

Y estos, justamente, lo que no quieren los opositores a la refor-

Visiones optimistas

La apertura de la exploración y explotación de hidrocarburos a capitales privados es un éxito en Noruega, país que ha aplicado el esquema de concesiones que propone el IMCO para México, indicó Juan Pardini, director del instituto.

Un ejemplo de las virtudes de esta opción es el fondo soberano de pensiones de ese país, que asciende a 737 mil millones de dólares y es el más grande del mundo, recalca.

La mejora más visible que generaría el shale gas para México es que anualmente se crearían 380 mil empleos formales y estables, enfatizó.

ma, principalmente en los estados de la zona.

La otra opción, que no se trata de la ideal según las conclusiones del informe, es que Pemex se asociara con empresas privadas para explotar el shale gas, cuyos primeros pozos se empezaron a explorar a principios de 2010.

El fracaso de la otra reforma

Juan Pardini, director general del IMCO, dijo que la reforma energética de 2008 fue lo más lejos que pudo ir cuanto a la apertura del sector sin hacer cambios constitucionales.

Sin embargo, de acuerdo a los resultados visibles, ha sido un fracaso, aclaró.

Una prueba de ello son las empresas de servicios como las que operan en Otilantpec, cuyos contratos millonarios no han aumentado la productividad de la parastatal.

El punto esencial del shale, explicó el director del IMCO, es que es necesario perforar muchos pozos debido a su rápida declinación.

Esta nueva forma de negocios, añadió, requiere empresas más pequeñas y eficientes, no "un organismo público-privado con más rasgos de monopolio", como es Pemex.

Piden modificar los artículos 25, 27 y 28 de la Constitución, los cuales frenan la inversión privada en las áreas de exploración y explotación de hidrocarburos

Si la parastatal explotara estos recursos por su cuenta, dice el informe del organismo, le llevaría 30 años extraarlos.

"Nos vamos a quedar con los recursos atrapados en el subsuelo", precisó Pardini.

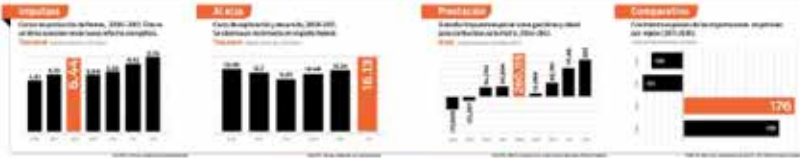
Puso como ejemplo los casos de Corea del Norte y Cuba, que han abierto esquemas de inversión privada para la exploración y explotación de energéticos.

"Cuando la familia coreana y los hermanos Castro tienen algo que enseñar de cómo funciona la economía de mercado, hay algo de debas revisar", dijo en tono de broma.

"(México) es el país más cerrado del mundo en el sector energético", y eso debe cambiar, concluye el documento del IMCO.

Sobre los riesgos ambientales de la explotación del shale gas, Pardini señaló que no hay evidencias sólidas al respecto.





Hoy, ganadores de Chicontepec

En este proceso de privatización, los ganadores son los que permanecen en la economía local.

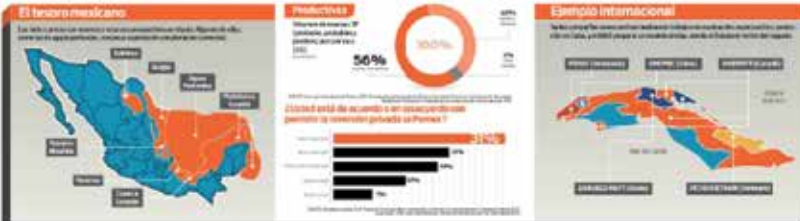
5a EMPRESA
El sector energético local, el más cerrado del mundo.

2.5 MILLONES
El sector energético local, el más cerrado del mundo.

ANÁLISIS DEL IMCO SOBRE MÉXICO

El sector energético local, el más cerrado del mundo

El Instituto Mexicano para la Competitividad situó al país por debajo de naciones como Irán, Corea del Norte y Cuba en materia de apertura económica para dicha industria. Piden se realice la Reforma Energética para mejorar a Puntos.



30 AÑOS
El sector energético local, el más cerrado del mundo.

320 SEM
El sector energético local, el más cerrado del mundo.

10 MIL DÓLARES
El sector energético local, el más cerrado del mundo.

EFFECTOS

1. El sector energético local, el más cerrado del mundo.
2. El sector energético local, el más cerrado del mundo.
3. El sector energético local, el más cerrado del mundo.
4. El sector energético local, el más cerrado del mundo.

Los datos presentados son muy conservadores, analistas

Los datos presentados son muy conservadores, analistas. El sector energético local, el más cerrado del mundo.

La paraestatal es el motor local

La paraestatal es el motor local. El sector energético local, el más cerrado del mundo.



2020
122
El sector energético local, el más cerrado del mundo.

VALLE DE MÉXICO

información, comunicación y entretenimiento para el Valle de México • Tel. 52 55 7550 7500 • Hugo Cordero Zamora



VALLE DE MÉXICO. Miles de asistentes se reunieron en el estadio de fútbol para disfrutar de la Garantias Luminaria, pero que además sirvió para recaudar fondos.

Supera 25% su meta Garantizan otra edición de Luminaria

Valle de México

APUNTALES.—Una tercera edición de la Garantias Luminaria se realizará el próximo 26 de octubre en el estadio de fútbol de la Universidad del Valle de México, para recaudar fondos en beneficio de la Fundación Luminaria.

El evento, que se realizará a las 19 horas, contará con la participación de los grupos musicales "Los Pájaros" y "Los Pájaros 2".

El evento, que se realizará a las 19 horas, contará con la participación de los grupos musicales "Los Pájaros" y "Los Pájaros 2".

El evento, que se realizará a las 19 horas, contará con la participación de los grupos musicales "Los Pájaros" y "Los Pájaros 2".

El evento, que se realizará a las 19 horas, contará con la participación de los grupos musicales "Los Pájaros" y "Los Pájaros 2".

Calcula Imcoo gasto por males respiratorios y pérdida en productividad

Cuesta a la metrópoli 1,361 mdp aire sucio

► Xing a el sector salud
234 mdp el impacto
al sector en materia
por contaminación ambiental

Valle de México

La mala calidad del aire en la zona de la metrópoli cuesta a la economía del sector salud 234 millones de pesos al año, según un estudio realizado por la Imcoo.

El estudio, que se realizó en el marco del proyecto "Impacto de la contaminación atmosférica en la salud pública", fue realizado por la Imcoo y el Centro de Estudios de la Salud Pública (CESP).

El estudio, que se realizó en el marco del proyecto "Impacto de la contaminación atmosférica en la salud pública", fue realizado por la Imcoo y el Centro de Estudios de la Salud Pública (CESP).

El estudio, que se realizó en el marco del proyecto "Impacto de la contaminación atmosférica en la salud pública", fue realizado por la Imcoo y el Centro de Estudios de la Salud Pública (CESP).

El estudio, que se realizó en el marco del proyecto "Impacto de la contaminación atmosférica en la salud pública", fue realizado por la Imcoo y el Centro de Estudios de la Salud Pública (CESP).

