



---

INSTITUTO MEXICANO PARA LA COMPETITIVIDAD, A.C.

IMCO.org.mx

---

Toda crítica con propuesta, toda propuesta con fundamento.

# VERDADERAS PRIORIDADES

INFORME ESTATAL DEL EJERCICIO DEL GASTO (2020)



# ¿QUÉ TANTO SE APEGARON LOS ESTADOS A SUS PRESUPUESTOS?



Para responder a esta pregunta es necesario **contrastar lo presupuestado con lo efectivamente gastado** a lo largo de un año.

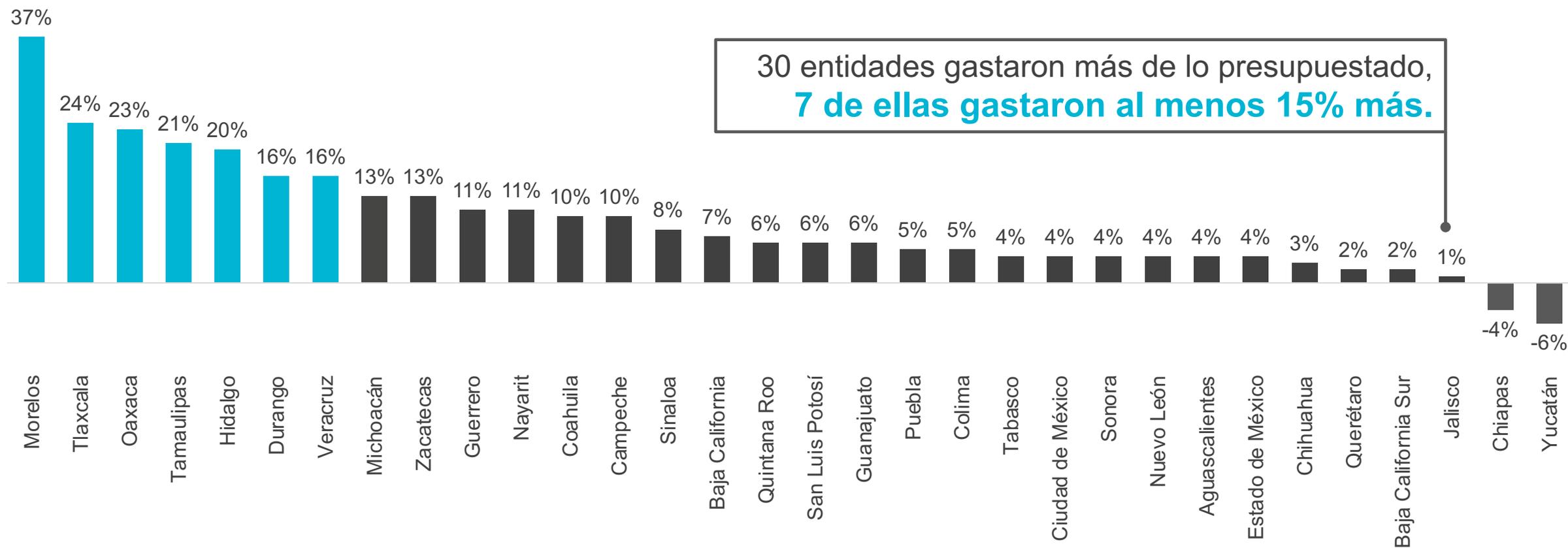


**Una mala planeación y un gasto mal ejercido** ocasionan que las prioridades establecidas en el presupuesto **no se reflejen a la hora de ejercer los recursos.**

En 2019, los poderes ejecutivos estatales gastaron **153 mil 710 millones de pesos adicionales a lo presupuestado (7% más).**

# LOS ESTADOS NO SE APEGAN A SU PRESUPUESTO

Presupuesto aprobado vs. ejercido en 2019 (%)



Fuente: IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera de 2019 de las entidades federativas.

De acuerdo con el **Banco Mundial – ONU**, las variaciones del gasto de los países se clasifican conforme a la siguiente escala:

- **“A”** si gastaron entre el 95%-105% de lo aprobado
- **“B”** si gastaron entre el 90%-110% de lo aprobado
- **“C”** si gastaron entre el 85%-115% de lo aprobado
- **“D”** cualquier número menor o mayor al rango en “C”

\*.

Fuente: Banco Mundial-ONU. Gasto primario del gobierno como porcentaje del presupuesto original aprobado. En los últimos tres ejercicios fiscales.

