

Índice de Competitividad Regional 2026

Efecto de vecindad:
¿desarrollo o barrera?



¿Qué es el ICR?

Mide la capacidad de cada región para **generar, atraer y retener talento e inversión**, con el fin de identificar oportunidades regionales y visibilizar tanto el “**costo de frontera interno**” como el “**efecto de vecindad**” entre regiones, para detonar la competitividad.



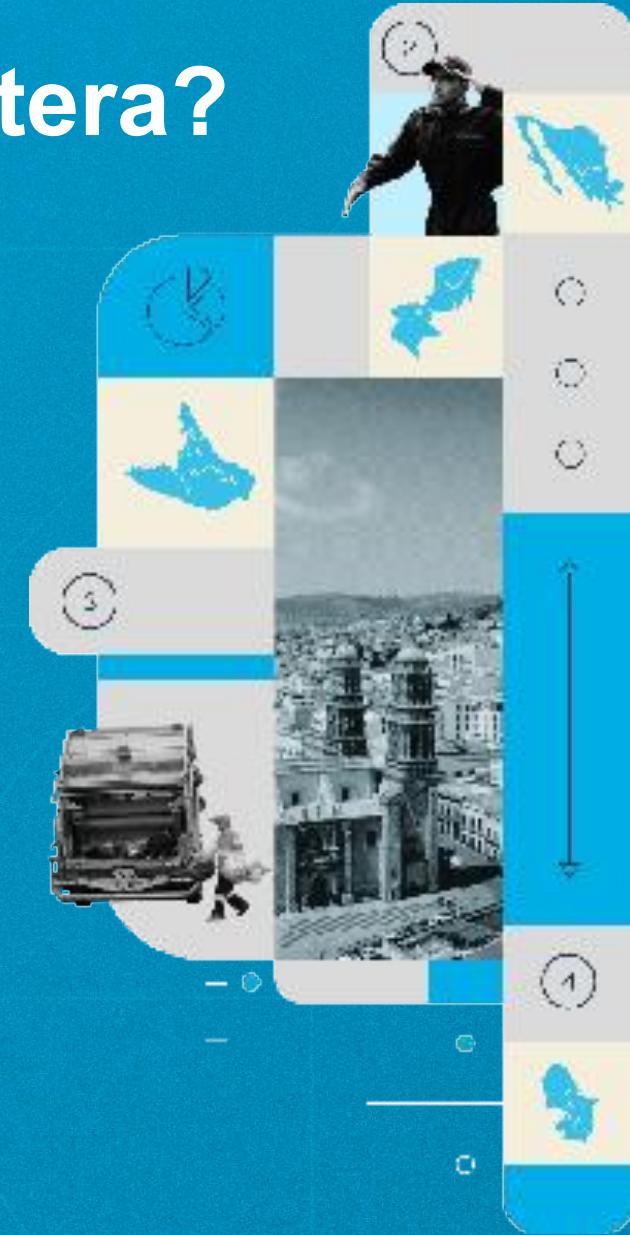
¿Por qué es importante el costo de frontera?

Los estados **no compiten aislados**, son sistemas interconectados.

Los mercados laborales, cadenas de proveeduría, infraestructura y seguridad **funcionan en red**.

La competitividad es el resultado de un **esfuerzo conjunto**.

Un cuello de botella en un territorio puede **afectar a toda la región**.



Los costos de las fronteras en México:

- Cambios abruptos en seguridad al cruzar estados.
- Variaciones en precios energéticos.
- Diferencias en infraestructura crítica.
- Tiempos logísticos inestables.

Competitividad más allá de los estados

- La coordinación interestatal aumenta la eficiencia del gasto público.
- Un estado mejora cuando su vecino resuelve un cuello de botella que afecta a ambos.
- La inversión en corredores produce derramas compartidas.

Subíndices



1. Atracción de Inversión

Capacidad para captar capital.



2. Atracción de Talento

Capacidad para atraer personas calificadas y profesionistas.



3. Retención de Inversión

Habilidad para mantener y consolidar la inversión ya instalada en el territorio.



4. Retención de Talento

Habilidad para evitar la fuga de capital humano y mantener la población capacitada.

10 variables

+

10 variables

+

10 variables

+

10 variables

= 40

Regiones



Noroeste

Baja California, Baja California Sur, Chihuahua, Durango, Sinaloa, Sonora y Zacatecas

Noreste

Coahuila, Nuevo León, San Luis Potosí y Tamaulipas

Bajío

Colima, Guanajuato, Jalisco, Michoacán, Nayarit y Querétaro, Aguascalientes

Centro

Ciudad de México, al Estado de México, Hidalgo y Morelos

Istmo

Guerrero, Oaxaca, Puebla, Tlaxcala y Veracruz

Maya

Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Tabasco y Yucatán.

