



ÍNDICE DE  
COMPETITIVIDAD URBANA  
2020

IMCO.ORG.MX

# ¿POR QUÉ EVALUAR A LAS CIUDADES?

75%

Del PIB global se genera en ellas.

55%

De la población mundial las habita.

2%

Crecimiento anual de la población urbana.

Fuente: Datos del Banco Mundial (2018); "Urban world: Meeting the demographic challenge in cities". McKinsey Global Institute. (October 2016).

# Una ciudad competitiva genera, atrae y retiene talento e inversión.

# Las ciudades evaluadas en el ICU 2020 concentran:

PIB nacional

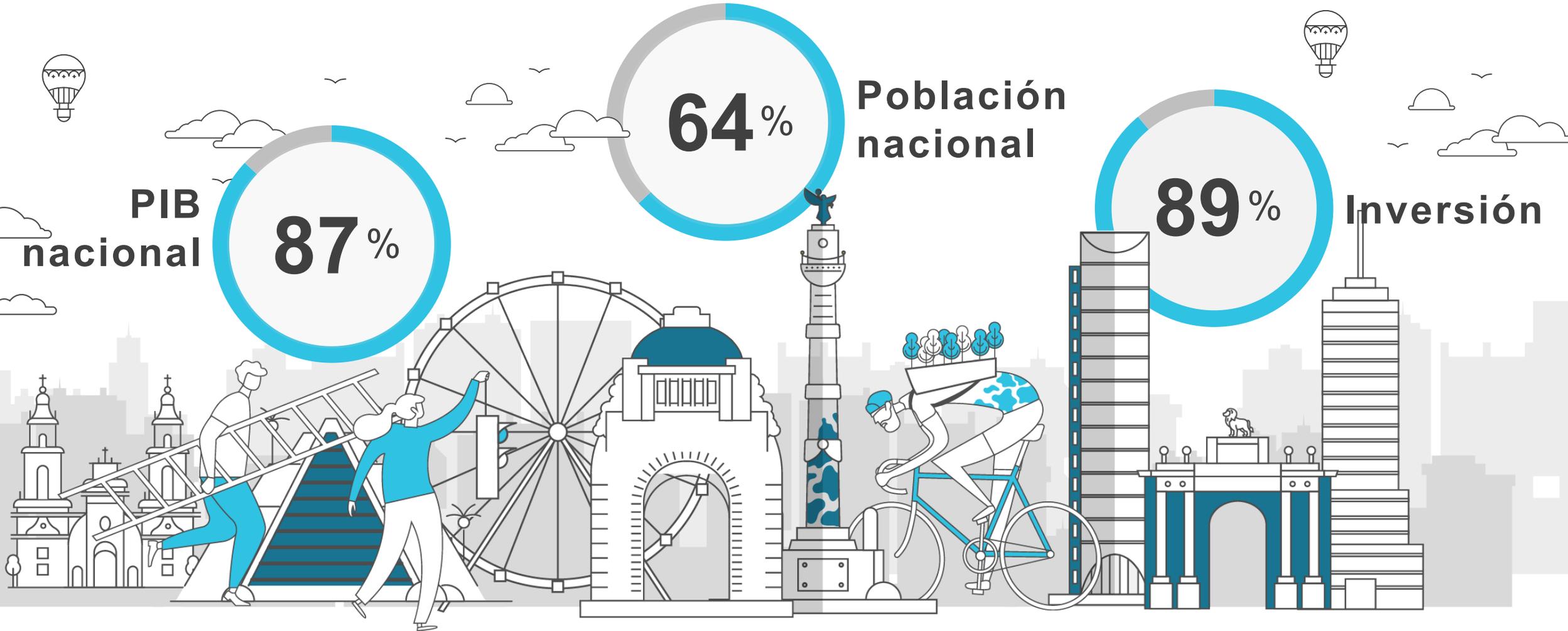
87%

Población nacional

64%

Inversión

89%



# ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD URBANA 2020

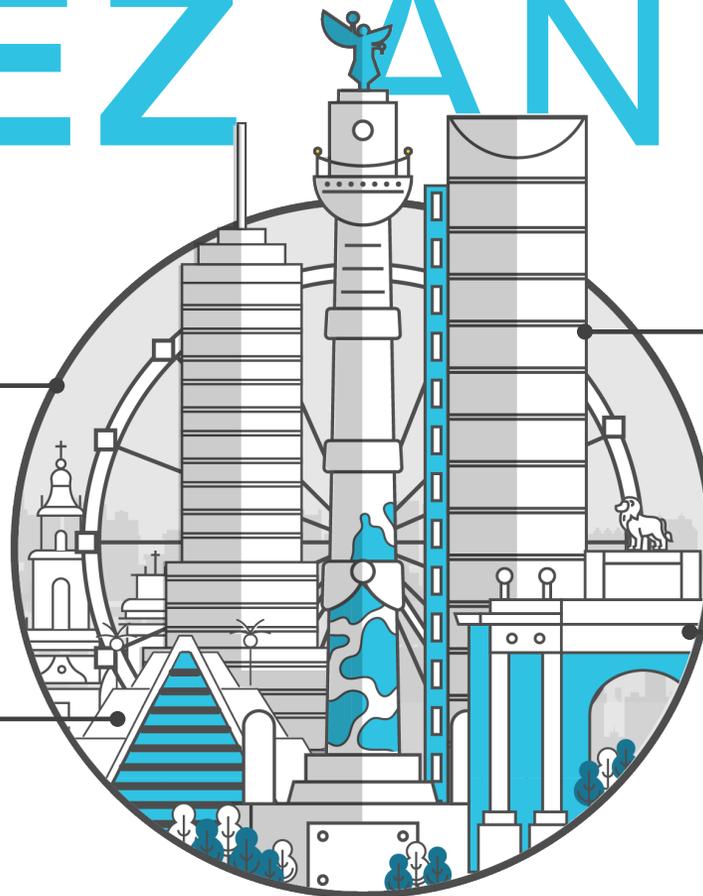