El estudio, que se realizó en el marco del proyecto "Impacto de la contaminación atmosférica en la salud pública", fue realizado por la Imcoo y el Centro de Estudios de la Salud Pública (CESP).

El estudio, que se realizó en el marco del proyecto "Impacto de la contaminación atmosférica en la salud pública", fue realizado por la Imcoo y el Centro de Estudios de la Salud Pública (CESP).

El estudio, que se realizó en el marco del proyecto "Impacto de la contaminación atmosférica en la salud pública", fue realizado por la Imcoo y el Centro de Estudios de la Salud Pública (CESP).

El estudio, que se realizó en el marco del proyecto "Impacto de la contaminación atmosférica en la salud pública", fue realizado por la Imcoo y el Centro de Estudios de la Salud Pública (CESP).

El estudio, que se realizó en el marco del proyecto "Impacto de la contaminación atmosférica en la salud pública", fue realizado por la Imcoo y el Centro de Estudios de la Salud Pública (CESP).

El estudio, que se realizó en el marco del proyecto "Impacto de la contaminación atmosférica en la salud pública", fue realizado por la Imcoo y el Centro de Estudios de la Salud Pública (CESP).

El estudio, que se realizó en el marco del proyecto "Impacto de la contaminación atmosférica en la salud pública", fue realizado por la Imcoo y el Centro de Estudios de la Salud Pública (CESP).

El estudio, que se realizó en el marco del proyecto "Impacto de la contaminación atmosférica en la salud pública", fue realizado por la Imcoo y el Centro de Estudios de la Salud Pública (CESP).

El estudio, que se realizó en el marco del proyecto "Impacto de la contaminación atmosférica en la salud pública", fue realizado por la Imcoo y el Centro de Estudios de la Salud Pública (CESP).

El estudio, que se realizó en el marco del proyecto "Impacto de la contaminación atmosférica en la salud pública", fue realizado por la Imcoo y el Centro de Estudios de la Salud Pública (CESP).

Abre Teca espacio al arte

El espacio de la Teca de la Universidad del Valle de México se abre al arte, con la exposición "Arte y Naturaleza".

El espacio de la Teca de la Universidad del Valle de México se abre al arte, con la exposición "Arte y Naturaleza".

El espacio de la Teca de la Universidad del Valle de México se abre al arte, con la exposición "Arte y Naturaleza".

El espacio de la Teca de la Universidad del Valle de México se abre al arte, con la exposición "Arte y Naturaleza".



La muestra de arte en la Teca de la Universidad del Valle de México se abre al arte, con la exposición "Arte y Naturaleza".

El espacio de la Teca de la Universidad del Valle de México se abre al arte, con la exposición "Arte y Naturaleza".

El espacio de la Teca de la Universidad del Valle de México se abre al arte, con la exposición "Arte y Naturaleza".

Reúnen con carrera fondos contra el cáncer

El Comité de la Carrera de Fondos contra el Cáncer se reúne para discutir la estrategia de recaudación de fondos.



La carrera de fondos contra el cáncer se realizará el próximo 26 de octubre.

La carrera de fondos contra el cáncer se realizará el próximo 26 de octubre.

De la ciudad
Cinco en algunos indicadores
por la contaminación del aire

1,723 millones de pesos el costo de la contaminación del aire en la ciudad.

4,248 millones de pesos el costo de la contaminación del agua en la ciudad.

234,209 millones de pesos el costo de la contaminación del suelo en la ciudad.

66 Es un sueno que no queremos esperar al año que viene, debemos buscar mas dentro a nosotros como seres humanos de progreso.

66 La economía es un concepto, vamos a la economia, como la gente se la quiere, como participar y eso nos obliga y nos compromete a hacerlo en 2014.

66 La economia es un concepto, vamos a la economia, como la gente se la quiere, como participar y eso nos obliga y nos compromete a hacerlo en 2014.

Reforma.

ESPECIALIDAD



1. CAMBIO CLIMÁTICO Y TECNOLOGÍA



2. COMPETITIVIDAD URBANA



3. SEGURIDAD



4. COMPETENCIA Y BUEN GOBIERNO



5. MEJORA TU ESCUELA

4. NUESTRAS ÁREAS DE ESPECIALIDAD

En IMCO privilegiamos la colaboración transversal y multidisciplinaria entre nuestro equipo de especialistas. Además de los proyectos específicos que se desarrollan en nuestras cinco áreas de trabajo, nuestro equipo profesional contribuye constantemente al trabajo sustantivo de otras áreas y a los proyectos transversales del instituto, como los Índices.

La huella de identidad del IMCO es la forma en que las áreas de especialidad entrelazan su conocimiento técnico con las metodologías de análisis creadas por nuestra organización. El trabajo multidisciplinario del equipo de IMCO rinde frutos constantemente porque nos permite llevar a cabo análisis integrales, rigurosos y sólidos que incorporan las fortalezas de todo nuestro equipo profesional.

Este es el recuento de lo más sobresaliente de nuestras cinco áreas de especialidad:

1. CAMBIO CLIMÁTICO Y TECNOLOGÍA



Rodrigo Gallegos

Esta área está liderada por Rodrigo Gallegos. Rodrigo es economista y Maestro en Políticas Públicas por la Universidad de Harvard. Tiene experiencia en los sectores público y privado y en organismos internacionales. Colabora en El Economista y ocasionalmente publica en Foreign Affairs, Este País y Expansión.

1. CAMBIO CLIMÁTICO Y TECNOLOGÍA

El área de Cambio Climático y Tecnología concentra su trabajo en la intersección donde se entrelaza la protección al medio ambiente, la política económica, la gobernanza y la esfera de acción de las autoridades de todos los niveles de gobierno. Nuestros objetivos son: 1) proporcionar evidencia que contribuya a la discusión sustantiva sobre medio ambiente, desarrollo económico y nuevas tecnologías; y 2) dar a conocer información y herramientas que permitan a todos los actores económicos, - incluyendo PYMES y gobiernos- invertir en tecnologías limpias con base en información y evidencia robusta. Nuestro trabajo aspira a mejorar las políticas públicas y ordenar el mercado de las tecnologías limpias para que puedan competir en igualdad de circunstancias con el otros tipos de fuentes de energía en un Estado que además de regular es un gran jugador que produce y presta servicios.

En ese sentido, este año hemos brindado asistencia técnica especializada a diferentes instancias de la administración pública en México para mejorar algunas políticas públicas destinadas mitigar los efectos del cambio climático y la promoción de tecnologías limpias. Tal es el caso de la invitación que recibió IMCO por parte del gobierno federal para continuar colaborando en la elaboración de la estrategia integral del Programa Especial de Cambio Climático (PECC) ayudando a definir la manera de cuantificar el impacto del mismo. La



Evaluación PECC.

Secretaría de Energía también solicitó nuestra asesoría para y simplificar los procedimientos de operación del Fondo para la Transición Energética y el Aprovechamiento Sustentable de la Energía. Este fondo tiene como meta incrementar el uso de energías renovables y tecnologías limpias para la generación eléctrica. Nuestra intervención estuvo encaminada a incrementar la transparencia en la operación de estos recursos y en facilitar el acceso a ellos a través de reglas de operación y procedimientos de aplicación claros y sencillos para los receptores de fondos.

