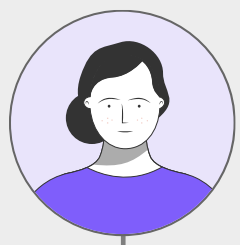


# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretarías de Estado

### Brechas de género



Mujeres



Plantilla laboral  
**3,666**

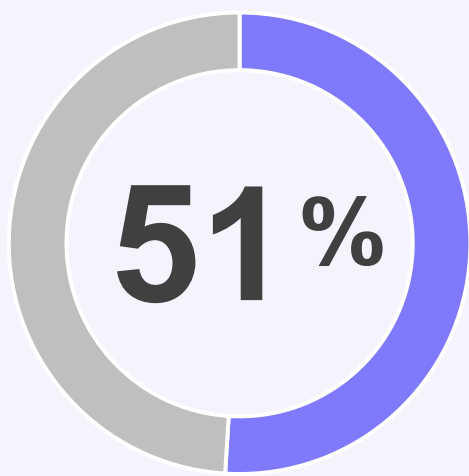


Hombres



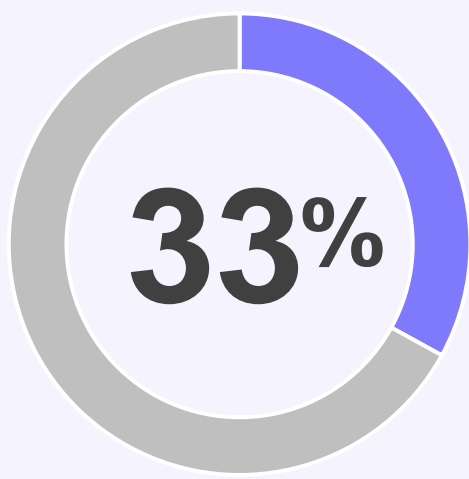
Plantilla laboral  
**3,189**

#### PLANTILLA LABORAL



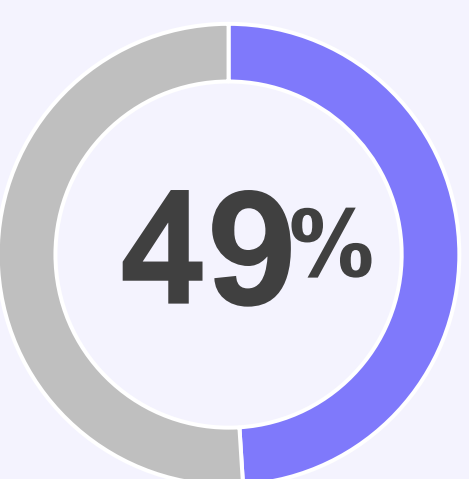
Del total del personal que trabaja en las secretarías de Estado, 51% son mujeres.

#### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



En los puestos de mando superior, uno de cada tres puestos es ocupado por mujeres.

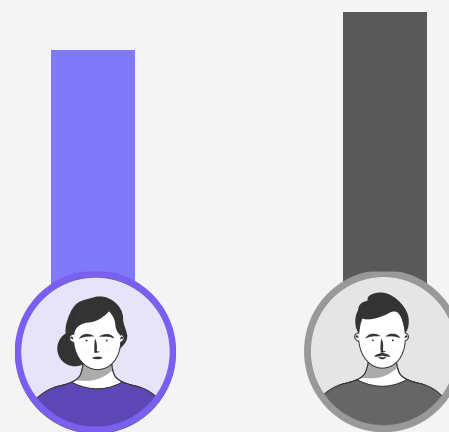
#### PUESTOS DE MANDO MEDIO



49 de cada 100 puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

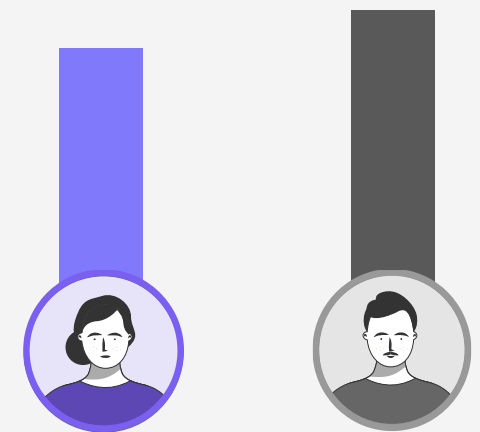
#### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

##### Mando superior



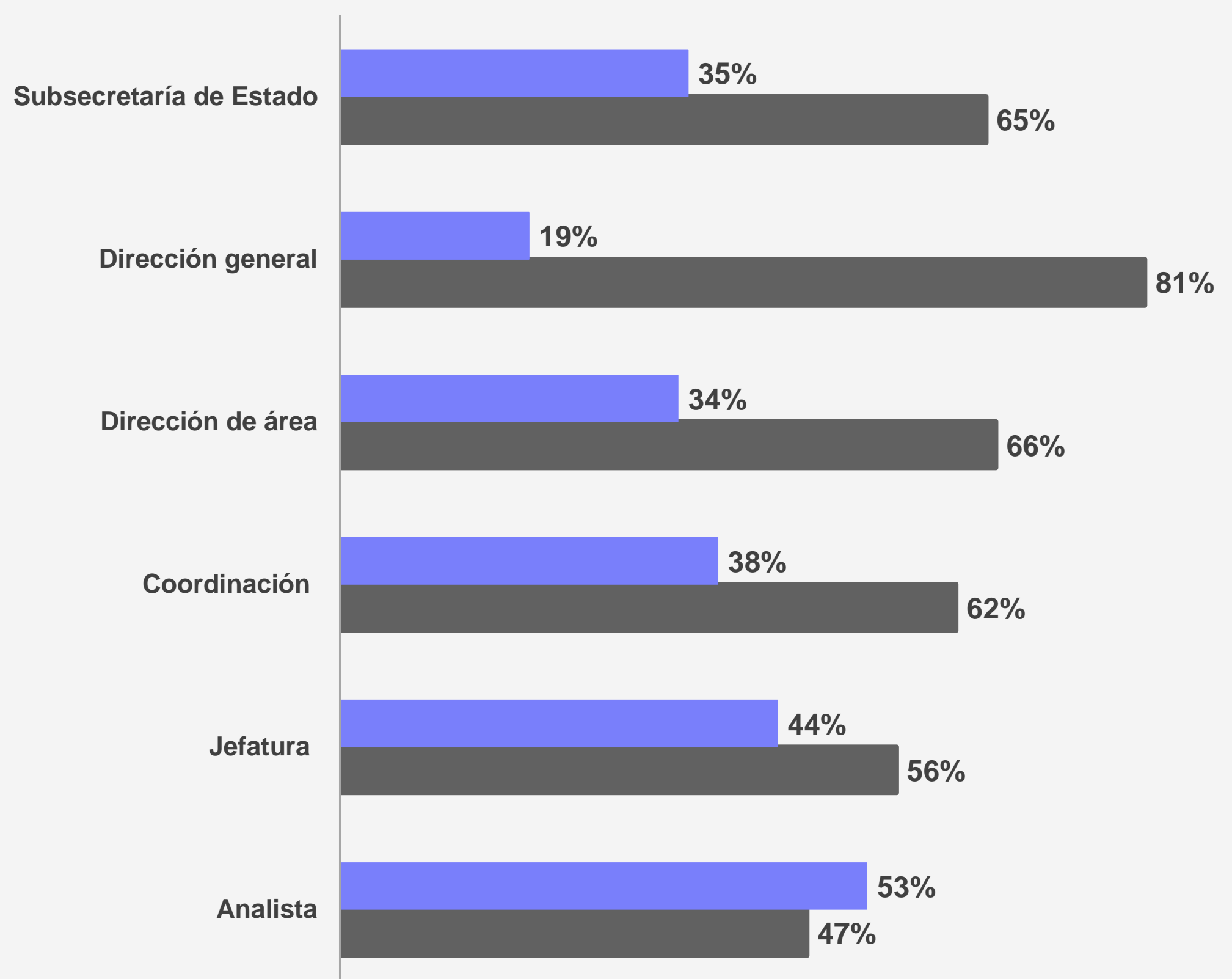
Una mujer gana **\$97 por cada \$100** que gana un hombre.

##### Mando medio



Una mujer gana **\$97 por cada \$100** que gana un hombre.

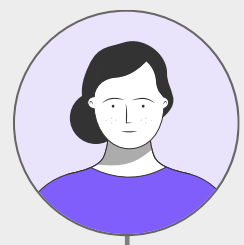
#### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo



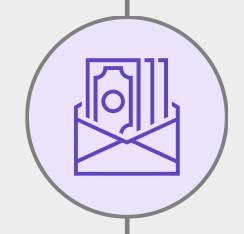
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría de Administración

Titular: **Gloria María Morales Martínez**



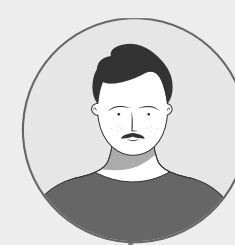
**Mujeres**



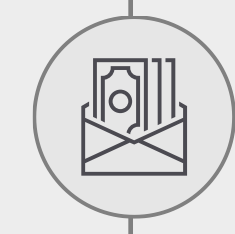
Ingreso promedio  
**\$ 22,866**



Plantilla laboral  
**416**



**Hombres**

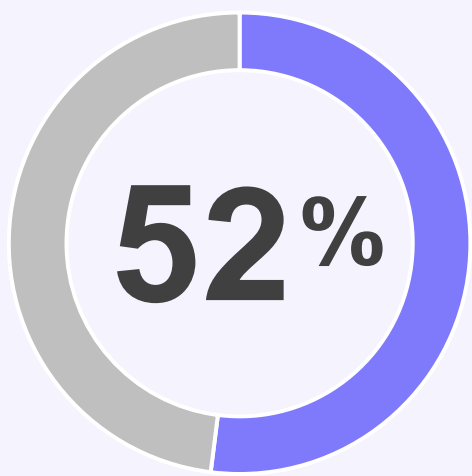


Ingreso promedio  
**\$ 27,064**



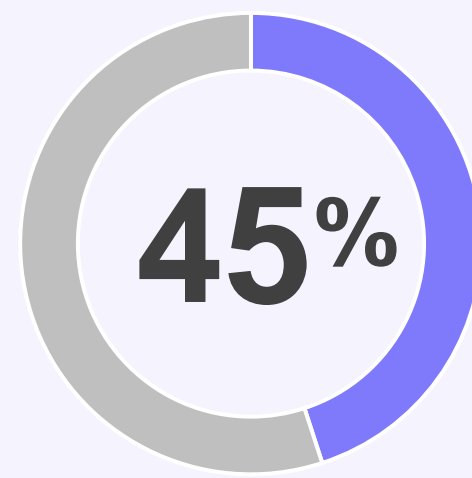
Plantilla laboral  
**382**

### PLANTILLA LABORAL



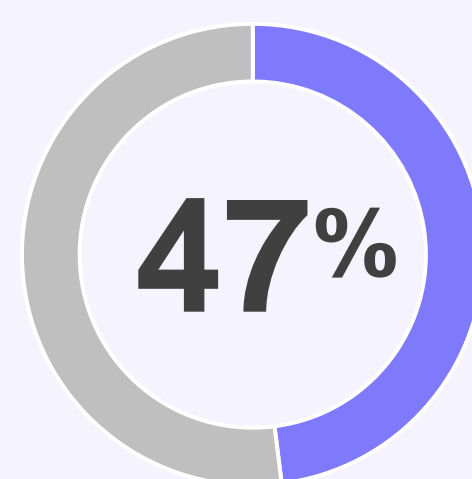
Del personal que trabaja en la Secretaría de Administración, 52% son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



45% de los puestos de mando superior en Administración son ocupados por mujeres.

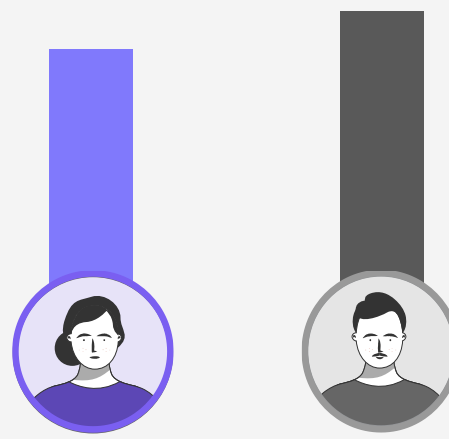
### PUESTOS DE MANDO MEDIO



47 de cada 100 puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

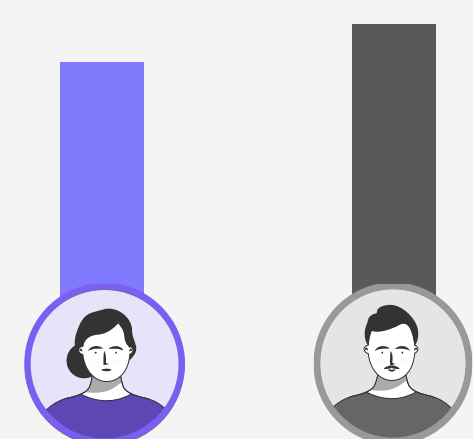
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



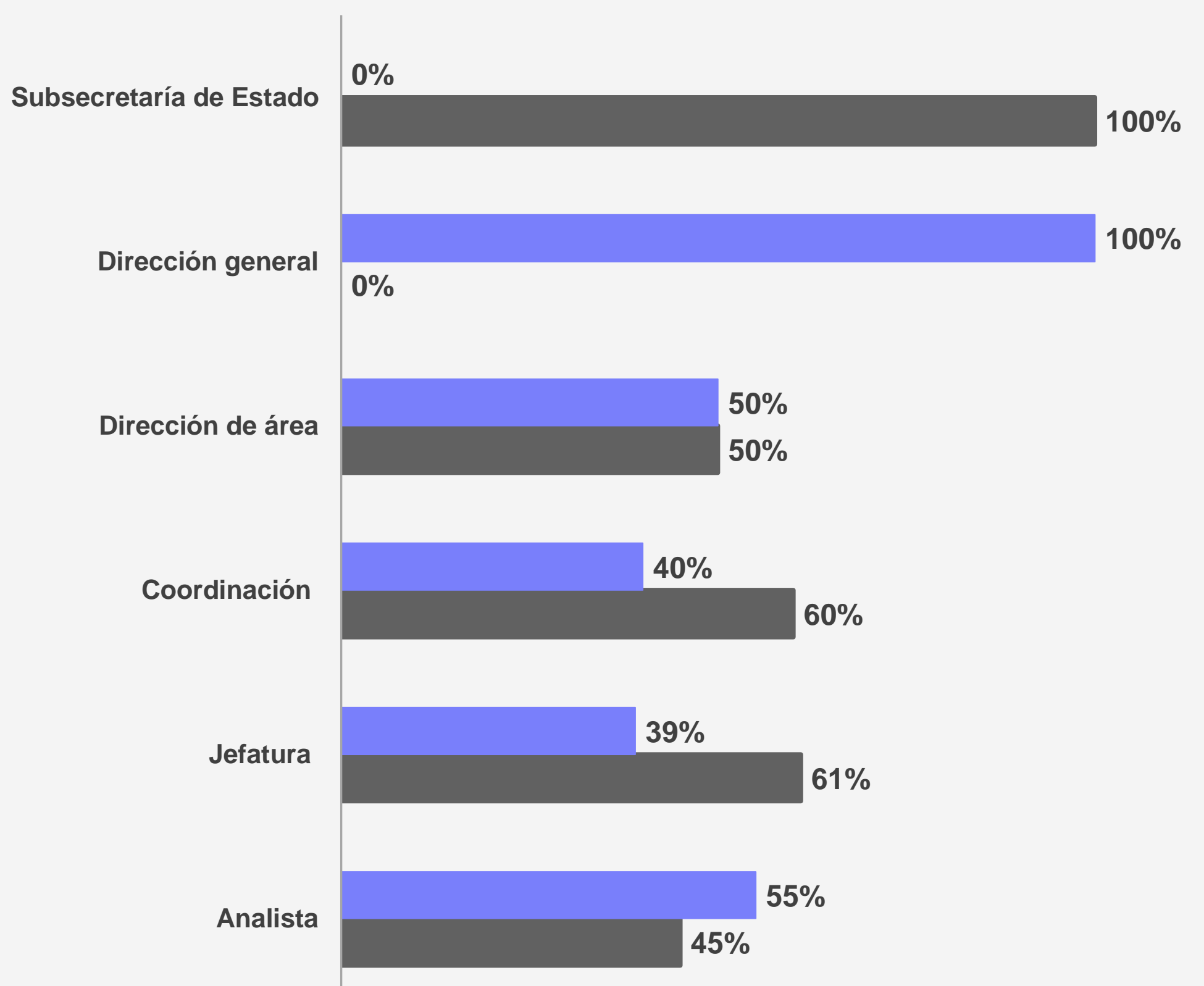
Una mujer gana **\$96 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$94 por cada \$100** que gana un hombre.

### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo



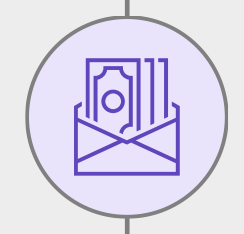
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría de Cultura

Titular: **Melissa Denis Segura Guerrero**



**Mujeres**



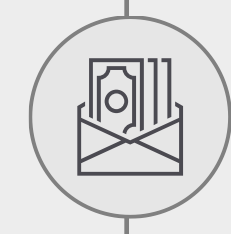
Ingreso promedio  
**\$ 43,374**



Plantilla laboral  
**24**



**Hombres**

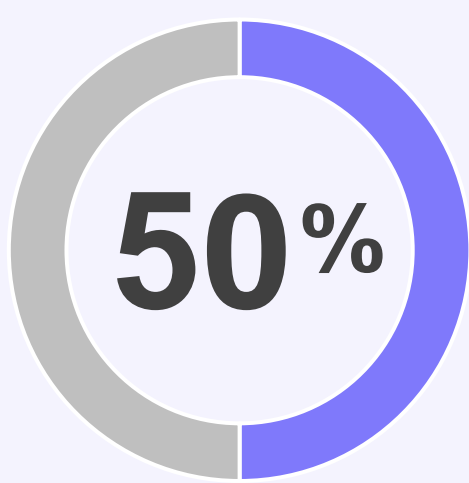


Ingreso promedio  
**\$ 38,029**



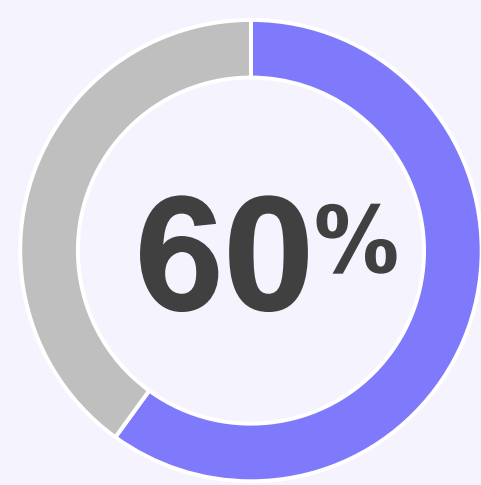
Plantilla laboral  
**24**

### PLANTILLA LABORAL



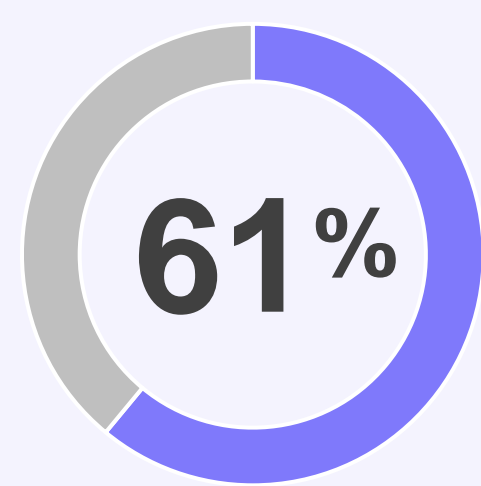
Del personal que trabaja en la Secretaría de Cultura, la mitad son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



Seis de cada 10 puestos de mando superior en Cultura son ocupados por mujeres.