Indicadores por subíndice



Atracción de Inversión

- Crecimiento de unidades económicas de más de 50 empleados.
- Diversificación económica.
- Edad promedio.
- Exportaciones.
- Huelgas y emplazamientos a huelga.
- Inversión extranjera directa.
- Kilómetros de red nacional carretera.
- Parques industriales.
- Patentes.
- PIB per cápita.



Atracción de Talento

- Agua entubada en viviendas.
- Grado de escolaridad.
- Brecha de género salarial.
- Cobertura escolar.
- Crecimiento de puestos de trabajo en el IMSS.
- Personas con educación superior.
- Informalidad laboral.
- Mano de obra calificada.
- Participación económica.
- Nuevas viviendas construidas.



Retención de Inversión

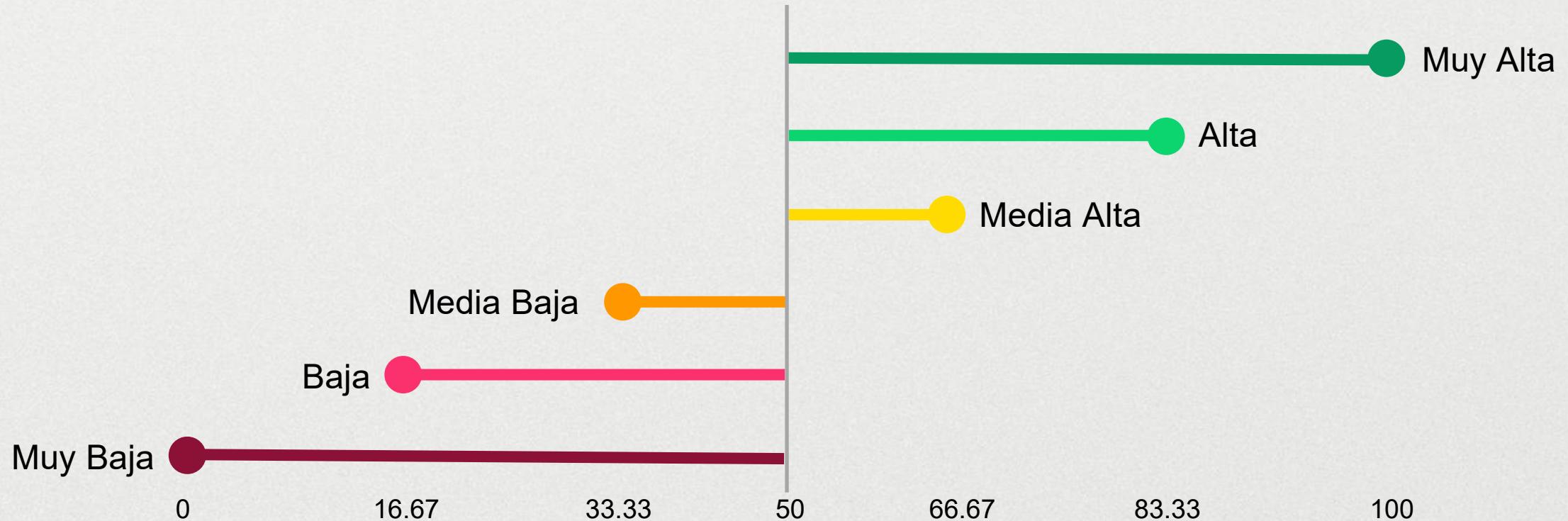
- Asaltos en carreteras y puentes federales.
- Delitos no denunciados.
- Precio marginal de electricidad.
- Precio de gas natural.
- Gasto de las empresas en seguridad.
- Incidencia delictiva.
- Intensidad energética.
- Inversión en infraestructura hídrica.
- Percepción de corrupción.
- Percepción de seguridad.



