



INSTITUTO MEXICANO PARA  
LA COMPETITIVIDAD, A.C.

# LOS TRES DESAFÍOS DEL INE

presupuestales,  
organizacionales  
y de fiscalización



# Sin INE no hay democracia

El INE organiza elecciones:

- **LIBRES**
- **JUSTAS**
- **TRANSPARENTES**

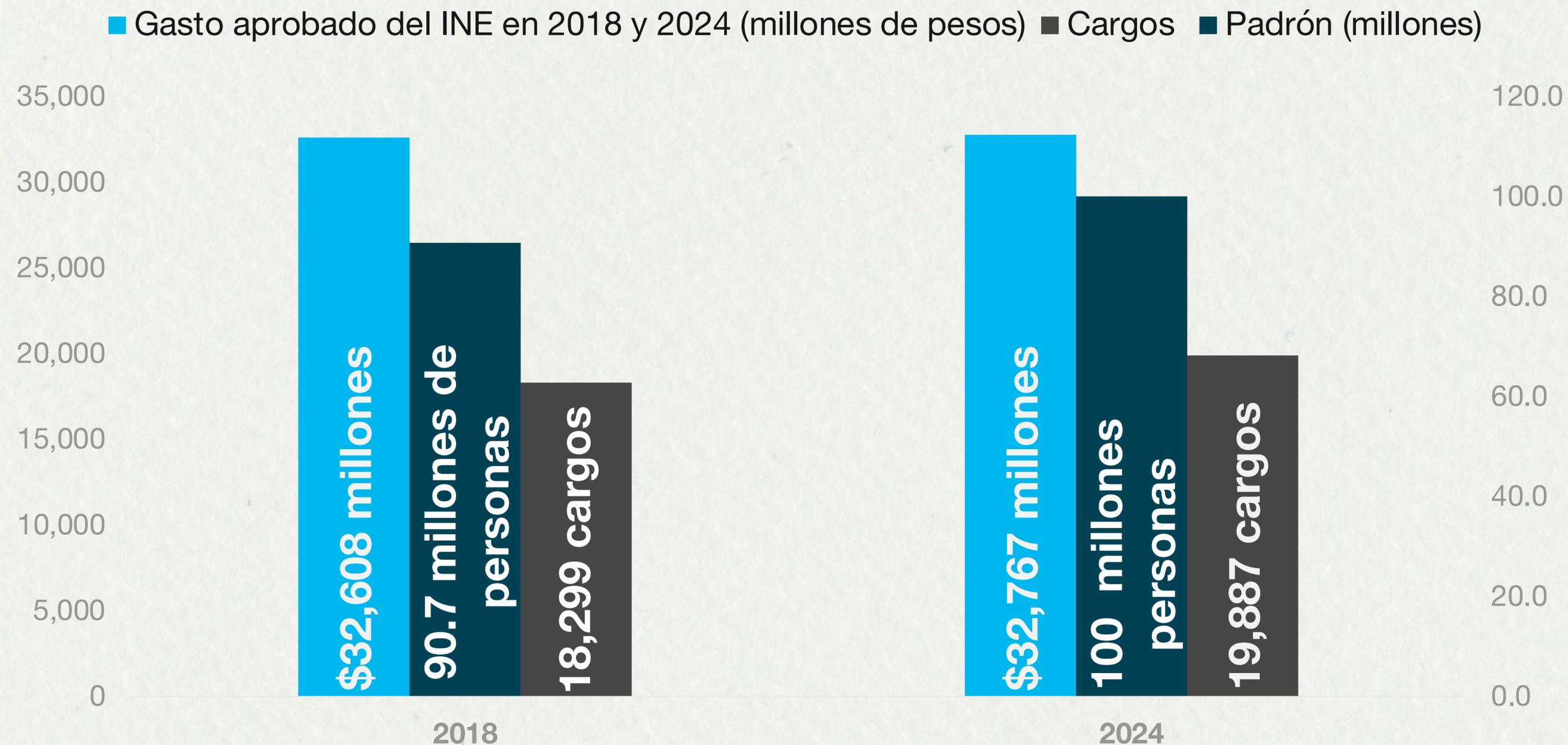
**Actividades:**

- Protege los derechos político-electorales de los ciudadanos
- Transfiere presupuesto a los partidos y lo fiscaliza
- Promueve la participación ciudadana mediante programas de educación cívica