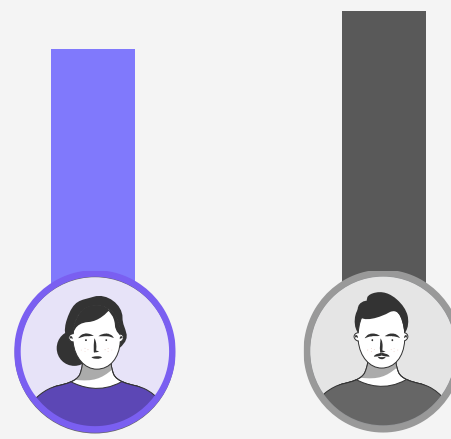
### PUESTOS DE MANDO MEDIO



61% de los puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

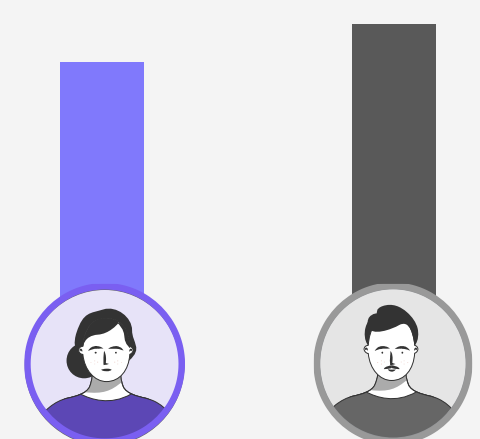
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



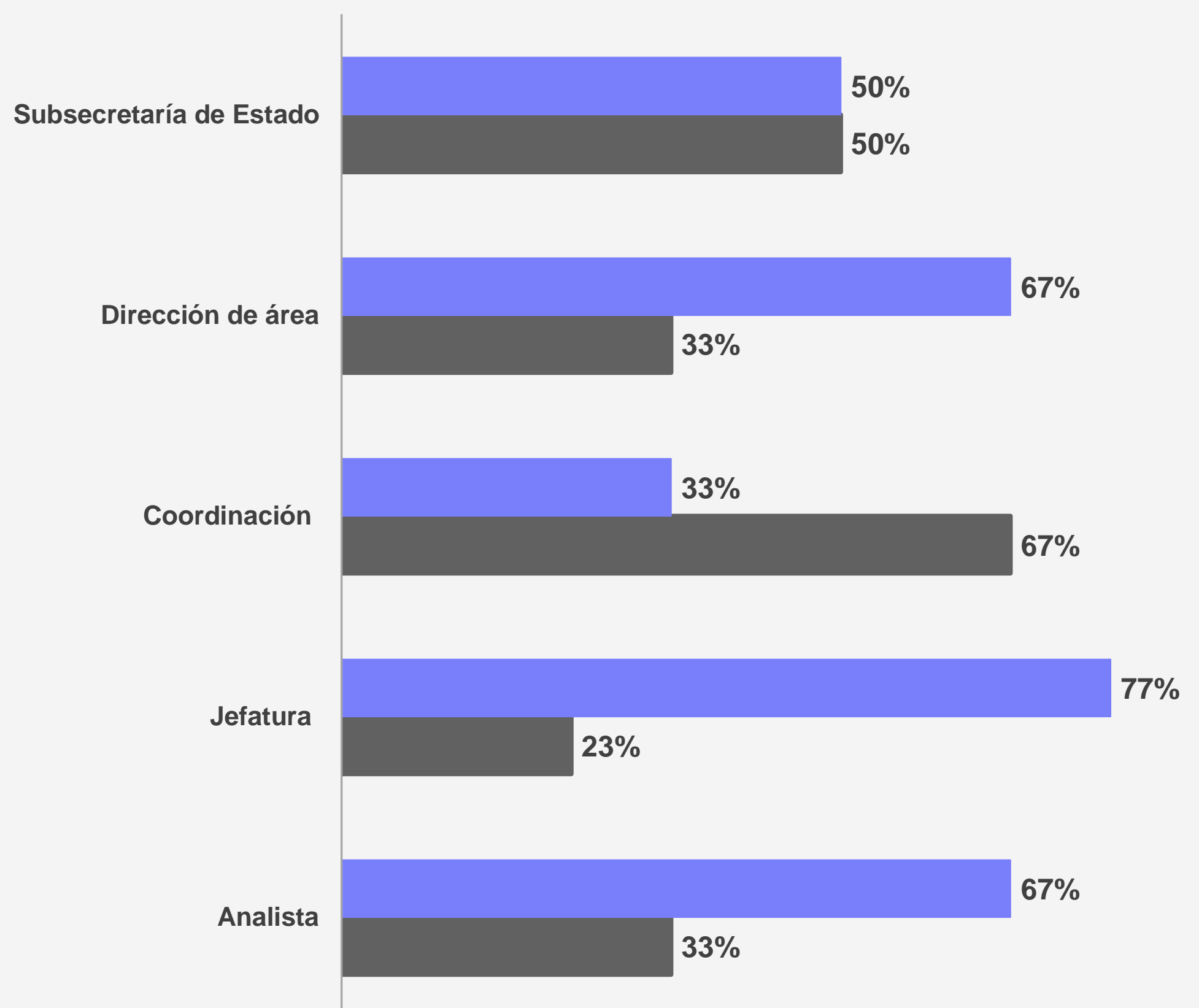
Una mujer gana **\$96 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$82 por cada \$100** que gana un hombre.

### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo





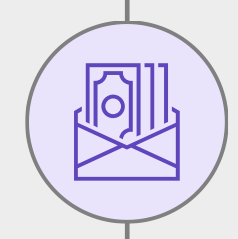
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría de Desarrollo Regional y Agropecuario

Titular: Marco Antonio González Valdez



**Mujeres**



Ingreso promedio  
**\$ 33,674**



Plantilla laboral  
**20**



**Hombres**

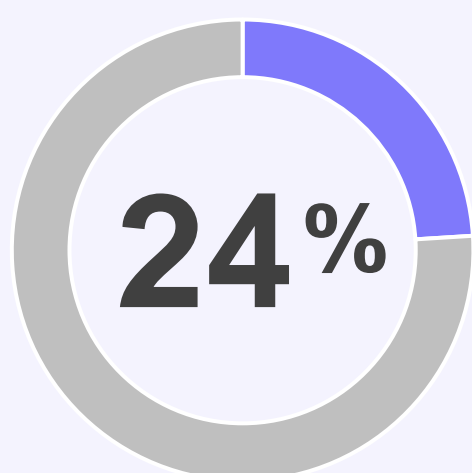


Ingreso promedio  
**\$ 43,261**



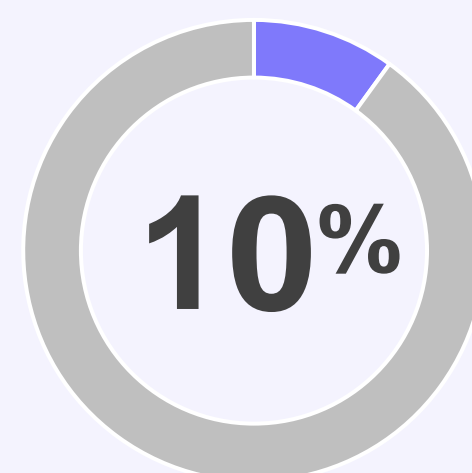
Plantilla laboral  
**65**

### PLANTILLA LABORAL



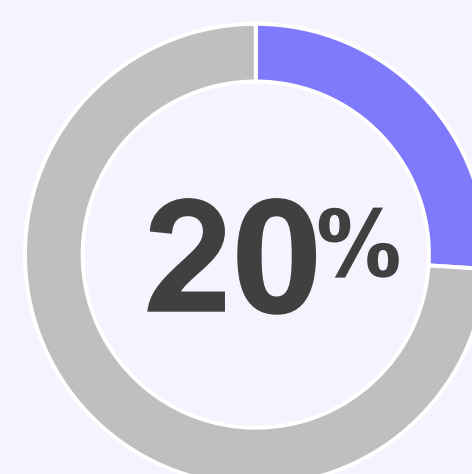
Del personal que trabaja en la Secretaría de Desarrollo, casi uno de cada cuatro son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



Uno de cada 10 puestos de mando superior en Desarrollo es ocupado por una mujer.

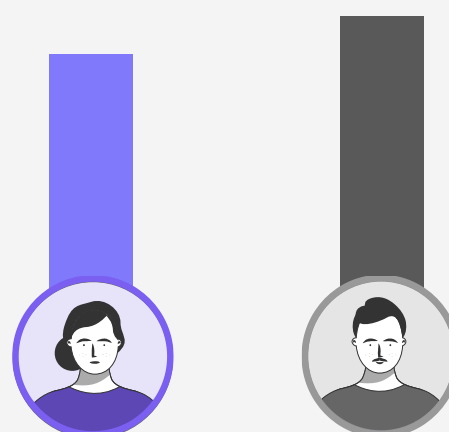
### PUESTOS DE MANDO MEDIO



Uno de cada cinco puestos de mando medio es ocupado por una mujer.

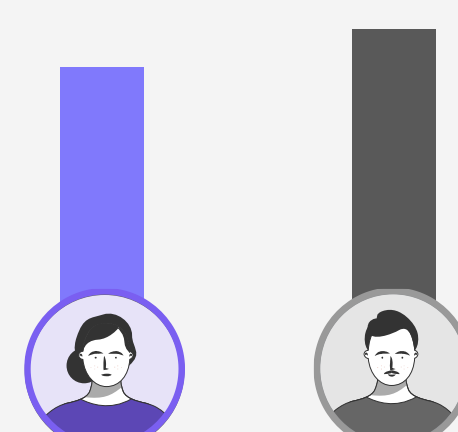
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



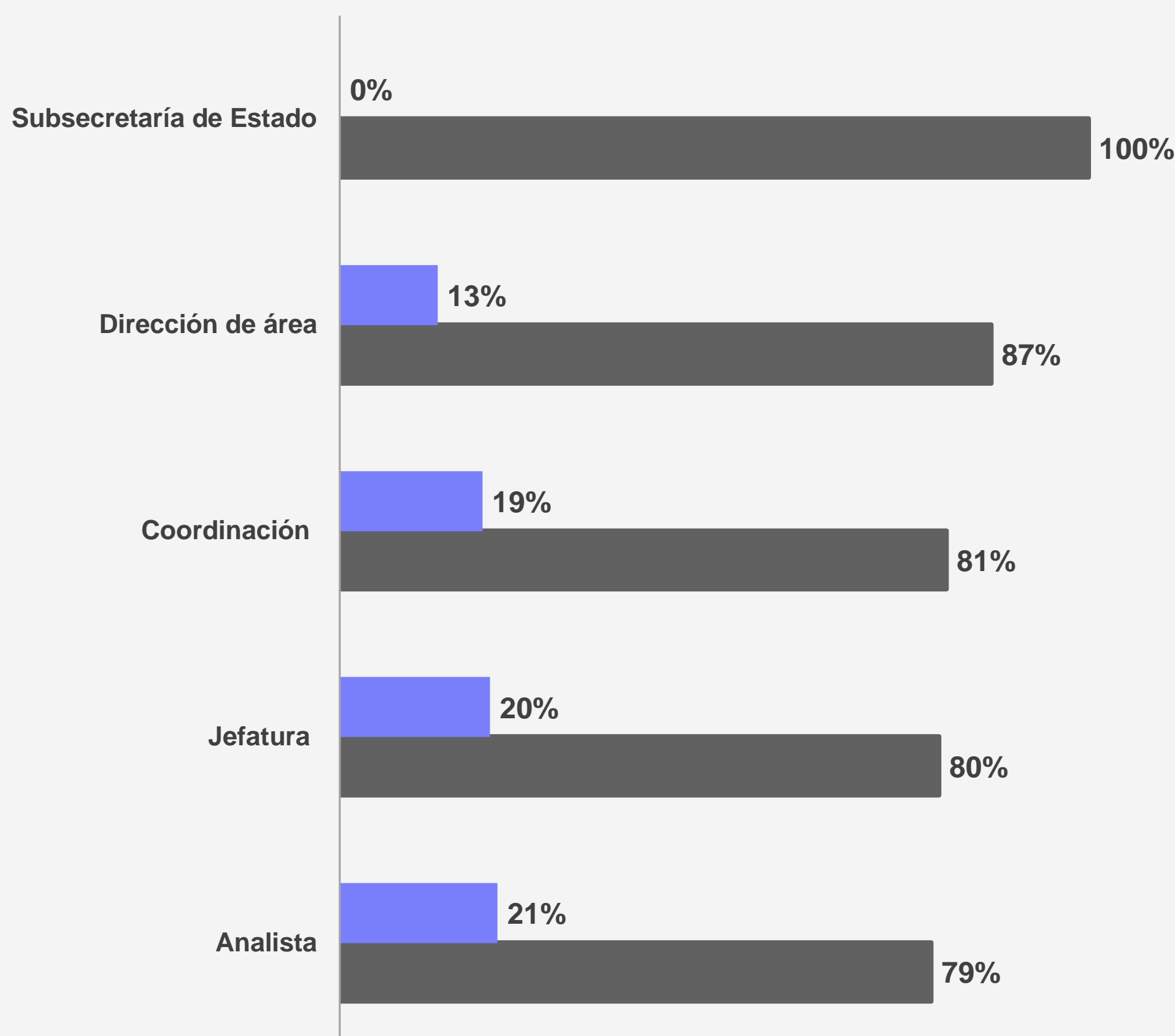
Una mujer gana **\$96 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$94 por cada \$100** que gana un hombre.

### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la nómina de Nuevo León (16-31 diciembre 2022).

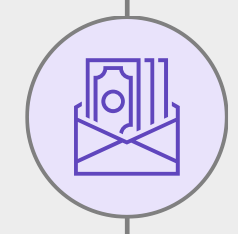
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría de Economía

Titular: Iván Rivas Rodríguez



Mujeres



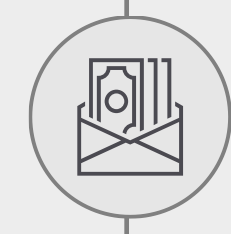
Ingreso promedio  
**\$ 35,751**



Plantilla laboral  
**48**



Hombres

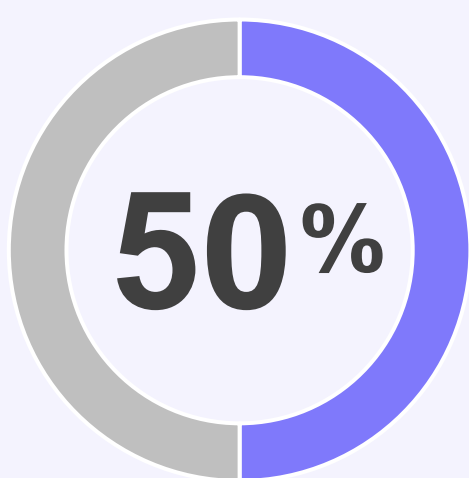


Ingreso promedio  
**\$ 43,026**



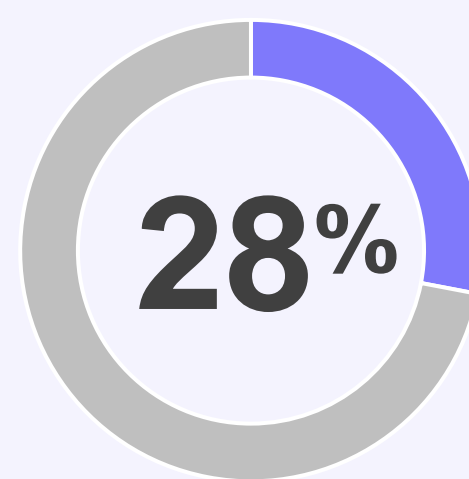
Plantilla laboral  
**48**

### PLANTILLA LABORAL



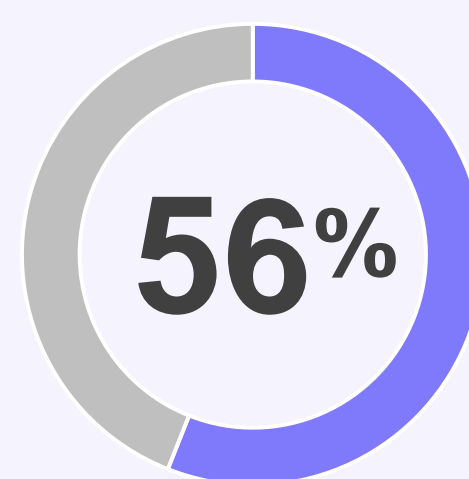
Del personal que trabaja en la Secretaría de Economía, la mitad son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



Casi tres de cada 10 puestos de mando superior en Economía son ocupados por mujeres.