También en 2013 presentamos el informe [“Nueva política turística para recuperar la competitividad del sector y detonar el desarrollo regional”](#). Este proyecto, apoyado por la Fundación David y Lucile Packard, originalmente buscaba analizar el turismo ecológico de México. Sin embargo decidimos replantearlo como un estudio integral de la política turística del país y así generar recomendaciones con más posibilidades de impacto en cuatro frentes:



Política Turística.

1. Transformar las inversiones de Fonatur para crear corredores verdes que interconecten destinos turísticos cuyo desarrollo se base en conservar y socializar su patrimonio cultural y natural.
2. Aumentar la competencia en el espacio aéreo.
3. Promover la adopción de estándares de turismo responsable y sustentable.
4. Rediseñar la promoción turística con el uso de herramientas digitales.

Este estudio tuvo un gran impacto entre servidores públicos y la comunidad empresarial, y permitió que el IMCO se posicionara como un interlocutor confiable en este tema pudiendo liderar una de las 10 mesas sobre turismo que formaron parte de las discusiones para conformar el Plan Nacional de Desarrollo.

Durante 2013 hemos mantenido una estrecha colaboración con instituciones como el Centro Mario Molina en temas de cambio climático, Price Water House Coopers para energías renovables y World Wild Fund (WWF) para temas de conservación.

En el territorio de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TICs), IMCO colaboró con la AMITI en la elaboración de un [mapa de ruta para transformar a México a través del uso de TICs para el 2025](#). Este informe proporcionó insumos sustantivos que se adoptaron en la elaboración de la Estrategia Nacional Digital presentada por la Presidencia de la República a finales del año pasado.



Tecnologías de la Información (TICs).

Hemos dedicado la segunda parte del 2013 a un análisis para entender el ecosistema de los emprendedores TIC y diagnosticar sus necesidades como sector en términos de política pública y programas de fomento. Este análisis concluirá en el primer semestre del 2014.



2. COMPETITIVIDAD URBANA



Gabriela Alarcón

Gabriela es economista y tiene una Maestría en Administración Pública de la Universidad de Columbia. Como muchos de sus colegas en el IMCO, Gabriela tiene mucha experiencia en el sector público y privado.

2. COMPETITIVIDAD URBANA

El área de Competitividad Urbana tiene el reto de contribuir a mejorar las condiciones que ofrecen las ciudades de México para desarrollar un entorno propicio para los negocios y la innovación, así como para garantizar una alta calidad de vida para sus habitantes a través de la provisión eficiente de servicios públicos básicos (agua, alcantarillado, alumbrado, transporte público) y de condiciones favorables tanto en el ámbito laboral como de seguridad.

Podemos afirmar que el 2013 fue un año de cosecha para esta área de trabajo. Como seguimiento a la publicación del Índice de Competitividad Urbana en 2012 y a la campaña que llevamos a cabo con nuestros socios del Centro Mario Molina y CTS EMBARQ para abogar por que el gobierno federal recuperara su papel rector en el desarrollo urbano, organizamos una amplia consulta a la que llamamos “Diálogos por la Reforma Urbana”. Estos diálogos tocaron los siguientes temas:

1. Reorientar el financiamiento a la vivienda

2. Acercar la ciudad

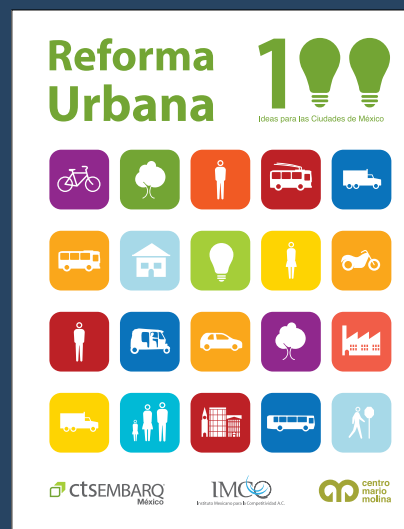
3. Planear el territorio

4. Fortalecer lo metropolitano

5. Mover a la ciudad

6. Revitalizar el barrio

7. Innovar en la ciudad



Reforma Urbana.

Más de 500 personas representando al sector público, la academia, la iniciativa privada y la sociedad civil participaron en estos foros y nos permitieron recabar una serie de propuestas concretas para lograr que las ciudades de México puedan enfrentar sus desafíos y detonar su potencial social y económico. Estos diálogos fueron alimentados por más de cinco mil tweets provenientes de todo el país, que sirvieron enriquecer los ejes temáticos originalmente planteados. De este proceso de consulta surgió la publicación [*Reforma Urbana: 100 Ideas para las Ciudades de México*](#) que rápidamente se convirtió en una herramienta que contribuyó a consolidar un discurso en donde las políticas de vivienda van de la mano de políticas integrales de desarrollo urbano.

La creación de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU) es una gran satisfacción para nosotros y nuestros aliados ya que responde a la campaña que emprendimos juntos para generar cambios positivos en



Gabriela Alarcón, moderadora de los “Diálogos por la Reforma Urbana”.

este espacio. También es un logro el cambio significativo en la política nacional de vivienda, que entre otras cosas ha frenado la expansión de desarrollos habitacionales que contribuían al crecimiento caótico de las manchas urbanas.

Consideramos como un reconocimiento a nuestro trabajo que hayamos sido invitados a formar parte del Comité Ejecutivo del Consejo Nacional de Vivienda desde donde tendremos la oportunidad de contribuir, junto con el INEGI, al desarrollo de un sistema de indicadores para medir y evaluar los avances en la nueva política de desarrollo urbano. En el proceso de construcción de nuestra propuesta de desarrollo urbano acuñamos algunos conceptos (por ejemplo ciudades en 3D, reforma urbana) que han sido adoptados por tomadores de decisiones al más alto nivel y que se usan en la conversación pública sobre reforma urbana.

Otro de nuestros proyectos exitosos durante el 2013 fue el lanzamiento de nuestra [“Calculadora de Riesgos por Contaminación”](#) la cual muestra los costos generados en salud y productividad por la mala calidad del aire en las 34 ciudades más grandes del país y que afectan a 59 millones de mexicanos. Nuestra calculadora señala recomendaciones específicas en el corto y mediano plazo para mejorar la calidad del aire en las zonas urbanas. Cabe destacar que esta herramienta se usó como base para la estimación de beneficios durante las negociaciones de la actualización de la norma que define los límites máximos de concentración de partículas (NOM-025-SSA1-1993). Se espera que la actualización de esta norma se publique en la primera mitad del 2014.

También en 2013 comenzamos una colaboración de mediano plazo con el BID para implementar en México la iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) que a través de asistencia técnica busca identificar, priorizar y estructurar proyectos para mejorar la sostenibilidad ambiental, urbana y fiscal de ciudades intermedias en América Latina y el Caribe.

