



U.S.-MEXICO
FOUNDATION



CRA
CORN REFINERS
ASSOCIATION

BILATERAL XRAY

2024

REPORTE ANUAL

Escrito por

**ANDREA VILLEGAS
ADOLFO CERVANTES**

CONTENIDO

**RESUMEN
EJECUTIVO 3**

**PRÓLOGO
USMF, IMCO 5**

INTRODUCCIÓN 7

**ANÁLISIS
DESCRIPTIVO 8**

**ANÁLISIS DEL
CONTENIDO 16**

**CONSIDERACIONES
Y OPORTUNIDADES 26**

CONCLUSIÓN 27

ANEXOS 29

RESUMEN EJECUTIVO

DINÁMICAS DE CAMBIO EN NORTEAMÉRICA: RETOS Y OPORTUNIDADES

Por quinto año consecutivo, la US-Mexico Foundation (USMF) y el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) se han asociado y cooperado con el objetivo de monitorear los contenidos y las publicaciones de los principales think tanks en México y Estados Unidos. Esta alianza refleja el profundo compromiso de ambas instituciones por destacar los temas críticos que moldean la agenda bilateral. Este informe tiene como objetivo analizar las prioridades temáticas y metodológicas de los think tanks, así como sus principales estrategias para alcanzar a sus audiencias e influir en la agenda bilateral. Además, examinará los programas e iniciativas de cooperación entre ambos países, identificará los desafíos y oportunidades actuales en la relación bilateral y resaltaré los beneficios de la colaboración para el desarrollo y la prosperidad de América del Norte.

El tema de este año, *Dinámicas de cambio en Norteamérica: Retos y Oportunidades*, pone en perspectiva los cambios clave que han marcado la región, tanto en lo coyuntural como en procesos de transformación más profundos. Asimismo, resalta la importancia de la adaptación y la cooperación como elementos fundamentales para consolidar una Norteamérica más sólida y resiliente. A través del monitoreo, la desagregación y el análisis del contenido generado por los think tanks en relación con las tendencias políticas, económicas y sociales, se busca fortalecer el entendimiento mutuo y promover objetivos compartidos que permitan afrontar los desafíos actuales y aprovechar nuevas oportunidades en el contexto regional y global.

Reconociendo la interdependencia de la región norteamericana, la USMF y el IMCO tomaron la iniciativa de ampliar el alcance del monitoreo, incorporando una nueva sección dedicada al análisis de los think tanks canadienses. Esta decisión responde a la creciente importancia de la relación trilateral y a la necesidad de comprender mejor las agendas compartidas entre Canadá, Estados Unidos y México. Con el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) y otros acuerdos regionales en el centro de las discusiones, este monitoreo busca proporcionar una visión más integral sobre los desafíos y oportunidades que enfrenta el bloque norteamericano.

El informe Bilateral X-Ray del 2024 presenta un análisis detallado y una organización temática basado en los reportes mensuales del año en curso. Esta compilación abarca artículos, documentos de investigación, informes, seminarios, eventos y otros materiales relevantes impulsados y promovidos exclusivamente por los think tanks. Con más de 503 contribuciones y la participación activa de más de 40 think tanks, este informe ofrece perspectivas sobre la dinámica de la relación trilateral entre EE. UU., México y Canadá, así como la tendencia en la agenda hacia 2025.

A través de esta iniciativa, la USMF y el IMCO refuerzan su compromiso con el desarrollo de herramientas que fortalezcan la cooperación bilateral y trilateral, proporcionando análisis e insumos que permitan anticipar desafíos y aprovechar oportunidades compartidas. Con un enfoque basado en evidencia, este esfuerzo no solo subraya la importancia de la colaboración transfronteriza, sino que también impulsa la construcción de un entorno más integrado y competitivo, sentando las bases para una cooperación sólida y de largo plazo.





ENRIQUE PERRET

Director
U.S.-Mexico Foundation



**U.S.-MEXICO
FOUNDATION**

Desde su creación en 2020, el Bilateral X-Ray se ha consolidado como un informe integral que analiza la producción de más de 40 think tanks en Estados Unidos y México, ofreciendo una visión detallada de la evolución de la relación bilateral. Con el tiempo, este esfuerzo ha ampliado su alcance, llegando no solo a especialistas en política pública, sino también a tomadores de decisiones estratégicos y al público general interesado en la agenda binacional.

En 2024, el informe recopiló 503 publicaciones, casi el doble que, en 2023, reflejando un crecimiento significativo en la producción de análisis sobre la relación México-Estados Unidos. Este aumento responde, en gran medida, a los acontecimientos trascendentales que marcaron el año, como las elecciones en ambos países y otros eventos globales de gran impacto. A lo largo del año, los think tanks profundizaron en tendencias clave, narrativas predominantes y áreas de oportunidad, evaluando tanto los desafíos inmediatos como las perspectivas a largo plazo en la cooperación bilateral.

En un contexto de cambios geopolíticos y con miras a 2025, el interés en la relación trilateral ha cobrado relevancia. Ante esta dinámica, a mediados de año, la US-Mexico Foundation (USMF) y el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) iniciaron el monitoreo de think tanks en Canadá para incorporar una visión más amplia sobre la integración de América del Norte. Este enfoque busca comprender mejor los retos y oportunidades en la región, especialmente en temas estratégicos como la cooperación comercial, la seguridad y la gobernanza trilateral.

De cara al futuro, el informe de este año también sienta las bases para el análisis de eventos clave en 2025 y 2026, como la transición de gobierno en Estados Unidos, la próxima revisión del T-MEC y la Copa del Mundo FIFA en Norteamérica. Estos factores serán determinantes en la evolución de la cooperación regional y su impacto en distintos sectores. Agradecemos a nuestros socios en esta iniciativa—IMCO y la CRA—por su apoyo continuo en la consolidación de este esfuerzo de análisis.



VALERIA MOY

Directora General
Instituto Mexicano para la
Competitividad A.C.



Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.

Las elecciones de 2024 y la consecuente transición de administraciones en México y Estados Unidos representan una oportunidad clave para revisar y fortalecer la relación bilateral. Este periodo de cambio ofrece un resultado estratégico para replantear políticas y estrategias que definirán los lazos futuros en un contexto geopolítico cada vez más desafiante. Históricamente cargada por cuestiones migratorias y comerciales, la relación bilateral demanda un enfoque renovado que reconozca la creciente interdependencia económica y los retos que implica una frontera común.

Ante el surgimiento de políticas proteccionistas en Estados Unidos y la complejidad creciente en la gestión de la frontera, resulta fundamental evaluar el discurso público y la percepción bilateral monitoreada por los centros de investigación. En este contexto, el Bilateral X Ray, una iniciativa colaborativa entre el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) y el US-Mexico Foundation (USMF), juega un papel esencial al mapear y analizar las narrativas predominantes en la relación entre ambos países. Este esfuerzo analítico no solo permite una comprensión de temas clave como migración, seguridad y comercio, sino que también identifica oportunidades y propone vías de acción para enfrentar los retos emergentes.

A través de este trabajo colaborativo, se busca fomentar una relación bilateral más resiliente y adaptativa, que no solo atienda las urgencias de hoy, sino que también sienta las bases para un futuro más estable y beneficioso para ambos países. En este sentido, la incorporación de centros de investigación de Canadá a mitad de este año en el Bilateral X Ray marca un hito estratégico, especialmente en el contexto de la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). Este tipo de iniciativas trilaterales refuerzan la importancia de la cooperación regional y demuestran el valor de una coordinación más estrecha en temas económicos, sociales y ambientales.

INTRODUCCIÓN

El Informe Anual Bilateral X-Ray es el resultado de la colaboración continua entre la USMF y el IMCO, que por quinto año consecutivo han monitoreado y analizado las publicaciones de los principales think tanks en México y Estados Unidos. Este informe busca proporcionar un análisis exhaustivo de los temas predominantes en la relación bilateral a lo largo del año, ofreciendo una visión estructurada y detallada de las narrativas clave y oportunidades emergentes en la agenda binacional.

En 2024, el monitoreo registró 503 publicaciones de más de 40 think tanks, casi el doble que el año anterior. Este aumento responde a múltiples factores, entre ellos, los acontecimientos clave en América del Norte, como las elecciones presidenciales en ambos países, así como el impacto de eventos y tendencias relevantes de cara al futuro. En este sentido, el informe no solo documenta y clasifica estas publicaciones, sino que también ofrece un análisis detallado de la distribución temática, origen, afiliación, tipo de publicación, relevancia y frecuencia de términos clave.