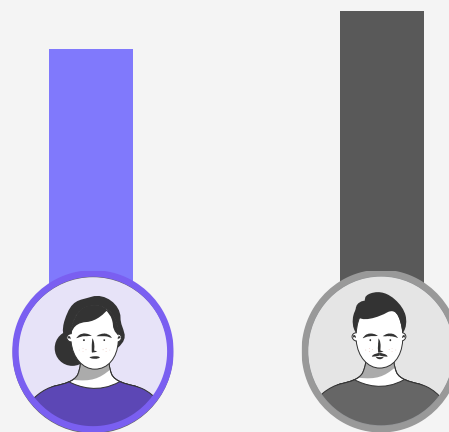
### PUESTOS DE MANDO MEDIO



Más de la mitad de los puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

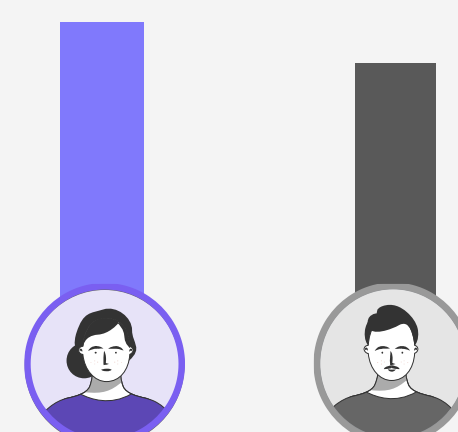
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



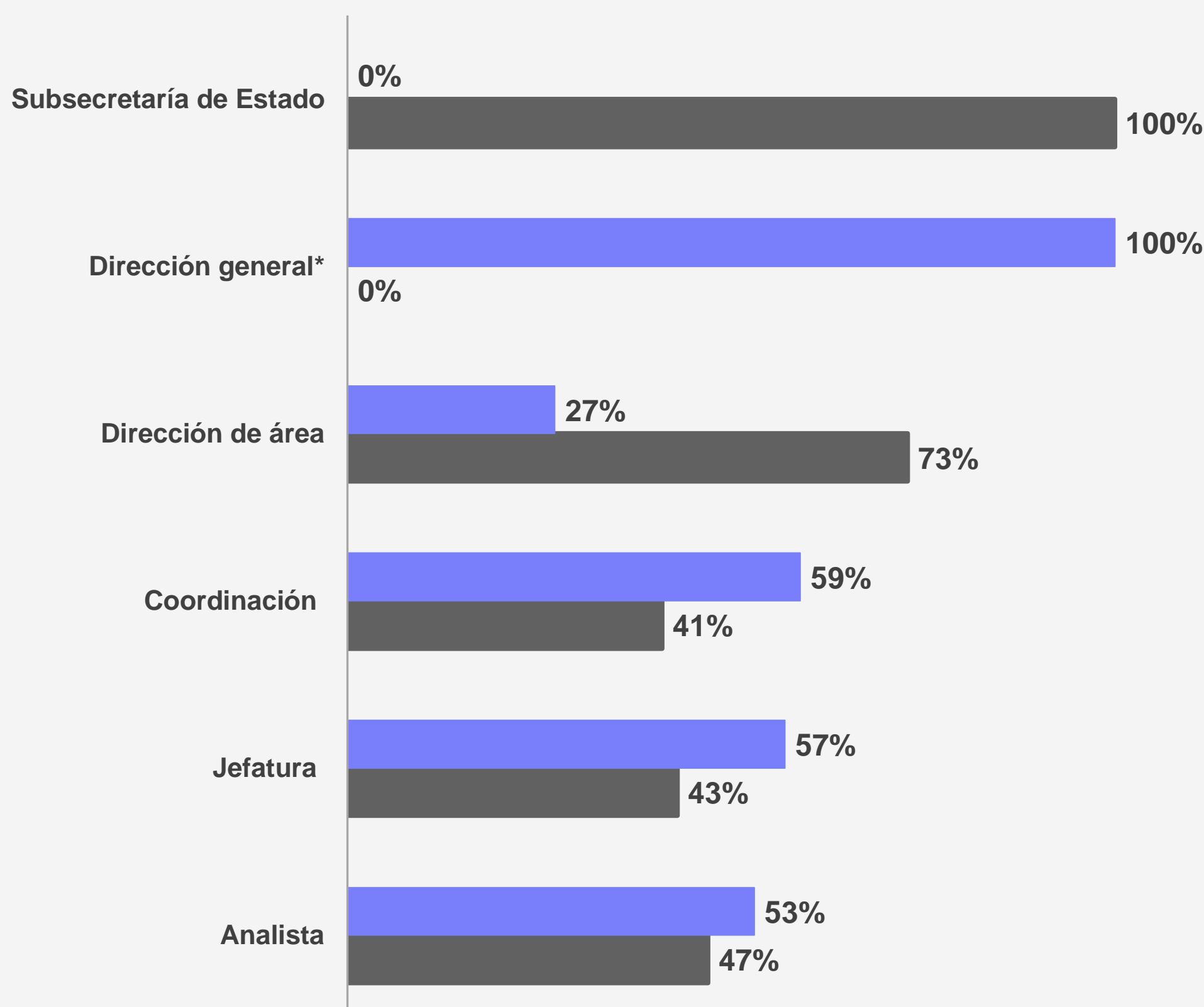
Una mujer gana **\$92 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$108 por cada \$100** que gana un hombre.

### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la nómina de Nuevo León (16-31 diciembre 2022).  
Nota: \*La secretaría solo cuenta con un puesto en este nivel.

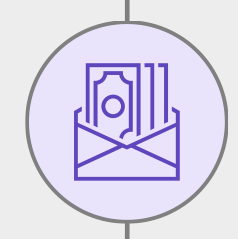
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría de Educación

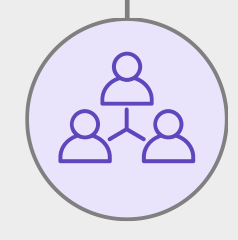
Titular: **Sofía Leticia Morales Garza**



**Mujeres**



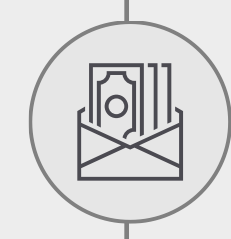
Ingreso promedio  
**\$ 32,185**



Plantilla laboral  
**145**



**Hombres**

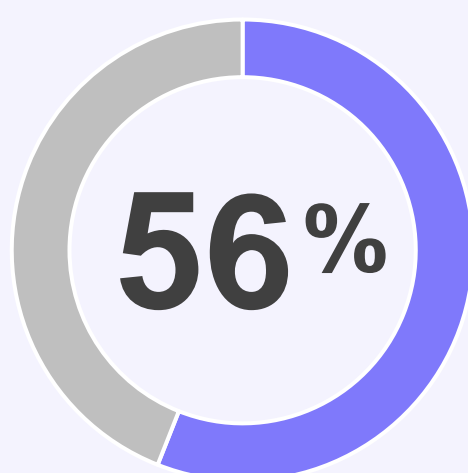


Ingreso promedio  
**\$ 36,250**



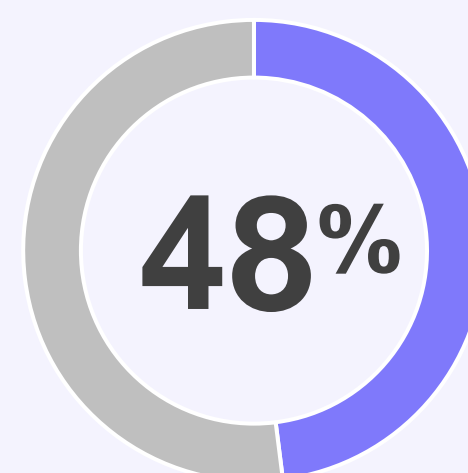
Plantilla laboral  
**113**

### PLANTILLA LABORAL



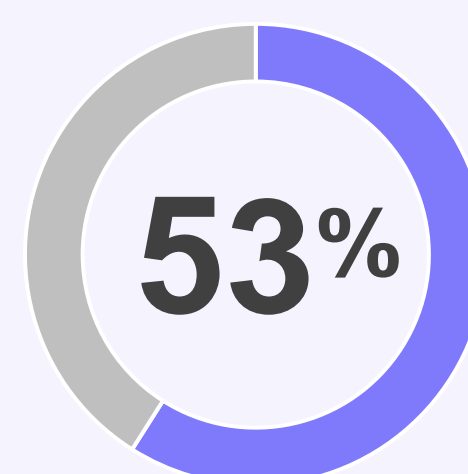
Del personal que trabaja en la Secretaría de Educación, 56% son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



48% de los puestos de mando superior en Educación son ocupados por mujeres.

### PUESTOS DE MANDO MEDIO



53% de los puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

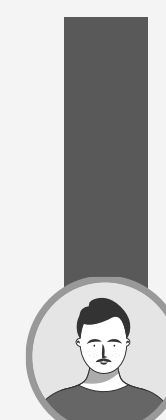
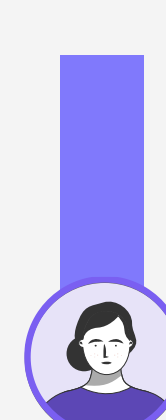
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



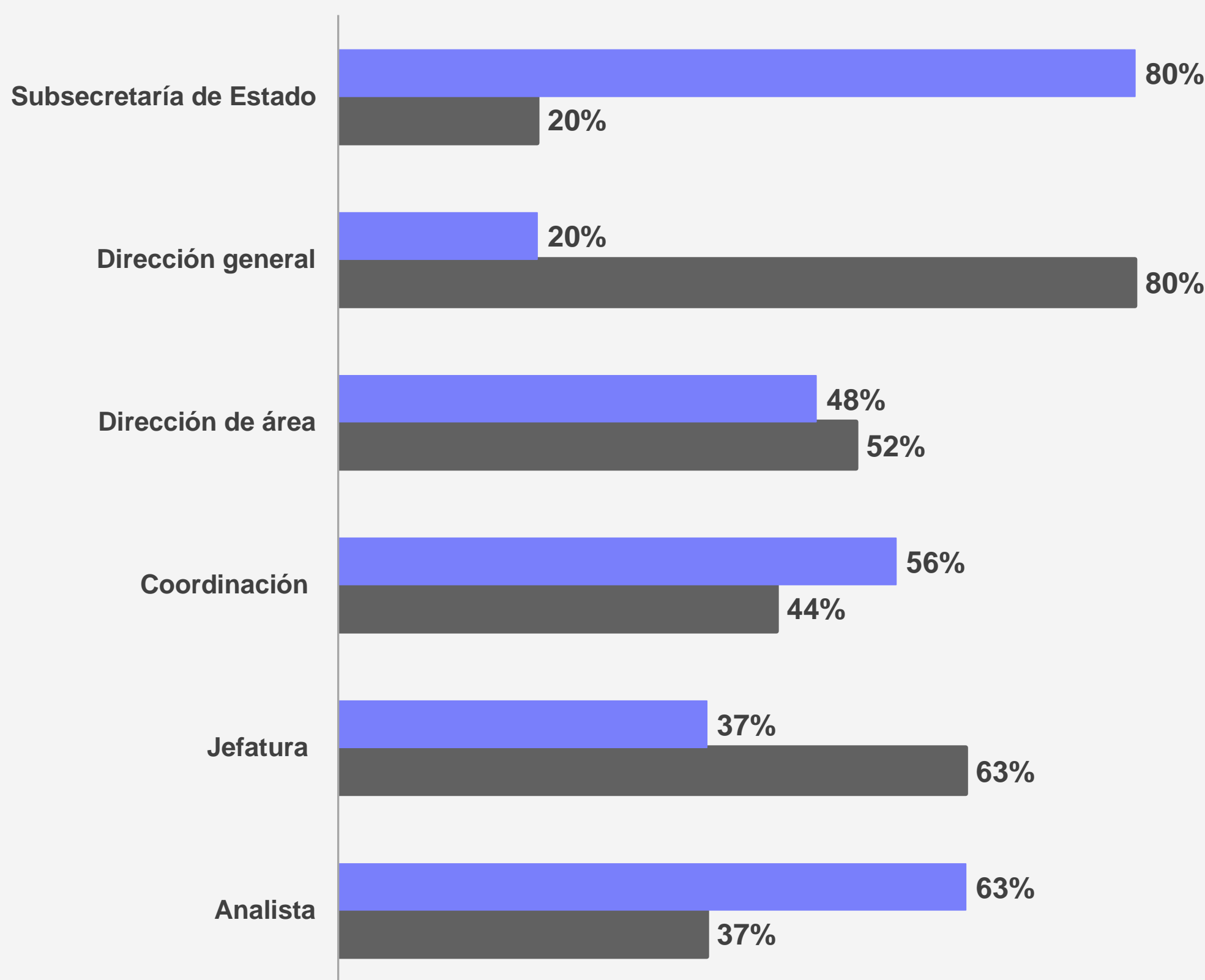
Una mujer gana **\$102 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$93 por cada \$100** que gana un hombre.

### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo





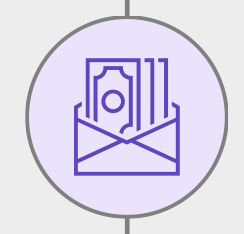
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado

Titular: Carlos Alberto Garza Ibarra



**Mujeres**



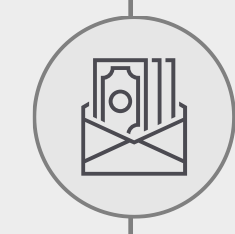
Ingreso promedio  
**\$ 27,791**



Plantilla laboral  
**440**



**Hombres**

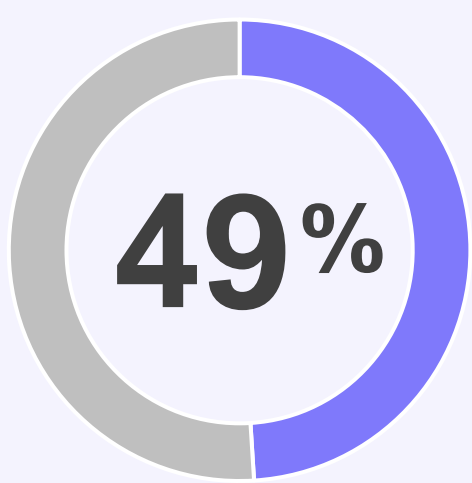


Ingreso promedio  
**\$ 35,109**



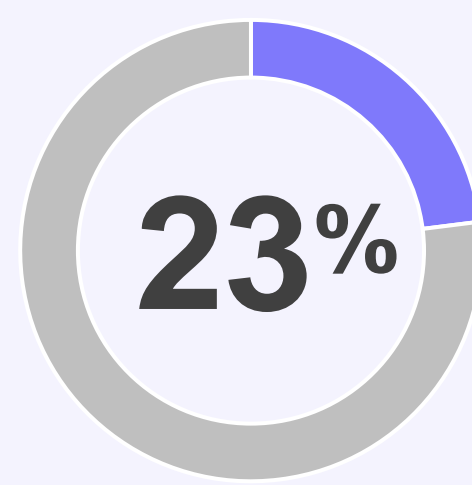
Plantilla laboral  
**454**

### PLANTILLA LABORAL



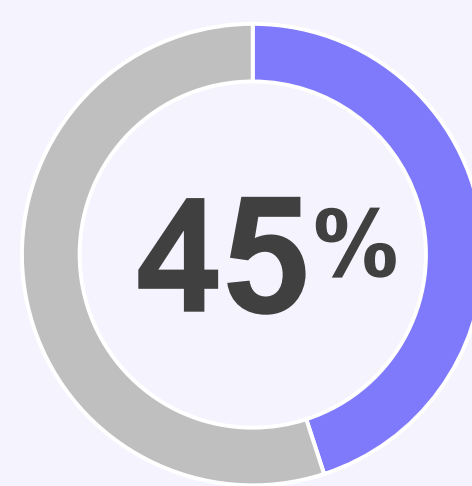
Del personal que trabaja en la Secretaría de Finanzas, casi la mitad son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



Uno de cada cuatro puestos de mando superior en Finanzas es ocupado por una mujer.

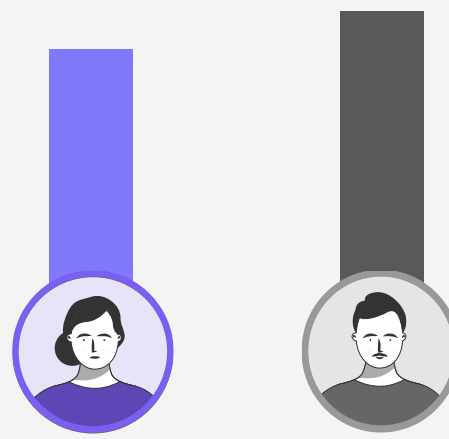
### PUESTOS DE MANDO MEDIO



45 de cada 100 de los puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

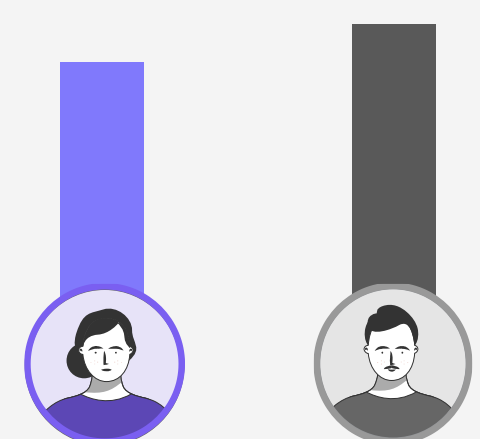
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



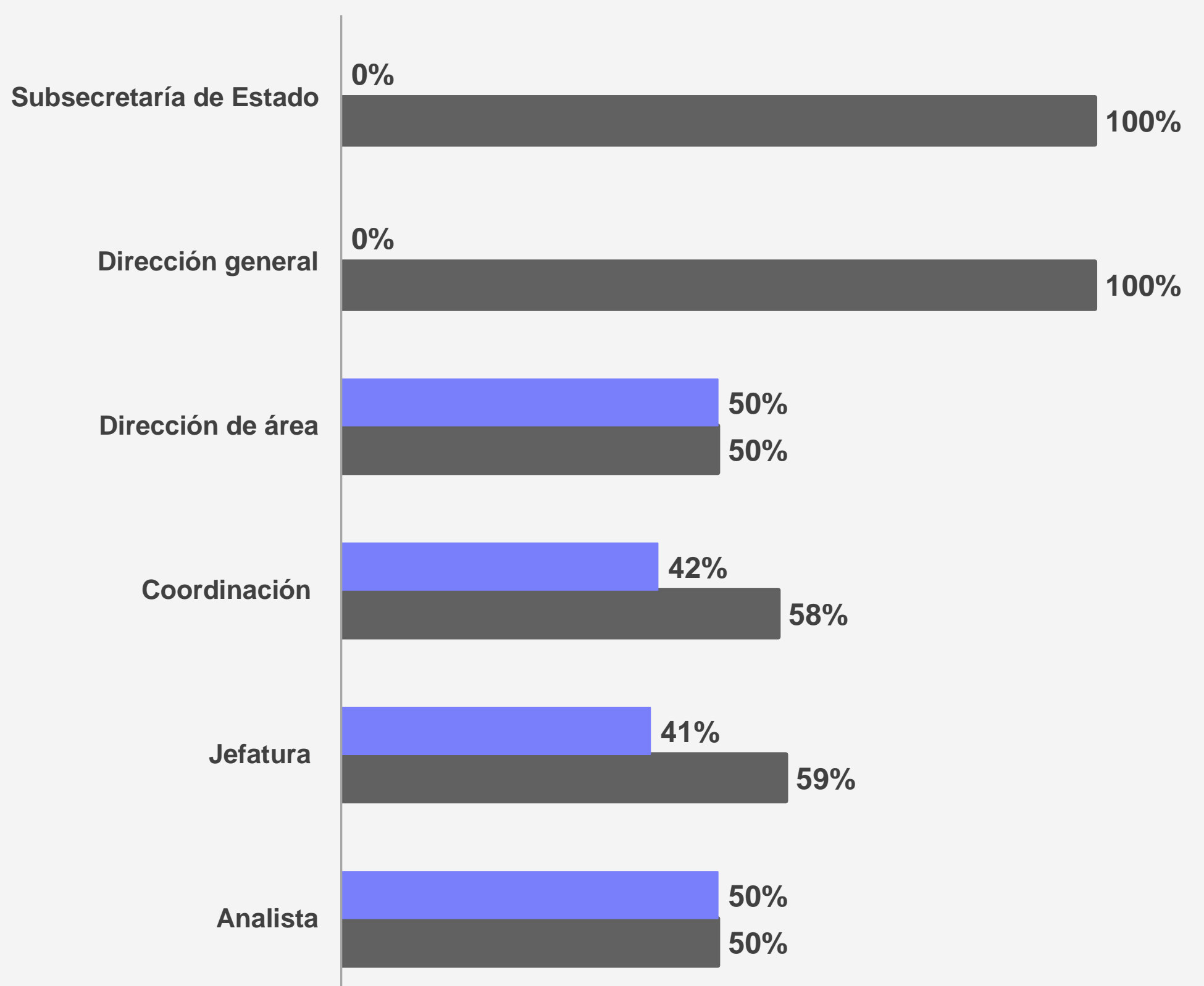
Una mujer gana **\$99 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$90 por cada \$100** que gana un hombre.