# DIEZ AÑOS

**73** CIUDADES

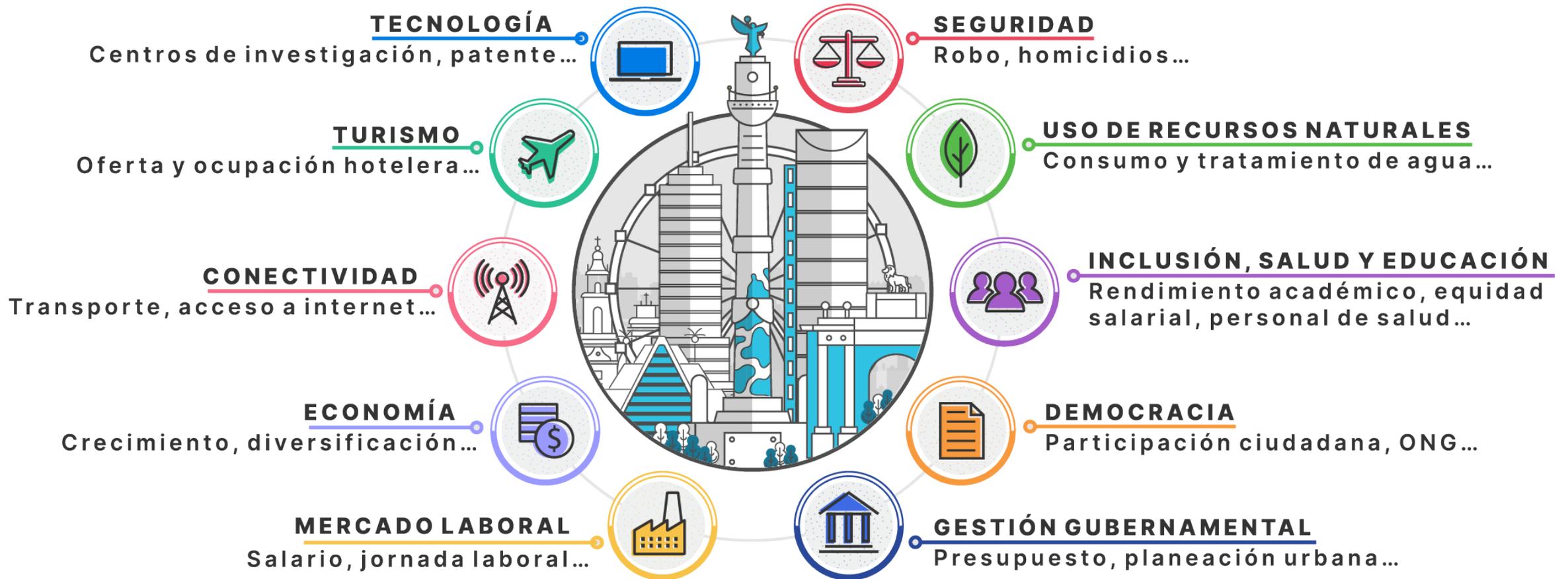
**392** MUNICIPIOS

**70** INDICADORES

**10** SUBÍNDICES



# ¿QUÉ MEDIMOS?



# 10 SUBÍNDICES



# Las ciudades mexicanas

# 73 CIUDADES EVALUADAS

NOROESTE



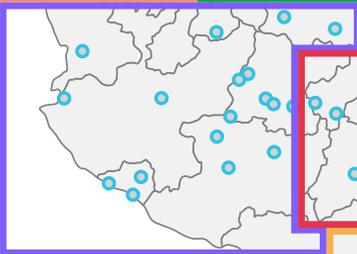
NORESTE



SUR-SURESTE



CENTRO-OCCIDENTE



CENTRO



# CIUDADES DEL NOROESTE

NOROESTE



# CIUDADES DEL NORESTE



NORESTE

# CIUDADES DEL CENTRO-OCCIDENTE



CENTRO-OCCIDENTE

# CIUDADES DEL CENTRO



CENTRO

# CIUDADES DEL SUR-SURESTE



SUR-SURESTE

# CARACTERÍSTICAS ECONÓMICAS

## Hallazgos por región

La zona norte del país cuenta con las mejores características económicas.