Los principales objetivos del Informe Anual Bilateral X-Ray son:

- Analizar las publicaciones de los think tanks: Identificar qué centros de pensamiento son más activos en la producción de contenidos sobre la relación bilateral y sus áreas de especialización.

- Ofrecer perspectivas sobre temas bilaterales: Examinar la terminología común y los enfoques predominantes en las publicaciones, resaltando las narrativas clave en las discusiones sobre la relación entre EE.UU. y México.
- Impulsar el aprovechamiento estratégico de la información: Fomentar el uso de los hallazgos y datos recopilados en este informe como una herramienta clave para la toma de decisiones en los sectores público, privado y académico, facilitando la generación de estrategias más informadas y alineadas con las necesidades de la relación bilateral.

Como novedad, en 2024 el monitoreo se expandió para incluir los contenidos de los think tanks en Canadá, reconociendo la interdependencia regional y la necesidad de una visión trilateral. Este enfoque ampliado refuerza el valor de la cooperación regional y proporciona una perspectiva más integral sobre los desafíos y oportunidades que enfrenta América del Norte. Finalmente, este informe también sienta las bases para el análisis de eventos clave en los próximos años.

ANÁLISIS DESCRIPTIVO

El informe abarca publicaciones de contenido a partir del 3 de enero al 19 de diciembre del 2024. Estos materiales se enfocaron en la relación bilateral entre México EE.UU. y posteriormente, se adicionó Canadá. Durante este período se registraron 503 publicaciones, siendo agosto el mes con mayor actividad. Los centros de pensamiento más activos en EE.UU. fueron el Mexico Institute, institución radicada dentro del Wilson Center, el Baker Institute basado en la Universidad de Rice y AS/COA, mientras que en México destacaron el Centro de Investigación y Docencias Económicas (CIDE), el Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (COMEXI) y el Colegio de México (COLMEX) en función del número de contenido generado.

De las 458 publicaciones analizadas, 277 fueron artículos editoriales, superando otros formatos como podcasts, webinars o informes. Cabe destacar que, el recuento realizado para este reporte no considera columnas editoriales, participaciones recurrentes (columnas de opinión emitidas a título personal, entrevistas o participaciones en prensa o medios periodísticos fuera del think tank). Los temas más abordados durante el año fueron: Democracia e Instituciones, Norte América y Economía y Comercio.¹

En cuanto a la producción de contenido clasificado como “corto plazo” y “estratégico”, se observa una proporción cercana a 3 a 1, respectivamente. El contenido de corto plazo representó el 75% del total y se centró en temas coyunturales, es decir, aquellos que responden a eventos inmediatos y de alta relevancia en la agenda pública, captando la atención de think tanks, medios de comunicación y la audiencia en general. Este tipo de contenido busca proporcionar análisis oportunos y respuestas ágiles a dinámicas en constante cambio.

Por otro lado, el contenido “estratégico”, representó el 25% y estuvo orientado a la elaboración de reportes, análisis, discusiones y recomendaciones de política pública con un enfoque prospectivo. Este tipo de producción se distingue por su profundidad analítica y su orientación hacia el desarrollo de estrategias de largo plazo en el ámbito de la relación bilateral. A diferencia del contenido coyuntural, cuyo impacto es inmediato, el contenido estratégico busca influir en la toma de decisiones mediante la generación de insumos que permitan una planificación sustentada en evidencia y proyecciones a futuro. Este patrón subraya la prioridad de atender los desafíos inmediatos sobre la planificación a largo plazo en el diálogo bilateral.

¹ A partir de esta sección, el monitoreo de los think tanks de Canadá contará con una sección independiente dentro del informe anual. Esto responde a la necesidad de ofrecer un análisis más preciso, considerando que la incorporación de estos think tanks comenzó en agosto de 2024. Debido a esta diferencia temporal, la metodología de evaluación y las métricas utilizadas para medir la producción y el impacto de los think tanks canadienses será distinta a la aplicada en el monitoreo de las instituciones en Estados Unidos y México. Este enfoque busca garantizar un análisis equitativo y representativo, permitiendo identificar tendencias específicas en la producción intelectual de Canadá y su impacto en la agenda trilateral.

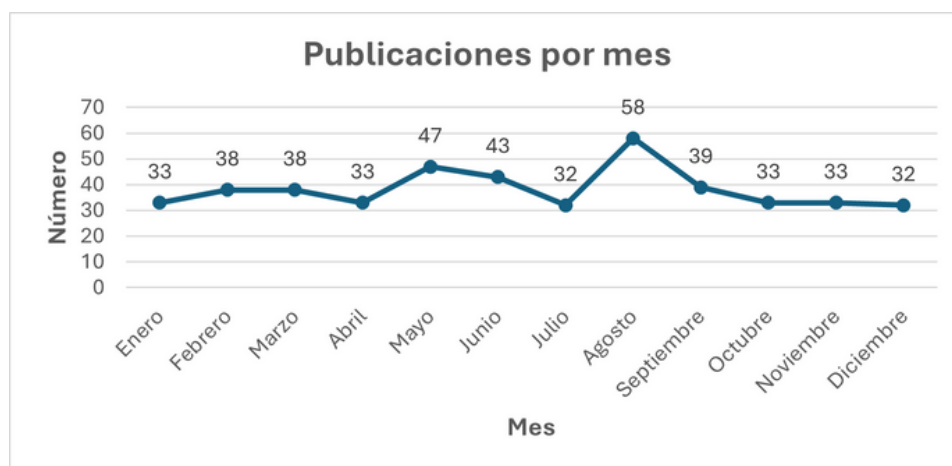
Figura 1. Contenido generado por país



- La Figura 1 ilustra la distribución del número de publicaciones generadas por think tanks en México y Estados Unidos durante 2024, evidenciando una marcada diferencia en la producción de contenido. Estados Unidos concentró el 86% de las publicaciones (394), mientras que México representó solo el 14% (64).

Este contraste refleja, en parte, la mayor cantidad de think tanks radicados en los Estados Unidos en comparación con México, lo que naturalmente influye en el volumen de publicaciones. No obstante, la disparidad también resalta la necesidad de fortalecer y estimular la producción de análisis e investigaciones desde los think tanks mexicanos. Reducir esta brecha, permitiría potencialmente una mayor presencia de perspectivas mexicanas en el diálogo bilateral y contribuiría a un debate más equilibrado sobre los temas clave de la relación entre ambos países.

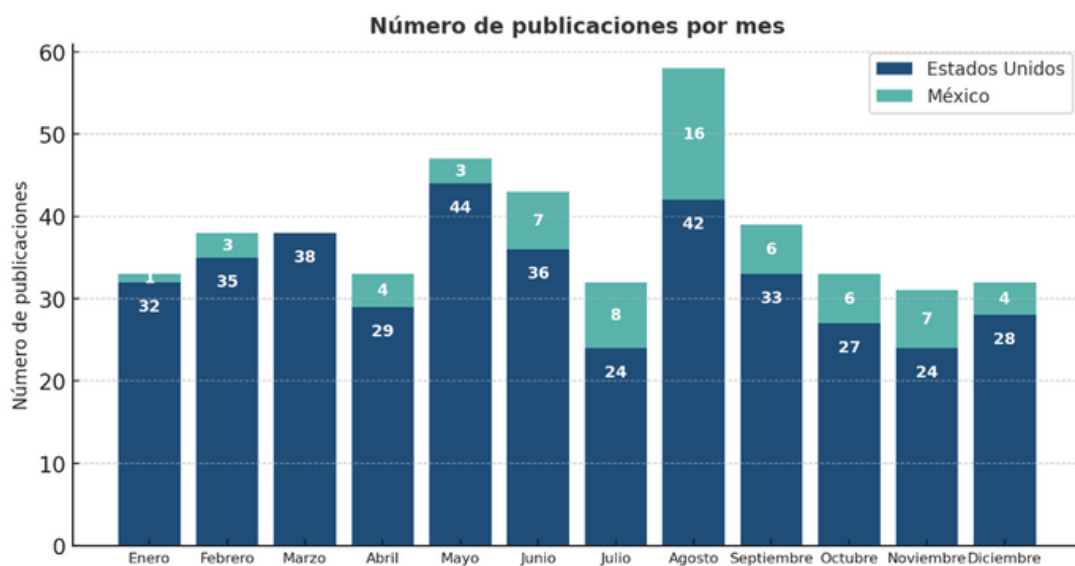
Figura 2. Publicaciones por mes



- La Figura 2 presenta la evolución mensual del número de publicaciones generadas por think tanks en ambos países a lo largo del año. Agosto se destacó como el mes con mayor actividad.