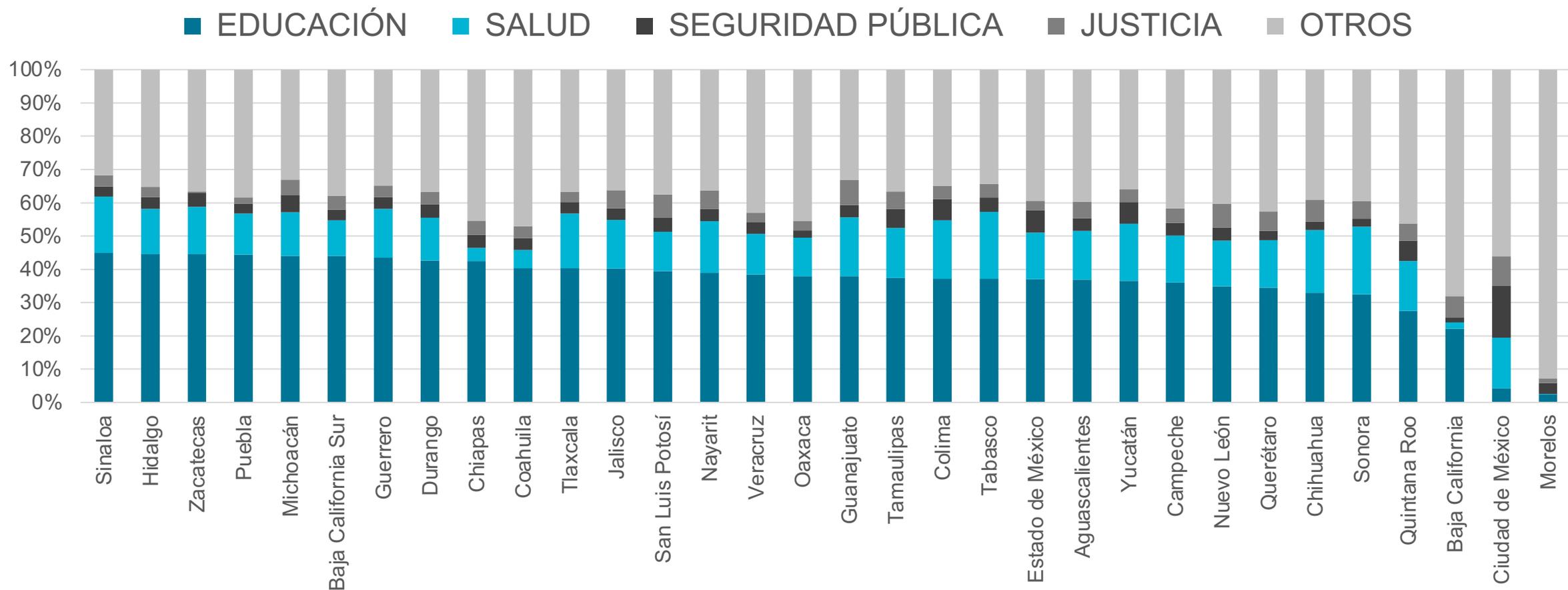
Los presupuestos no reflejan la realidad y demuestran una **falta de planeación y desorden en la ejecución del gastos.**

Resalta la **falta de vigilancia y contrapeso de los congresos estatales:** una vez aprobado el presupuesto, no supervisan las variaciones **excesivas.**

# PRIORIDADES DEL GASTO EN LOS ESTADOS

# PRIORIDADES DEL GASTO DE LOS ESTADOS EN 2019

Porcentaje del gasto total (%)



\*Otros incluye: desarrollo económico, deuda pública, transferencias a municipios, entre otros.

**Nota:** En el caso de la Ciudad de México, los recursos en materia de educación provienen del Gobierno federal.

**Fuente:** Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de las entidades federativas.

# PRIORIDADES DEL GASTO DE LOS ESTADOS EN 2019

En promedio, cada entidad federativa destinó en:

## EDUCACIÓN



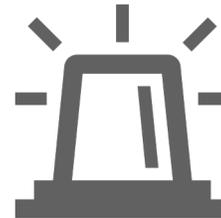
El **36%** del total de sus recursos  
(24 mil 26 mdp)

## SALUD



El **13%** del total de sus recursos  
(9 mil 561 mdp)

## SEGURIDAD PÚBLICA



El **4%** del total de sus recursos  
(3 mil 699 mdp)

## JUSTICIA



El **4%** del total de sus recursos  
(3 mil 299 mdp)

Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de las entidades federativas.