Retención de Talento

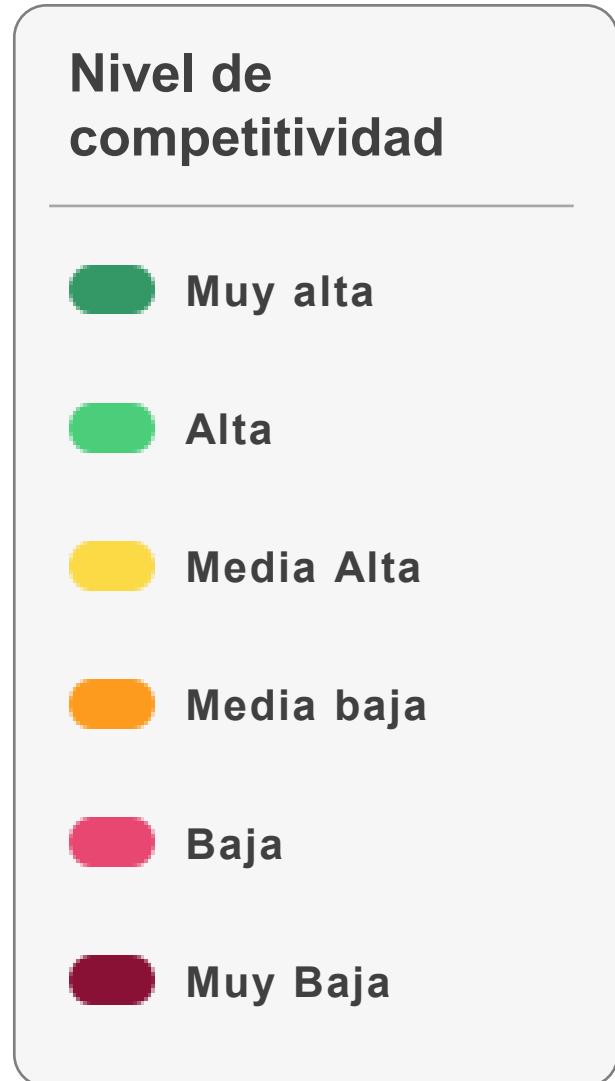
- Acceso a instituciones de salud.
- Desigualdad salarial.
- Flujo de entrada de personas.
- Cobertura de guarderías
- Homicidios.
- Personas con ingresos por debajo de la línea de bienestar.
- Morbilidad respiratoria.
- Mortalidad infantil.
- Productividad laboral.
- Cambio en precio de la vivienda.