El pico de publicaciones en agosto estuvo gradualmente vinculado a la decisión del, entonces presidente Joe Biden, de retirarse de la contienda electoral por la reelección a la Presidencia de los Estados Unidos. Este acontecimiento generó una ola de reflexiones sobre las implicaciones políticas y estratégicas para las elecciones en Estados Unidos, así como su impacto en la relación bilateral con México. En este contexto, los think tanks analizaron no solo la transición de liderazgo dentro del Partido Demócrata, sino también los efectos potenciales en comercio, migración y cooperación en seguridad nacional. Este patrón refleja gradualmente el cómo, los momentos políticos clave, tienden a acaparar la agenda de los think tanks, reflejando su papel en la interpretación y análisis de eventos que pueden contribuir a redefinir la dinámica entre ambos países.

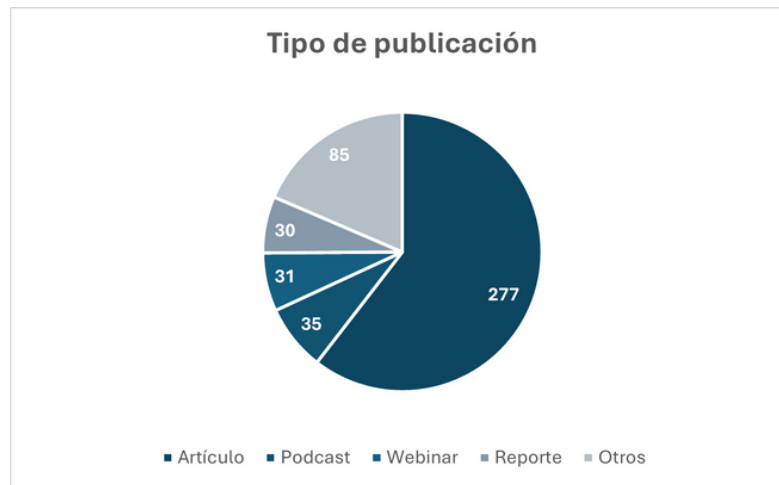
Figura 3. Publicaciones por Think Tank EE. UU.-México



- La Figura 3 presenta un gráfico de barras compuesto, el cual ilustra la distribución mensual de publicaciones generadas por think tanks por país (México y EE.UU.) a lo largo del año. Esta medición comparativa permite observar las variaciones en la productividad de los think tanks por país.

El gráfico resalta las fluctuaciones en las publicaciones y pone en evidencia la dinámica bilateral en la generación de conocimiento y análisis estratégico sobre agendas compartidas.

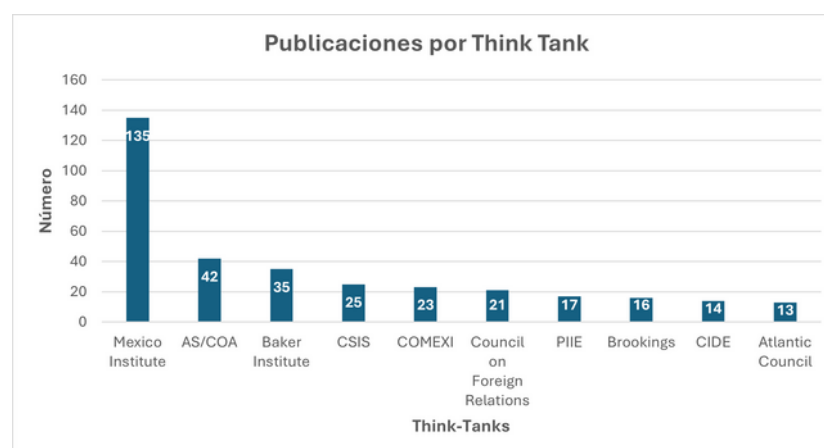
Figura 4. Formatos de contenido más utilizados



- La Figura 4 muestra la diversidad de formatos en contenido producido a lo largo del año, incluyendo artículos, reportes, podcasts, eventos y webinars, como las categorías que más prevalecen. La sección “Otros”, incluye diversos formatos como: seminarios, paneles, infografías, entre otros.

Los artículos constituyen la categoría principal, lo que resalta el papel fundamental del análisis tradicional en la discusión de temas clave. Mientras que, los medios digitales siguen siendo instrumentos importantes para los think tanks, los podcasts y webinars han sido mecanismos prácticos que permiten a los think tanks mantener las discusiones de los temas bilaterales emergentes y/o vigentes. La variedad de formatos refleja el esfuerzo por diversificar los canales de comunicación y ampliar el alcance de estas conversaciones, permitiendo que un público más amplio participe en el debate sobre la relación entre ambos países.

Figura 5. Top 10 Think Tanks con más publicaciones



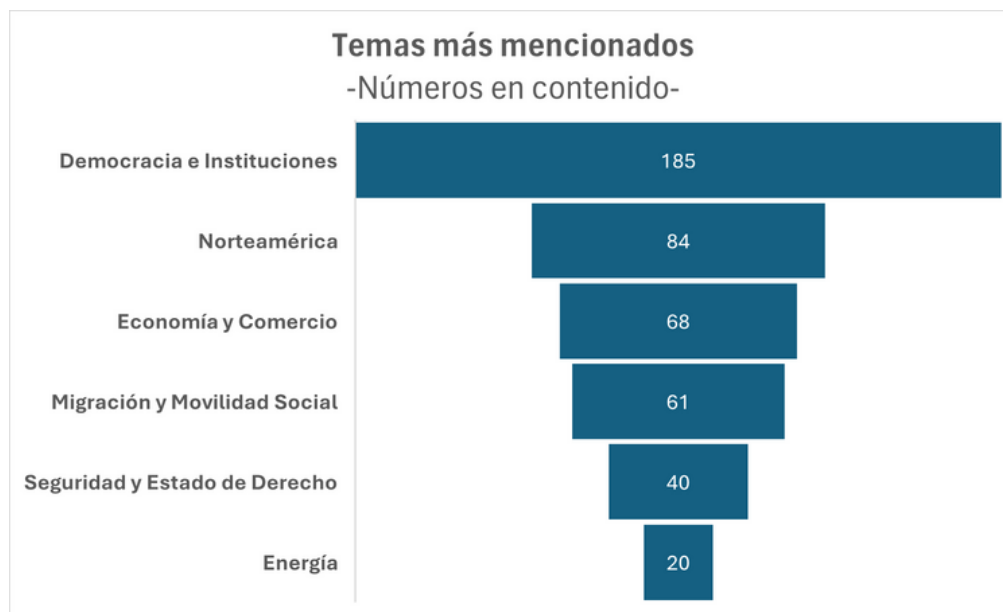
- La Figura 5 muestra que la producción de contenido sobre la agenda bilateral está concentrada en diez think tanks, lo que refleja una dinámica de centralización en la generación de análisis y discusión sobre la relación entre México y Estados Unidos. De las 458 piezas de contenido del 2024, 341 fueron generadas por estos institutos.

El Mexico Institute del Wilson Center lideró con 135 publicaciones, consolidándose como la principal fuente de análisis en el ámbito bilateral. Le siguen AS/COA (42 publicaciones) y el Baker Institute (35 publicaciones), ambos con una presencia significativa en la generación de estudios y reportes sobre temas estratégicos para ambos países.

Entre los think tanks mexicanos, COMEXI se posiciona como el más relevante, ubicándose en el quinto lugar con 23 publicaciones, lo que lo convierte en el think tank de México con mayor contenido generado. Su presencia destaca la contribución de instituciones mexicanas al diálogo bilateral, aunque en menor volumen en comparación con sus contrapartes estadounidenses. En el top 10, también se encuentra el CIDE, el cual ha ido generando cada vez más contenido relacionado a la relación entre México y Estados.