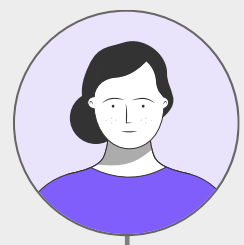
### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo



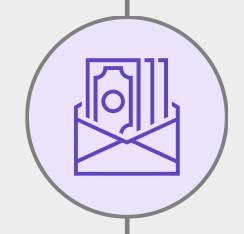
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría General del Gobierno

Titular: Javier Luis Navarro Velasco



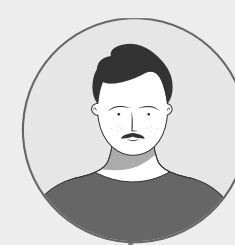
Mujeres



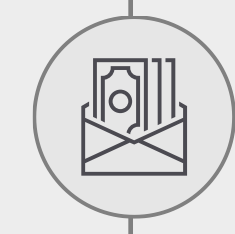
Ingreso promedio  
**\$ 22,362**



Plantilla laboral  
**628**



Hombres

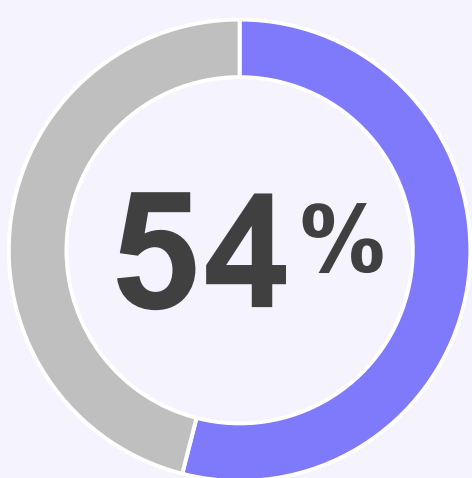


Ingreso promedio  
**\$ 29,896**



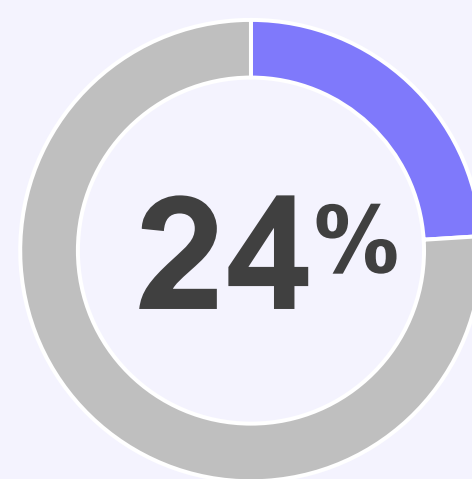
Plantilla laboral  
**530**

### PLANTILLA LABORAL



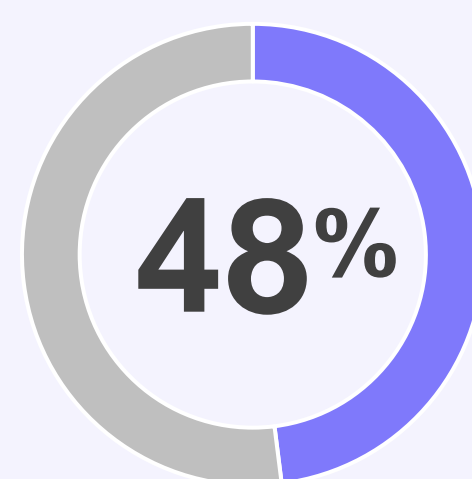
Del personal que trabaja en la Secretaría General, 54% son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



Uno de cada cuatro puestos de mando superior es ocupado por una mujer.

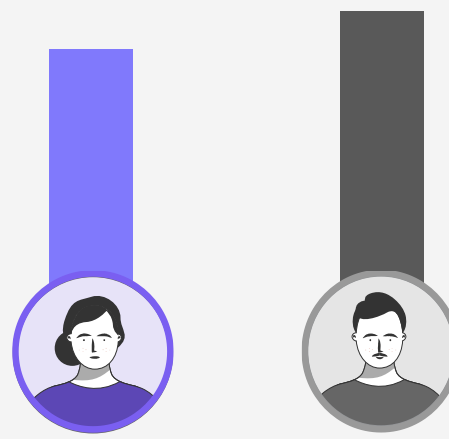
### PUESTOS DE MANDO MEDIO



Casi la mitad de los puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

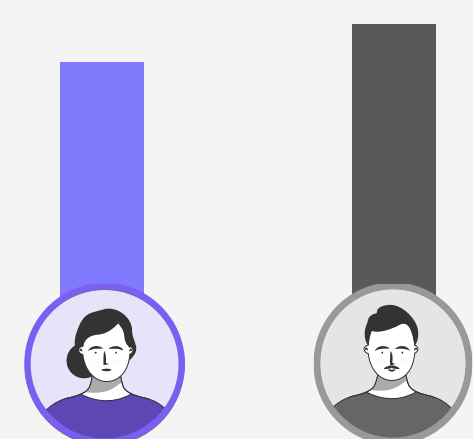
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



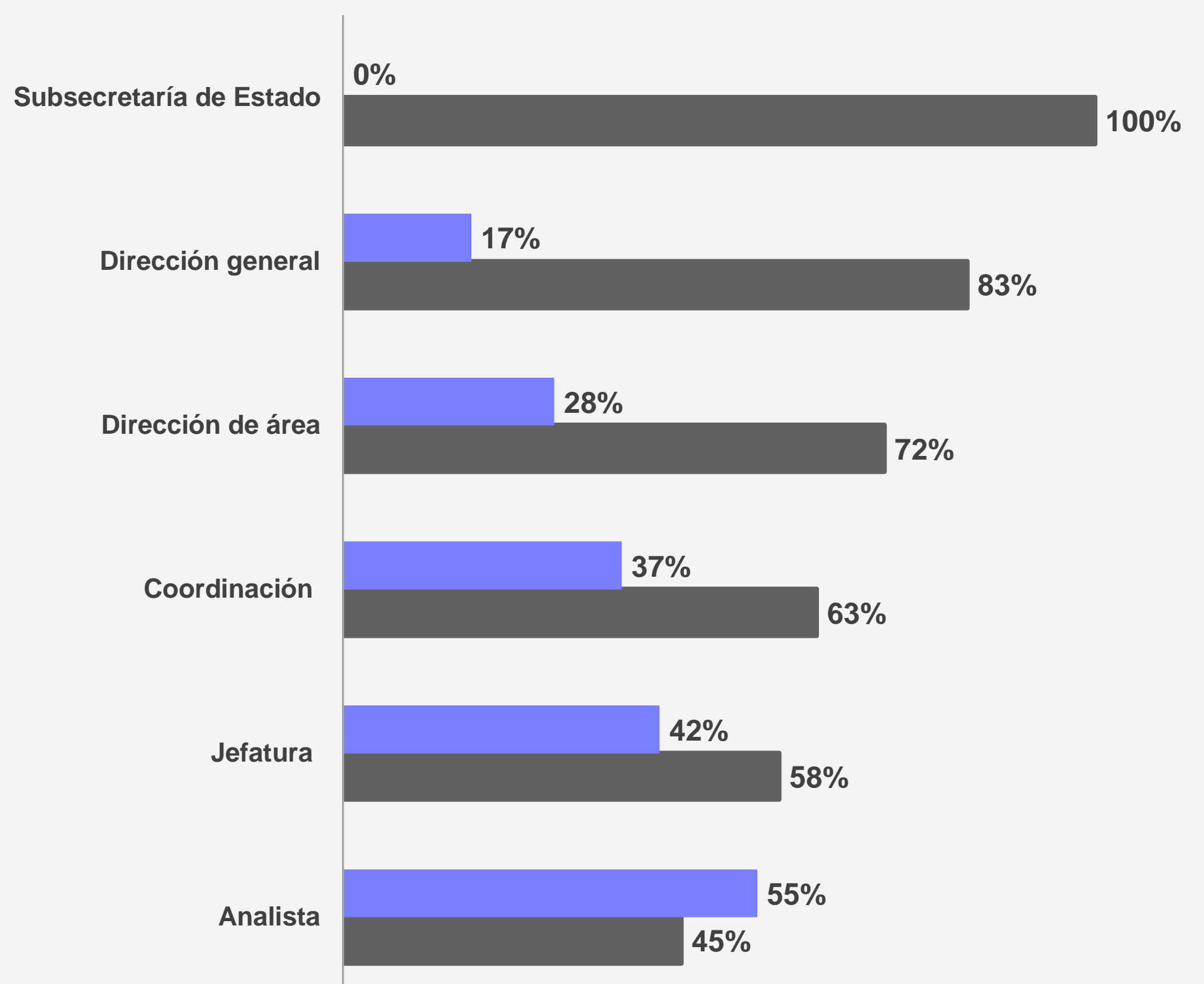
Una mujer gana **\$92 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$92 por cada \$100** que gana un hombre.

### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo





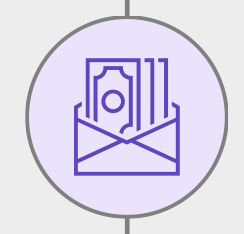
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría de Igualdad e Inclusión

Titular: Martha Patricia Herrera González



**Mujeres**



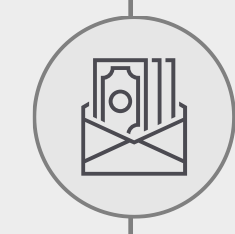
Ingreso promedio  
**\$ 25,465**



Plantilla laboral  
**259**



**Hombres**

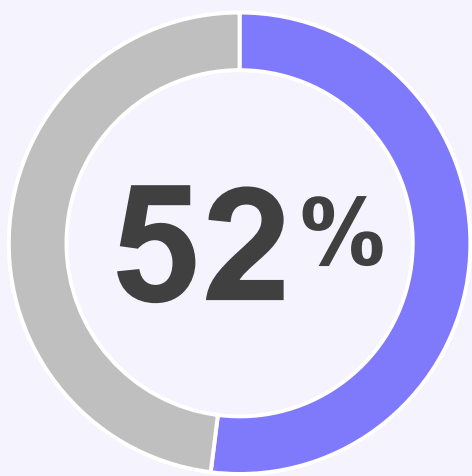


Ingreso promedio  
**\$ 26,287**



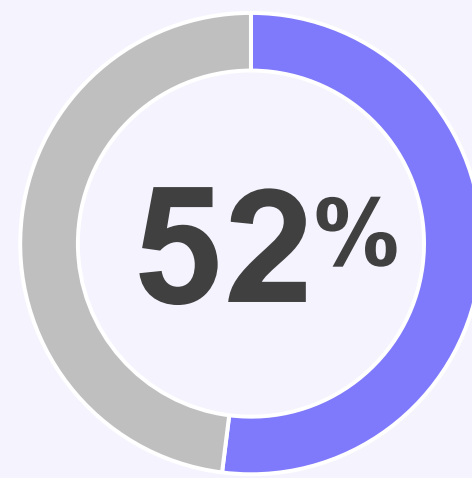
Plantilla laboral  
**236**

### PLANTILLA LABORAL



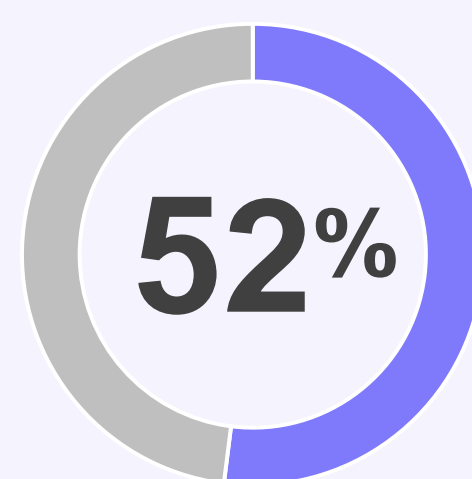
Del personal que trabaja en la Secretaría de Igualdad, 52% son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



Cinco de cada 10 puestos de mando superior son ocupados por mujeres.

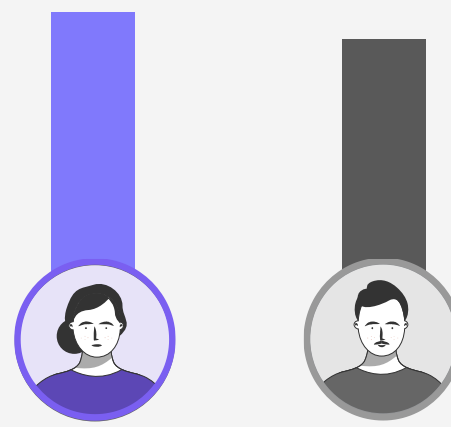
### PUESTOS DE MANDO MEDIO



52% de los puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

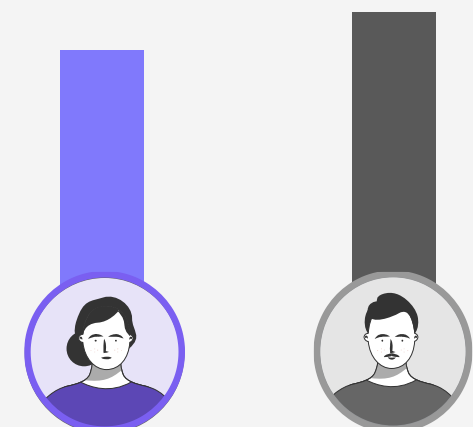
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



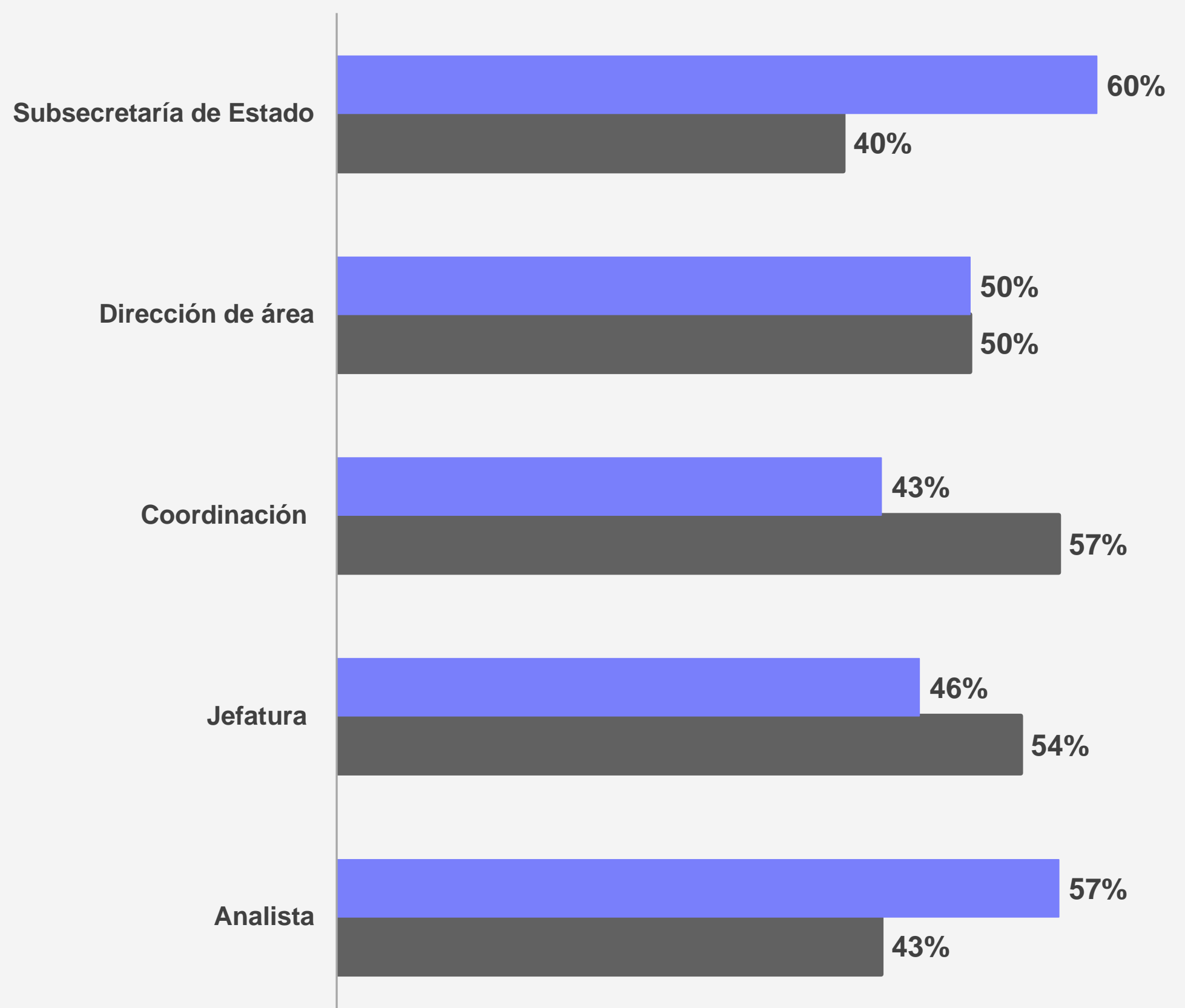
Una mujer gana **\$104 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$92 por cada \$100** que gana un hombre.

### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo



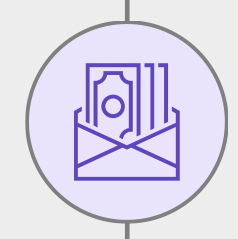
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría de Medio Ambiente

Titular: Alfonso Martínez Muñoz\*



**Mujeres**



Ingreso promedio  
**\$ 33,105**



Plantilla laboral  
**53**



**Hombres**

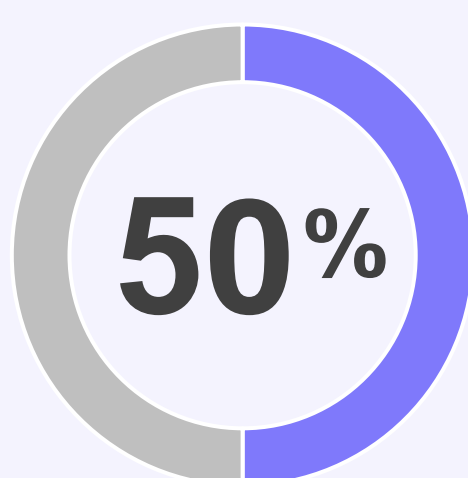


Ingreso promedio  
**\$ 44,051**



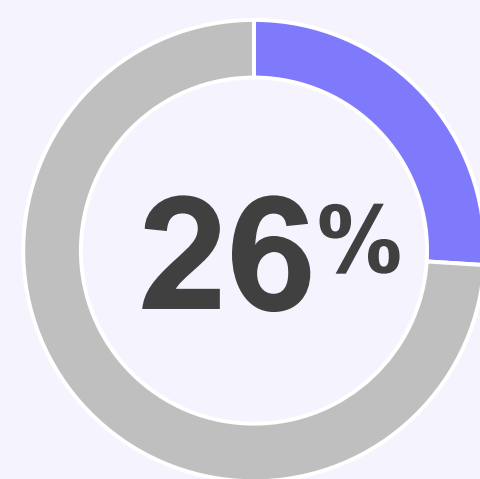
Plantilla laboral  
**54**

### PLANTILLA LABORAL



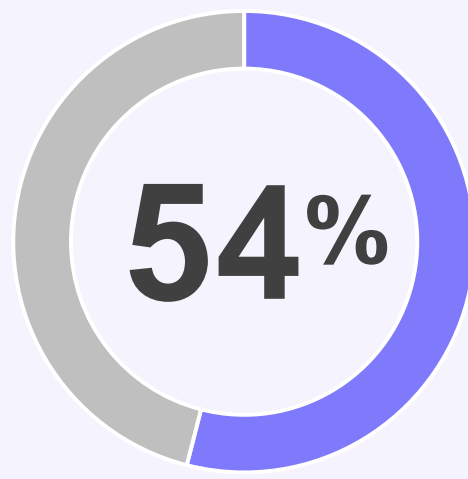
Del personal que trabaja en la Secretaría de Medio Ambiente, la mitad son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



Uno de cada cuatro puestos de mando superior en Medio Ambiente es ocupado por una mujer.

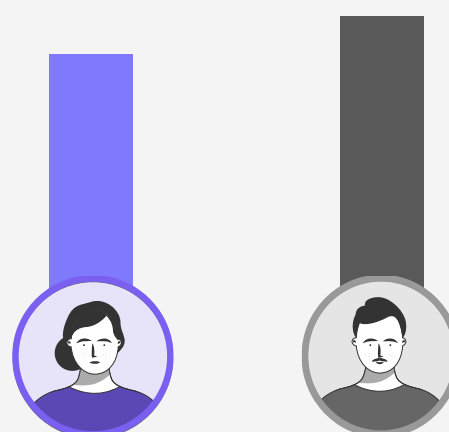
### PUESTOS DE MANDO MEDIO



Más de la mitad de los puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

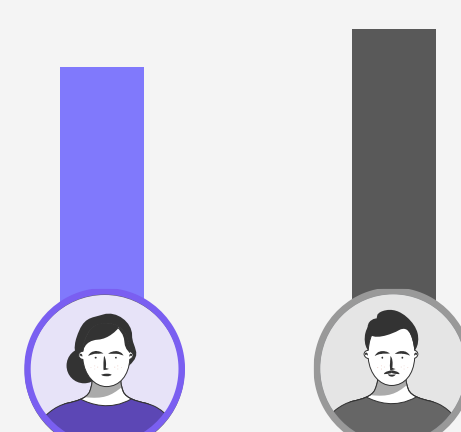
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



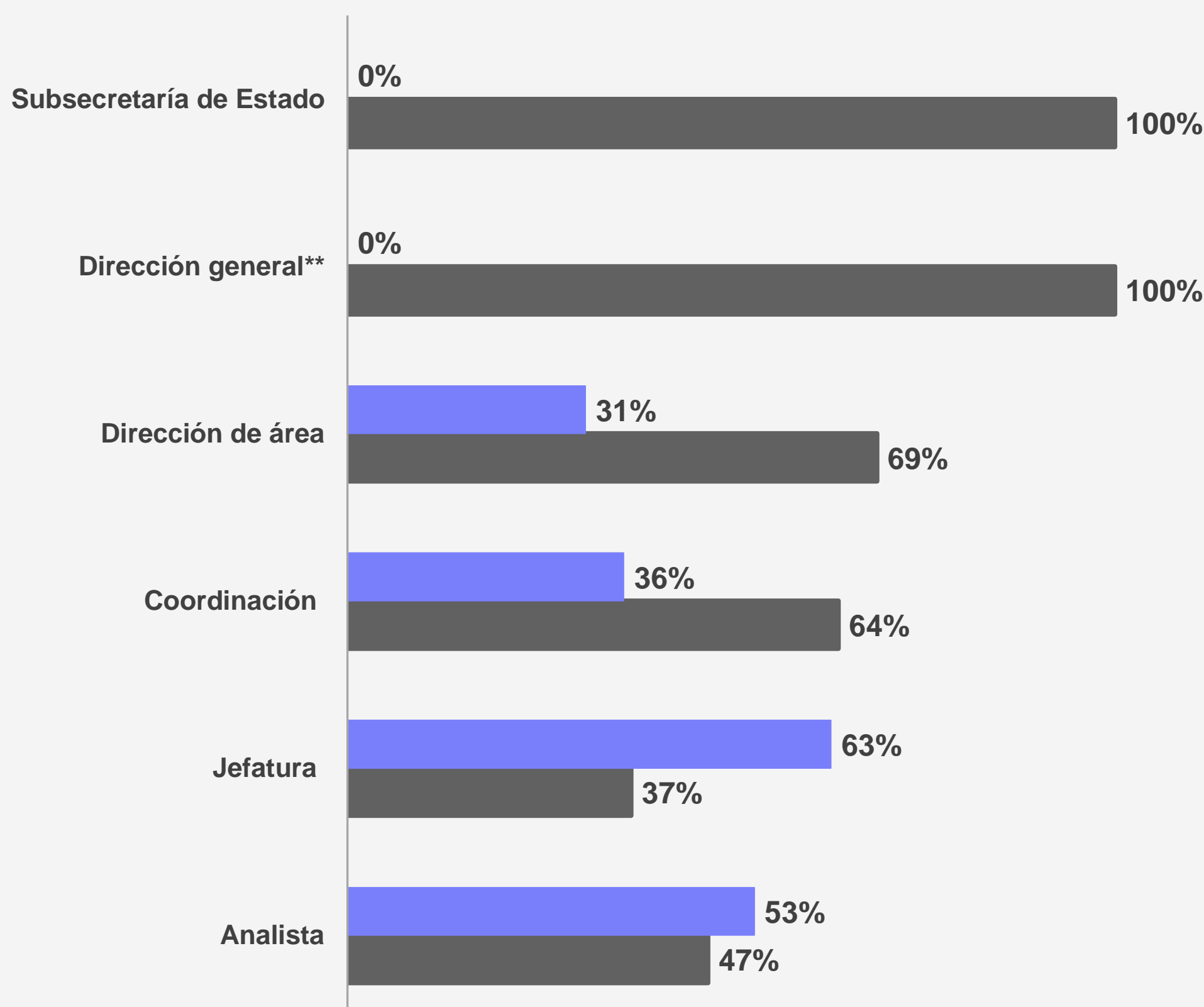
Una mujer gana **\$90 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$97 por cada \$100** que gana un hombre.

### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la nómina de Nuevo León (16-31 diciembre 2022).

Nota: \*Se considera al titular de la secretaría en la quincena analizada. \*\*La secretaría solo cuenta con un puesto en este nivel.

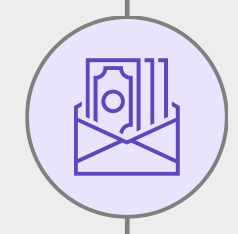
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría de Movilidad y Planeación Urbana

### Titular: Hernán Manuel Villarreal Rodríguez



#### Mujeres



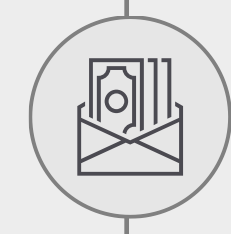
Ingreso promedio  
**\$ 42,056**



Plantilla laboral  
**46**



#### Hombres

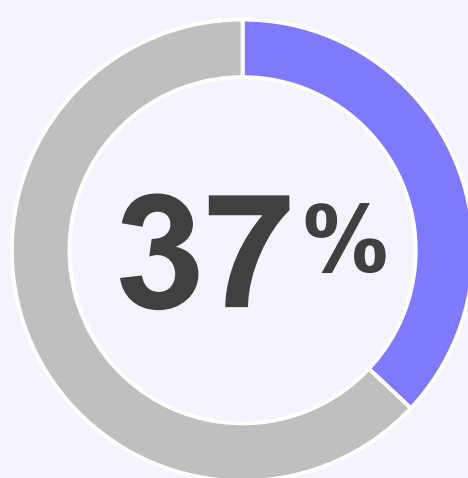


Ingreso promedio  
**\$ 46,442**



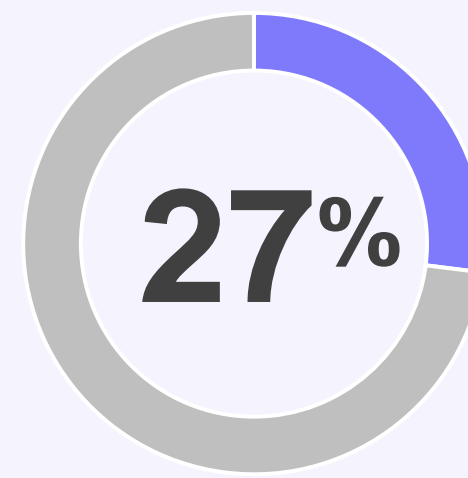
Plantilla laboral  
**78**

#### PLANTILLA LABORAL



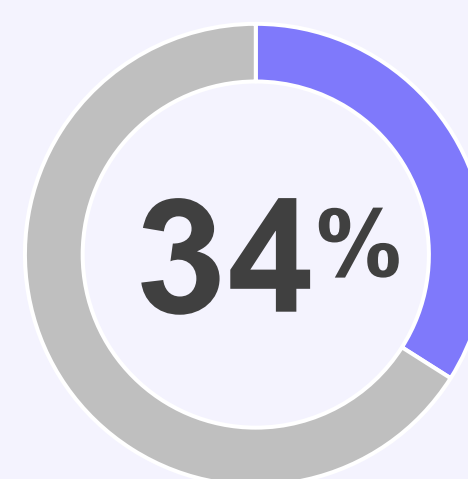
Del personal que trabaja en la Secretaría de Movilidad, 37% son mujeres.

#### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



27% de los puestos de mando superior en Movilidad son ocupado por mujeres.

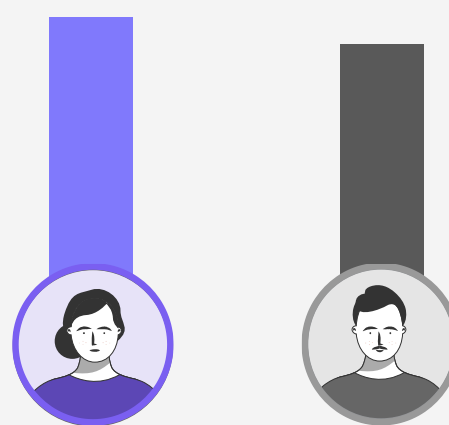
#### PUESTOS DE MANDO MEDIO



34% de los puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

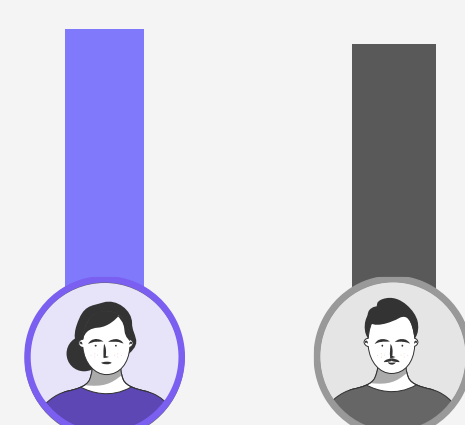
#### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

##### Mando superior



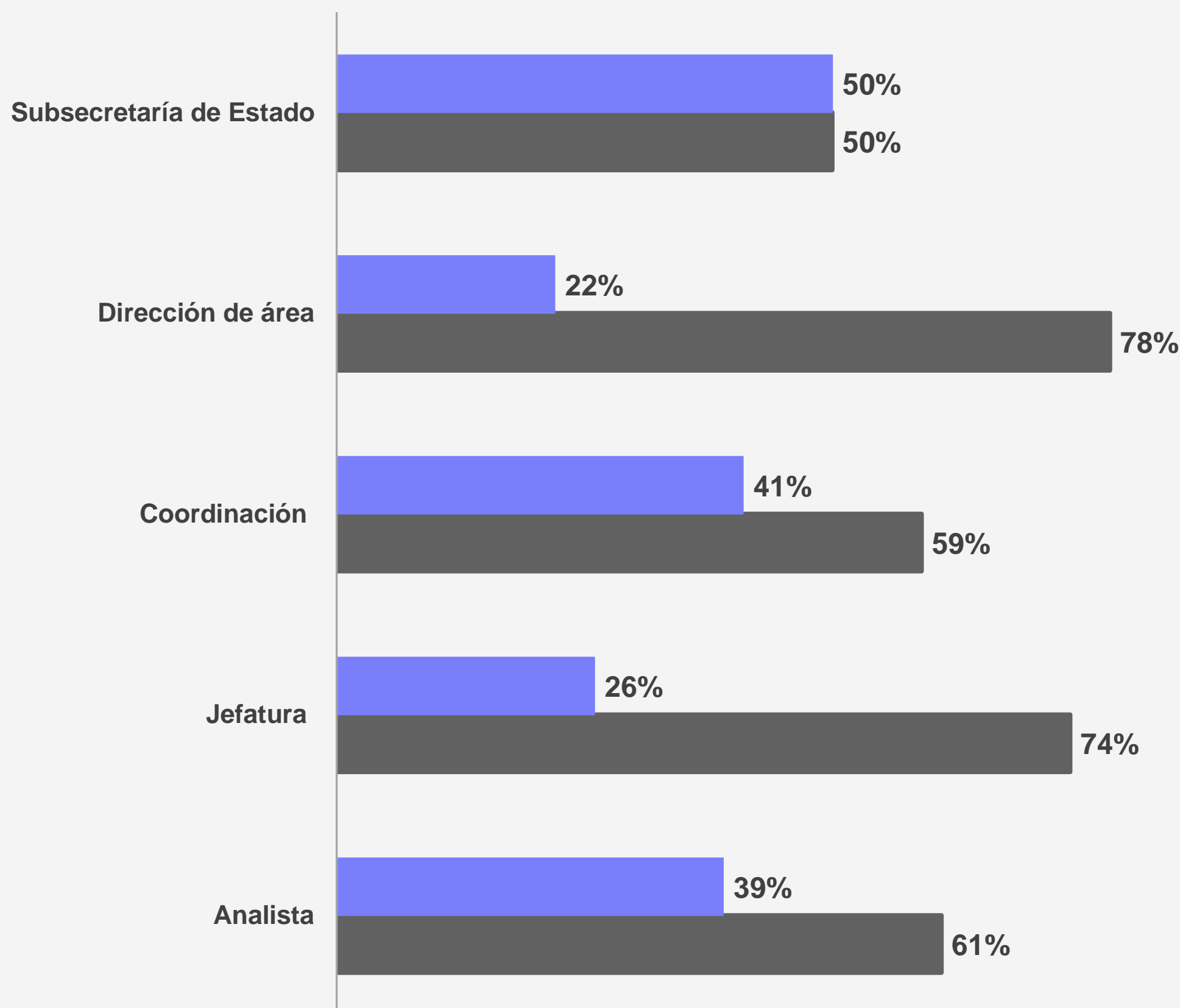
Una mujer gana **\$103 por cada \$100** que gana un hombre.

##### Mando medio



Una mujer gana **\$106 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la nómina de Nuevo León (16-31 diciembre 2022).



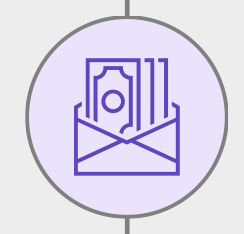
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría de las Mujeres

Titular: Graciela Guadalupe Buchanan Ortega



**Mujeres**



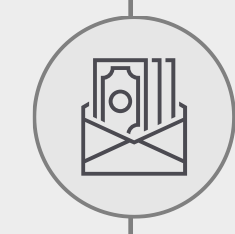
Ingreso promedio  
**\$ 38,489**



Plantilla laboral  
**35**



**Hombres**

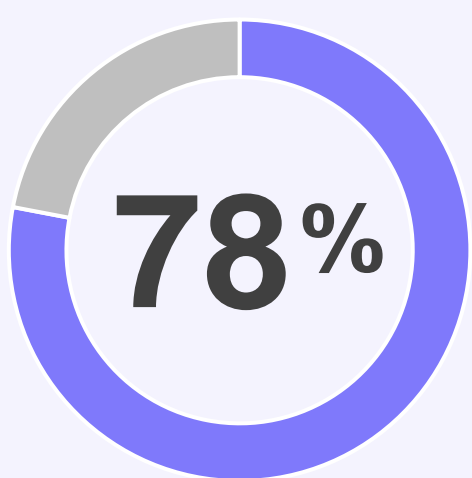


Ingreso promedio  
**\$ 42,358**



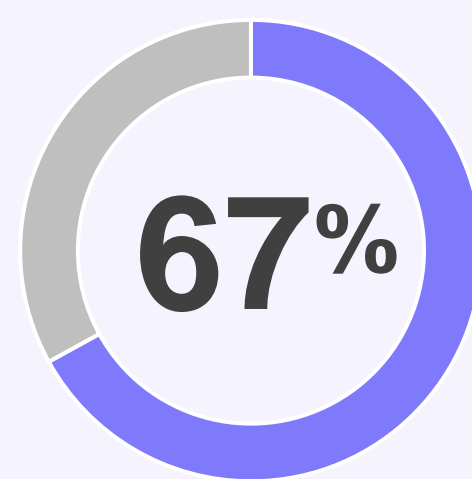
Plantilla laboral  
**10**

### PLANTILLA LABORAL



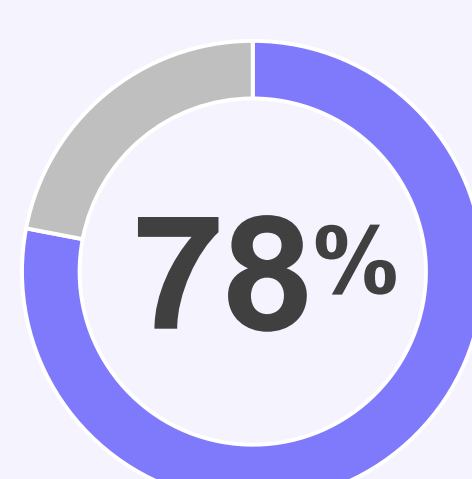
Del personal que trabaja en la Secretaría de Mujeres, 78% son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



Casi siete de cada 10 puestos de mando superior en Mujeres son ocupados por mujeres.