Calcula Imco gasto por males respiratorios y pérdida en productividad

Cuesta a la metrópoli 1,361 mdp aire sucio

► Eroga el sector salud 214 mdp del erario; el resto es merma por ausentismo laboral

Miguel Trancoso

La mala calidad del aire en el Valle de México no sólo está enfermando a la gente, sino que también está rompiendo los bolsillos del sector productivo y del sistema de salud pública.

De acuerdo con un estudio del Instituto Mexicano de Competitividad (Imco), la zona metropolitana —tanto municipios conurbados como delegaciones del DF— pierde al año mil 147 millones de pesos por el ausentismo laboral derivado de enfermedades ligadas a la mala calidad del aire, lo cual impacta la productividad.

Además, el sector público eroga anualmente 214 millones de pesos del erario para atender estos padecimientos; en total, el impacto económico promedia los mil 361 millones de pesos, según el análisis.

El estudio se basa en la cantidad de muertes y enfermedades respiratorias asociadas a las partículas menores a 10 micras (PM10), multiplicado por las consultas en instituciones públicas de salud.

También se midieron las pérdidas en productividad en los días laborales que no se trabajan y los años que las personas que fallecieron por enfermedades respiratorias pudieron haber sido productivos.

Fátima Masse, consultora del Imco y responsable del estudio, subrayó que el dato es conservador, pues no se incluyen los gastos

de clínicas y hospitales particulares, con lo cual las pérdidas económicas relacionadas a la contaminación del aire serían mayores.

“Nos habla que mientras no se tomen acciones contundentes, estas pérdidas se van a seguir acumulando. Si ves la suma global, serían cuantiosos a la sociedad, los costos en salud sólo tienen datos del sector público, y en realidad serían gastos al Gobierno.”

“De hecho esta cifra está subestimada, porque no estamos tomando a todos aquellos que se trataron o que acudieron a médicos o a hospitales privados”, señaló en entrevista.

Hasta el primer semestre de este año, la zona norte de la metrópoli —formada por los muni-

cipios del Edomex que colindan con el DF— generó, en promedio, el 45 por ciento de las partículas que ensucian el aire, por lo cual las organizaciones civiles pugnan que los esfuerzos en programas gubernamentales se enfoquen en esa región.

REFORMA publicó que el norte del Valle de México emitió en ese periodo el 42 por ciento del monóxido de carbono de toda la metrópoli, el 57 por ciento de dióxido de azufre, el 44 por ciento del dióxido de nitrógeno y el 47 por ciento de las PM10.

Masse señaló que, aunque la zona metropolitana del Valle de México ha mostrado avances considerables en reducir emisiones atmosféricas, es necesario implemen-

tar objetivos más ambiciosos en el programa Proaire, que realizan los gobiernos del Edomex y DF.

“Tenemos información que nos dice que tan contaminada está la Ciudad, pero a pesar de las políticas en el Valle de México estamos 150 por ciento por encima de lo que recomienda la Organización Mundial de la Salud”, apuntó.

La investigadora concluyó que las acciones urgentes para mejorar la calidad del aire son hacer más estrictos los índices Imco, dar mayor difusión para sensibilizar a la población de los niveles de contaminación, homogeneizar la verificación vehicular en las entidades de la zona metropolitana y tener una mayor oferta de transporte público de calidad.

ASÍ LO DIJO

“Al Proaire todavía le hace falta más y tener objetivos más estrictos; como con los programas de contingencia ambiental, que se activan cuando estamos como 170 por ciento por encima de los índices que recomienda las OMS”.

Fátima Masse

consultora e investigadora del Imco



Reporte indigo, 25 de septiembre de 2013.



Miguel Ángel Mancera y Rahm Emanuel en La Iniciativa de Ciudades Globales.

Y por último, en noviembre recibimos la invitación de Brookings Institution y JP Morgan Chase para colaborar en la realización del [*"Global Cities Initiative. Boosting North American Competitiveness"*](#). Este foro convocó alcaldes y empresarios de los sectores innovadores de los tres países para fortalecer vínculos comerciales y políticos que impulsen la competitividad urbana. En este evento el alcalde de la Ciudad de México, Miguel Ángel Mancera, y el alcalde de la ciudad de Chicago, Rahm Emanuel firmaron un convenio de coordinación para ampliar los lazos económicos y así permitir el desarrollo de oportunidades que generen prosperidad.

Ciertamente ha sido un año de grandes avances, y aunque hay razones para el optimismo, debemos mantener la cautela y continuar monitoreando estos cambios para conocer los impactos de los mismos.



3. SEGURIDAD



Alejandro Hope

Esta área de trabajo está liderada por Alejandro Hope. Alejandro se especializa en el análisis de los mercados ilegales, la violencia criminal y la evaluación basada en evidencia de políticas de seguridad. Hope ha ocupado diversos cargos públicos en materia de seguridad. Es candidato a Doctor en Ciencia Política en la Universidad de Princeton.

3. SEGURIDAD

El 2013 ha sido un año de consolidación para nuestro trabajo en seguridad. Continuamos con nuestra tarea de posicionar el IMCO como un interlocutor de referencia en este tema y nos concentramos en fortalecer nuestras alianzas y colaboraciones en el ecosistema de instituciones públicas, académicas y no gubernamentales que trabajan para entender y buscar solución a los retos de la seguridad en México.

Uno de nuestros logros más importantes del 2013 tiene que ver con nuestro esfuerzo por documentar y analizar rigurosamente el tema de la violencia criminal en el país a través de nuestros [reportes mensuales](#) sobre el tema.

Estos reportes han tenido el objetivo facilitar la consulta y análisis de datos oficiales sobre homicidios dolosos. Además de incluir datos originales producidos por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, se incluye una serie desestacionalizada y una serie de tendencia que permiten realizar comparaciones de mes a mes y trimestre a trimestre. Gracias a estos reportes hemos puesto a disposición de los medios y del público en general dos instrumentos adicionales: una calculadora para construir escenarios de evolución de los homicidios dolosos en el periodo 2013-2018, y una herramienta de visualización para comparar internacionalmente a México en materia de homicidios.

Estos esfuerzos por visibilizar, junto con otros aliados en la sociedad civil, las deficiencias en las

cifras de homicidios en México proporcionadas por el gobierno rindieron fruto. A partir de julio la Secretaría de Gobernación anunció que sustituiría la cifra de los llamados “homicidios vinculados a delitos federales” por la de homicidios dolosos, utilizando la metodología que elaboramos en el Instituto.



Reporte Las Drogas en las Américas.

Durante el año recibimos la invitación de la Organización de Estados Americanos (OEA) para participar en la elaboración del informe “[Drugs in the Americas](#)” cuyo objetivo fue revisar con detalle la realidad que los países del continente enfrentan en relación con el fenómeno de las drogas, analizando las políticas implementadas en la región hasta la fecha y los escenarios que podríamos enfrentar si no se trata el problema de forma coordinada. A pesar de la polémica inherente al tema, nuestra misión fue ubicarnos como un actor razonable, no ideológico, y con capacidad de analizar las alternativas por sus propios méritos. Las grandes lecciones sobre ese trabajo, que convocó a un grupo de más de 50 expertos, es que puede ser muy sencillo caer en

el simplismo en este tema, cuando la realidad es que no hay consenso sobre la esencia de lo que es el problema de las drogas como se evidencia en los informes. Además existen muchos clichés y lugares comunes, y no hay soluciones fáciles y obvias. Ciertamente el rol que seguirá jugando el IMCO en esta conversación es el de recordarnos a todos, con información rigurosa, las dificultades inherentes a la búsqueda de soluciones al problema de las drogas porque todavía hay muchas interrogantes y consecuencias no previstas en las soluciones aparentes.