En conjunto, estos diez think tanks representan el 74% del total de publicaciones en 2024, lo que evidencia su papel dominante en la producción de conocimiento y en la interpretación de los temas más relevantes de la relación México-Estados Unidos. Esta concentración sugiere que el discurso bilateral está siendo moldeado principalmente por un grupo reducido de actores, lo que plantea oportunidades y desafíos para diversificar la narrativa y fomentar una mayor participación de otras instituciones en la discusión de la agenda compartida.

Figura 6. Temas con mayor presencia en el contenido



- La Figura 6 detalla el enfoque temático de las publicaciones durante 2024, reflejando las principales áreas de interés y contenido en relación a la dinámica bilateral.

Democracia e Instituciones encabeza la lista con el 40% del total de publicaciones con 185 piezas de contenido, lo que resalta en la relevancia de la estabilidad institucional, el fortalecimiento democrático y las elecciones presidenciales para la agenda y el bloque de México y Estados Unidos.

Norteamérica ocupa el segundo lugar, con un 18% del total con 84 piezas de contenido, enfocándose en las dinámicas regionales y de cooperación entre los países del bloque. Esta categoría incluye generación de contenido relacionado al bloque norteamericano desde una perspectiva integral, abordando múltiples ejes narrativos de manera transversal (Comercio, frontera, seguridad, entre otros). Su enfoque no se limita a un solo ámbito, sino que examina interacciones y sinergias entre distintos sectores, reflejando la complejidad de la relación regional.

En tercer puesto, el tema relacionado a *Economía y Comercio* obtuvo un 15% con 68 piezas de contenido. Éste, resalta la relevancia de la dinámica en las relaciones comerciales, las cadenas de suministro y la integración económica.

Por otro lado, *Migración y Movilidad Laboral* representó el 13% del contenido. Esta temática aborda principalmente discusiones y análisis relacionados a los flujos migratorios, de movilidad laboral y los derechos de los migrantes.

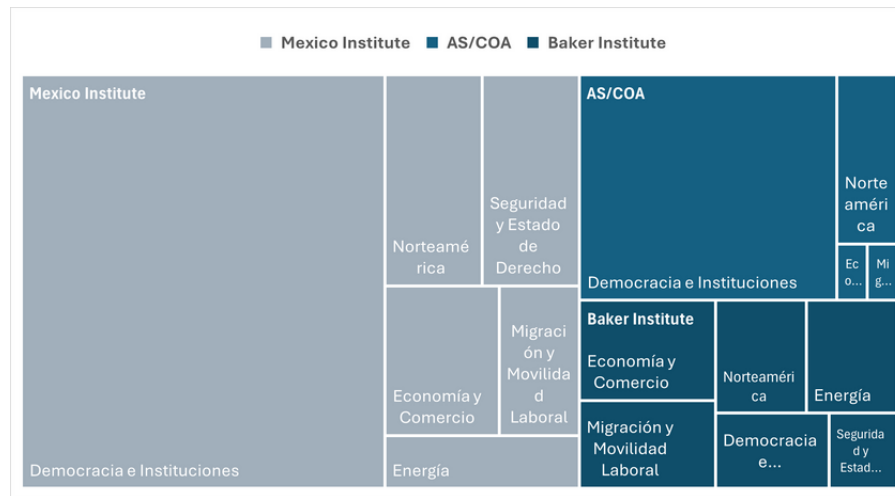
En quinto puesto se posicionó *Seguridad y Estado de Derecho*, con un 9% del contenido, el cual se enfoca en el análisis de temas relacionados a la seguridad pública, el crimen organizado y la cooperación en materia de impartición de justicia.

Finalmente, el sector *energético* representó el 4% del total, abarcando una variedad de temas clave para la región. Entre ellos se encuentran la seguridad y estabilidad del suministro energético, la infraestructura y modernización de los sistemas de generación y distribución, así como el desarrollo y diversificación de las fuentes de energía.

Además, los think tanks analizaron aspectos relacionados con la cooperación bilateral y regional en materia energética, el impacto de la tecnología en la eficiencia y sostenibilidad del sector, y los marcos regulatorios que rigen su funcionamiento. Esta categoría también incluye discusiones sobre la evolución de los mercados energéticos, la inversión en nuevas capacidades de generación y el equilibrio entre distintas fuentes de energía para garantizar un desarrollo competitivo.

Esta distribución temática evidencia las prioridades en la discusión sobre la relación bilateral y los temas clave que dominaron el análisis a lo largo del año.

Figura 7. Los 3 think tanks de EE.UU. con más contenido y su cobertura temática

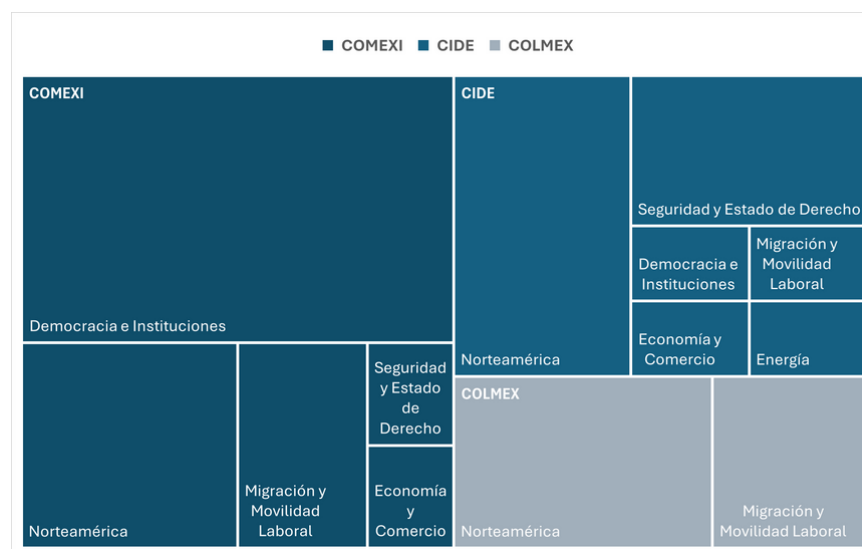


- La Figura 7 resalta las diferencias en los énfasis temáticos de los tres principales think tanks estadounidenses, ilustrando la distribución de sus publicaciones en el contexto de las discusiones bilaterales entre México y Estados Unidos.

El treemap muestra que el Mexico Institute, AS/COA y Baker Institute lideran la producción de contenido sobre la relación bilateral, con un enfoque marcado en distintos temas. Mientras que el Mexico Institute y AS/COA concentran la mayor parte de sus publicaciones en Democracia e Instituciones, el Baker Institute destaca por su producción en temas de Migración y Movilidad Laboral, reflejando su especialización en análisis de dinámicas migratorias y económicas en la región.

Esta distribución temática evidencia las prioridades de estos think tanks estadounidenses y su influencia en la construcción del discurso sobre estos temas clave para la relación bilateral

Figura 7.1. Los 3 think tanks de México con más contenido y su cobertura temática



- La Figura 7.1 muestra las diferencias en los énfasis temáticos de los principales think tanks mexicanos, ilustrando la distribución de sus publicaciones en el contexto de la relación bilateral entre México y Estados Unidos.

El treemap presenta la producción de contenido de COMEXI, CIDE y COLMEX, evidenciando sus áreas de especialización. COMEXI se distingue por su enfoque en Democracia e Instituciones, mientras que el CIDE aborda temas relacionados con Norteamérica y Seguridad y Estado de Derecho. Por su parte, el COLMEX prioriza el análisis de Norteamérica y Migración y Movilidad Laboral, reflejando su experiencia en estudios sobre dinámicas migratorias, demográficas y políticas públicas.

Esta distribución temática destaca el papel de estos think tanks mexicanos en la generación de conocimiento y análisis estratégico sobre la agenda bilateral, contribuyendo a un debate más amplio y diverso sobre los desafíos y oportunidades en la relación entre México y Estados Unidos.

Figura 8. Porcentaje de contenido Corto plazo vs Estratégico



- La Figura 8 presenta un comparativo entre publicaciones de carácter estratégico y aquellas enfocadas en el corto plazo, reflejando la tendencia en la producción de contenido dentro de la agenda bilateral.