En promedio, las ciudades de esta región presentan:

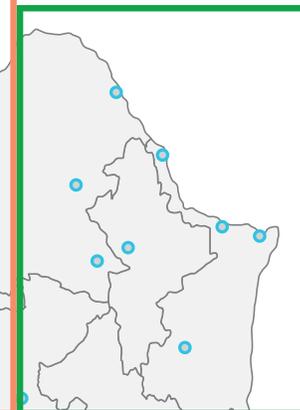
- El mayor crédito a empresas.
- El mayor número de sectores presentes en su economía.
- Un porcentaje superior de su producción se encuentra en sectores de alto crecimiento.

Puntaje promedio del subíndice de *Economía*

**NOROESTE** 34 puntos

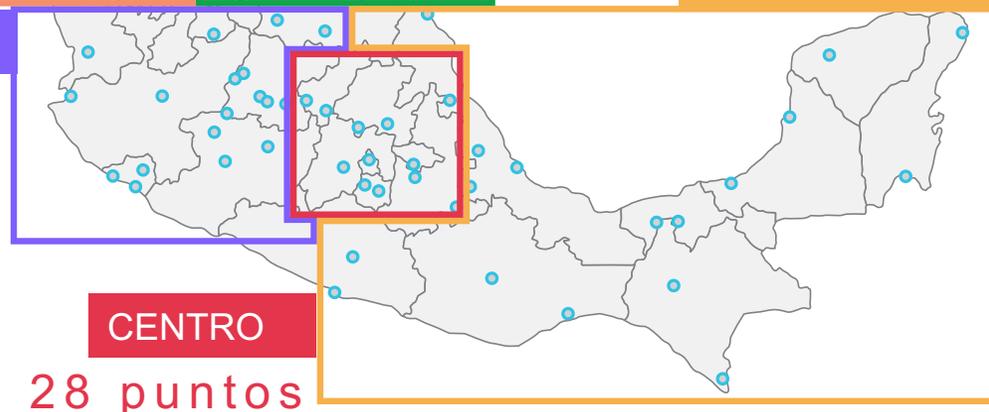


**NORESTE**  
26 puntos

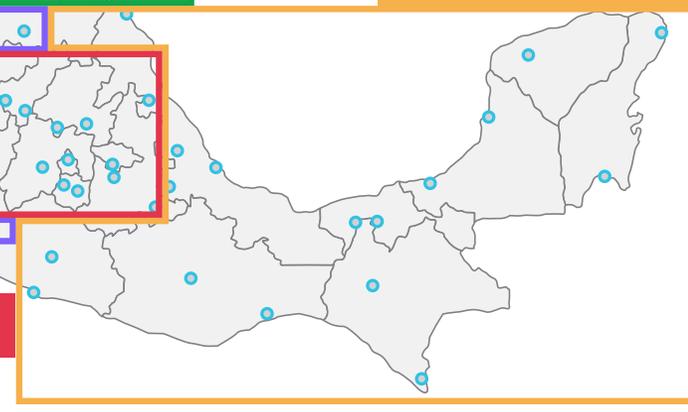


19 puntos  
**SUR-SURESTE**

**CENTRO-OCCIDENTE**  
26 puntos



**CENTRO**  
28 puntos



Análisis realizado con cifras de 2018

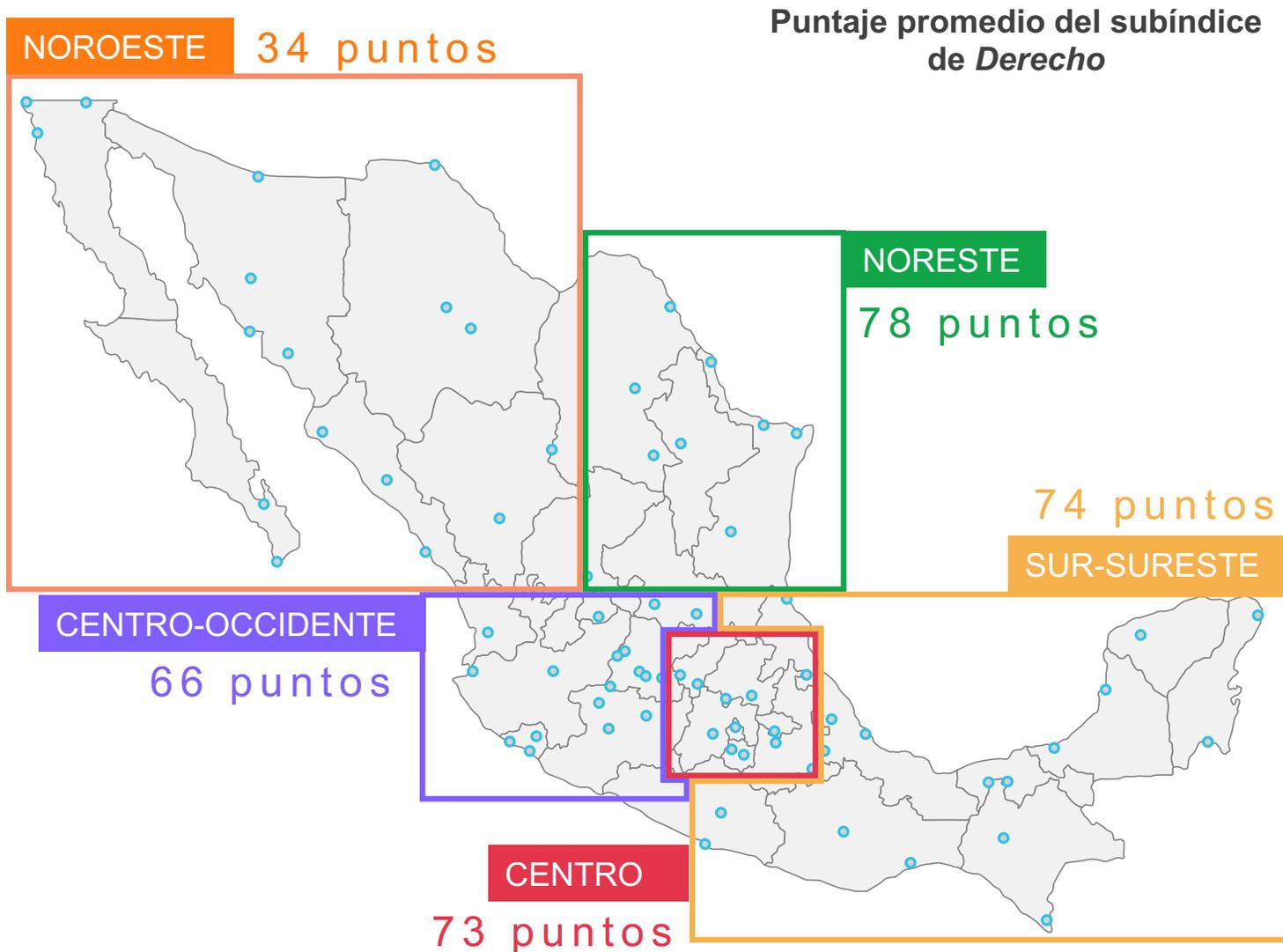
# ESTADO DE DERECHO EN LAS CIUDADES MEXICANAS

## Hallazgos por región

La inseguridad y la violencia son mayores en la zona centro del país.

En promedio, las ciudades de esta región presentan:

- La mayor tasa de robo de vehículos y homicidios.
- La menor percepción de seguridad.
- La incidencia delictiva más alta.



Análisis realizado con cifras de 2018

**Lo que no se mide,  
no se puede mejorar.**

Nuestra metodología **reconoce las distintas dinámicas y complejidad** de las zonas urbanas.

Los resultados se presentan por tamaño de población.