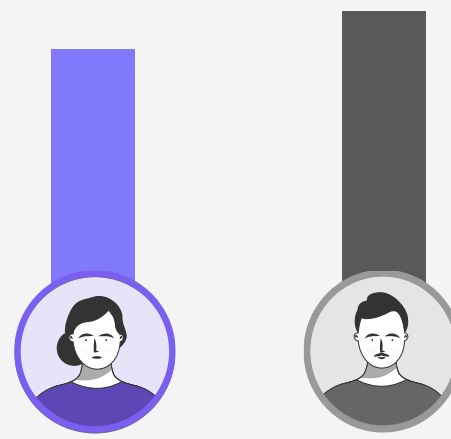
### PUESTOS DE MANDO MEDIO



78% de los puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

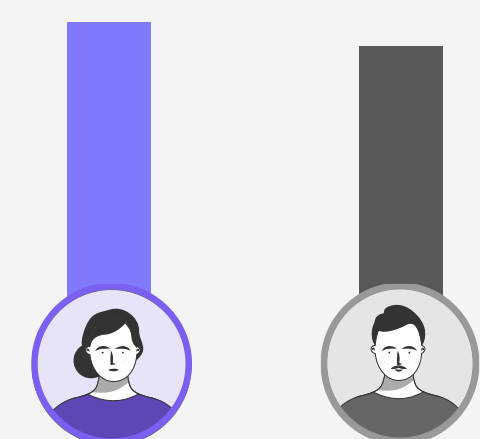
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



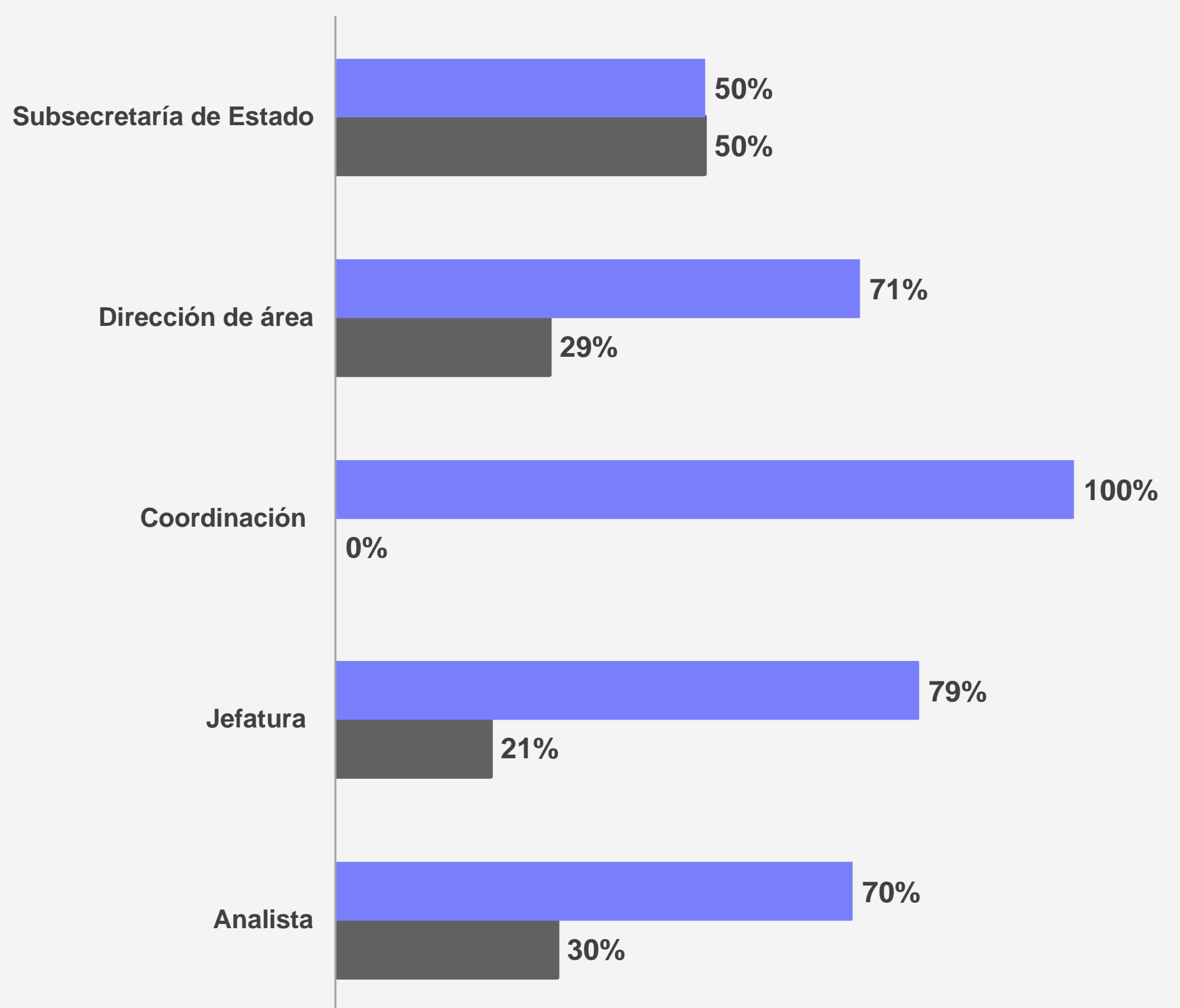
Una mujer gana **\$79 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$120 por cada \$100** que gana un hombre.

### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo

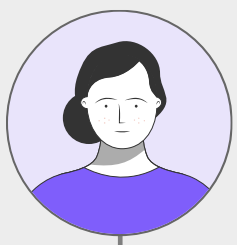


Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la nómina de Nuevo León (16-31 diciembre 2022).

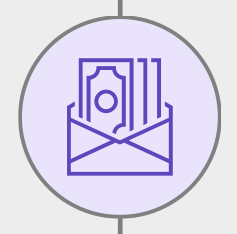
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría de Participación Ciudadana

Titular: Ximena Peredo Rodríguez



**Mujeres**



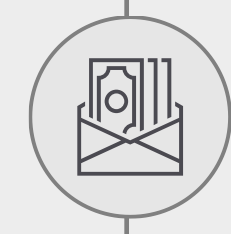
Ingreso promedio  
**\$ 26,905**



Plantilla laboral  
**90**



**Hombres**

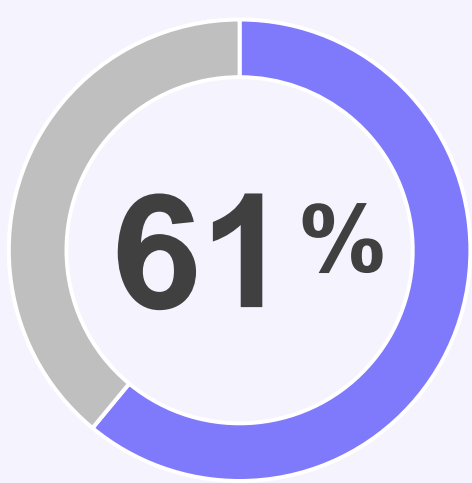


Ingreso promedio  
**\$ 30,483**



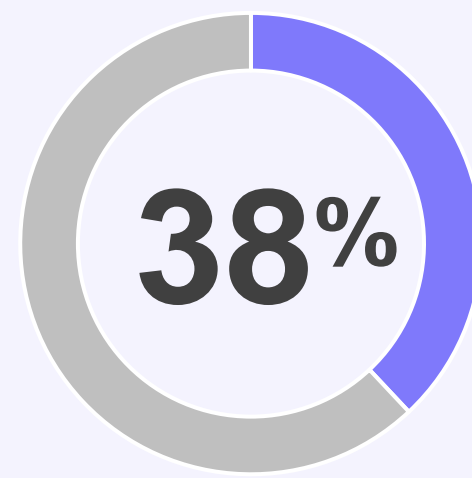
Plantilla laboral  
**57**

### PLANTILLA LABORAL



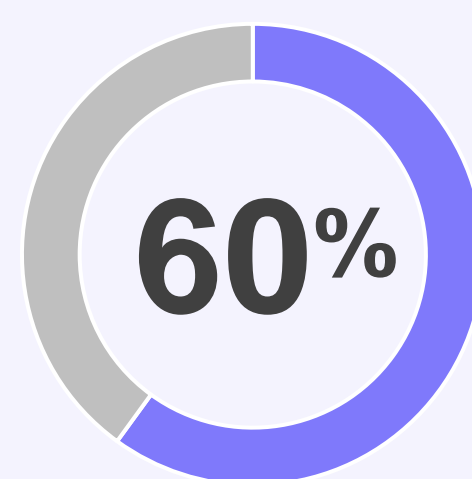
Del personal que trabaja en la Secretaría de Participación Ciudadana, 61% son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



Casi cuatro de cada 10 puestos de mando superior son ocupados por mujeres.

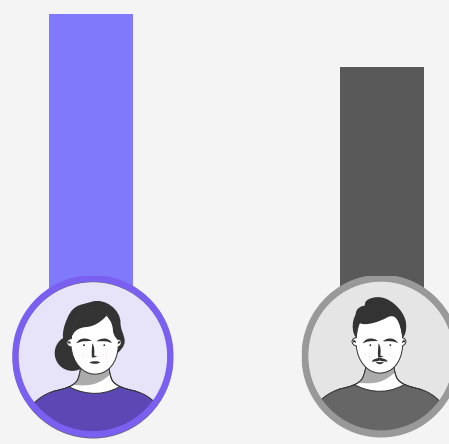
### PUESTOS DE MANDO MEDIO



Tres de cada cinco puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

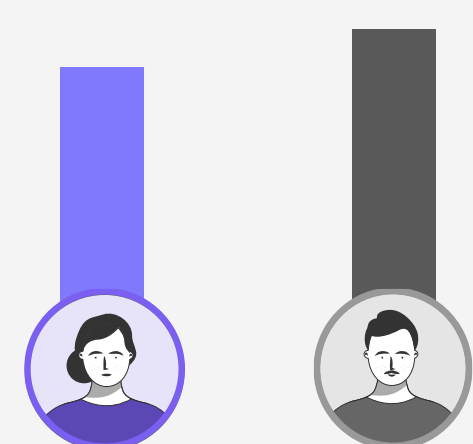
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



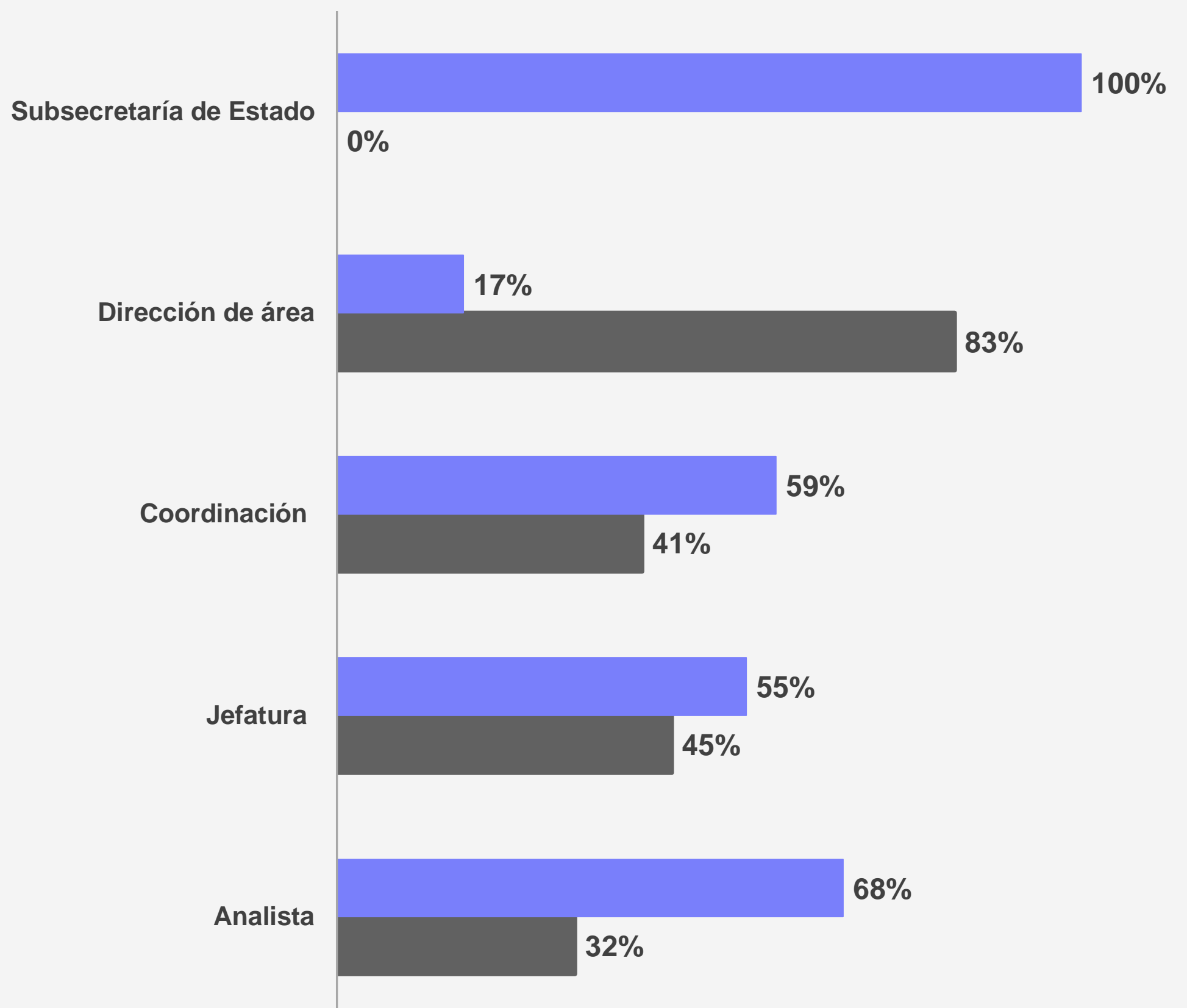
Una mujer gana **\$114 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$95 por cada \$100** que gana un hombre.

### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la nómina de Nuevo León (16-31 diciembre 2022).

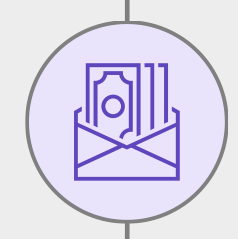
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría de Salud

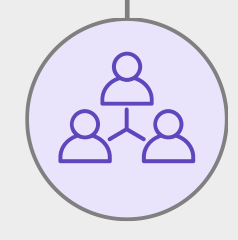
Titular: Alma Rosa Marroquín Escamilla



Mujeres



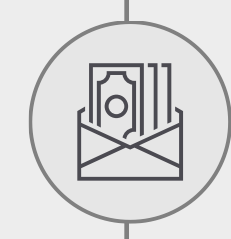
Ingreso promedio  
**\$ 21,948**



Plantilla laboral  
**80**



Hombres

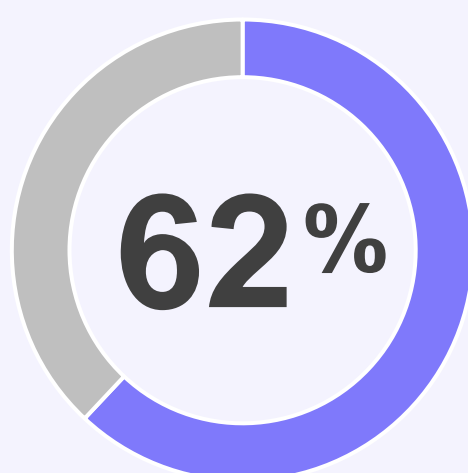


Ingreso promedio  
**\$ 25,574**



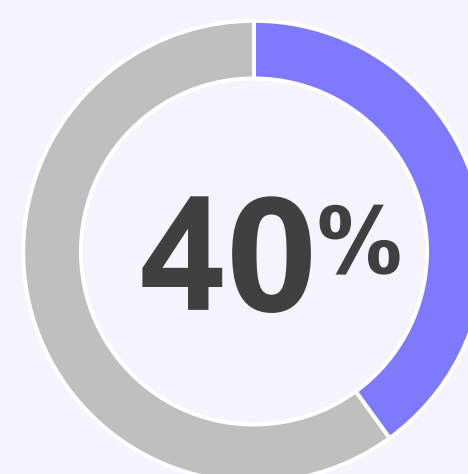
Plantilla laboral  
**50**

### PLANTILLA LABORAL



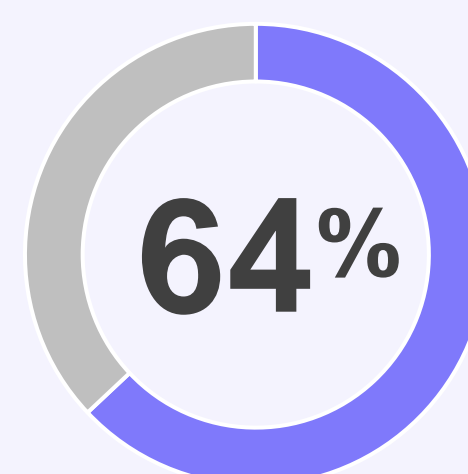
Del personal que trabaja en la Secretaría de Salud, 62% son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



Cuatro de cada 10 puestos de mando superior en Salud son ocupados por mujeres.