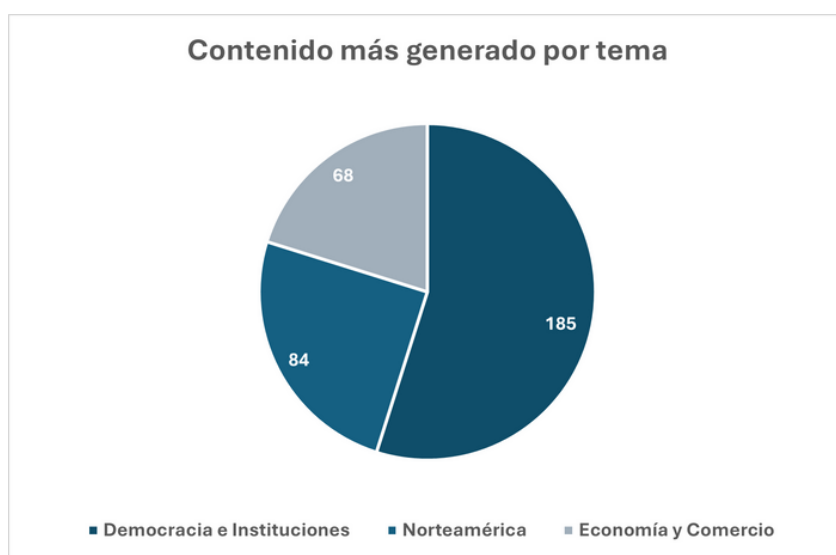
El gráfico revela que el 25% (113) de la generación de contenido se centró en temas estratégicos, mientras que el 75% (345) abordó cuestiones coyunturales o de corto plazo. Esta distribución refleja una carga significativa, hacia los temas urgentes que dominan el debate público, dejando en segundo plano el análisis prospectivo y de largo plazo.

Esta tendencia resalta un desafío estructural en la discusión bilateral: la necesidad de equilibrar la atención entre las prioridades inmediatas y la planificación estratégica, asegurando que el análisis a largo plazo tenga un peso mayor en la formulación de políticas y estrategias binacionales.

ANÁLISIS DEL CONTENIDO

En esta sección se realiza un análisis detallado del contenido, examinando más de 500,000 palabras de los artículos publicados por los think tanks en México y Estados Unidos. Se enfoca en los tres temas que más dominaron la discusión y narrativa: Democracia e Instituciones, Norteamérica y Economía y Comercio, que en conjunto representan el 74% del contenido generado con 337 publicaciones realizadas. Esta distribución evidencia la prioridad otorgada a la gobernanza y democratización de las instituciones, la integración regional como bloque y las relaciones económicas y comerciales.

Figura 9. Contenido más generado por temática.



- La Figura 9 desglosa en cantidad los contenidos generados por tema. De las 458 publicaciones, el 73% (337) se focalizaron en los temas de Democracia e Instituciones, Norteamérica y Economía y Comercio.

TEMAS MÁS MENCIONADOS

En 2024, el tema de **Democracia e Instituciones** dominó el contenido en los think tanks, con un enfoque en las elecciones de México y Estados Unidos y su impacto en la relación bilateral. Los think tanks analizaron a profundidad las dinámicas electorales, las propuestas de los candidatos y las implicaciones de los resultados. En México, la integridad institucional y las sanciones del INE marcaron la discusión, mientras que en EE.UU., la posible reelección de Donald Trump o la llegada de Kamala Harris generaron intensos debates. La victoria de Claudia Sheinbaum en México fue un punto clave de análisis, al igual que sus efectos en el comercio y la relación con EE.UU.

El triunfo de Sheinbaum consolidó el poder de Morena, permitiendo la aprobación de reformas constitucionales que afectaron la independencia de instituciones clave como COFECE, CRE e INAI, lo que generó preocupación sobre el cumplimiento del T-MEC. Mientras tanto, la campaña en EE.UU. evolucionó con el reemplazo de Biden por Kamala Harris, lo que alteró la dinámica electoral. La victoria de Trump intensificó el escrutinio de los think tanks, especialmente por sus propuestas de aranceles y políticas migratorias, las cuales podrían afectar la estabilidad económica y diplomática de la región.

El impacto de estas elecciones en América del Norte es significativo, con un posible cambio en las relaciones comerciales y políticas entre México y EE.UU. Por un lado, existe la narrativa de que Sheinbaum pudiese continuar con las políticas de su predecesor Andrés Manuel López Obrador en política exterior, lo que podría mantener una relación distante con Washington. Por otro lado, la vuelta de Trump, con una agenda conservadora y proteccionista, sugiere un periodo de tensiones en la relación bilateral. Con Canadá preparándose para elecciones en 2025, la región enfrenta un futuro de incertidumbre y posibles cambios en sus alianzas estratégicas.

Norteamérica fue el segundo tema más mencionado en 2024, reflejando la importancia de la relación trilateral entre México, EE.UU. y Canadá. Con elecciones en México y EE.UU., este año se ha convertido en un punto de inflexión para el comercio en la región. El T-MEC ha sido un eje clave de análisis, con discusiones sobre su revisión en 2026 y los desafíos de implementación en áreas como el nearshoring y la seguridad en carreteras.

Asimismo, la cooperación en migración y política comercial ha sido ampliamente debatida, con énfasis en el impacto de las reformas propuestas por Andrés Manuel López Obrador y la postura de Sheinbaum sobre la relación con EE.UU. y Canadá. También hubo discusiones y análisis orientados a un enfoque en la integración energética y la competitividad regional, con llamados a fortalecer la colaboración en sectores estratégicos como el de los vehículos eléctricos y la transición energética.

El panorama de América del Norte en 2024 reflejó tanto oportunidades como retos, con una interdependencia creciente entre las economías de los tres países y la necesidad de abordar desafíos compartidos en comercio, seguridad y gobernabilidad democrática.

Economía y Comercio fue el tercer tema más destacado del año. El comercio bilateral entre EE.UU. y México ha estado marcado por la revisión del T-MEC, con debates sobre propiedad intelectual, reglas de origen en la industria automotriz y disputas comerciales en sectores clave como la energía y las cadenas de suministro.

Por otro lado, las políticas económicas en México han sido un punto de discusión, especialmente en relación con la reforma judicial y su posible impacto en la confianza de los inversionistas. La incertidumbre sobre el rumbo económico del país ha llevado a análisis sobre la necesidad de mayor certeza regulatoria y políticas que fomenten el crecimiento económico en ambas vías.

DEMOCRACIA E INSTITUCIONES

El tema de Democracia e Instituciones dominó el discurso de 2024, con un total de 186 publicaciones en el año. Este tema abarca publicaciones sobre democracia e instituciones, con un enfoque particular en las elecciones en Estados Unidos y México y su impacto en la relación bilateral. Una parte considerable de los artículos, podcasts, informes y publicaciones estuvo dirigida a la dinámica electoral. Los think tanks se centraron principalmente en identificar las propuestas de los candidatos y analizar las implicaciones de los resultados electorales.

Figura 10. Palabras más mencionadas



- La Figura 10 ilustra el vocabulario predominante en las publicaciones sobre Democracia e Instituciones durante 2024. En el centro de esta representación aparecen términos como “México”, “elecciones”, “AMLO” y “Sheinbaum”, destacando el análisis detallado de las elecciones mexicanas.

A lo largo del año pasado, los procesos electorales en Estados Unidos y México dominaron el enfoque temático de las publicaciones de los think tanks. La situación política en ambos países fue compleja. En México, el contenido de los think tanks hicieron hincapié un posible deterioro de la integridad institucional y las normas democráticas, especialmente durante el periodo electoral. Mientras tanto, en Estados Unidos, el escenario estaba marcado por la posible reelección de Donald Trump o la llegada de Kamala Harris como la primera presidenta mujer.

El ciclo electoral en México comenzó con campañas anticipadas de distintos partidos políticos, lo que llevó a sanciones por parte del Instituto Nacional Electoral (INE). Sin embargo, diversos analistas, consideraron que el INE se encontró incapacitado para frenar estas infracciones. Para principios de 2024, las candidatas Claudia Sheinbaum y Xóchitl Gálvez fueron oficialmente declaradas y lanzaron sus campañas a partir de marzo. Esta fase recibió una cobertura significativa por parte de los think tanks en México y EE.UU, que analizan especialmente las propuestas de los candidatos respecto a la relación bilateral.

Además, varios think tanks estadounidenses iniciaron proyectos de seguimiento centrados en la carrera presidencial mexicana. La victoria electoral de Claudia Sheinbaum, representando al partido Morena, marcó un desarrollo significativo. Su triunfo contundente y las implicaciones para las relaciones entre EE.UU. y México fueron ampliamente analizadas, resaltando la evolución de la relación bilateral en los ámbitos económico, social y político.