# EXISTEN GRANDES DIFERENCIAS PARA REALIZAR COMPARACIONES

## Mérida

Población

**1,207,197**

Inversión por PEA

**\$5,233**

PIB per cápita\*

**\$152,463**

## Los Mochis

Población

**471,602**

Inversión por PEA

**\$3,632**

PIB per cápita\*

**\$101,344**

Nota: Cifras a 2018; \*Sin petróleo

En cada uno de nuestros rankings el puntaje se divide por **nivel de competitividad.**

# NIVELES DE COMPETITIVIDAD



Alta



Adecuada



Media alta



Media baja



Baja



Muy baja

- **Alta:** Ciudades cuyo puntaje se encuentra a dos o más desviaciones estándar por encima de la media.
- **Adecuada:** Ciudades cuyo puntaje se encuentra entre una y dos desviaciones estándar por encima de la media.
- **Media alta:** Ciudades cuyo puntaje se encuentra hasta una desviación estándar por encima de la media.
- **Media baja:** Ciudades cuyo puntaje se encuentra hasta una desviación estándar por debajo de la media.
- **Baja:** Ciudades cuyo puntaje se encuentra entre una y dos desviaciones estándar por debajo de la media.
- **Muy baja:** Ciudades cuyo puntaje se encuentra dos o más desviaciones estándar por debajo de la media.