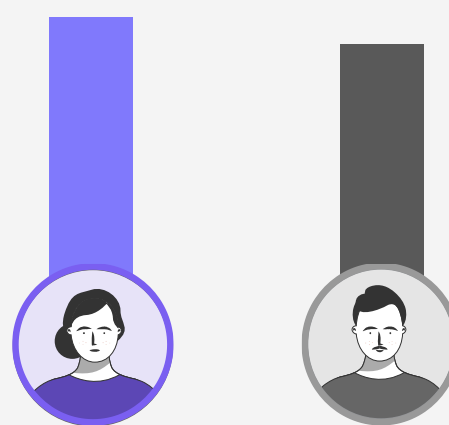
### PUESTOS DE MANDO MEDIO



64% de los puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

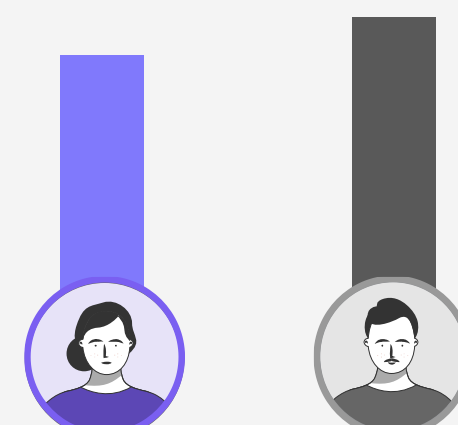
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



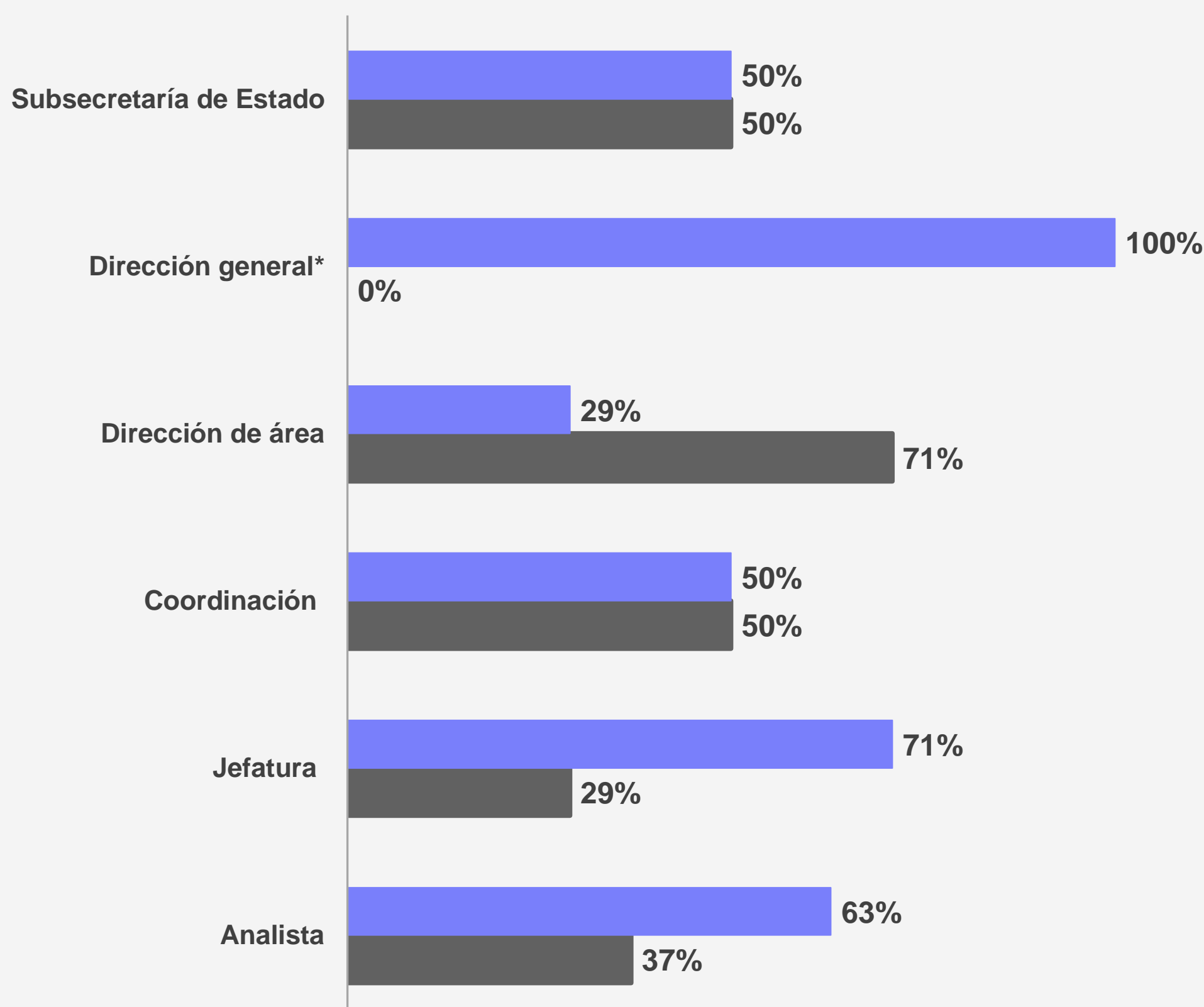
Una mujer gana **\$113 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$89 por cada \$100** que gana un hombre.

### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la nómina de Nuevo León (16-31 diciembre 2022).

Nota: \*La secretaría solo cuenta con un puesto en este nivel.



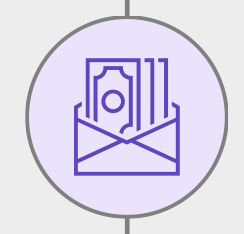
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría de Seguridad

Titular: Gerardo Saúl Palacios Pámanes



Mujeres



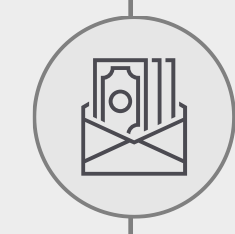
Ingreso promedio  
**\$ 25,512**



Plantilla laboral  
**1,004**



Hombres

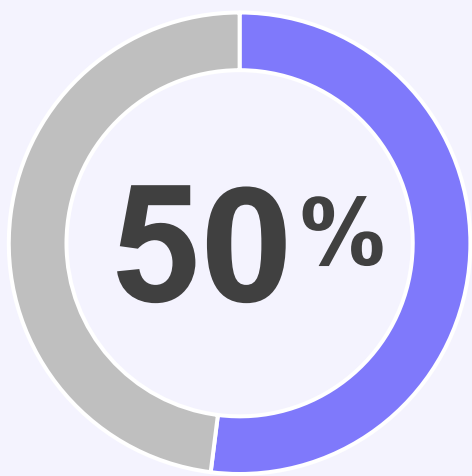


Ingreso promedio  
**\$ 29,493**



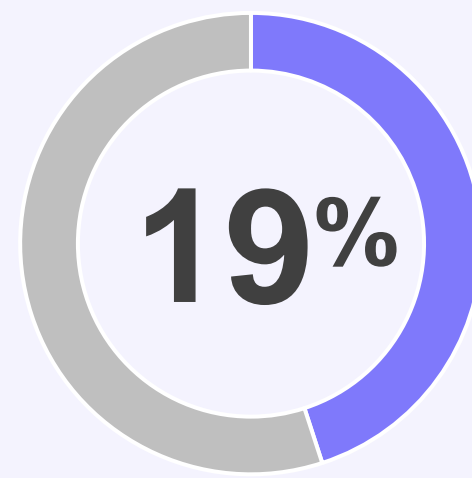
Plantilla laboral  
**1,003**

### PLANTILLA LABORAL



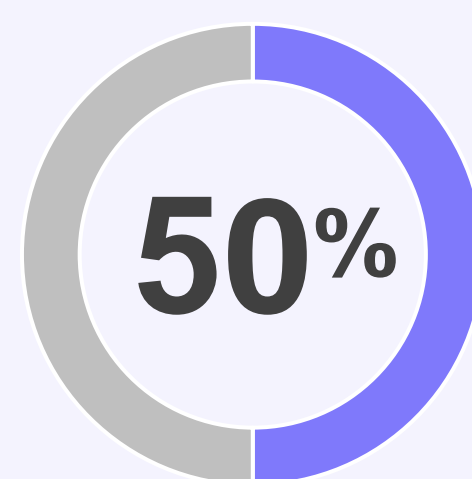
Del personal que trabaja en la Secretaría de Seguridad, la mitad son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



Uno de cada cinco puestos de mando superior en Seguridad es ocupado por una mujer.

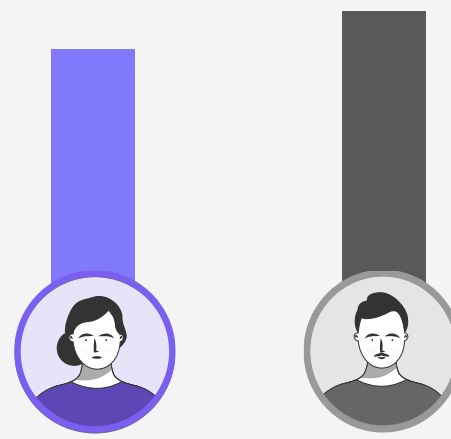
### PUESTOS DE MANDO MEDIO



La mitad de los puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

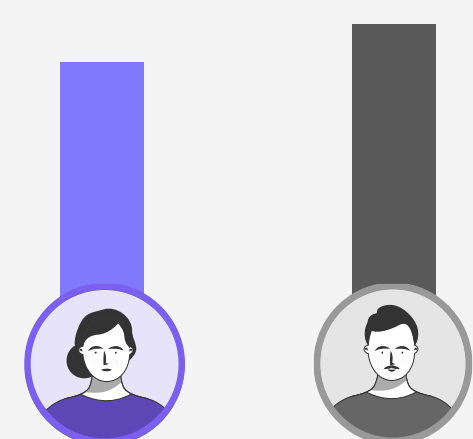
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



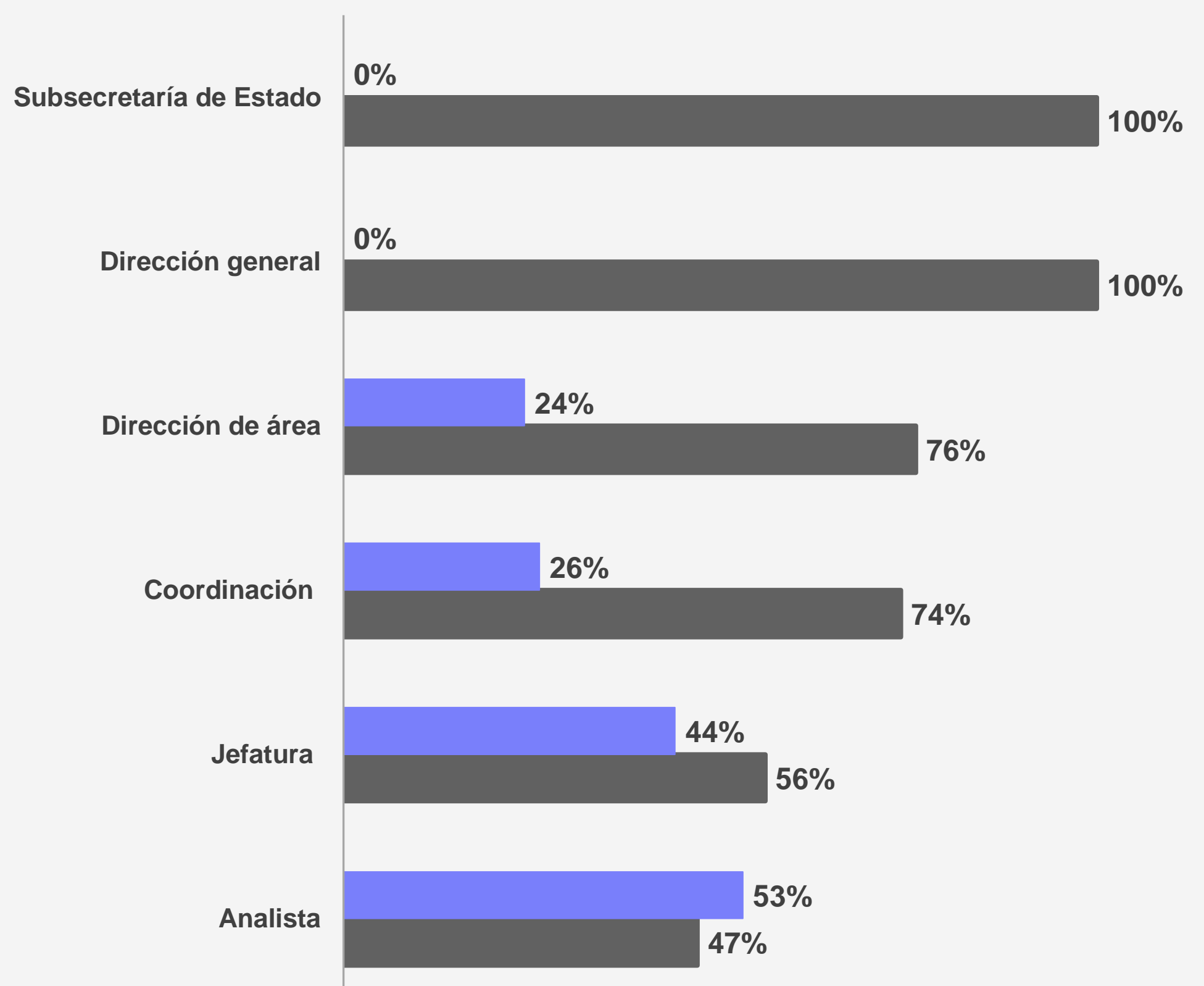
Una mujer gana **\$87 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$89 por cada \$100** que gana un hombre.

### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo

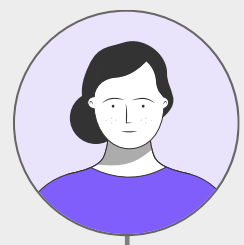


Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la nómina de Nuevo León (16-31 diciembre 2022).  
Nota: No se consideran a los policías en la medición.

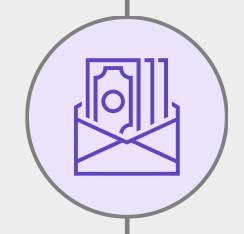
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría de Trabajo

Titular: Federico Rojas Veloquio



**Mujeres**



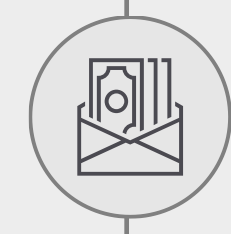
Ingreso promedio  
**\$ 30,190**



Plantilla laboral  
**52**



**Hombres**

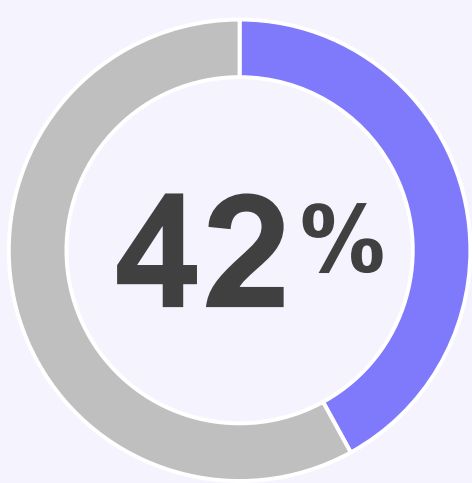


Ingreso promedio  
**\$ 35,401**



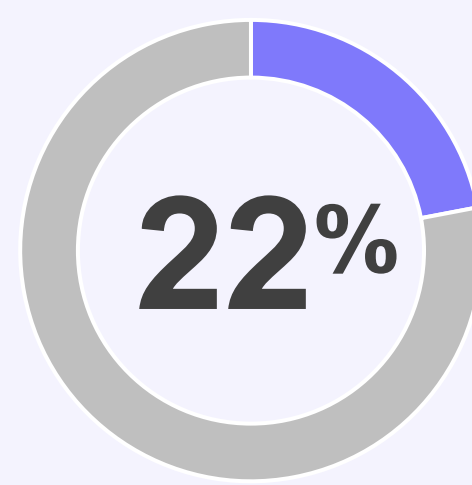
Plantilla laboral  
**73**

### PLANTILLA LABORAL



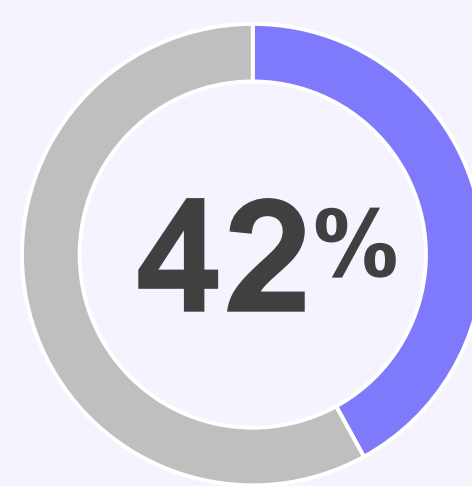
Del personal que trabaja en la Secretaría de Trabajo, 42% son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



Uno de cada cinco puestos de mando superior en la Secretaría de Trabajo es ocupado por mujeres.

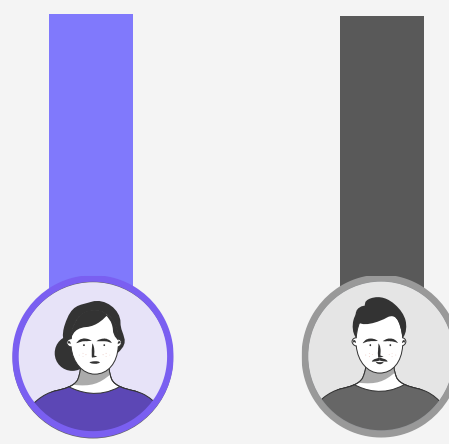
### PUESTOS DE MANDO MEDIO



Dos de cada cinco puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

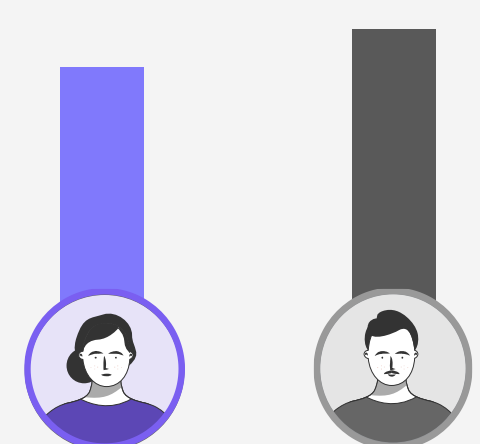
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



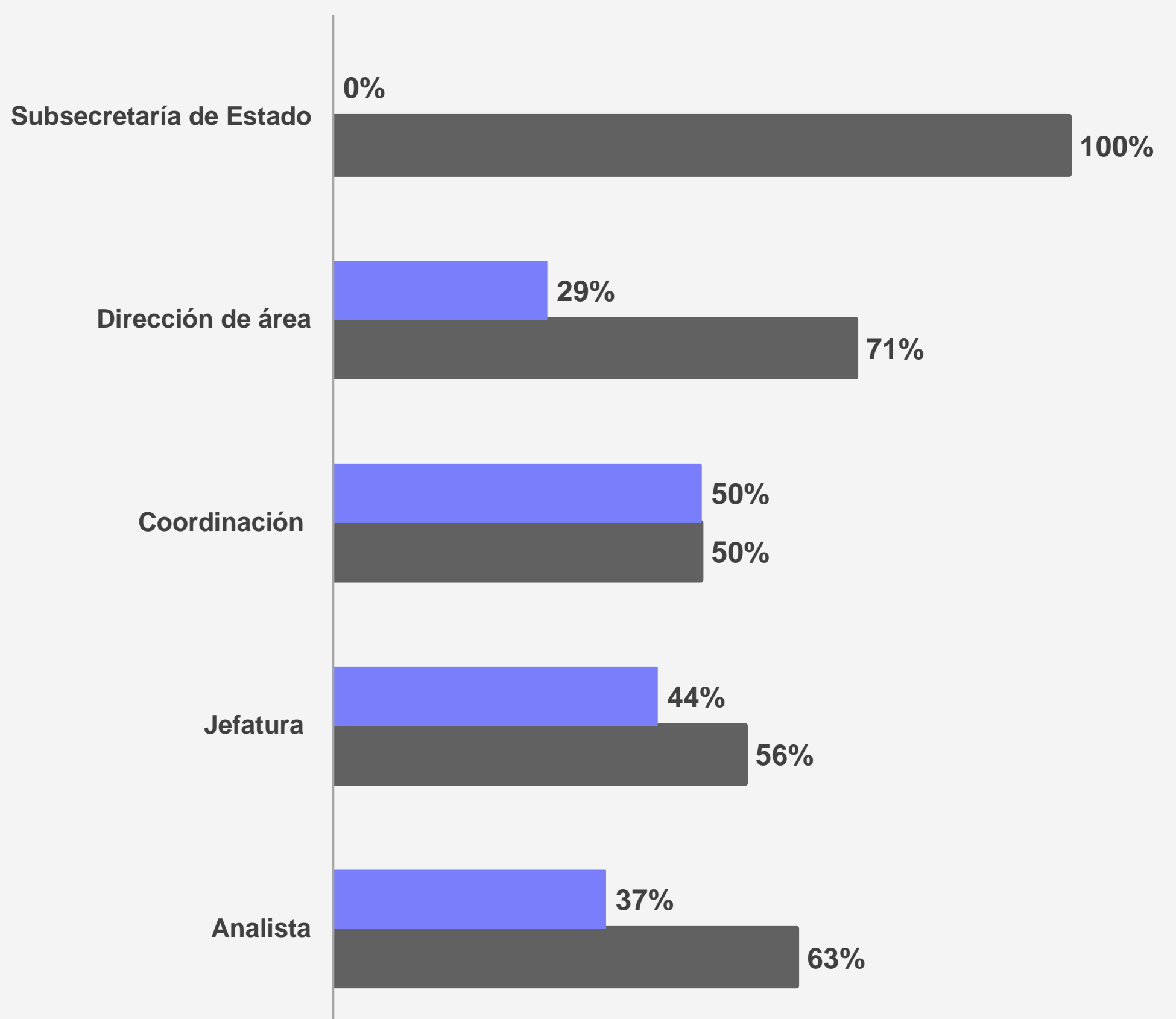
Una mujer gana **\$100 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$99 por cada \$100** que gana un hombre.

### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo



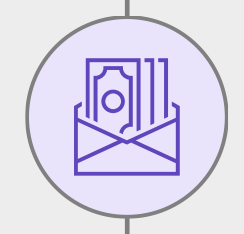
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Secretaría de Turismo

Titular: Maricarmen Martínez Villarreal



**Mujeres**



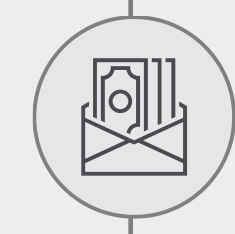
Ingreso promedio  
**\$ 49,028**



Plantilla laboral  
**26**



**Hombres**

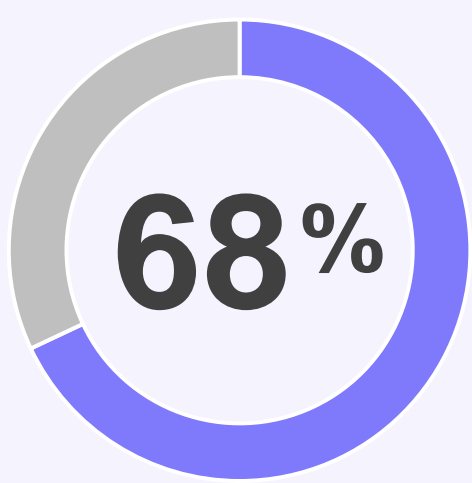


Ingreso promedio  
**\$ 50,989**



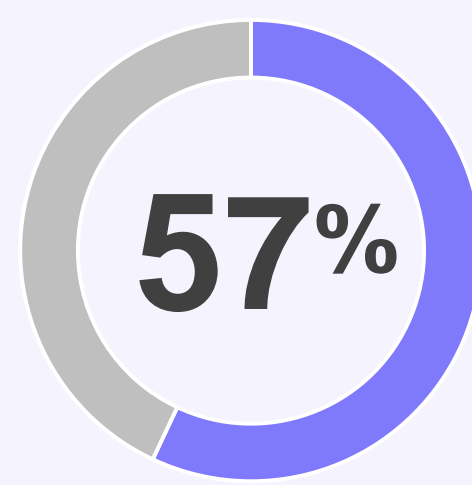
Plantilla laboral  
**12**

### PLANTILLA LABORAL



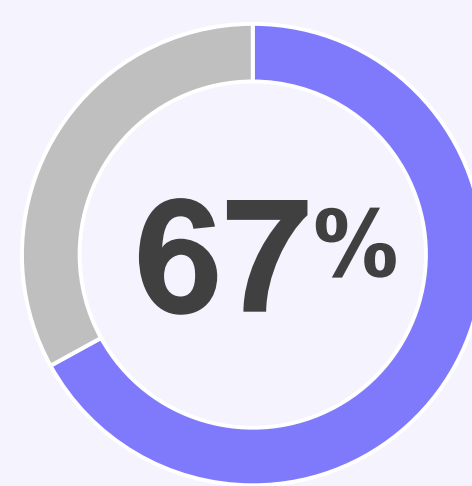
Del personal que trabaja en la Secretaría de Turismo, 68% son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



Seis de cada 10 puestos de mando superior en la Secretaría de Turismo son ocupados por mujeres.

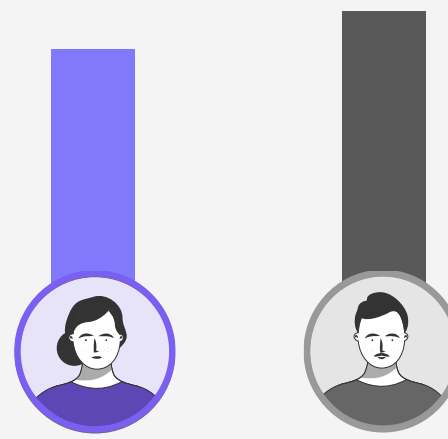
### PUESTOS DE MANDO MEDIO



Dos de cada tres puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

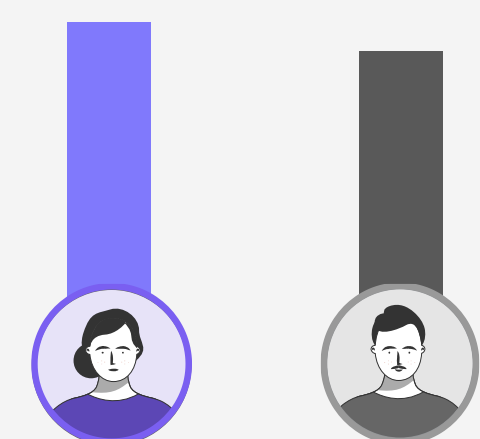
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



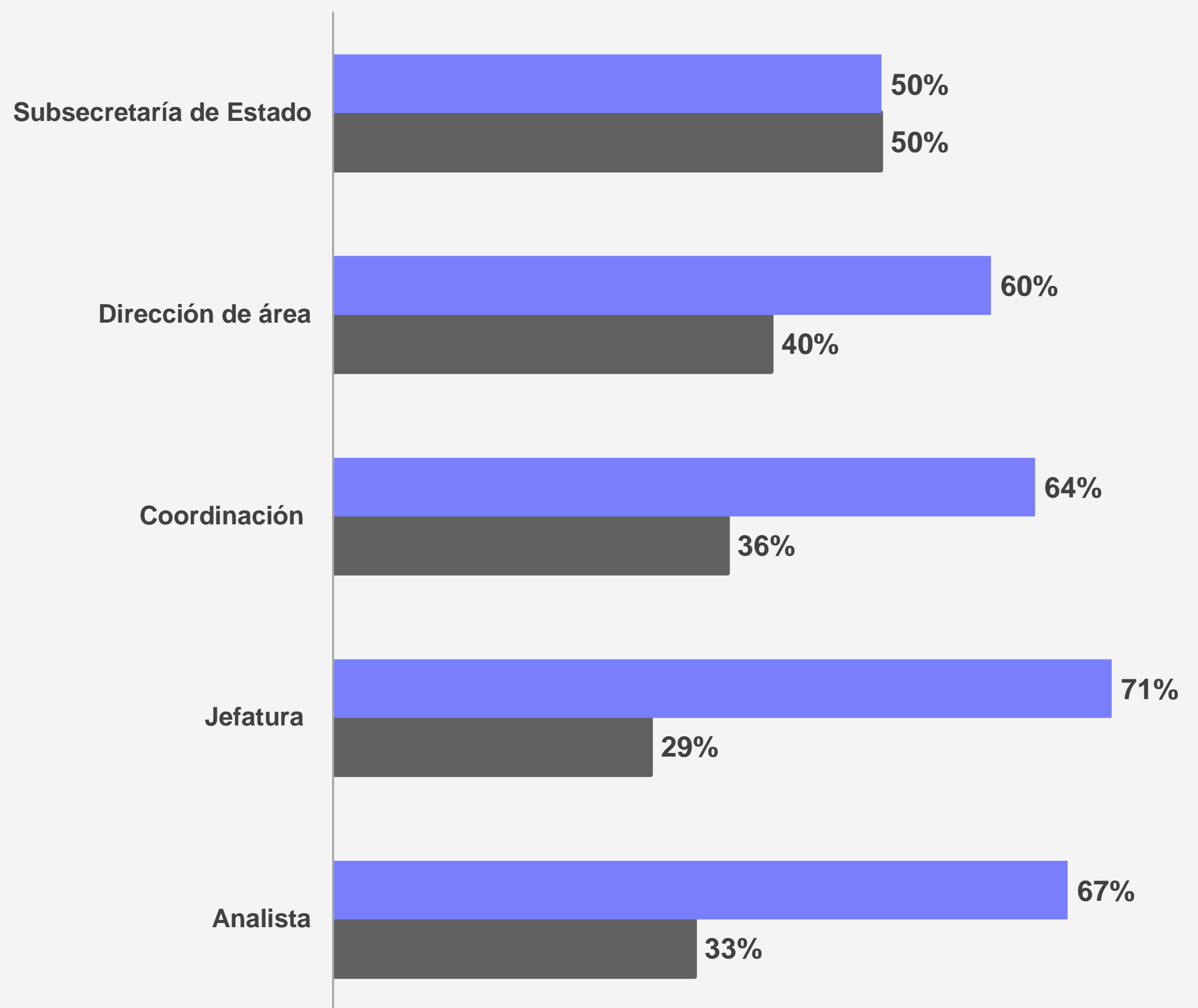
Una mujer gana **\$96 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$110 por cada \$100** que gana un hombre.

### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo





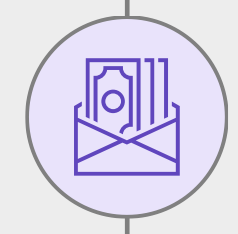
# Mujeres en las secretarías del Estado: El caso de Nuevo León

## Contraloría y Transparencia Gubernamental

Titular: **María Teresa Herrera Tello**



**Mujeres**



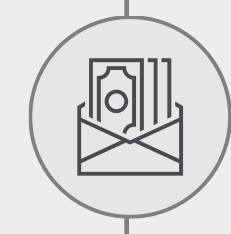
Ingreso promedio  
**\$ 34,426**



Plantilla laboral  
**158**



**Hombres**

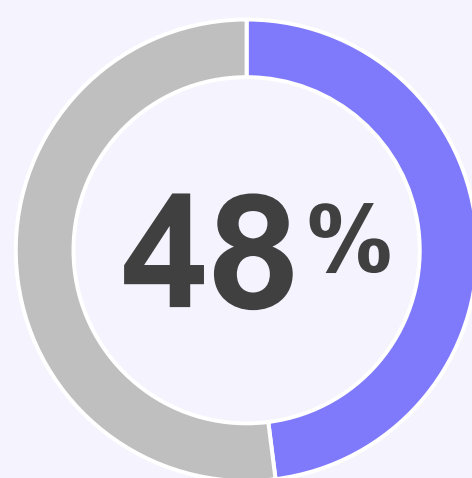


Ingreso promedio  
**\$ 37,496**



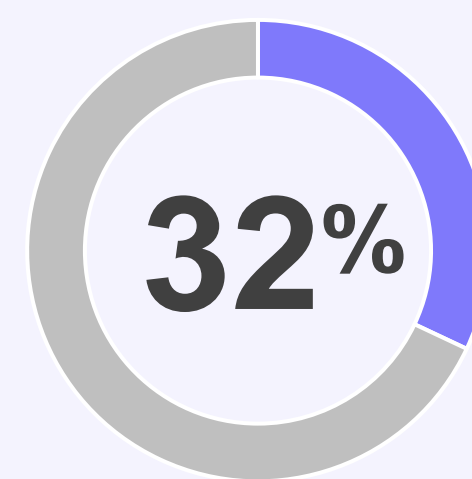
Plantilla laboral  
**172**

### PLANTILLA LABORAL



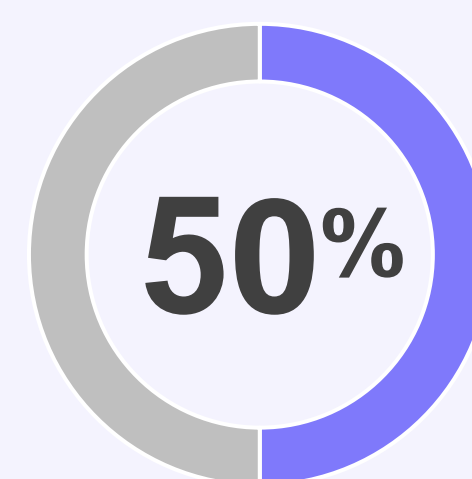
Del personal que trabaja en la Contraloría casi la mitad son mujeres.

### PUESTOS DE MANDO SUPERIOR



Tres de cada 10 puestos de mando superior en la Contraloría son ocupados por mujeres.

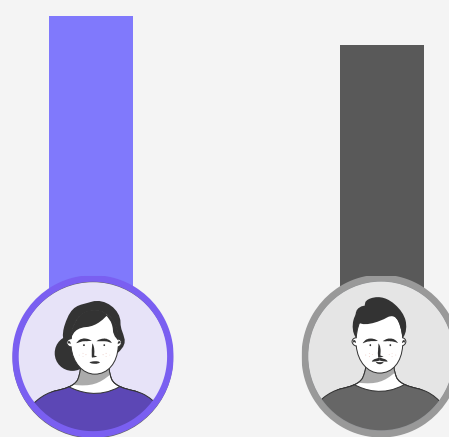
### PUESTOS DE MANDO MEDIO



La mitad de puestos de mando medio son ocupados por mujeres.

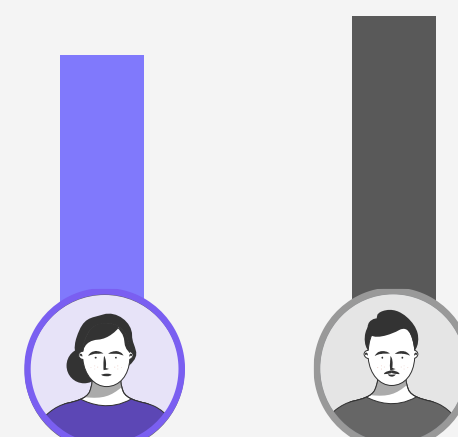
### BRECHA DE INGRESOS POR GÉNERO

#### Mando superior



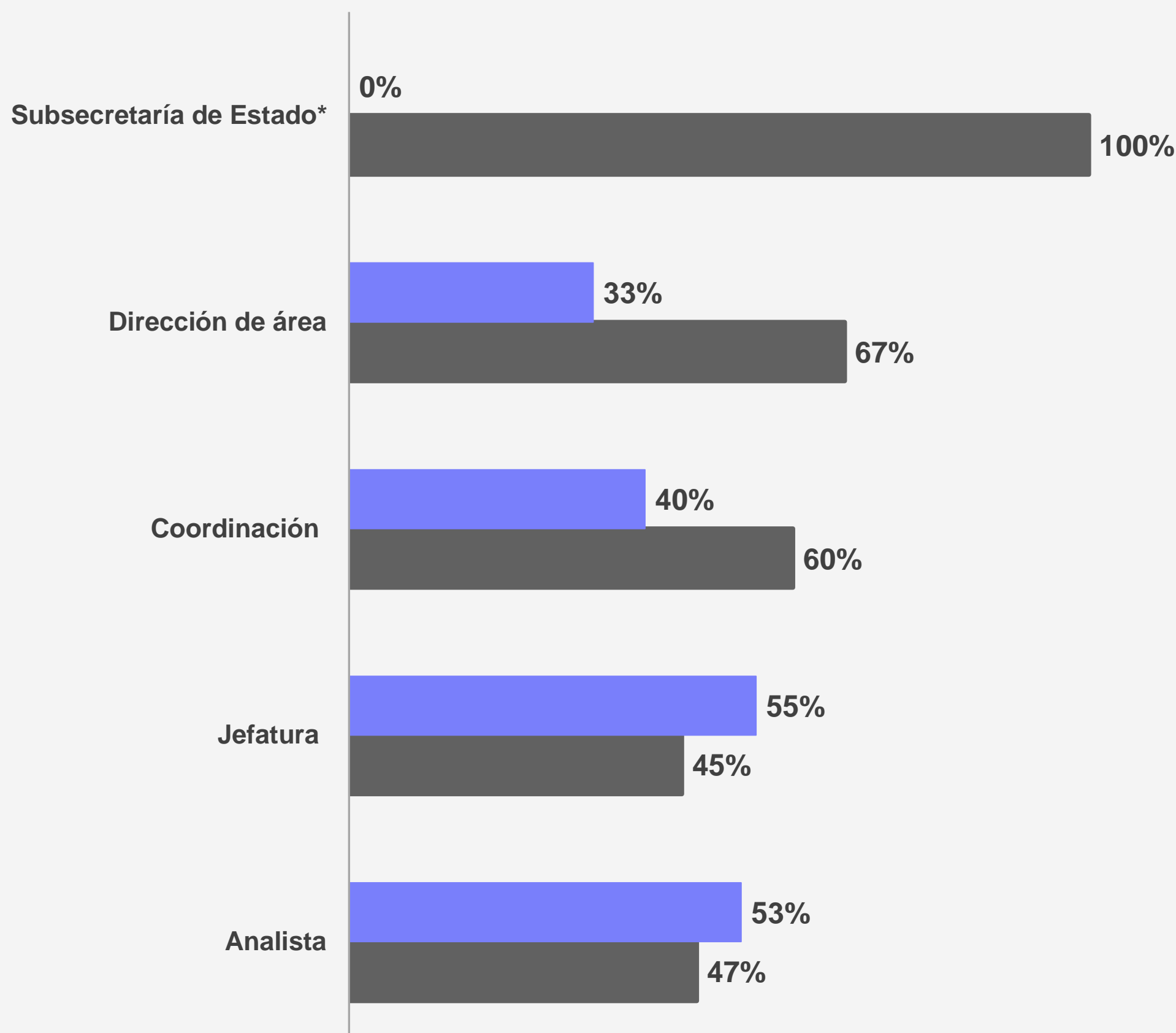
Una mujer gana **\$102 por cada \$100** que gana un hombre.

#### Mando medio



Una mujer gana **\$93 por cada \$100** que gana un hombre.

### Distribución del personal por nivel jerárquico y sexo



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la nómina de Nuevo León (16-31 diciembre 2022).

Nota: \*La secretaría solo cuenta con un puesto en este nivel.