Figura 11. Top 10 palabras más mencionadas



- La Figura 11 muestra la cantidad de veces que se mencionó una palabra en el tema de Democracia e Instituciones, destacando el enfoque en las elecciones mexicanas sobre las elecciones de EE. UU.

Los think tanks también analizaron las reformas judiciales y constitucionales impulsadas por el partido Morena, en particular en lo referente a posibles violaciones al T-MEC. La reforma del Poder Judicial y de organismos autónomos —incluyendo instituciones como COFECE, CRE y CNH, que son fundamentales para el tratado— fue interpretada como un retroceso por parte del gobierno mexicano. Muchos think tanks subrayaron en sus análisis que la desaparición o reforma de estas instituciones podría afectar el cumplimiento de México con el acuerdo comercial.

Durante la segunda mitad del año, las publicaciones de los think tanks se centraron en el proceso electoral estadounidense, examinando inicialmente las propuestas de Joe Biden y Donald Trump en relación con la política bilateral. Sin embargo, la atención se desplazó hacia Kamala Harris a medida que cobraba protagonismo en la candidatura demócrata.

Tras las elecciones en EE.UU. la victoria de Donald Trump generó mayor escrutinio por parte de los think tanks estadounidenses. En particular, las declaraciones de Trump sobre la imposición de un arancel del 25% a todas las importaciones de México y Canadá fueron objeto de análisis, debido a sus potenciales repercusiones en el marco del T-MEC y en los lazos comerciales trilaterales.

De acuerdo con el análisis de las palabras más mencionadas en el estudio, destaca notablemente México con 2,291 referencias, atribuible a la prioridad asignada por los centros de investigación estadounidenses y el significado de los cambios institucionales en la relación bilateral. Este fenómeno es seguido por las menciones a "AMLO" y "Sheinbaum", lo cual refuerza la atención otorgada a las dinámicas democráticas en México. Se enfatiza el interés predominante de los think tanks en Estados Unidos hacia México, en contraste con la escasa atención que los think tanks mexicanos han prestado a los procesos democráticos en Estados Unidos.

NORTEAMÉRICA

En 2024, el tema de Norteamérica ha sido central para los think tanks en múltiples debates, con un enfoque particular en la revisión del T-MEC, la cooperación energética, la migración y la evolución de la relación trilateral entre México, Estados Unidos y Canadá. Los think tanks han explorado cómo la región puede consolidar su competitividad en el contexto global, especialmente ante la reconfiguración de cadenas de suministro y la rivalidad geoeconómica con China. La discusión y la orientación de los análisis estuvieron orientados a cómo región enfrenta el reto de fortalecer su integración económica y política en un entorno marcado por elecciones electorales en EE.UU. y México, la evolución de las políticas industriales y comerciales, y los desafíos en materia de seguridad y migración.

La relación trilateral entre México, Estados Unidos y Canadá sigue evolucionando, con una creciente atención en temas clave como la competitividad regional, la seguridad fronteriza y la cooperación energética. La revisión del T-MEC en 2026 es un punto crítico, con debates sobre su impacto en sectores estratégicos y la necesidad de ajustes en respuesta a la transformación del comercio global. A cuatro años de su implementación, el acuerdo ha demostrado ser una pieza clave para la estabilidad económica de la región, pero enfrenta desafíos en su aplicación, incluyendo disputas en sectores como el automotriz, energético y agrícola.

América del Norte se encuentra en un punto de inflexión: la cooperación trilateral puede consolidar su competitividad global, pero requiere decisiones estratégicas para superar desafíos estructurales y aprovechar oportunidades emergentes en migración, economía y seguridad.

ECONOMÍA Y COMERCIO

Figura 13: Palabras más mencionadas



- La Figura 13 refleja cuál fue el vocabulario más utilizado en el tema economía y comercio durante 2024.

Palabras clave "México", "T-MEC", "comercio" e "inversión" destacan sobre la importancia de la relación comercial de México con Estados Unidos y Canadá en el marco del tratado T-MEC, así como la narrativa permanente en los contenidos generados por think tanks en estos temas.

Asimismo, términos como "China" y "global" resaltan la relevancia de la competencia internacional y el impacto de la economía global en la región de Norteamérica. La mención de "arancel" y "suministro" sugiere que las políticas comerciales y las cadenas de valor han sido temas clave en la discusión económica, especialmente en el contexto del nearshoring y la reconfiguración de las cadenas de producción.

El término "comercio" aparece como un eje central de las relaciones económicas entre México, Estados Unidos y Canadá, reflejando la relevancia del intercambio de bienes y servicios, así como las negociaciones en torno a la modernización de tratados comerciales. La implementación del T-MEC ha traído consigo ajustes en regulaciones, revisiones de políticas y disputas comerciales que requieren constante diálogo entre los países miembros.

Los "aranceles" han sido un punto de fricción en diversas negociaciones comerciales, afectando sectores clave como la manufactura, la industria automotriz y la agricultura. Las tarifas impuestas o eliminadas dentro del marco del T-MEC han influido en la competitividad de los productos de los tres países, generando ajustes estratégicos en las políticas comerciales para garantizar un equilibrio entre la protección de industrias nacionales y la apertura al comercio internacional.

Por otro lado, la mención de "servicios" destaca la importancia de este sector en la economía regional. Más allá del comercio de bienes, la integración de servicios financieros, digitales, logísticos y de consultoría ha cobrado mayor relevancia en la relación trilateral. La digitalización y la modernización de procesos comerciales han

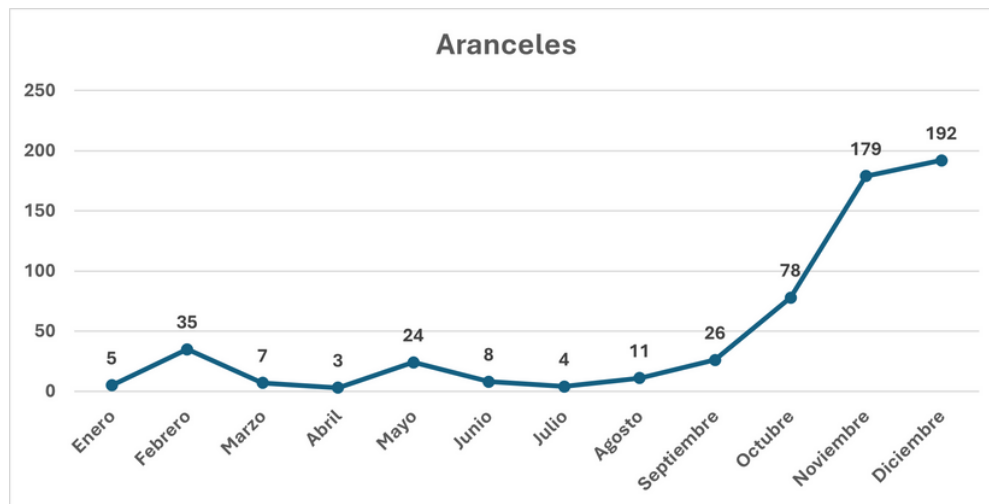
permitido una mayor interconexión entre empresas y consumidores en Norteamérica, facilitando nuevas oportunidades de inversión y expansión de mercados.

Finalmente, la mención de palabras como "infraestructura", "trabajadores" y "envío-transporte" sugiere un enfoque en la logística y el movimiento de bienes y personas dentro del bloque comercial de Norteamérica, reforzando la importancia de la integración económica para la competitividad regional.

A partir de finales de 2024, la palabra "arancel" comenzó a ganar mayor relevancia en el discurso público, particularmente tras la elección del presidente electo en Estados Unidos. La narrativa de aranceles ha sido un tema recurrente en la política comercial estadounidense, influyendo en la dinámica económica de Norteamérica y en la relación trilateral bajo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Históricamente, los aranceles han sido utilizados como una herramienta para proteger industrias nacionales, regular el comercio exterior y, en algunos casos, como un mecanismo de presión política y económica. En el contexto del T-MEC, cualquier modificación en los aranceles tiene implicaciones directas en la competitividad de los sectores estratégicos en la región, incluyendo la industria automotriz, manufacturera y agrícola.