Nota: Cifras a 2018; \*Sin petróleo

# RESULTADOS

# CIUDADES DE MÁS DE UN MILLÓN DE HABITANTES



#	Ciudad	Nivel de Competitividad
1	Valle de México	Alta
2	Monterrey	Alta
3	Mérida	Adecuada
4	Mexicali	Adecuada
5	Querétaro	Adecuada
6	San Luis Potosí	Adecuada
7	Guadalajara	Adecuada
8	Aguascalientes	Media alta
9	León	Media alta
10	Juárez	Media alta

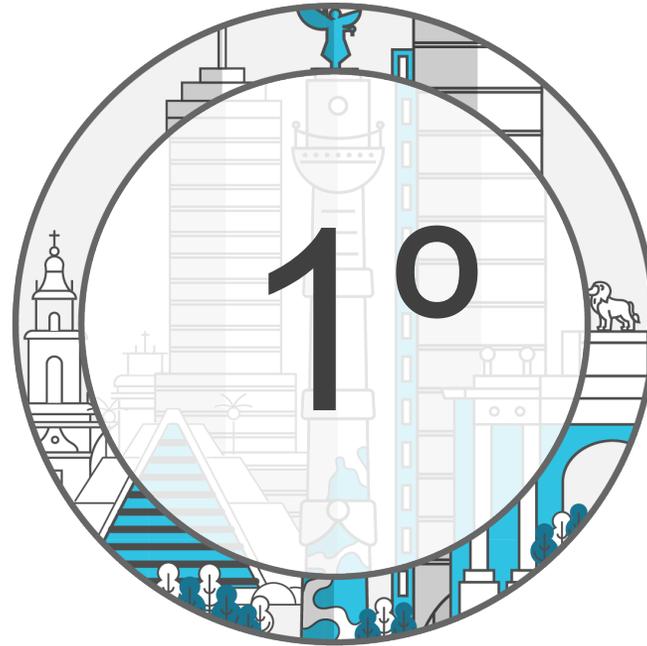
#	Ciudad	Nivel de Competitividad
11	Tijuana	Media alta
12	Puebla-Tlaxcala	Media alta
13	La Laguna	Media alta
14	Toluca	Media alta
15	Cuernavaca	Media baja

**RESULTADOS**

# VALLE DE MÉXICO

**Ciudad de México, Estado de México, Hidalgo**

# POSICIÓN EN EL ICU 2020



El **Valle de México** ha mantenido la **primera** posición desde 2011.

# VALLE DE MÉXICO

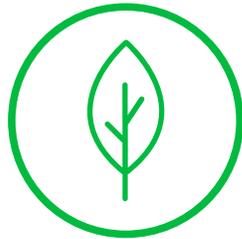
## RESULTADOS GENERALES

### DERECHO



2016 2018

### MEDIO AMBIENTE



2016 2018

### SOCIEDAD



2016 2018

### SISTEMA POLÍTICO



2016 2018

### GOBIERNOS



2016 2018



# VALLE DE MÉXICO

## RESULTADOS GENERALES

### MERCADO DE FACTORES



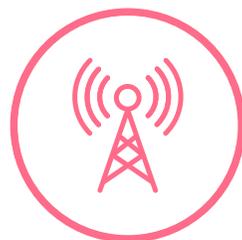
2016 2018

### ECONOMÍA



2016 2018

### PRECURSORES



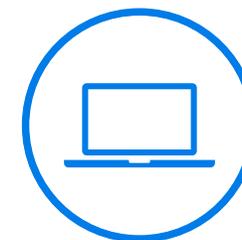
2016 2018

### RELACIONES INTERNACIONALES



2016 2018

### INNOVACIÓN



2016 2018



# VALLE DE MÉXICO

## FORTALEZAS

Subíndices | Indicadores Valor Unidades Posición



### INNOVACIÓN

- Patentes
- Grandes empresas
- Productividad total de los factores

263

Número por cada 100 mil de la PEA

266

Número de matrices por cada 10 mil empresas

-0.2%

Crecimiento anual

1



### ECONOMÍA

- Diversificación económica
- Crédito a las empresas
- Crecimiento del PIB estatal

931

Número de sectores económicos presentes

11,490

Pesos por cada mil pesos de actividad económica (MAGDA)

3%

Tasa de crecimiento

1



### PRECURSORES

- Sistema de transporte estructurado
- Inversión en transporte público
- Uso de servicios financieros