Es por ello que hemos invertido gran parte del 2013 en crear un “Manual de política de drogas”, que tiene como objetivo estandarizar

información y unificar conceptos para el debate público sobre las políticas públicas que pretendan atender este tema.

También nos hemos enfocado en ampliar la conversación sobre seguridad pública más allá de la coyuntura, empezando a trabajar en temas relacionados, por ejemplo, las posibilidades reales de reducir el uso del efectivo en el mediano plazo. También hemos comenzado a trabajar en el análisis de bases de datos masivas para crear modelos predictivos sobre prevención del delito y participación ciudadana como se hace ya en algunas ciudades del mundo como Londres o California. El próximo año comenzaremos a ver el fruto de este trabajo.



4. COMPETENCIA Y BUEN GOBIERNO



María José Montiel
Carlos Grandet
Ricardo Corona



Esta área de trabajo está liderada por: Ricardo Corona, María José Montiel y Carlos Grandet.

4. COMPETENCIA Y BUEN GOBIERNO

El área de Competencia y Buen Gobierno tiene como meta contribuir al fortalecimiento de un sistema sólido de políticas públicas y regulaciones que permitan una gestión gubernamental transparente, que responda con eficacia y eficiencia al interés del ciudadano y que cree condiciones óptimas para la competitividad.

A mediados del 2013 recibimos la extraordinaria noticia de que la directora de esta área, Jana Palacios, dejaría el IMCO para presidir la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE). Institucionalmente nos sentimos muy orgullosos de que nuestra institución sea una plataforma profesional de esta magnitud para nuestros colaboradores; aunque también nos confronta con los retos de la transición de liderazgos.

Por fortuna, en esta área contamos con un equipo profesional capaz, que ha crecido en esta transición y que ha seguido profundizando en el análisis de transparencia, rendición de cuentas, finanzas públicas y compras gubernamentales.

Durante el 2013 incorporamos una serie de mejoras metodológicas al análisis de los presupuestos estatales y municipales así como al modelo de interacción con representantes de gobierno. Tuvimos la oportunidad de trabajar con 17 estados y 20 municipios en el año, lo cual nos permitió tener acceso a una mayor cantidad de información y datos más específicos, lo que a su vez nos habilitó para afinar el análisis y formular recomendaciones con mayor posibilidad de tener impacto. Un ejemplo concreto es nuestro



Jana Palacios al momento de rendir protesta como la nueva presidenta de la Comisión Federal de Competencia (COFECE).

análisis de la deuda pública subnacional y sus condiciones de contratación. Al mismo tiempo relanzamos el [micrositio de finanzas públicas](#) del Instituto, que incorpora un gran esfuerzo de análisis normativo, programación, diseño y difusión. Nos sentimos orgullosos de reportar que con este micrositio obtuvimos el primer lugar en la [3era Edición del Premio a la Innovación en Transparencia para la Mejora de la Gestión Institucional](#) otorgado por el Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos (IFAI), la Auditoría Superior de la Federación (ASF), el Banco Mundial, el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) y la Secretaría de la Función Pública (SFP). Este premio reconoce nuestra contribución para hacer accesible al ciudadano información mínima sobre la calidad con la que sus entidades planean el uso y la ejecución de los recursos públicos.

La evaluación de la calidad de la información de los presupuestos públicos y las leyes de los ingresos de los estados y municipios se hace cada año desde el 2008. Y aunque en el



Conferencia de prensa “Índice de Información Presupuestal Estatal 2013”.

mundo ideal estos índices deberían de volverse innecesarios, hemos encontrado que nuestro análisis puede profundizar en aspectos muy concretos de la gestión de los recursos públicos y que tiene el potencial de contribuir a mejorar la aplicación de estos recursos. Este ejercicio de vigilancia en el manejo de los recursos públicos se ha convertido en un referente para gobiernos estatales y municipales, así como para los medios de comunicación.

Hay mucho por hacer también para mejorar sustancialmente la forma en la que los gobiernos estatales y municipales rinden cuentas. Los constantes escándalos sobre la opacidad, el crecimiento excesivo en el endeudamiento y la malversación de fondos evidencian la necesidad no sólo de conocer el destino de los recursos públicos, sino de fortalecer los procesos de fiscalización de esos recursos. Es así como en el 2013 llevamos a cabo, en alianza con la Universidad de Guadalajara, una [evaluación de las auditorías superiores de las entidades federativas](#). Este esfuerzo muestra cuál es el estado actual de los sistemas de fiscalización

superior en las entidades federativas de México con base en:

- Una evaluación del ordenamiento jurídico a partir de una serie de indicadores basados en las mejores prácticas nacionales e internacionales
- El análisis de las experiencias y perspectivas de las Entidades de Fiscalización Superior (EFSL) obtenidas a través de un cuestionario diseñado por el IMCO y la UDG que fue respondido por los Auditores Superiores de las Entidades Federativas y/o su equipo



Conferencia de prensa “Índice de Información Presupuestal Estatal 2013”.

- Una evaluación de los portales electrónicos de las EFSL que mide su capacidad para difundir información relacionada con su labor

Tuvimos la oportunidad inédita de presentar este estudio ante la Asociación Nacional de Organismos de Fiscalización Superior y Control Gubernamental (ASOFIS) con buena recepción a nuestro análisis y propuestas. Este trabajo continuará con la elaboración de una ley modelo de fiscalización que presentaremos el año entrante.

Hemos estado trabajando en colaboración con la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX) en un esfuerzo para detectar las barreras que enfrentan los empresarios en su interacción con el gobierno, especialmente a nivel municipal. Hemos detectado un sin número de problemas con leyes, reglamentos y ordenamientos municipales que, al crear zonas de ambigüedad, terminan por afectar a los empresarios. Nuestra aproximación analítica busca detectar los espacios en donde los empresarios experimentan mayor discrecionalidad del gobierno en materia de trámites, inspecciones, o aplicación de ordenamientos que no toman en cuenta la escala de los negocios. Este estudio, que incluye la aplicación de una encuesta y entrevistas a profundidad, se terminará el año entrante.



Presentación de la Ley de Adquisiciones del Estado de Nuevo León.

Gracias a la serie de documentos que desde 2012 hemos publicado sobre compras gubernamentales, el IMCO se ha posicionado como una voz especializada en la materia. Las recomendaciones contenidas en nuestros estudios previos sobre la calidad de las leyes estatales en materia de compras públicas han incidido en cambios legislativos.

A principios de 2013 el gobierno del estado de Nuevo León hizo reformas a su sistema de contrataciones públicas y el Congreso del Estado aprobó una nueva Ley de adquisiciones, arrendamientos y contratación de servicios. El documento que sirvió de base para esta iniciativa fue la [“Ley Modelo de Adquisiciones, Arrendamiento de Bienes Muebles y Prestación de Servicios de las Entidades Federativas”](#) que elaboramos en el área de Competencia y Buen Gobierno del IMCO.