Niveles de competitividad

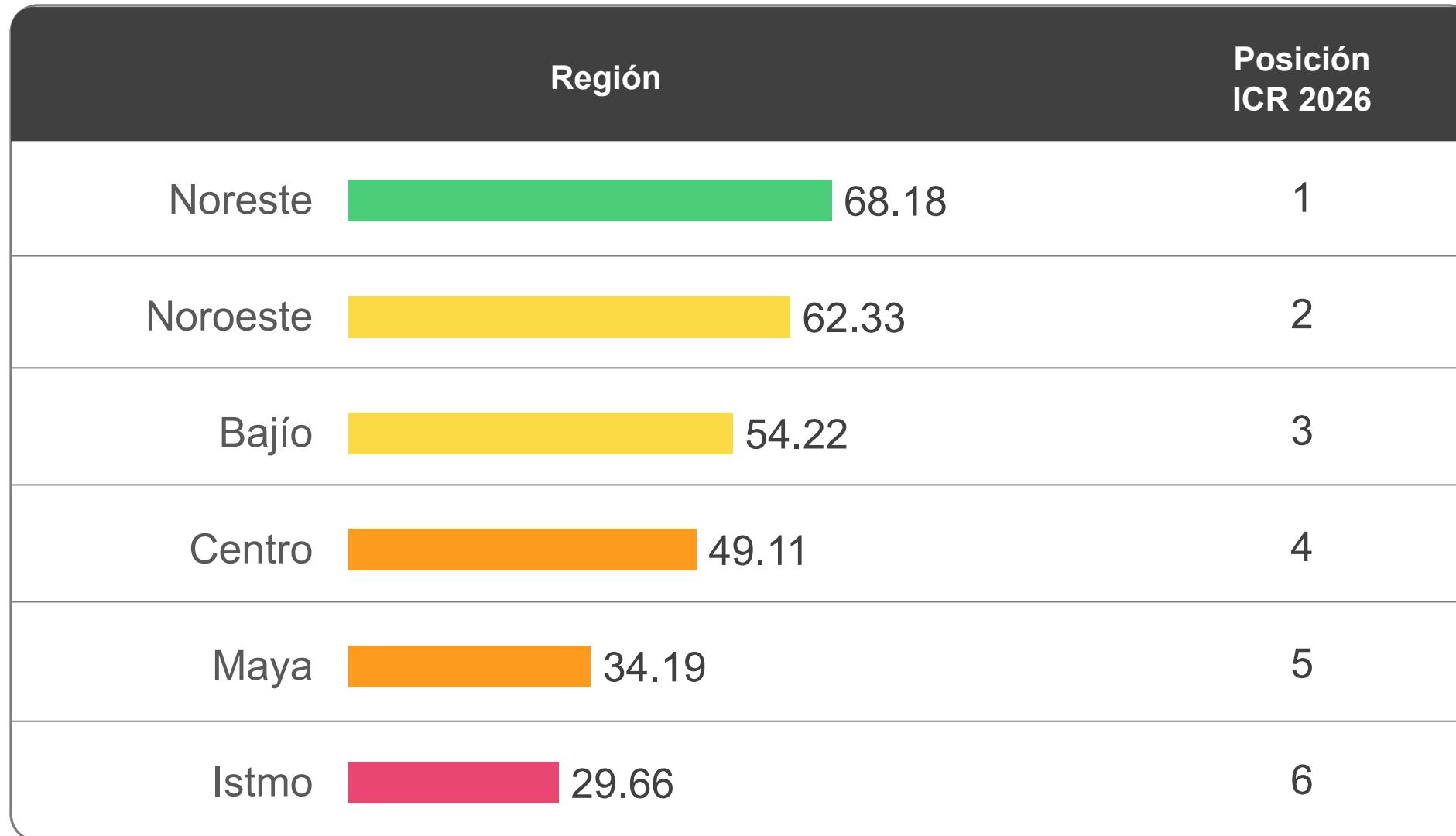


La competitividad es un fenómeno comparado porque permite entender la realidad de las regiones