2

Número de sistemas

37%

Porcentaje de fondos federales para movilidad

2.6

Número de tarjetas de débito y crédito por cada adulto

1

# VALLE DE MÉXICO

## DEBILIDADES

Subíndices   Indicadores	Valor	Unidades	Posición
 <b>MERCADO DE FACTORES</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Población ocupada sin ingresos</li> <li>• Jornadas laborales muy largas</li> <li>• Desigualdad salarial</li> </ul>	53% 36% 0.38	Porcentaje de la población ocupada Porcentaje de población ocupada que trabaja más de 48 horas Coeficiente de Gini salarial	13
 <b>DERECHO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Robo de vehículos</li> <li>• Percepción de seguridad</li> <li>• Secuestros</li> </ul>	3 17% 1.8	Por cada mil vehículos registrados Porcentaje de la población que reporta sentirse seguro en la calle Secuestros por cada 100 mil habitantes	12
 <b>SISTEMA POLÍTICO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agresiones a periodistas</li> <li>• Competencia electoral</li> </ul>	56 31%	Número de ataques a la prensa Diferencia de votos entre 1º lugar y el 2,º como % del total de votos	8

RESULTADOS

# MONTERREY

Nuevo León

# POSICIÓN EN EL ICU 2020

## Monterrey



# MONTERREY

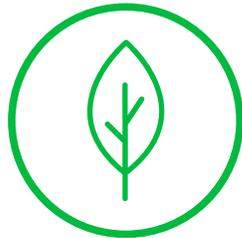
## RESULTADOS GENERALES

### DERECHO



2016 2018

### MEDIO AMBIENTE



2016 2018

### SOCIEDAD



2016 2018

### SISTEMA POLÍTICO



2016 2018

### GOBIERNOS



2016 2018



# MONTERREY

## RESULTADOS GENERALES

### MERCADO DE FACTORES



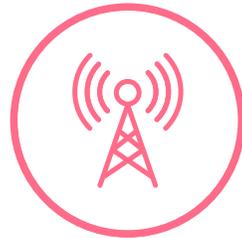
2016 2018

### ECONOMÍA



2016 2018

### PRECURSORES



2016 2018

### RELACIONES INTERNACIONALES

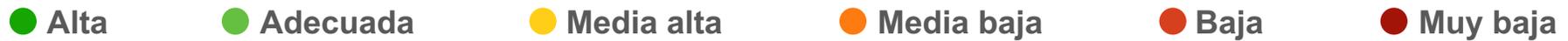


2016 2018

### INNOVACIÓN



2016 2018



# MONTERREY

## FORTALEZAS

Subíndices | Indicadores Valor Unidades Posición



### PRECURSORES

- **Sistema de transporte estructurado** 2 Número de sistemas
- **Inversión en transporte público** 38% Porcentaje de fondos federales para movilidad
- **Uso de servicios financieros** 2.3 Número de tarjetas de débito y crédito por cada adulto

2



### ECONOMÍA

- **Crédito a las empresas** 3,121 Pesos por cada mil pesos de actividad económica
- **Tamaño del mercado hipotecario** 34 Créditos por cada mil adultos
- **Diversificación económica** 867 Número de sectores económicos presentes

2



### INNOVACIÓN

- **Grandes empresas** 70 Número de matrices por cada 10 mil empresas
- **Patentes** 59 Número por cada 100 mil de la PEA

2

## MONTERREY

## DEBILIDADES

## Subíndices | Indicadores

Valor

Unidades

Posición



## GOBIERNOS

14

- Crecimiento de la mancha urbana

2.6

Tasa de crecimiento de la superficie urbana / tasa de crecimiento de la población

- Índice de información presupuestal

38

Puntaje (0-100)

- Sistema de alertas

1.3

Dummy: Endeudamiento Sostenible (1); Endeudamiento en Observación (2); y Endeudamiento Elevado (3) ponderado por monto de deuda