También en 2013 formalizamos una colaboración con la OECD para hacer un diagnóstico institucional de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) para determinar si sus prácticas y regulaciones están en concordancia con los lineamientos de la OCDE en materia de colusión. Este estudio, altamente focalizado surge del interés por saber cómo se previene y se detectan prácticas colusorias en una entidad como la CFE. Los resultados estarán disponibles en 2014.

5. MEJORA TU ESCUELA



Alexandra Zapata

Alexandra Zapata coordina el proyecto [MejoraTuEscuela](http://www.mejoratuescuela.org). Alexandra es Licenciada en Políticas Públicas por la Universidad de Stanford, California y actualmente, cursa una maestría en Responsabilidad Social. Tiene experiencia en estrategia política en el sector público en México. En Estados Unidos colaboró en The Aspen Institute y Transparent Democracy. Es voluntaria y socia fundadora de Más Ciudadanía A.C.

5. MEJORA TU ESCUELA

En agosto finalmente lanzamos la plataforma rediseñada MejoraTuEscuela.org.



Conferencia de prensa para presentar Mejora tu Escuela.

Esta herramienta proporciona información sobre el desempeño académico de escuelas primarias, secundarias y preparatorias de todo el país, y busca activamente promover la participación ciudadana para mejorar la educación en México. En nuestra teoría de cambio, la educación en nuestro país sólo mejorará con el compromiso activo y la vigilancia de todos los miembros de la comunidad educativa, en particular los padres de familia.

MejoraTuEscuela.org permite buscar información sobre escuelas específicas, comparar escuelas con otras similares en la misma zona, calificar escuelas de acuerdo a la experiencia individual y proporcionar retroalimentación sobre las cosas que deben mejorar y las que ya se están haciendo bien. La plataforma también brinda la posibilidad de conectar, a quienes lo deseen, en esfuerzos concretos para mejorar sus comunidades educativas.

Mejora tu Escuela nos ha permitido explorar nuevos territorios en términos tecnológicos y de uso de redes sociales. Esta herramienta es un ejemplo de lo que se puede lograr en el espacio de la participación ciudadana explotando, analizando y utilizando bases de datos masivas para brindar información sobre un tema muy cercano a la vida cotidiana de todos nosotros: la educación de nuestros hijos. Al cierre del 2013 la página había registrado un millón de visitas únicas, diez veces más que nuestra meta original. Detrás de ese millón de visitas únicas hay un millón de ciudadanos, la mayoría de ellos padres de familia, que vencieron la apatía tradicional que priva en el universo educativo y buscaron información sobre la escuela que ya atienden sus hijos, o sobre alguna otra que les interesaba.

La plataforma utiliza, entre muchas bases, las de la prueba Enlace, que IMCO logró conseguir gracias a los compromisos que el gobierno Mexicano adquirió en la Alianza para un Gobierno Abierto (OGP) como se ha documentado por la propia [Alianza](#). Ciertamente la agenda paralela de Mejora tu Escuela tiene como meta transparentar la mayor cantidad posible de información del sector educativo y poner todos esos datos a disposición de la ciudadanía, los padres de familia, los estudiosos del tema y las organizaciones sociales. Para ello también creamos una API (application programming interface) que consolida todas las bases de datos ya depuradas que alimentan el portal y permiten el acceso libre a quien quiera consultarlas. Esto quiere decir que IMCO cuenta con bases de datos



más confiables que las de la propia Secretaría de Educación (SEP) y que nos hemos convertido en una referencia de información confiable para dependencias del propio gobierno.



Campaña #SIENLACE2014.



A pesar del éxito de nuestra plataforma, tristemente cerramos el año echando a andar la campaña [#SíENLACE2014](#) en contra de la inminente eliminación de la prueba Enlace en 2014. Esta cancelación se llevaría a cabo sin que exista un dictamen técnico que sustente esa decisión y sin que el Instituto Nacional

de Evaluación haya implementado otras alternativas de evaluación del desempeño de los docentes y del aprendizaje de los alumnos. Si todo esto se concreta, el 2014 se perfila como un año en el que tendremos que revisar nuestra estrategia para seguir socializando información y evidencia sobre el sistema educativo; al tiempo que reinventamos otras formas de alentar la participación ciudadana en este terreno.

5. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y CULTURA LABORAL

IMCO experimentó un crecimiento importante en su equipo profesional durante el 2013. Ahora somos 32 colaboradores sin contar a nuestro personal de apoyo. Nuestro equipo cuenta con especialistas en economía, ciencia política, relaciones internacionales, derecho, ingeniería, entre otros.

Este crecimiento de nuestra plantilla laboral es el reflejo de las necesidades de nuestra agenda sustantiva, y aunque la expansión de la organización es una buena noticia, también impone algunos retos institucionales que debemos atender para asegurar que nuestras operaciones son eficientes, nuestros recursos bien utilizados y que nuestra estructura organizacional responde a nuestras nuevas necesidades. Para fortalecer nuestra capacidad operativa en 2013 incorporamos a nuestro equipo profesional a Montserrat Ramiro, quien además de tener funciones sustantivas de investigación en energía, asumió la gerencia de oficina, optimizando el flujo de trabajo de los equipos y asegurando un uso óptimo del tiempo de los colaboradores.

Hemos logrado preservar nuestra autonomía intelectual gracias a diferentes fuentes de financiamiento. Hemos sido exitosos también en retener talento garantizando una remuneración competitiva a nuestro equipo profesional y prestaciones inusuales en el mundo de la sociedad civil.

Creemos en la igualdad de oportunidades y nos sentimos orgullosos porque hemos sido capaces de contratar mujeres en posiciones de mayor responsabilidad gracias a que IMCO apoya el desarrollo profesional con un modelo que premia los resultados y permite la flexibilidad laboral. Los resultados han sido muy buenos y seguiremos fortaleciendo este elemento de nuestra cultura laboral en el futuro.

En 2013 por primera vez el IMCO lanzó una convocatoria al Premio para Tesis de Licenciatura 2013. La idea de este premio es impulsar la difusión de la competitividad como un tema prioritario para el desarrollo de México. Como requisitos las tesis tenían que ofrecer propuestas específicas de política pública de acuerdo con los 10 factores que utiliza el IMCO para sus análisis. Premiamos dos trabajos: El primer lugar lo obtuvo Miguel Reyes Retana con la

tesis “Estimación a los retornos a la educación en México usando como variable instrumental la apertura de preparatorias públicas de 1990 a 2012”. El segundo lugar lo obtuvo Karen Aguilar Zamora con la tesis “Impacto de la implementación de la probabilidad numérica en el segmento de telefonía móvil”.

Aunque la convocatoria a este premio fue una experiencia positiva para el Instituto, estamos evaluando la forma de incorporar la realización de este premio a las actividades regulares de nuestra organización.

Las tesis ganadoras se encuentran en la pagina del IMCO en el siguiente link: <http://imco.org.mx/noticias/ganadores-premio-para-tesis-de-licenciatura-imco-2013/>.