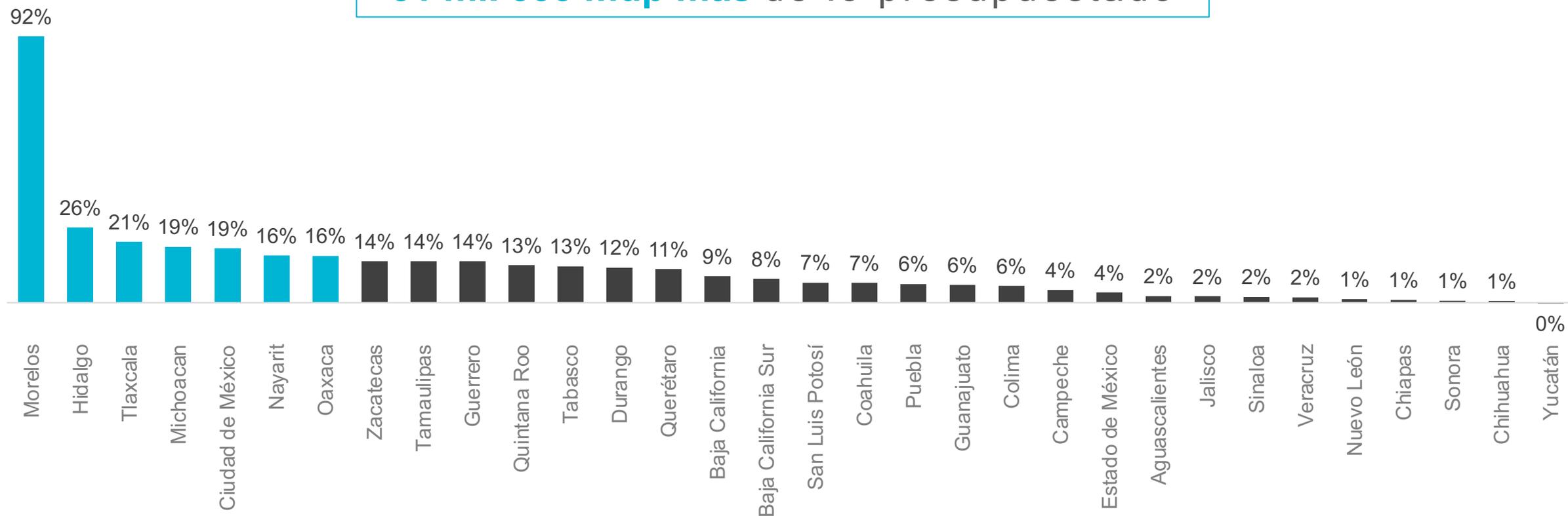
Sin embargo, las variaciones excesivas entre lo presupuestado y lo ejercido son consecuencia de una mala planeación.

Muy probablemente, los recursos serán gastados de **manera ineficiente.**

# GASTO EN EDUCACIÓN

## Presupuestado vs. ejercido en 2019 (%)

**51 mil 533 mdp más** de lo presupuestado



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de las entidades federativas.

# GASTO EN EDUCACIÓN

Presupuestado vs. ejercido en 2019 (%)

**Los que menos se apegaron a su presupuesto:**

**Morelos**

**92%**

**Hidalgo**

**26%**

**Tlaxcala**

**21%**

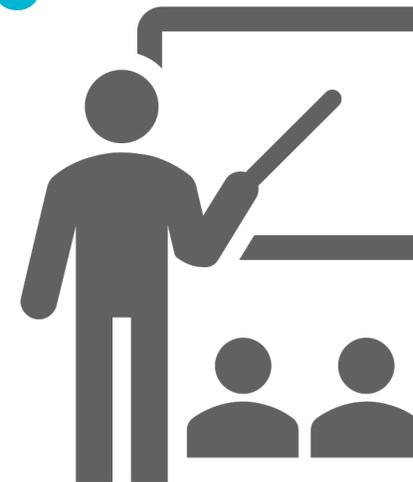
**Michoacán**

**19%**

Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de las entidades federativas.

# EDUCACIÓN

Estados que más recursos destinaron (per cápita) a educación en 2019:

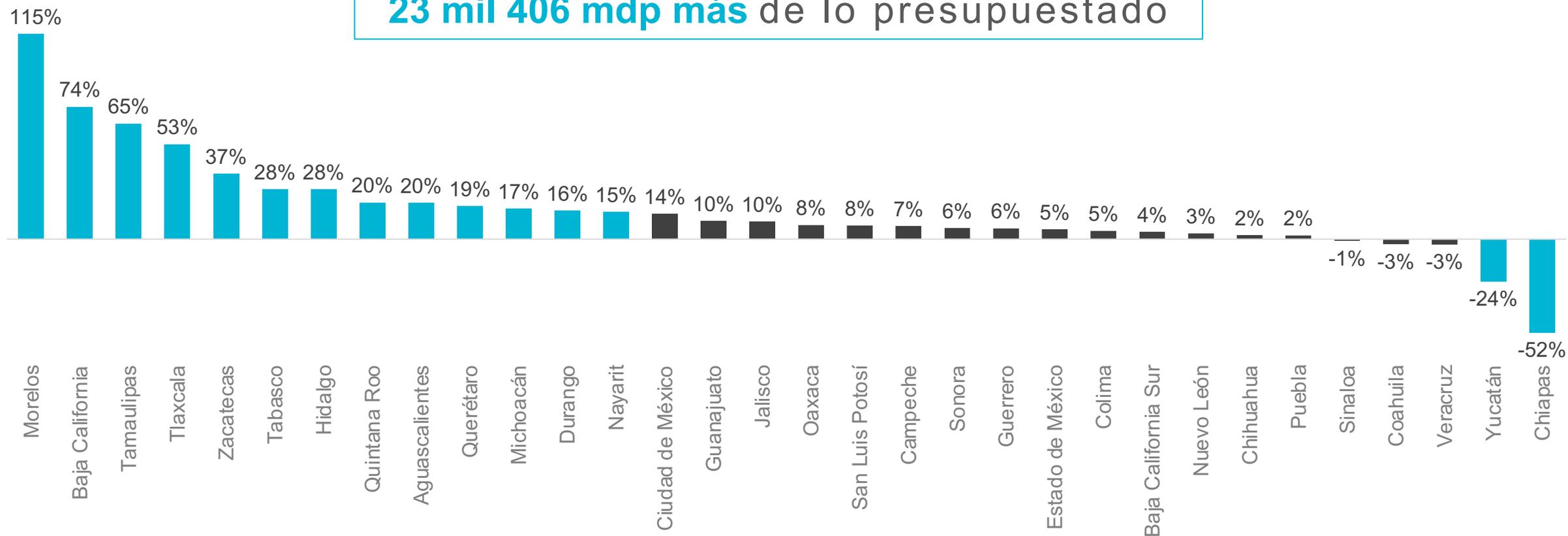


**Fuente:** Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de las entidades federativas. Proyecciones de población a mitad de año, Conapo.

# GASTO EN SALUD\*

## Presupuestado vs. ejercido en 2019 (%)

**23 mil 406 mdp más** de lo presupuestado



\*Incluye el gasto en protección social.

Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de las entidades federativas.

# GASTO EN SALUD\*

Presupuestado vs. ejercido en 2019 (%)

**Los que menos se apegaron a su presupuesto:**

**Morelos**  
**115%**

**Baja California**  
**74%**

**Tamaulipas**  
**65%**

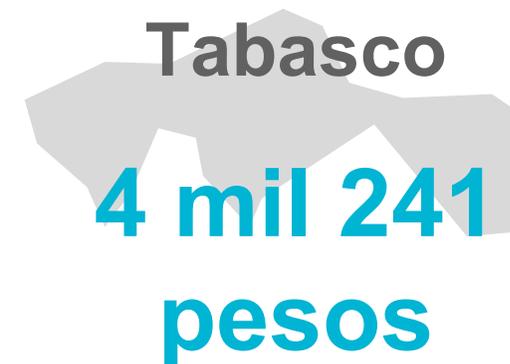
**Tlaxcala**  
**53%**

\*Incluye el gasto en protección social.

Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de las entidades federativas.

# SALUD

Estados que más recursos destinaron (per cápita) a salud en 2019:

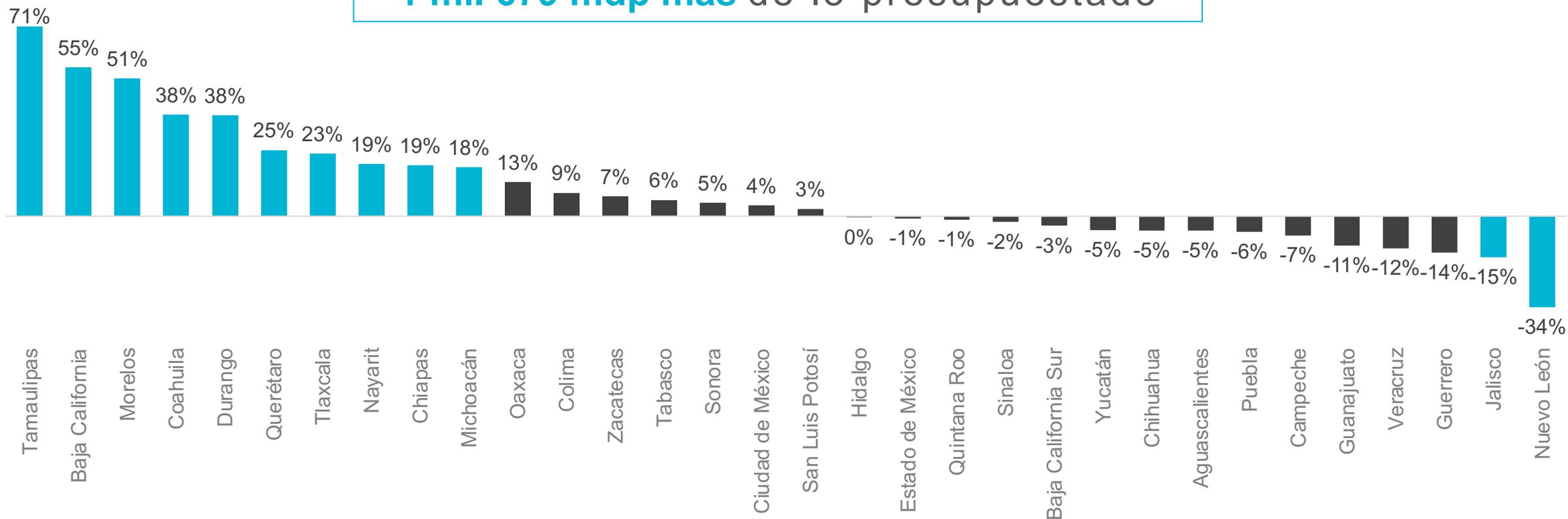


**Fuente:** Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de las entidades federativas. Proyecciones de población a mitad de año, Conapo.

# GASTO EN SEGURIDAD PÚBLICA

## Presupuestado vs. ejercido en 2019 (%)

**1 mil 679 mdp más de lo presupuestado**

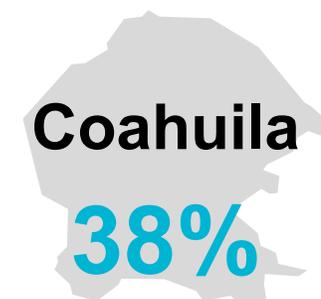


Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de las entidades federativas.

# GASTO EN SEGURIDAD PÚBLICA

Presupuestado vs. ejercido en 2019 (%)

**Los que menos se apegaron a su presupuesto:**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de las entidades federativas.

# SEGURIDAD PÚBLICA

Entidades que más recursos destinaron (per cápita) a seguridad pública en 2019:

**CDMX**  
**3 mil 976**  
**pesos**

**Colima**  
**1 mil 563**  
**pesos**

**Quintana  
Roo**  
**1 mil 324**  
**pesos**



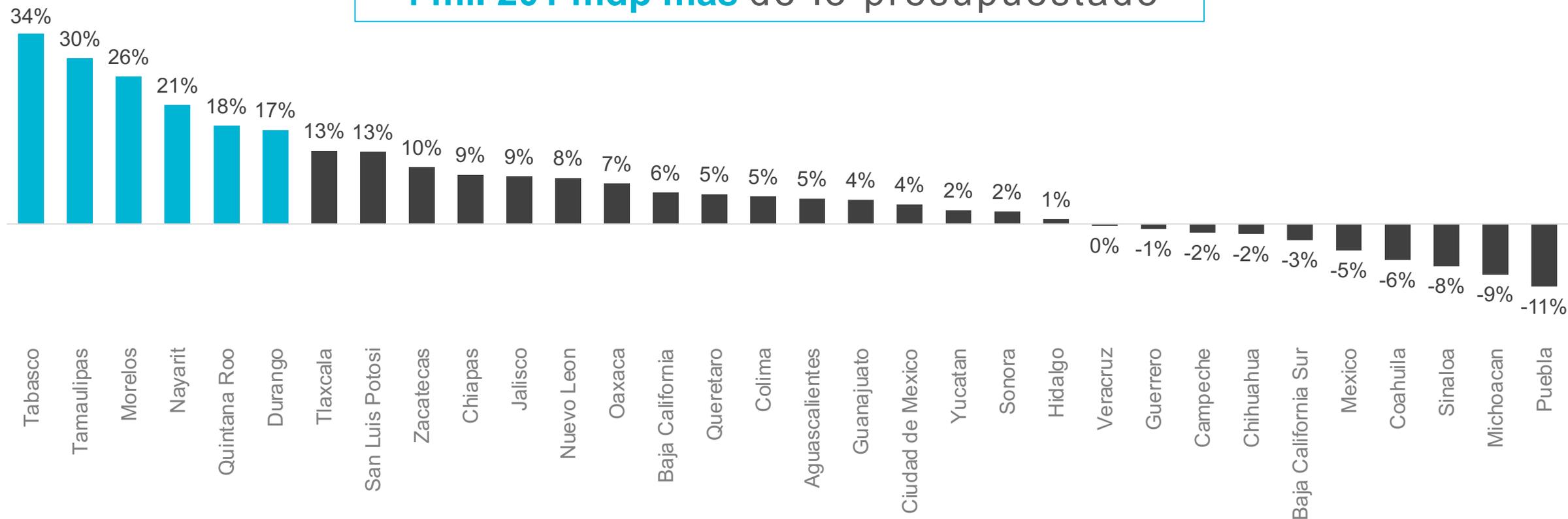
**Fuente:** Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de las entidades federativas. Proyecciones de población a mitad de año, Conapo.

