

Nearshoring: prioridades para el desarrollo regional

- **Nuevo León, Aguascalientes y Coahuila tienen condiciones propicias para atraer inversión relacionada con el *nearshoring*. Tienen más mano de obra calificada, mejores condiciones laborales y mejor infraestructura. Sin embargo, el acceso al agua como insumo básico es un reto.**
- **Oaxaca, Estado de México y Zacatecas presentan desafíos para atraer inversión debido a la falta de mano de obra calificada, transporte público deficiente e insuficiente infraestructura para el tratamiento de aguas residuales.**

En los últimos años, el fenómeno del *nearshoring* se ha señalado como una oportunidad importante para incrementar la atracción de inversiones enfocadas en el impulso a la industria. Sin embargo, **para concretar esta oportunidad, las diferentes regiones del país enfrentan algunos retos estructurales en diversos temas clave.**

Desde 2023, el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) y la Fundación Friedrich Naumann (FNF) han analizado diferentes indicadores señalados como prioritarios por autoridades, inversionistas e inversionistas potenciales en México. Con base en esas consideraciones, el IMCO determinó 21 variables relacionadas con el mercado laboral, los insumos básicos, la vivienda y el entorno regulatorio en las entidades.

En la segunda edición de este ejercicio, se presenta una versión actualizada de la situación de las entidades en materia de competitividad y preparación ante las oportunidades generadas por el fenómeno de *nearshoring*.

La investigación muestra que en los cuatro ejes analizados Nuevo León, Aguascalientes y Coahuila tienen un mejor desempeño que el resto de las entidades y cuentan con facilidades para aprovechar la tendencia de relocalización de cadenas productivas. En contraste, Oaxaca, Estado de México y Zacatecas son entidades cuyas condiciones estructurales dificultan la atracción de inversiones y el incremento de actividades económicas ligadas con el *nearshoring*.

Resultados por eje evaluado:

Mercado laboral

Se analizan características relacionadas con factores como la disponibilidad de mano de obra, el nivel y la infraestructura educativa y el acceso a capacitaciones laborales y habilidades como el dominio del inglés. Estas características pueden resultar atractivas para aquellas empresas y trabajadores interesados en aprovechar los beneficios de mercados laborales competitivos.

En este factor, los resultados muestran un **mayor potencial para agregar a más personas al mercado laboral de entidades como Guanajuato, Tlaxcala, Sinaloa y Durango**. En Baja California Sur y Jalisco, por otra parte, el mercado laboral muestra una menor cantidad de personas disponibles y con interés en unirse a la población ocupada.

Adicionalmente, **el manejo del inglés** –un elemento atractivo para los inversionistas y las empresas transnacionales que pueden llegar al país– **es más alto en Jalisco, Nuevo León y Michoacán**, mientras que Coahuila, Chiapas y Oaxaca tienen los niveles de habilidad más bajos del país.

Dominio del inglés en los estados (2023)

Puntaje en el Índice de Competencia en Inglés:	● Medio: 500 - 550	● Bajo: 450 - 500	● Muy Bajo: <450
Puntaje nivel nacional:	451 (Bajo)		



Entidad	Puntaje	Entidad	Puntaje
Jalisco	538	CDMX	462
Nuevo León	531	Campeche	458
Michoacán	519	Durango	457
Querétaro	519	Guerrero	444
Morelos	518	Yucatán	438
Colima	516	Tamaulipas	437
Sonora	508	Puebla	435
Sinaloa	506	Tlaxcala	435
Guanajuato	505	Veracruz	433
Zacatecas	498	Chihuahua	432
Aguascalientes	492	Edo. Méx.	428
Nayarit	486	Hidalgo	422
San Luis Potosí	485	Baja California	413
Baja California Sur	480	Oaxaca	405
Tabasco	478	Chiapas	391
Quintana Roo	476	Coahuila	365

Fuente: elaborado por el IMCO con datos de Education First (EF).

Vivienda y servicios básicos

Los indicadores relativos a este factor toman en cuenta la disponibilidad de vivienda en las entidades y el acceso a los servicios básicos en los hogares, así como la cantidad de vehículos de transporte público que permitan conectar a los trabajadores con sus lugares de empleo.

La producción anual de viviendas muestra el incremento de espacios disponibles para trabajadores nuevos y sus familias y refleja la suficiencia de la infraestructura habitacional en un estado. **Quintana Roo, Nuevo León y Aguascalientes tuvieron la mayor producción de viviendas por habitante en 2023**, mientras que Guerrero, Chiapas, Campeche y Oaxaca reportaron los niveles más bajos.

En materia de **transporte público, existe una disparidad en el acceso** a unidades de transporte de pasaje entre la CDMX y el resto del país. Mientras que en la CDMX hay casi 3 mil unidades de transporte de pasajeros por cada millón de habitantes, en las entidades restantes la disponibilidad es de entre 126 y 767 unidades por millón de personas. Chihuahua, Zacatecas y Colima cuentan con menos de 160 vehículos de pasaje por millón de habitantes.