PRIMER LUGAR

“Estimación a los retornos a la educación en México usando como variable instrumental la apertura de las preparatorias públicas de 1990 a 2012”.

Miguel Reyes Retana



SEGUNDO LUGAR

“Impacto de la implementación de la probabilidad numérica en el segmento de telefonía móvil”.

Karen Aguilar Zamora



6. EL IMCO COMUNICA

Nuestro Director General, Juan E. Pardinas, fue invitado al evento TED Global 2013 que se llevó a cabo en Edimburgo. El *TedTalk* que presentó se llamó “*World on its head*” y en él ofreció diferentes puntos de vista sobre el potencial económico y social de América Latina superando el estereotipo de los llamados “países del tercer mundo”.



Juan Pardinas durante su presentación.

REPORTE DE MEDIOS Y REDES SOCIALES

En el IMCO sabemos que conseguir la cobertura mediática de nuestro trabajo no es un fin en sí mismo, pero también sabemos que los medios de comunicación son la caja de resonancia que nos ayuda a amplificar y diseminar los resultados de nuestro trabajo. Nos sentimos muy orgullosos de la cobertura mediática que hemos logrado particularmente este año, en donde nuestras propuestas sobre reforma energética fueron ampliamente citadas por todos los medios.

NOTAS DE PRENSA



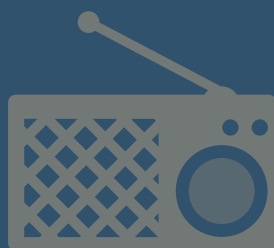
1,045

Periódicos



74

Revistas



72

Radio



3,813

Internet

5,004

Total

<http://imco.org.mx>

293,740

visitas únicas



750
mil visitas a
nuestra página

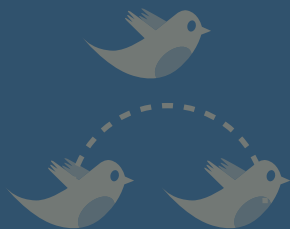


- Evolución de la Violencia
- Índice de Competitividad Internacional 2013
- ¿Qué es competitividad? IMCO
- La contaminación del aire: un problema que daña la salud y la economía
- Reporte de violencia en México (abril)

TWITTER



17,312 seguidores
9,248 nuevos seguidores



6,700 tweets
20,504 retweets



14,524 menciones
2,301 respuestas

4,575
tweets favoritos



impresiones potenciales
124
millones de personas

FACEBOOK



16,063 seguidores



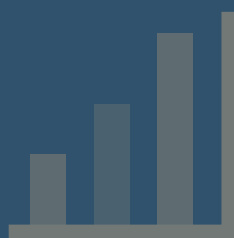
804 posts

8,721 compartidos



9,765 likes

989 comentarios



3,768%
más que 2012



14,658

mil nuevos seguidores en 2013



13,778 reproducciones



51,822 minutos de reproducción

35 días 23 horas



78 nuevos suscriptores



70%
más que 2012



impresiones potenciales

2,700

millones de personas

7. RECONOCIMIENTOS Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Salvo los índices de competitividad que se producen exclusivamente por el equipo profesional del IMCO, en todos nuestros proyectos contamos con aliados estratégicos gracias a los cuales podemos incrementar la solidez sustantiva de nuestro trabajo así como su impacto.

En el 2013 tuvimos el privilegio de colaborar con las siguientes instituciones e individuos:

- Abt Consulting, Cambridge, MA, firma responsable del programa de competitividad para México de USAID
- Asamblea Legislativa del Gobierno del Distrito Federal
- Asociación Mexicana de Tecnologías de la Información (AMITI)
- Banco Interamericano de Desarrollo
- Causa en Común A.C.
- Centro Mario Molina
- Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CEEY)
- Consejo Mexicano de Hombres de Negocios A.C.
- Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)
- CTS EMBARQ México
- Global Integrity
- Gobierno del Distrito Federal
- Gobierno del Estado de Colima
- International Community Foundation

DONANTES DURANTE 2012 Y 2013

En IMCO agradecemos y reconocemos el apoyo de nuestros donantes:

- Consejo Mexicano de Hombres de Negocios, A.C. (Donante fundador que ha apoyado a IMCO a desde 2003 y también en 2012 y 2013)
- Embajada del Reino Unido de la Gran Bretaña e Irlanda del Norte. (2012 y 2013)
- Banco Interamericano de Desarrollo (2012)
- The William and Flora Hewlett Foundation (Donante desde 2004 y también en 2012 y 2013)
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) (2012 y 2013)
- Centro de Estudios Espinoza Yglesias (2012)
- Global Integrity (2012)
- Conferencia Interamericana de Seguridad Social (2012)
- Environmental Defense Fund de Mexico A.C. (2012)
- The David and Lucile Packard Foundation (2012)
- The United Nations Environment Programme (2012)
- Omidyar Network (2012 y 2013)
- Fundación Instituto Para Sociedades Abiertas FOSI (2012 y 2013)
- Climateworks Foundation (2012)
- Secretaria Ejecutiva del Consejo Consultivo de Ciencias (2012)

9. LISTA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL IMCO DURANTE 2013

Valentín Diez Morodo

Presidente del Consejo

Presidente del Consejo Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología

Roberto Newell García

Director Fundador y Vicepresidente del Consejo

Tomás González Sada

Vicepresidente del Consejo

Presidente y Director General Ejecutivo, Grupo CYDSA, S.A. de C.V.

José Luis Barraza González

Presidente, Grupo Impulso

Enrique Cabrero Mendoza

Director General, CONACYT

Emilio Carrillo Gamboa

Socio Fundador, Bufete Carrillo Gamboa S.C.

María Amparo Casar Pérez

Académica, CIDE

Eugenio Clariond Reyes-Retana

Presidente del Consejo, Grupo CUPRUM, S.A. de C.V./Grupo Cleber S.A.

Luis de la Calle Pardo

Director General, De La Calle Madrazo Mancera S.C.

Carlos Elizondo Mayer-Serra

Académico, CIDE

Lic. Eugenio Garza Herrera

Presidente del Consejo XIGNUX, S.A. de C.V.

10. EQUIPO PROFESIONAL IMCO



10. LISTA DEL EQUIPO PROFESIONAL DEL IMCO DURANTE EL 2013*

Gabriela Alarcón
Jesús Alarcón
Ariadna Camargo
Eduardo Clark
Ricardo Corona
Darcia Lucero Datshkovsky
Catalina Delgado
Diego Díaz
Rodrigo Gallegos
Priscila García
Carlos Grandet
Manuel Guadarrama
Alejandro Hope
Ana Cecilia Hernández
Emir Herrera
Fátima Masse
Francisco Mekler
Abigail Mendoza
Manuel J. Molano
María José Montiel

Jana Palacios
Verónica Palacios
Juan E. Pardinas
Sandra Pérez Marín
Jorge Alberto Pérez
Pável Ramírez
Montserrat Ramiro
Cecilia Reyes Retana
David Rodríguez
Saúl Rodríguez
Laura Serrano
Mariana Tapia
Gabriel Tarriba
Marcelina Valdés
Jack Zagha
Alexandra Zapata
María Zimbrón
Stephanie Zonszein

BECARIOS DURANTE EL 2013:

Raymundo Dávalos
Daniela Gómez
Melissa Medina
César Reséndiz
Esther Ruiz

*Se citan los nombres de todos los colaboradores de IMCO durante el 2013 aunque hayan trabajado para el Instituto sólo una parte del año.