# 1. DESAFÍO PRESUPUESTAL

# El INE mantiene el mismo presupuesto que en 2018, a pesar del crecimiento del padrón electoral y del número de cargos



# ¿Cómo cambian los rubros del presupuesto desde las últimas elecciones nacionales (2018)?

## Actividades Electorales

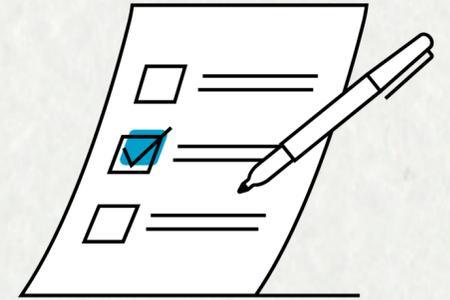
- Partidos Políticos:  
**+mil 553 millones** ↑
- Vinculación con la Sociedad:  
**-119 millones** ↓
- Organización electoral:  
**-613 millones** ↓

## Otras Actividades

- Capacitación para el ejercicio democrático:  
**+437 millones** ☒
- Organización del Servicio Profesional Electoral Nacional:  
**-26 millones** ☒
- Gestión Administrativa:  
**-641 millones** ☒

# 2. DESAFÍO ORGANIZACIONAL

# Desafíos Organizacionales



## En lo normativo:

La Ley establece que **los Organismos Públicos Locales tienen autonomía**, pero se **requiere** constantemente que se **coordinen** efectivamente **con el INE**.



## Riesgo:

La **falta de coordinación** puede implicar que **los procesos electorales locales** no se desarrollen con **estándares de calidad suficiente** y se afecte la **estabilidad democrática y la reputación del INE**.

# Desafíos Organizacionales

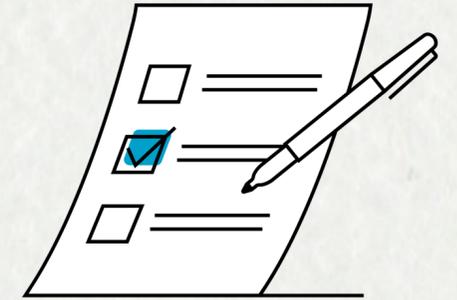
## En lo normativo:

El INE puede asumir parcial o totalmente las funciones de las Organismos Públicos Locales.



## Riesgo:

Esto puede llegar a implicar gastos y esfuerzos adicionales para el INE



## Caso:

En la elección local 2021-2022 el OPL de Durango tuvo una restricción presupuestal importante. En este escenario, el INE realizó el préstamo de material electoral para que se pudieran llevar a cabo los comicios.

# Desafíos Organizacionales



## En lo normativo:

Existen entre las Juntas Locales y Distritales del INE y las Organismos Públicos Locales funciones similares.

-----> **Riesgo:**  
Duplicidad de funciones en la práctica.

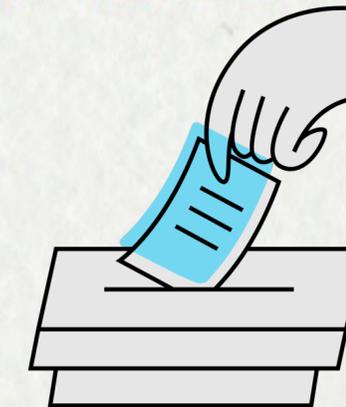
## Ejemplos:

- Desarrollar los programas de educación cívica.
- Organizar el cómputo de votos.
- Supervisar las actividades que realicen los órganos distritales locales y municipales.

# 3. DESAFÍO FISCALIZACIÓN

# Fiscalizan menos en lo que gastan más

La estructura del INE es compleja:  
**Central y Juntas Locales y Distritales.**



Aunque reciben **61% del presupuesto operativo del INE**, en 2023 solo se **realizaron 3 auditorías a las Juntas Locales y Distritales.**

## Malas prácticas identificadas en las auditorías:

1. Incumplimiento de normativa en nombramientos
2. Contratación con proveedores inhabilitados o sancionados
3. Deficiencias en comprobantes fiscales de servicios

# Para fortalecer al INE, el IMCO Propone:

1. Garantizar el buen ejercicio del gasto de las Juntas Locales y Distritales a través de una ampliación de la muestra de fiscalización interna.
2. Crear un fondo permanente que permita mitigar los recortes presupuestales al INE.
3. Implementar nuevas tecnologías para fiscalizar a los partidos políticos durante periodo electoral.



# Consulta el reporte aquí:



# Retos para las elecciones 2024



Recortes presupuestales



Asignación deficiente de presupuestos en OPL



Violencia política



Obstáculos para fiscalizar a los partidos políticos



INSTITUTO MEXICANO PARA  
LA COMPETITIVIDAD, A.C.



[IMCO.org.mx](http://IMCO.org.mx)



[@IMCOmx](https://twitter.com/IMCOmx)



[/IMCOmx](https://facebook.com/IMCOmx)



[@IMCO\\_mx](https://instagram.com/IMCO_mx)



[/IMCOmexico](https://youtube.com/IMCOmexico)