Competitividad regional

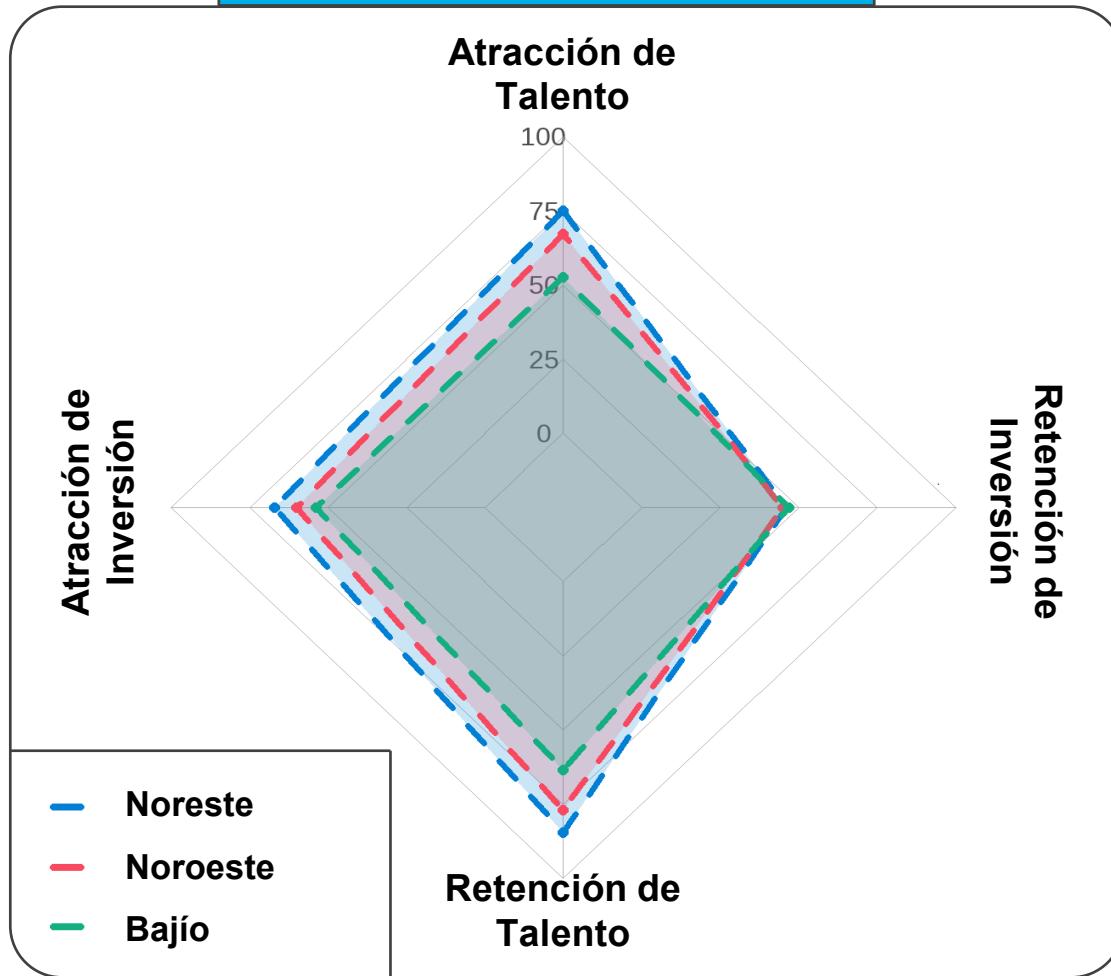


Resultados generales ICR 2026

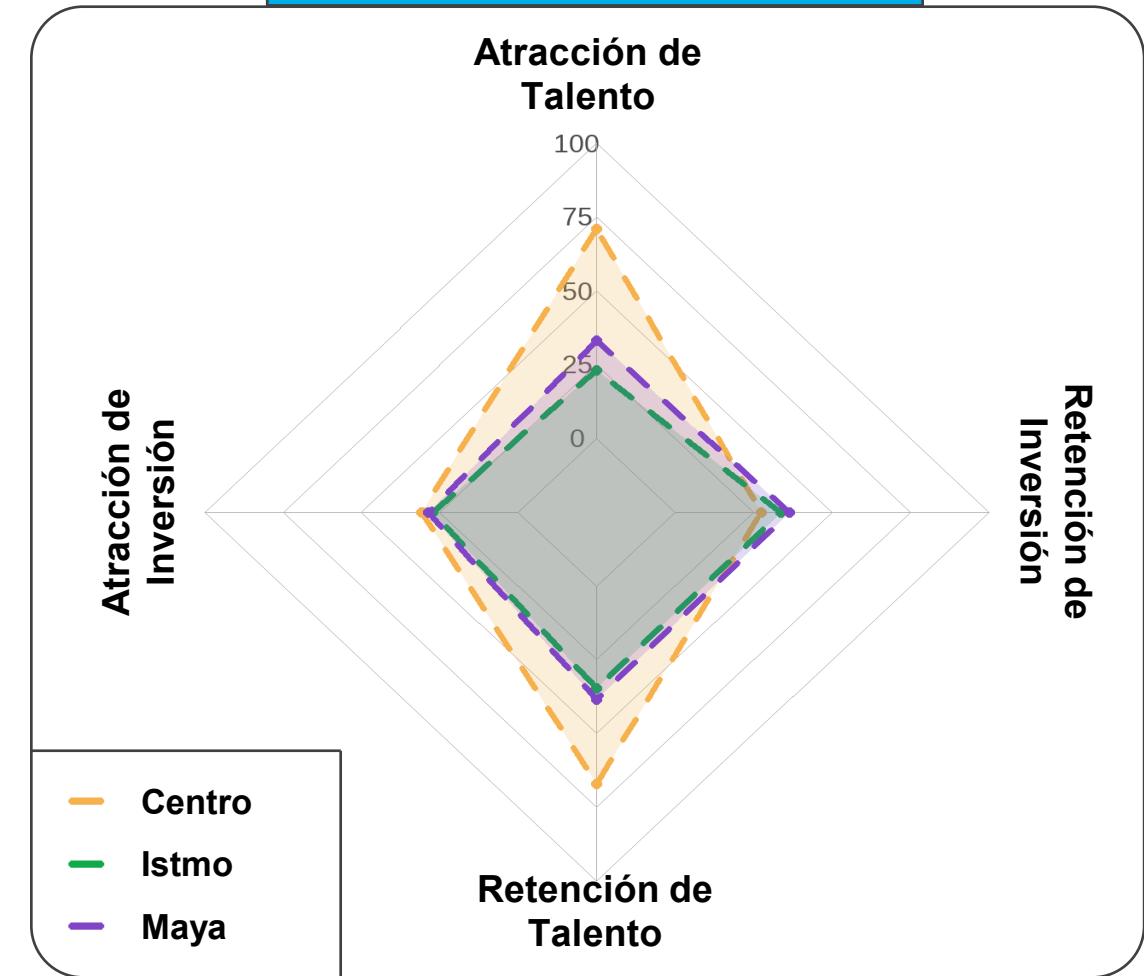


Perfiles competitivos

Más competitivos



Menos competitivos



Subíndices





Atracción de Inversión



Nivel de competitividad

● Muy alta
 ● Alta
 ● Media Alta
 ● Media baja
 ● Baja
 ● Muy Baja

| Variable | Mejor desempeño | Menor desempeño |
|---|-----------------|-----------------|
| Crecimiento de unidades económicas de más de 50 empleados | Istmo | Centro |
| Diversificación económica | Noreste | Maya |
| Edad promedio | Maya | Centro |
| Exportación | Noreste | Centro |
| Huelgas | Maya | Istmo |
| Inversión Extranjera Directa | Centro | Istmo |
| Kilómetros de red carretera | Istmo | Centro |
| Parques industriales | Noreste | Maya |
| Patentes | Bajío | Maya |
| PIB per cápita | Noreste | Istmo |