Producción anual de viviendas por cada 10 mil habitantes (2023)

Producción anual a nivel nacional: **1.1 viviendas** por cada 10 mil habitantes



Entidad	Producción	Entidad	Producción
Quintana Roo	4.3	Durango	0.9
Nuevo León	3.7	Baja California Sur	0.9
Agascalientes	3.0	Morelos	0.8
Yucatán	2.5	Zacatecas	0.8
Hidalgo	2.4	San Luis Potosí	0.7
Colima	2.1	Puebla	0.7
Tamaulipas	2.0	Edo. Méx.	0.6
Querétaro	1.9	Michoacán	0.5
Coahuila	1.9	Veracruz	0.5
Jalisco	1.6	Tlaxcala	0.2
Baja California	1.5	CDMX	0.2
Sonora	1.4	Tabasco	0.2
Guanajuato	1.3	Guerrero	0.1
Chihuahua	1.2	Chiapas	0.1
Sinaloa	1.2	Campeche	0.1
Nayarit	1.0	Oaxaca	0.1

Fuente: elaborado por el IMCO con datos de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) del INEGI y el Sistema Nacional de Información e Indicadores de Vivienda (SNIIV) de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.

Infraestructura

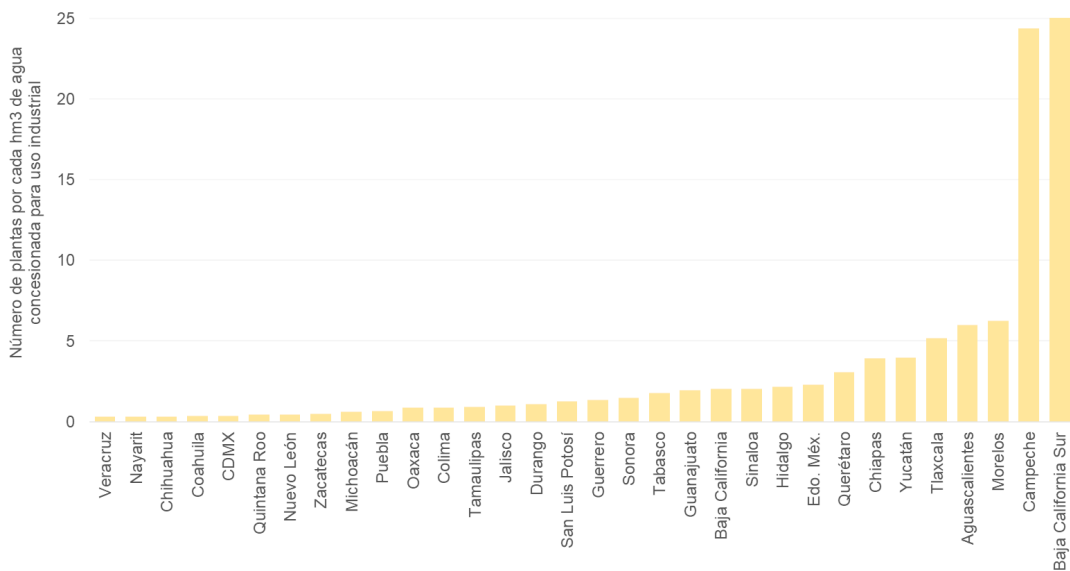
Se contempló la disponibilidad de insumos básicos, es decir, el acceso a energía eléctrica y agua a precios accesibles y con suministro constante. Además de los precios marginales de la energía eléctrica y la disponibilidad de agua renovable, se analiza la suficiencia de la infraestructura hidráulica de las entidades.

El **número de plantas dedicadas a tratar aguas residuales** industriales relativo a la cantidad de agua concesionada para uso industrial en una región refleja la suficiencia de la infraestructura para reusar los recursos hídricos y garantizar su suministro sostenible. **Campeche y Baja California Sur tuvieron el mejor desempeño** en el tema, mientras que Veracruz, Nayarit, Chihuahua, Coahuila y CDMX mostraron una insuficiencia.

Además, el **suministro de energía eléctrica confiable y a precios competitivos** es una de las garantías con que deben contar las empresas. La energía eléctrica se obtiene a precios más accesibles en algunas entidades del norte, en particular **Baja California, Sonora, Sinaloa y Chihuahua**. En contraste, Baja California Sur y Quintana Roo tienen los mayores costos en electricidad.

Plantas de tratamiento de aguas residuales industriales por cada hm³ de agua concesionada para uso industrial

Nivel nacional: 1.2 plantas por cada hm³



Fuente: elaborado por el IMCO con datos del Sistema Nacional de Información del Agua (SINA) de CONAGUA para 2020.

Estado de derecho y marco regulatorio

Finalmente, se consideraron indicadores de incidencia delictiva en las empresas, percepción de la eficiencia del marco regulatorio de la entidad y existencia de programas gubernamentales encaminados a impulsar la atracción de inversiones.

La variable relacionada con **los programas gubernamentales** –que pueden dar un **impulso a las empresas** e incrementar la competitividad– tuvo más prevalencia en **Sinaloa y Yucatán**, en Hidalgo y Morelos pocas empresas identificaron algún programa de ese tipo.

Este diagnóstico es un punto de partida para trazar una ruta de trabajo a la medida, que atienda los pendientes prioritarios para cada entidad y genere las condiciones necesarias para impulsar el desarrollo regional en el país.

Consulta el documento [aquí](#).

El IMCO es un centro de investigación apartidista y sin fines de lucro dedicado a enriquecer con evidencia la toma de decisiones públicas para avanzar hacia un México justo e incluyente.

Para entrevistas favor de comunicarse con:

Paola Gurrola | prensa@imco.org.mx | Cel. (55) 7907 6656