Figura 14. Evolución de la mención “Arancel”



- La Figura 14 muestra la evolución en la producción de contenido por parte de los think tanks sobre el tema de aranceles a lo largo del año. Se observa un incremento significativo en la publicación de análisis relacionados con este tema a medida que se acercaba la elección presidencial en Estados Unidos en noviembre. Entre enero y diciembre, el volumen de contenido sobre aranceles aumentó en un 3,740%. En el periodo de octubre a diciembre, el crecimiento fue del 146%.

El aumento en el uso del término "arancel" en el discurso del presidente electo Donald Trump sugiere un posible replanteamiento de la política comercial estadounidense. Esto ha generado incertidumbre en torno a la estabilidad del acuerdo comercial trilateral y a las condiciones bajo las cuales México y Canadá interactúan

con la economía más grande del mundo. Cualquier revisión arancelaria podría alterar las dinámicas de inversión, encarecer las exportaciones e impactar las cadenas de suministro regionales, que han sido clave para la integración económica de Norteamérica.

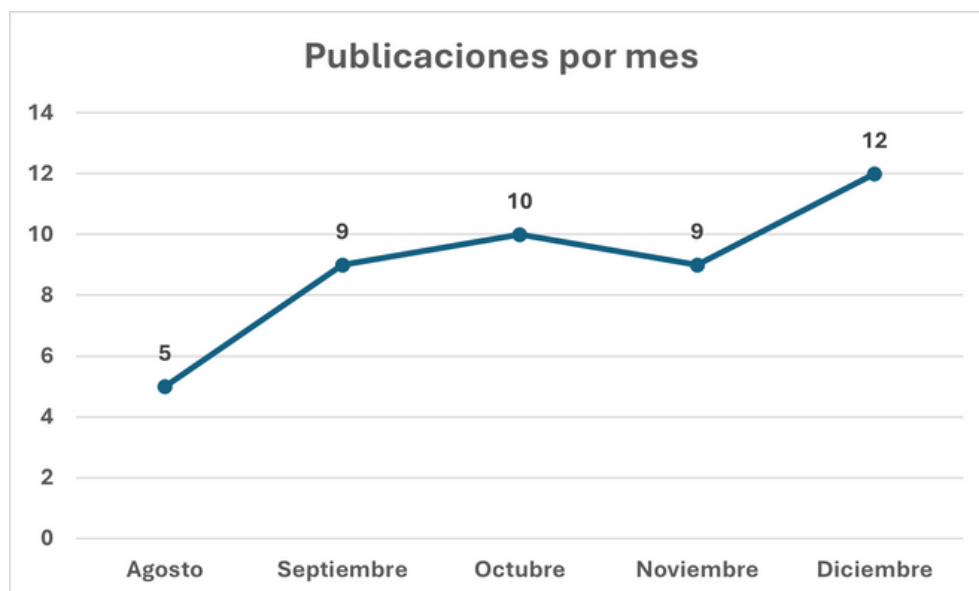
A medida que avance la nueva administración en Estados Unidos, la relación trilateral estará marcada por la necesidad de diálogo continuo sobre políticas comerciales. La evolución de las discusiones en torno a los aranceles determinará si Norteamérica avanza hacia una mayor integración económica o si se enfrenta a nuevos retos en la estabilidad del comercio del bloque regional.

CANADÁ

El tema de Canadá fue incorporado al Bilateral X-Ray en agosto de 2024 con el propósito de ampliar el análisis a la relación trilateral y explorar los temas abordados por los think tanks canadienses. Para ello, se incluyeron en la observación diversas instituciones de Canadá, con el objetivo de examinar cómo se percibe la relación entre México y Estados Unidos desde la perspectiva canadiense. Esta iniciativa forma parte de un esfuerzo más amplio para fortalecer la integración regional y trascender el enfoque estrictamente bilateral y trilateral.

Si bien el informe continúa ofreciendo un análisis detallado de la relación entre México y Estados Unidos, la inclusión de Canadá se produce en un momento crucial, dado que la cláusula de caducidad del T-MEC (USMCA) se aproxima a su revisión en 2026. Este contexto hace que sea esencial incorporar una perspectiva canadiense para obtener mayor información y herramientas analíticas sobre el estado del acuerdo y la relación trilateral.

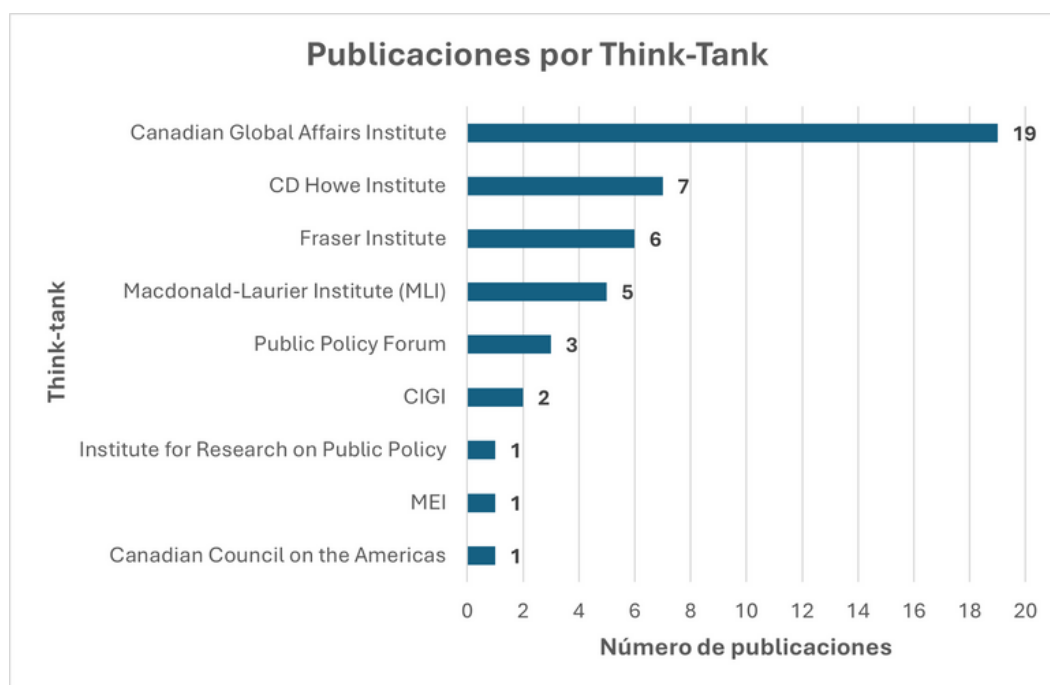
Figura 15. Monitoreo mensual de contenido



- La Figura 15 muestra el número de publicaciones por mes realizadas por think tanks canadienses. Este gráfico sólo incluye información desde agosto de 2024 hasta diciembre de 2024, debido a la metodología y la fecha de incorporación de Canadá en el análisis.

En los cinco informes en los que se incluyó el análisis de Canadá, el tema más recurrente fue Norteamérica, con 20 publicaciones, seguido por Economía y Comercio con 15 publicaciones, y en tercer lugar Energía, con 4 publicaciones. Esta distribución refleja la orientación general del informe, que pone un fuerte énfasis en la relación trilateral. No obstante, el enfoque de los think tanks canadienses se distingue por su énfasis en temas como la seguridad fronteriza y el sector energético.

Figura 16. Publicaciones por Think Tank



- La Figura 16 ilustra el número de publicaciones realizadas por think tanks canadienses, destacando que el Canadian Global Affairs Institute lidera con 19 publicaciones, seguido por el CD Howe Institute, con 7 publicaciones.

Además, los think tanks canadienses prestaron especial atención a las elecciones en EE.UU, analizando sus posibles repercusiones en la dinámica trilateral. Sus publicaciones destacan la importancia de mantener el crecimiento económico conjunto y fortalecer el libre comercio dentro de América del Norte. Con los cambios de administración en México y Estados Unidos, se identificaron nuevas oportunidades para fortalecer la regionalización, particularmente en áreas como cadenas de suministro, cooperación energética e innovación en sectores estratégicos como la industria automotriz y la agricultura.

CONSIDERACIONES Y OPORTUNIDADES

A través de diversos análisis de la relación bilateral y trilateral entre México, Estados Unidos y Canadá en 2024 por parte de los think tanks, se han identificado desafíos y oportunidades clave que podrían definir la cooperación regional en 2025. A medida que la dinámica global y regional evoluciona, distintos factores influirán en el desarrollo económico, la seguridad y la integración de América del Norte.