Atracción de Talento



| Variable | Mayor desempeño | Menor desempeño |
|--|-----------------|-----------------|
| Viviendas con agua entubada | Noreste | Istmo |
| Grado de escolaridad | Centro | Istmo |
| Brecha de ingresos | Maya | Bajío |
| Cobertura educativa | Centro | Istmo |
| Crecimiento de puestos de trabajo registrados en el IMSS | Noreste | Maya |
| Educación superior | Centro | Istmo |
| Informalidad | Noreste | Istmo |
| Mano de obra calificada | Centro | Istmo |
| Participación económica | Noreste | Maya |
| Producción de vivienda | Noreste | Istmo |



Retención de Inversión



Nivel de competitividad

● Muy alta
 ● Alta
 ● Media Alta
 ● Media Baja
 ● Baja
 ● Muy Baja

| Variable | Mayor desempeño | Menor desempeño |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Asalto en carreteras federales | Noreste | Istmo |
| Delitos no denunciados | Bajío | Istmo |
| Precio de electricidad | Noroeste | Maya |
| Precio de gas natural | Noroeste | Centro |
| Gasto de las empresas en seguridad | Istmo | Noroeste |
| Incidencia delictiva | Maya | Centro |
| Intensidad energética | Centro | Noroeste |
| Inversión en infraestructura hídrica | Noreste | Istmo |
| Percepción de corrupción | Noreste | Centro |
| Percepción de seguridad | Noreste | Centro |



Retención de Talento



Nivel de competitividad

● Muy alta
 ● Alta
 ● Media Alta
 ● Media Baja
 ● Baja
 ● Muy Baja

| Variable | Mayor desempeño | Menor desempeño |
|--|-----------------|-----------------|
| Acceso a salud | Noreste | Istmo |
| Desigualdad salarial | Noreste | Istmo |
| Flujo de entrada | Noreste | Maya |
| Cobertura de guarderías | Maya | Centro |
| Homicidios | Centro | Noroeste |
| Ingresos debajo de la línea de bienestar | Noroeste | Maya |
| Morbilidad respiratoria | Bajío | Noroeste |
| Mortalidad infantil | Maya | Centro |
| Productividad laboral | Noreste | Istmo |
| Cambio en precio de la vivienda | Centro | Noroeste |

Regiones





NORESTE

POSICIÓN: 1

**Estados:**

1. Coahuila
2. Nuevo León
3. San Luis Potosí
4. Tamaulipas

Nivel de competitividad y posición:

1



Atracción de Inversión

Puntaje:
67.06Posición:
1Competitividad:
Alta**Mejor desempeño:**

Diversificación económica

Menor desempeño:

Kilómetros de red carretera



Atracción de Talento

Puntaje:
75.20Posición:
1Competitividad:
Alta**Mejor desempeño:**

Viviendas con agua entubada

Menor desempeño:

Cobertura escolar



Retención de Inversión

Puntaje:
46.00Posición:
2Competitividad:
Media baja**Mejor desempeño:**

Asaltos en carreteras

Menor desempeño:

Inversión en infraestructura hídrica



Retención de Talento

Puntaje:
84.48Posición:
1Competitividad:
Muy alta**Mejor desempeño:**

Personas con ingresos debajo de la línea de bienestar

Menor desempeño:

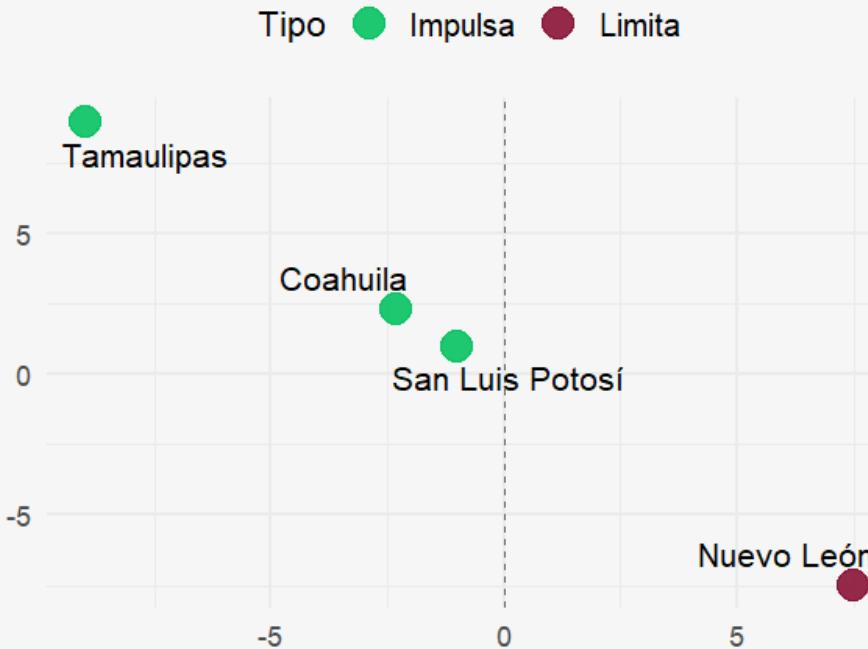
Cobertura de guarderías



NORESTE: Efecto Vecindad

POSICIÓN: 1

Contribución relativa a la región



Desvío en el cambio en el precio de la vivienda respecto al promedio regional

Diferencias notables en el cambio del precio de la vivienda

- La presión inmobiliaria se concentra en un solo estado: Nuevo León ha experimentado un encarecimiento acelerado, aunque el resto del Noreste siga siendo relativamente accesible.
- Sin oferta habitacional accesible en el estado líder, la región pierde capacidad de absorber y retener capital humano.



NOROESTE

POSICIÓN: **2**

**Estados:**

1. Baja California
2. Baja California Istmo
3. Chihuahua
4. Durango
5. Sinaloa
6. Sonora
7. Zacatecas

Nivel de competitividad y posición:

Atracción de Inversión

Puntaje:

60.06

Posición:

2Competitividad:
Media alta**Mejor desempeño:**

Huelgas y emplazamientos a huelga

Menor desempeño:

Patentes



Atracción de Talento

Puntaje:

67.35

Posición:

3Competitividad:
Alta**Mejor desempeño:**

Viviendas con agua entubada

Menor desempeño:

Producción de nuevas viviendas



Retención de Inversión

Puntaje:

44.86

Posición:

3Competitividad:
Media baja**Mejor desempeño:**

Asalto en carreteras

Menor desempeño:

Inversión en infraestructura hídrica



Retención de Talento

Puntaje:

77.07

Posición:

2Competitividad:
Alta**Mejor desempeño:**

Personas con ingresos debajo de la línea de bienestar

Menor desempeño:

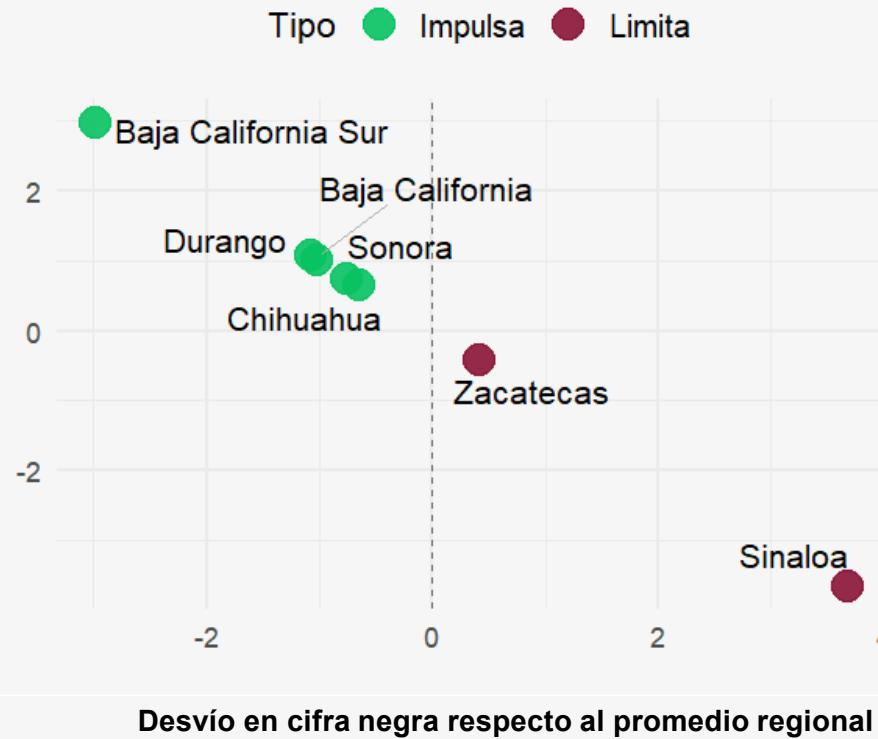
Cobertura de guarderías



NOROESTE: Efecto Vecindad

POSICIÓN: 2

Contribución relativa a la región



Divergencia de la cifra negra entre estados

- Sinaloa y Zacatecas concentran los mayores niveles de cifra negra, debilitando el Estado de derecho del corredor.
- **La mejora parcial no corrige el problema regional:** avances en Baja California Istmo, Durango y Baja California no compensan los estados críticos.