11. NUESTROS PROYECTOS

1. Índice de Competitividad Internacional 2013 Nos Cambiaron el Mapa, México ante la Revolución energética de Siglo XXI
2. Índice de ciudades internacionales
3. Transparencia presupuestal y rendición de cuentas en estados y municipios
4. Proyecto contaminación y salud
5. Estrategia de turismo competitivo
6. Estudio piloto de transferencia de subsidios vía celular
7. México ¿Cómo vamos?
8. Rediseño de la página web de Finanzas Públicas (www.finanzaspublicas.org.mx)
9. Entidades de Fiscalización superior en Estados
10. Proyecto para Institutos locales de Fe Pública
11. Mejores prácticas para la elaboración de normas oficiales mexicanas
12. Seguro Universal de Salud
13. Análisis del gasto en el Tribunal Superior de Justicia del D.F
14. Compras Públicas con recursos del ramo 33
15. Rendición de Cuentas (o no) del gasto con fondos federales: El caso del FASP.
16. Reforma Urbana
17. Guía práctica de política de Drogas
18. Reporte Marihuana para discutir efectos de la legalización de la marihuana.
19. Profesionalizar juntas de conciliación y arbitraje

12. PROYECTOS



Firma del convenio para impulsar la competitividad en la Ciudad de México Juan Pardinas, Salomón Chertorivsky Woldberg, Miguel Angel Mancera, Don Valentín Díez Morodo, 13 de febrero de 2013.



Conferencia de prensa: “#Yo contribuyente, No a la condonación de ISR en estados y municipios” Juan Pardinas, Jana Palacios, Luis Pérez de Acha, José Roldán Xopa, Denise Dresser, Ma. Amparo Casar 26 de febrero de 2013.

The Economist | World politics | Business & finance | Economics | Science & technology | Culture | Blogs | Debate | Multimedia | Print edition

Security update: we have secured Economist.com against the Heartbleed vulnerability. As a precaution, registered users have been logged out. We recommend that you now log in and change your password. [More info](#)

Our cookie policy has changed. Review our [privacy policy](#) for more details and to change your cookie preferences. By continuing to browse this site you are agreeing to our use of cookies.

Mexico's new president

Tearing up the script

Three months after taking office, Enrique Peña Nieto is rewriting his reform agenda

Feb 16th 2013 | MEXICO CITY | From the guest editor



LAST summer Enrique Peña Nieto's determined face stared down from election posters, promising Mexicans: "You know I will deliver." Just over 38% of voters were convinced enough to hand him the presidency. Since his inauguration on December 1st he has indeed delivered several new policies and reforms—just not the ones voters and pundits expected.

Mr Peña's agenda could also be knocked off course by security, as happened to the previous president, Felipe Calderón. José Antonio Meade, an economist appointed to be foreign secretary, has begun to steer the conversation about Mexico onto happier subjects, such as the roaring export sector. The murder rate is at its lowest in three years. But new fronts of violence have opened on the edge of the capital and in Acapulco, where six Spanish women were raped by gunmen in a beach house on February 8th. Mr Peña is wise to have ditched Mr Calderón's drug-war rhetoric, says Juan Pardinas, the head of IMCO, a think-tank, but he has gone "from the wrong narrative to no narrative at all". On February 12th the government unveiled its second anti-crime plan in as many months, focused on the country's 100 most violent towns. A promised "gendarmery" of 10,000 former soldiers will not be created until the end of the year.

Mención en The Economist a Juan Pardinas, Director General Adjunto del IMCO "Tearing up the script" Febrero 16 de 2013.

The New York Times | Americas

WORLD | U.S. | BUSINESS | TECHNOLOGY | SPORTS | HEALTH | ARTS | OPINION | STYLE | FOOD | MORE SECTIONS

AFRICA | ASIA-PACIFIC | EUROPE | MIDDLE EAST

Expect more because we include more. [Learn more >](#)

Mexican Official Defends Accuracy of Data on Organized Crime

By ANDREW L. ROSENBLUTH
Published May 29, 2012

MEXICO CITY — Rejecting concerns that the government's statistics were inflated, Mexico's top security official stated Friday that real progress was being made in reducing organized crime killings and that the number of people previously reported missing was inflated.

The official, Interior Secretary Miguel Ángel Osorio Chong, welcomed foreign reporters for a briefing and, while discussing several topics, pushed back against suggestions that the administration was more focused on controlling its message than on the truth when it released statistics.

"We are never going to link security to politics," he said.

In the nearly six months since President Enrique Peña Nieto took office, Mr. Osorio Chong said, the number of intelligence and efforts to avoid violent confrontations between federal forces and criminal gangs have led to a nearly 20 percent drop in organized crime killings.

So far this year, the average number of such killings has been 34 a day, compared with 41 a day last year, according to a document he let reporters see but not copy or photograph because the numbers were preliminary.

Regarding disagreements, he said further investigation would show that a database began in the previous administration and consisting of 26,000 missing persons in the past six years would shrink, because many of the cases involved people who had migrated to other places or left home for reasons unrelated to organized crime or drug activity.

Family members of the disappeared in recent weeks have stopped up their calls for the government to investigate the cases.

Tracking progress in the drug war has always proved difficult, with large numbers of crimes that go unreported, uninvestigated and unsolved.

Independent analysts in recent weeks have questioned the government's collection methods and complained that little effort is being made to strengthen the local and state police agencies charged with doing the bulk of investigating and that they are all falling short.

Writing for the Insight Crime blog, Alejandro Hope, a security analyst and a former Mexican intelligence officer, called data verification efforts including cases as related to

Facebook | Twitter | Google+ | RSS | Email | Print | Share

Grand Budapest Hotel

Emirates SkyCargo

Most emailed: Powerful Earthquake Rattles Mexico, Shaking Buildings

Recommended for you:

1. Mexico: Revolution Decline Near Border, Report Says
2. Mexico: Women's Christmas Terror: Why May Be Damned One of Their Own
3. ANUOL: NEW FROM A LA VIDA: A Day of Disputes in a House of the House
4. Mexico: New President's First Step: Disputes in a House of the House
5. Mexico: New President's First Step: Disputes in a House of the House
6. Mexico: New President's First Step: Disputes in a House of the House
7. Mexico: New President's First Step: Disputes in a House of the House
8. Mexico: New President's First Step: Disputes in a House of the House
9. Mexico: New President's First Step: Disputes in a House of the House
10. Mexico: New President's First Step: Disputes in a House of the House

Log in to discover more about Mexico or other topics you read

Log In | Register Now | About Us | Contact Us

ALBANY, N.Y. (AP) — A fire broke out in a building in Albany, N.Y., on Friday, and firefighters are working to contain it.

Referencia al blog the Alejandro Hope en el New York Times.



Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.

 @imcomx

 facebook.com/imcomx

www.imco.org.mx