1. Transiciones políticas y cooperación regional

Las elecciones en México y Estados Unidos han generado un entorno de cambio en las relaciones bilaterales y trilaterales. La configuración de nuevas administraciones y sus políticas podrían modificar el enfoque en áreas como el comercio, la seguridad y la cooperación internacional, lo que podría reconfigurar la dinámica de colaboración entre los países de la región.

2. Revisión del T-MEC rumbo a 2026

La revisión del T-MEC se perfila como un evento clave en la agenda económica regional. Sectores estratégicos como la manufactura, la industria automotriz y el comercio digital podrían experimentar ajustes en función de los cambios en la economía global y las necesidades de cada país. El proceso de evaluación del tratado podría definir nuevas reglas y mecanismos que influyan en la competitividad de la región.

3. Desarrollo económico como bloque

El reajuste de cadenas de suministro y el fortalecimiento de la producción regional continúan siendo factores determinantes en la integración económica de América del Norte. La evolución de las tendencias en inversión, infraestructura y regulaciones podría moldear la dinámica comercial y la atracción de nuevas industrias a la región.

4. Cooperación en seguridad y migración

Los flujos migratorios y la seguridad fronteriza seguirán siendo temas centrales en la relación entre los tres países. La evolución de políticas y estrategias de gestión migratoria podría influir en la movilidad laboral, la cooperación interinstitucional y el desarrollo de nuevas medidas para la administración de fronteras. La colaboración en materia de seguridad continuará siendo un elemento fundamental para la estabilidad regional.

5. Copa Mundial de la FIFA 2026

El Mundial de Fútbol de 2026, organizado por México, Estados Unidos y Canadá, representa un evento de gran escala con impacto en infraestructura, turismo y seguridad. La coordinación entre los tres países para la organización del evento podría generar efectos económicos en sectores clave, además de proyectar una imagen de cooperación regional en el ámbito internacional. Los preparativos y la logística en torno a este evento serán elementos relevantes en la agenda del próximo año.

CONCLUSIÓN

Para concluir esta edición del Informe Anual Bilateral X-Ray 2024, es crucial subrayar el papel fundamental que han desempeñado los think tanks en la configuración de la relación trilateral durante un año marcado por cambios significativos y turbulencias. Con perspectivas de más de 40 instituciones reflejadas en estas publicaciones, los think tanks han proporcionado una visión integral de los problemas urgentes y han demostrado su compromiso para fomentar soluciones y mejorar las relaciones entre los tres países.

El año 2024 fue un punto de inflexión a nivel mundial, ya que los ciudadanos participaron en elecciones que tenían el poder de moldear el futuro de las relaciones internacionales. En América del Norte, tanto las elecciones en México como en Estados Unidos fueron particularmente significativas, influyendo en la trayectoria de los lazos bilaterales y trilaterales. La elección de líderes como Trump y Sheinbaum influyó en un momento definitorio para las relaciones norteamericanas, con desafíos emergentes en comercio y seguridad fronteriza ganando prominencia debido a sus amplias implicaciones.

A medida que estas naciones se acercan a hitos cruciales, los think tanks enfrentan una responsabilidad única que va más allá de ofrecer recomendaciones políticas; deben servir como fuentes imparciales de información, especialmente en una era donde la desinformación y la influencia de la inteligencia artificial amenazan la precisión del contenido. Es imperativo para estas organizaciones actuar no solo como custodios de la información veraz sino también como puentes entre tomadores de decisiones y el público.

El Bilateral X Ray no sólo difunde información sobre las publicaciones de los think tanks sino que también amplía el ámbito del diálogo sobre la relación trilateral. Este informe pretende servir como una revisión mensual, ofreciendo perspectivas sobre oportunidades, desafíos persistentes y tendencias emergentes. Esto lo posiciona como un recurso importante en la construcción de las relaciones integrales y cohesivas que son necesarias para la integración cultural, social, económica y política que beneficia a todas las naciones involucradas de América del Norte.

A través de este informe, fomentamos la profundización de los lazos y los esfuerzos colaborativos que son esenciales para un futuro robusto e integrado que se alinee con las aspiraciones colectivas de la región. En este contexto dinámico, la función de los think tanks seguirá evolucionando en respuesta a los desafíos y oportunidades que surjan en la región. Más allá de analizar coyunturas políticas y económicas, estas instituciones deben continuar proporcionando investigaciones rigurosas y datos verificables que contribuyan a la formulación de estrategias basadas en evidencia.

La integración trilateral no es un proceso estático, sino un esfuerzo continuo que requiere un enfoque equilibrado y soluciones adaptativas a las realidades cambiantes. A través de un diálogo informado y una

cooperación sostenida, es posible fortalecer las bases de una relación más resiliente y mutuamente beneficiosa entre las tres naciones. Con este informe, buscamos no solo ofrecer un panorama actualizado de los temas clave en la relación trilateral, sino también fomentar una conversación abierta y constructiva que permita a tomadores de decisión, académicos y ciudadanos participar activamente en la configuración del futuro de América del Norte.



ANEXOS

Anexo A: Think Tanks

Think Tanks consultados para los reportes mensuales: Los Think Tanks incluidos fueron seleccionados por la USMF y el IMCO al comienzo del proyecto. Se compiló una lista y, en función de su importancia, enfoque y afinidad en cuanto a la relación bilateral, se decidió cuáles de ellos serían monitoreados. Algunos centros de investigación han sido añadidos a lo largo del año porque el equipo consideró que eran pertinentes y óptimos para el proyecto.

Estados Unidos: American Enterprise Institute (AEI), Americas Society/Council of the Americas (AS/COA), Atlantic Council AALAC, Baker Institute, BayArea Council Economic Institute, Brookings, Bush Center, Center for American Progress (CAP), Center for U.S.Mexican Studies at UCSD (USMEX), Council on Foreign Relations (CFR), Center for Strategic and International Studies (CSIS), Foreign Affairs, Harvard Growth Lab, Heritage Foundation, Hudson Institute, International Republican Institute (IRI), Meridian, Mexico Institute, Milken Institute, New America, Peterson Institute for International Economics (PIIE), Pew Research Center, The Dialogue, USC Schwarzenegger Institute.

México: Aspen Institute México, Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CEEY), Centro de Competitividad de México (CCMX), Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE), Colegio de México (COLMEX), Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (COMEXI), Ethos Laboratorio de Política Públicas, Fundación Idea, Fundar, Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), México Evalúa, México, ¿cómo vamos?, The Coppel-Intuit Center for Binational Institutions, Observatorio Nacional Ciudadano.

Canadá: Canadian Council for the Americas, Canadian Global Affairs Institute, Fraser Institute, Institute for Research on Public Policy (IRPP), International Institute for Sustainable Development (IISD), Macdonald-Laurier Institute (MLI), Public Policy Forum, The Institute for Peace and Diplomacy, The Mackenzie Institute, Business Council of Canada, Business Council of Canada, Canada West Foundation, Canadian Centre for Policy Alternatives, Conference Board of Canada, Centre for International Governance Innovation (CIGI), Frontier Centre for Public Policy, The Council of Canadians, Montreal Economic Institute y C.D. Howe Institute

Anexo B: Metodología

La recopilación de publicaciones se realizó a partir de los sitios web principales de los Think Tanks, así como de los sitios de blogs de los centros de investigación. Las notas se clasificaron en temas generales en función de su contenido. En cada URL de publicación, se realizó un web scraping del código HTML, a partir del cual se obtuvieron todos los textos incluidos en el portal. Se realizaron análisis gráficos y de texto en software como Excel y R.

Créditos: Un agradecimiento especial a Joshua A. Avilés, quién se desempeñó como “intern” en la US-Mexico Foundation, durante el periodo de verano 2024, por sus contribuciones y aportaciones en la sección de Metodología para el informe anual del Bilateral X-Ray 2024.

Anexo C: Consultar el contenido de 2024.

Este anexo presenta un desglose detallado del contenido generado por los think tanks a lo largo del año 2024, organizado por mes y por país. Se incluyen distintos tipos de materiales como artículos, podcasts, seminarios web, informes y otros formatos relevantes. La información se ha obtenido mediante el monitoreo sistemático de fuentes oficiales de think tanks, plataformas académicas, redes sociales y repositorios digitales.





© Copyright 2025

usmexicofoundation.org

imco.org.mx