Además, el gasto también refleja las funciones que los **estados prefieren no atender.**

# GASTO EN JUSTICIA

## Presupuestado vs. ejercido en 2019 (%)

**4 mil 201 mdp más de lo presupuestado**

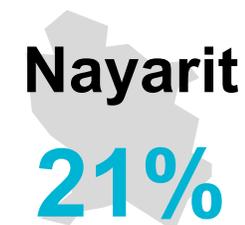
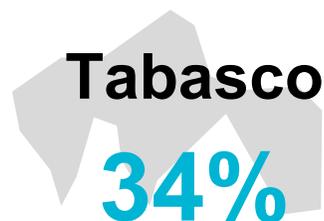


Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de las entidades federativas.

# GASTO EN JUSTICIA

Presupuestado vs. ejercido en 2019 (%)

**Los que menos se apegaron a su presupuesto:**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de las entidades federativas.

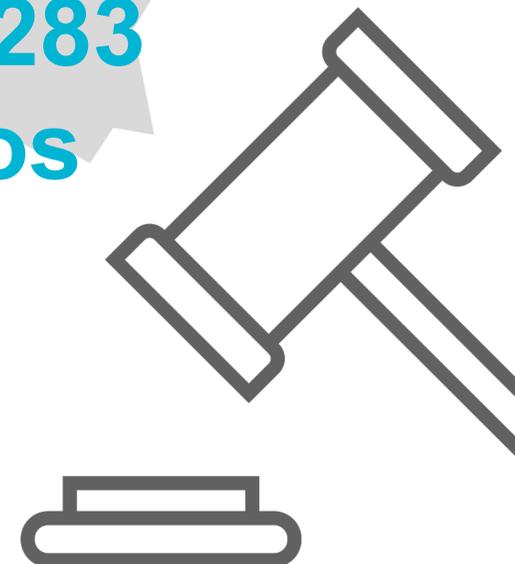
# JUSTICIA

Entidades que más recursos destinaron (per cápita) a justicia en 2019:

**CDMX**  
**2 mil 258**  
**pesos**

**Nuevo León**  
**1 mil 347**  
**pesos**

**Chihuahua**  
**1 mil 283**  
**pesos**

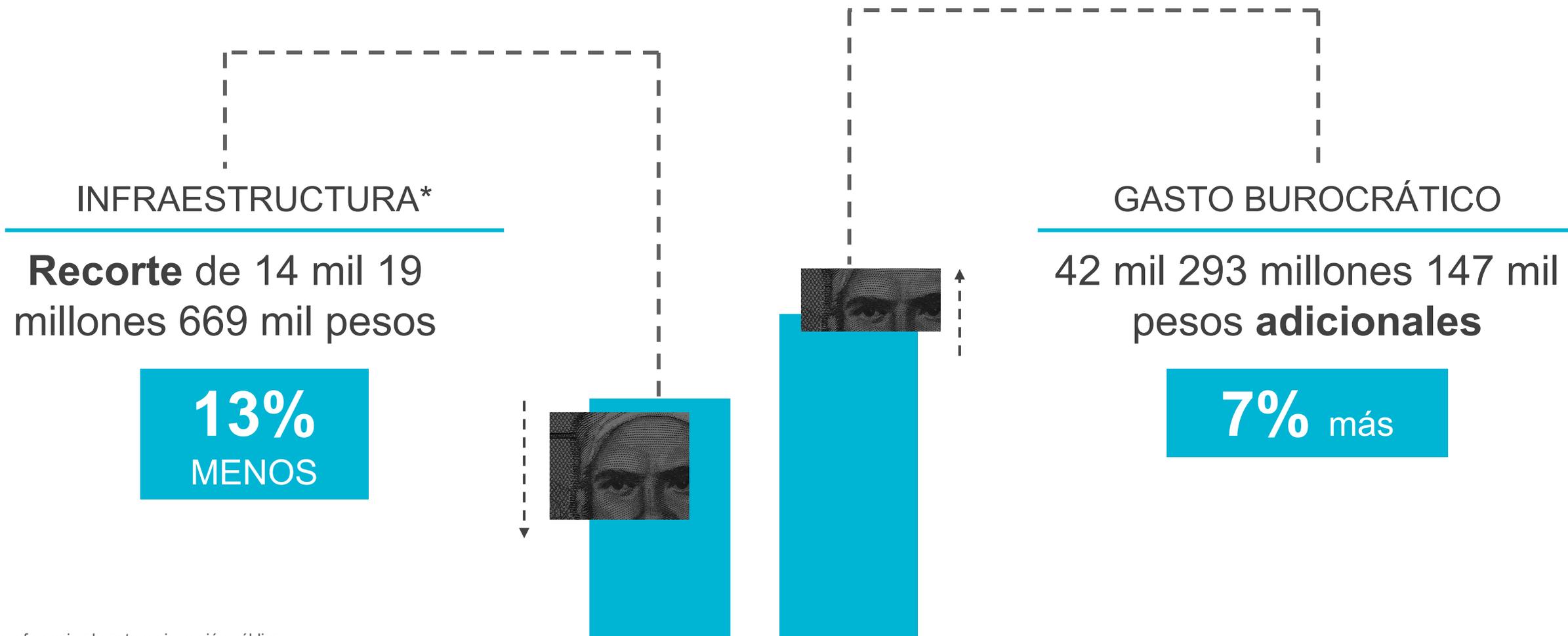


**Fuente:** Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de las entidades federativas. Proyecciones de población a mitad de año, Conapo.

# ¿EN QUÉ DEBERÍAN DE GASTAR Y EN QUÉ GASTARON?

# ¿EN QUÉ DEBERÍAN DE GASTAR Y EN QUÉ GASTARON?

Las verdaderas prioridades de los gobiernos estatales en 2019

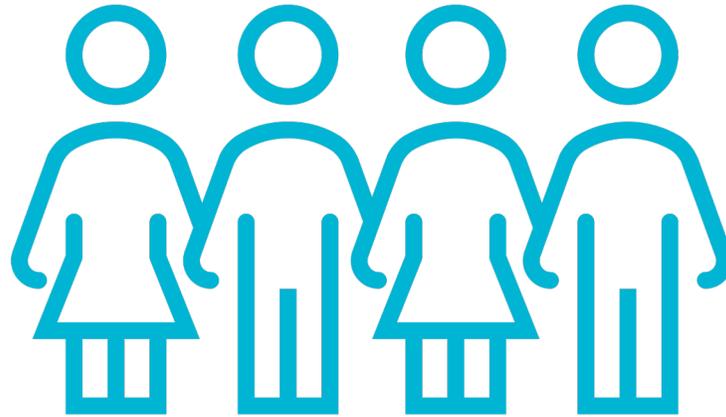


\*Hace referencia al gasto en inversión pública.

Fuente: Elaborado por e IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de las entidades federativas.

## ¿PRIORIDADES?

Las variaciones excesivas se deben a una **mala planeación** por parte de las secretarías de finanzas estatales.



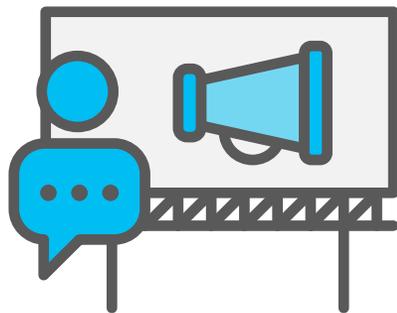
Esta falla tiene un gran costo para los ciudadanos: las prioridades (educación, salud, seguridad y justicia) dejan de serlo cuando **se gasta de forma discrecional en otras partidas.**

# VERDADERAS PRIORIDADES

MORELOS

## PRIORIDAD

Comunicación social y  
publicidad



206 millones de pesos

## NO PRIORIDAD

Salud y protección social



41 millones de pesos

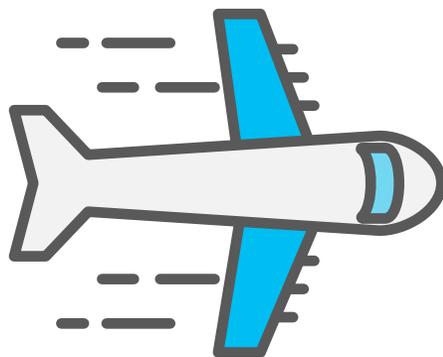
Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 del estado de Morelos.

# VERDADERAS PRIORIDADES

## CHIAPAS

### PRIORIDAD

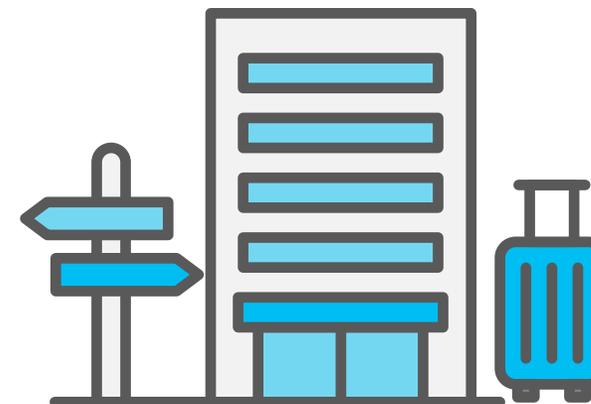
#### Viáticos



118 millones de pesos

### NO PRIORIDAD

#### Turismo\*



123 millones de pesos

similar a

\*Chiapas es una de las entidades que más turistas recibió en 2019. El monto que la entidad ejerció para traslados y viáticos es equivalente al gasto en turismo.