## SISTEMA POLÍTICO

13

- Organizaciones de la sociedad civil

0.4

Por cada 100 mil habitantes

- Percepción de corrupción estatal en las zonas urbanas

49%

Porcentaje de la población urbana mayor de 18 años

- Participación ciudadana

55%

Porcentaje de la lista nominal



## SOCIEDAD

7

- Personas por debajo de la línea de bienestar

30%

Porcentaje de la PEA

- Cambio en acceso a servicios de salud

-1.8

Puntos porcentuales

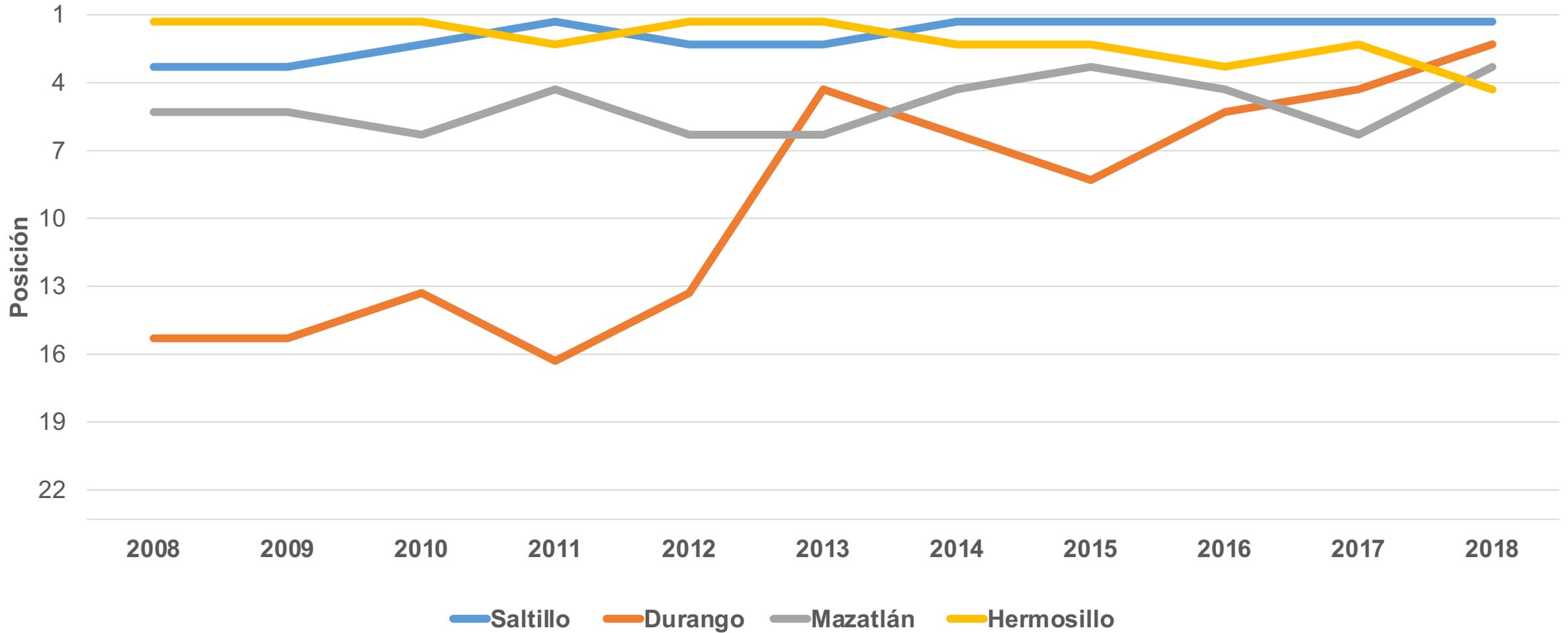
# CIUDADES DE 500 MIL A UN MILLÓN DE HABITANTES



#	Ciudad	Nivel de Competitividad
1	Saltillo	Adecuada
2	Durango	Adecuada
3	Mazatlán	Adecuada
4	Hermosillo	Adecuada
5	Cancún	Media alta
6	Morelia	Media alta
7	Tampico	Media alta
8	Veracruz	Media alta
9	Culiacán	Media alta
10	Chihuahua	Media alta
11	Pachuca	Media alta

#	Ciudad	Nivel de Competitividad
12	Xalapa	Media baja
13	Irapuato	Media baja
14	Reynosa	Media baja
15	Ensenada	Media baja
16	Matamoros	Media baja
17	Oaxaca	Media baja
18	Tuxtla Gutiérrez	Media baja
19	Villahermosa	Media baja
20	Tlaxcala-Apizaco	Media baja
21	Celaya	Media baja
22	Acapulco	Media baja
23	Poza Rica	Baja

# Posición en el ICU 2020



# CIUDADES DE 250 A 500 MIL HABITANTES



#	Ciudad	Nivel de Competitividad
1	Ciudad del Carmen	Adecuada
2	Puerto Vallarta	Media alta
3	Campeche	Media alta
4	Monclova-Frontera	Media alta
5	San Juan del Río	Media alta
6	La Paz	Media alta
7	Tapachula	Media alta
8	Los Cabos	Media alta
9	Colima-Villa de Álvarez	Media alta
10	Zacatecas-Guadalupe	Media alta
11	Nuevo Laredo	Media alta
12	Los Mochis	Media baja
13	Tepic	Media baja
14	Chetumal	Media baja

#	Ciudad	Nivel de Competitividad
15	Ciudad Obregón	Media baja
16	Ciudad Victoria	Media baja
17	Uruapan	Media baja
18	Orizaba	Media baja
19	Tehuacán	Baja
20	Zamora	Baja
21	Salamanca	Baja
22	Chilpancingo	Baja
23	Cuatla	Baja
24	Cárdenas	Baja
25	La Piedad-Pénjamo	Muy baja

# CIUDADES QUE MÁS AVANZARON

Subíndice / Indicador (cambio en posiciones)

RANKING  
2016      2018

## San Juan del Río

12 → 5

Innovación (+16) / Productividad total de los factores (+19)

Político (+6) / Agresiones a periodistas (+12)

Precursores (+6) / Hogares con computadora e internet (+12)

## Monclova-Frontera

11 → 4

Innovación (+11) / Productividad total de los factores (+17)

Sociedad (+ 5) / Cambio en acceso a servicios de salud (+19)

Político (+ 3) / Competencia electoral (+13)

# CIUDADES DE MENOS DE 250 MIL HABITANTES



#	Ciudad	Nivel de Competitividad
1	Piedras Negras	 Adecuada
2	Guaymas	 Media alta
3	Nogales	 Media baja
4	Manzanillo	 Media baja
5	Delicias	 Media baja
6	Rioverde	 Baja
7	Tehuantepec	 Baja
8	Tula	 Baja
9	San Francisco del Rincón	 Baja
10	Tecomán	 Muy baja

# El ICU 2020 puede facilitar la toma de decisiones.

**Toda decisión debe tomarse  
*con base en evidencia.***

# QUIERES SABER... ¿EN CUÁL CIUDAD TRABAJAR?

## Monterrey

Más de un millón de habitantes

## Chihuahua

De 500 mil a un millón de habitantes

## Monclova-Frontera

De 250 a 500 mil habitantes

## Nogales

Menos de 250 mil

### Estas ciudades cuentan con:

- Los mayores salarios
- Jornadas laborales menores a 48 horas semanales
- Trabajos con prestaciones de ley
- Oferta laboral de grandes empresas



# QUIERES SABER... ¿EN CUÁL CIUDAD ESTUDIAR?

## San Luis Potosí

Más de un millón de habitantes

## Xalapa

De 500 mil a un millón de habitantes

## Ciudad Victoria

De 250 a 500 mil habitantes

## Rioverde

Menos de 250 mil

Estas ciudades cuentan con mayor:

- Rendimiento académico
- Cobertura educativa
- Grado de escolaridad
- Oferta de posgrados de calidad



# QUIERES SABER... ¿EN CUÁL CIUDAD INVERTIR?

## Mérida

Más de un millón de habitantes

## Hermosillo

De 500 mil a un millón de habitantes

## Ciudad del Carmen

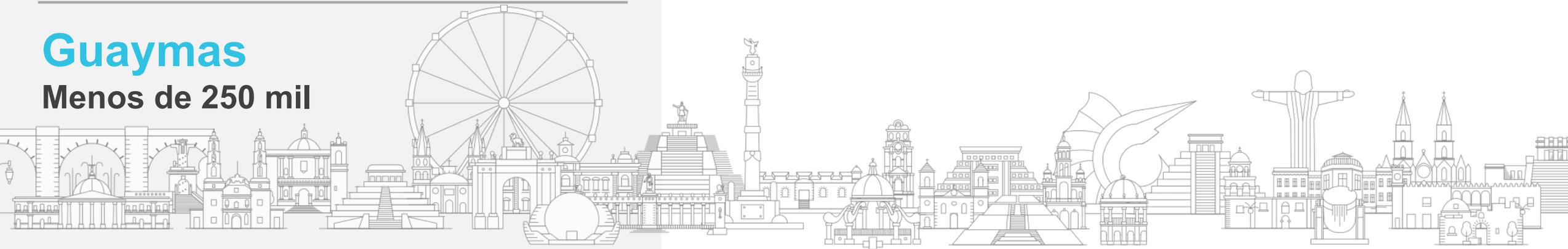
De 250 a 500 mil habitantes

## Guaymas

Menos de 250 mil

### Estas ciudades cuentan con:

- Acceso a internet
- Crédito a empresas
- Incidencia delictiva
- Percepción de seguridad



# IMCO Propone

## IMCO Propone

**No. 1** Implementar o fortalecer las unidades de investigación de delitos y de análisis e inteligencia delictiva.

---

**No. 2** Aprovechar la energía que se genera en rellenos sanitarios, tanto de captura de biogás como de plantas incineradoras de los residuos urbanos.

---

**No. 3** Generar incentivos para que las mujeres que cursan la secundaria y la preparatoria continúen estudiando.

## IMCO Propone

**No. 4** Limitar el gasto público en comunicación social a nivel municipal.

---

**No. 5** Diversificar la recaudación municipal a través de políticas que reduzcan prácticas que producen externalidades negativas.

---

**No. 6** Mejorar la conectividad a redes de electricidad, gas natural y telecomunicaciones.

---

**No. 7** Transparentar el mecanismo de contratación de deuda.

## IMCO Propone

**No. 8** Condicionar los apoyos federales a aquellas ciudades que cuenten con un programa de desarrollo urbano que promueva el crecimiento compacto.

---

**No. 9** Crear y fortalecer agencias de promoción económica locales.

---

**No. 10** Reorientar la inversión pública para equilibrar lo destinado a la infraestructura y al desarrollo del capital humano.



ÍNDICE DE  
COMPETITIVIDAD URBANA  
2020

IMCO.ORG.MX