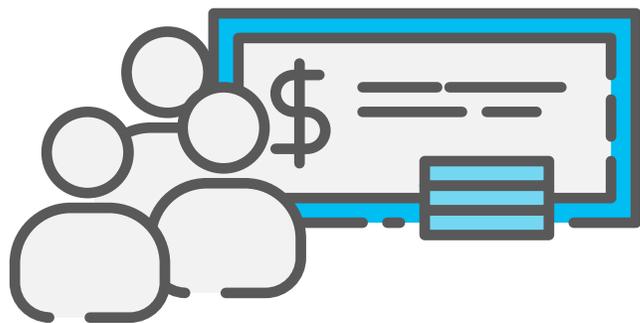
Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de Chiapas. Llegada de turistas total anual, Secretaría de turismo.

# VERDADERAS PRIORIDADES

GUERRERO

## PRIORIDAD

Sueldos y salarios



**6 mil 570 millones de pesos**

## NO PRIORIDAD

Inversión pública\*



**1 mil 362 millones de pesos**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de Guerrero.

# VERDADERAS PRIORIDADES

JALISCO

## PRIORIDAD

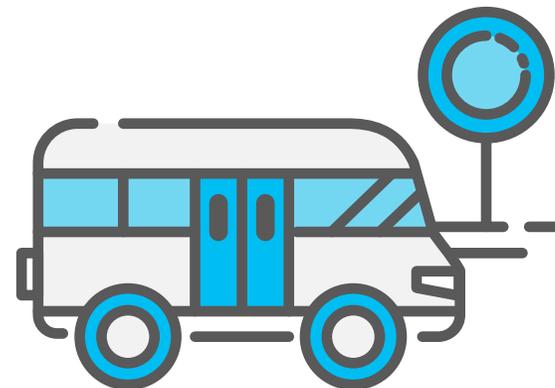
Pago de estímulos a servidores públicos



1 mil 733 millones de pesos

## NO PRIORIDAD

Transporte público



1 mil 921 millones de pesos

similar a

\*Chiapas es una de las entidades que más turistas recibió en 2019. El monto que la entidad ejerció para traslados y viáticos es equivalente al gasto en turismo.

Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de cuentas públicas e información financiera al cuarto trimestre de 2019 de Chiapas. Llegada de turistas total anual, Secretaría de turismo.

# VERDADERAS PRIORIDADES

## ZACATECAS

### PRIORIDAD

**Combustibles, lubricantes y aditivos**

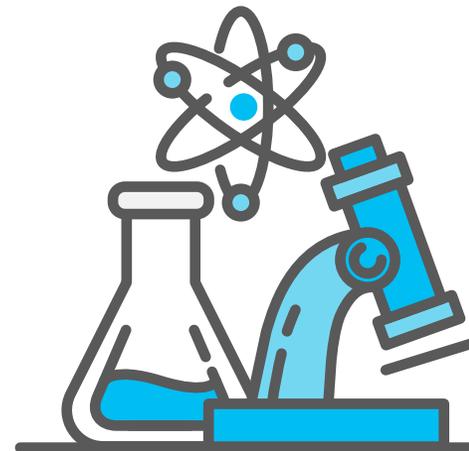


**144 millones de pesos**



### NO PRIORIDAD

**Ciencia, tecnología e innovación**



**64 millones de pesos**

## IMCO PROPONE

### Reducir la discrecionalidad en el ejercicio de los recursos públicos:

# No. 1

**Establecer controles a las modificaciones presupuestales** de los poderes ejecutivos estatales que limiten el aumento desproporcionado de su gasto administrativo.

Si un Gobierno estatal requiere modificar su gasto para alguna partida en más del 15%, debe tener la aprobación del Congreso local.

# No. 2

**Mayor participación de los congresos locales** en la aprobación y supervisión del ejercicio del gasto: cumplir su función de contrapeso.



INSTITUTO MEXICANO PARA  
LA COMPETITIVIDAD, A.C.

---

 [imco.org.mx](http://imco.org.mx)

 [@IMCOmx](https://twitter.com/IMCOmx)

 [/IMCOmx](https://www.facebook.com/IMCOmx)

 [/IMCO\\_mx](https://www.instagram.com/IMCO_mx)

 [/IMCOMexico](https://www.youtube.com/IMCOMexico)

 [/IMCOmx](https://www.linkedin.com/company/IMCOmx)