BAJÍO

POSICIÓN: 3



Estados:

1. Aguascalientes
2. Colima
3. Guanajuato
4. Jalisco
5. Querétaro
6. Michoacán
7. Nayarit

Nivel de competitividad y posición:



3



Atracción de Inversión

Puntaje:

53.89

Posición:

3

Competitividad:
Media alta

Mejor desempeño:
Edad promedio

Menor desempeño:
Inversión Extranjera Directa



Atracción de Talento

Puntaje:

52.71

Posición:

4

Competitividad:
Media alta

Mejor desempeño:
Viviendas con agua entubada

Menor desempeño:
Cobertura escolar



Retención de Inversión

Puntaje:

46.72

Posición:

1

Competitividad:
Media baja

Mejor desempeño:
Asalto en carreteras

Menor desempeño:
Inversión en infraestructura hídrica



Retención de Talento

Puntaje:

63.58

Posición:

4

Competitividad:
Media alta

Mejor desempeño:
Personas con ingresos debajo de la línea de bienestar

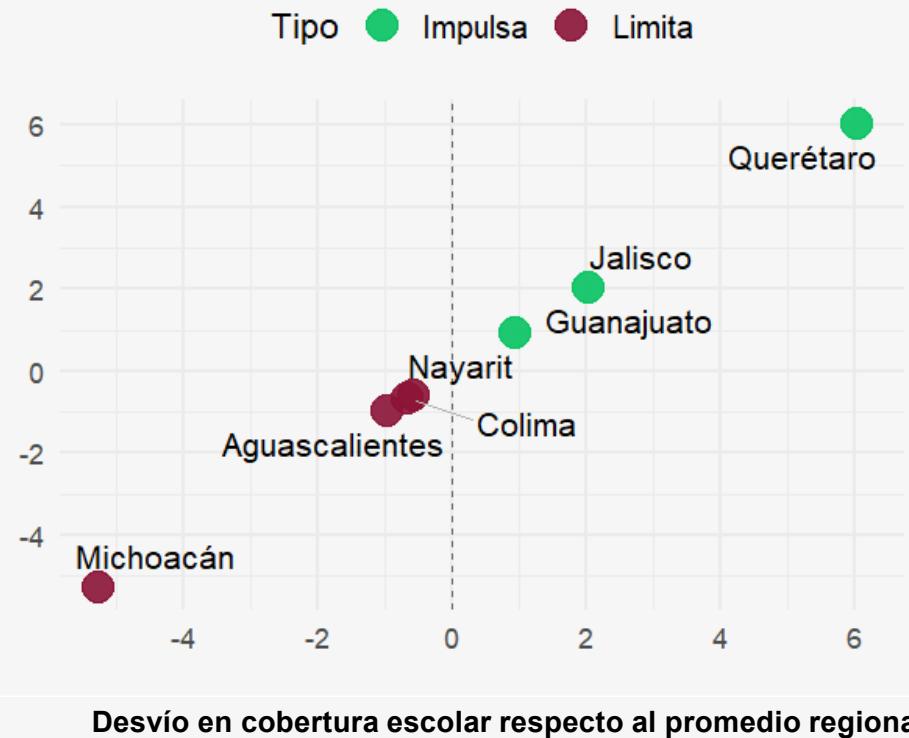
Menor desempeño:
Productividad laboral



BAJÍO: Efecto Vecindad

POSICIÓN: 3

Contribución relativa a la región



Brecha en la cobertura escolar dentro de la región

- Aguascalientes, Colima y Nayarit se acercan a la media regional, aun así, Michoacán mantiene rezagos en la cobertura escolar e impacta a la región.
- La brecha educativa fragmenta el mercado laboral regional, la heterogeneidad en cobertura limita la movilidad de talento dentro del corredor.



CENTRO

POSICIÓN: 4

**Estados:**

1. Ciudad de México
2. Estado de México
4. Hidalgo
5. Morelos

Nivel de competitividad y posición:

Atracción de Inversión

Puntaje:
30.92

Posición:
4

Competitividad:
Baja

Mejor desempeño:
Diversificación económica

Menor desempeño:
Kilómetros de red carretera



Atracción de Talento

Puntaje:
71.01

Posición:
2

Competitividad:
Alta

Mejor desempeño:
Grado de escolaridad

Menor desempeño:
Producción de vivienda



Retención de Inversión

Puntaje:
27.57

Posición:
6

Competitividad:
Baja

Mejor desempeño:
Asalto en carreteras

Menor desempeño:
Precio de gas natural



Retención de Talento

Puntaje:
66.96

Posición:
3

Competitividad:
Alta

Mejor desempeño:
Personas con ingresos debajo de la línea de bienestar

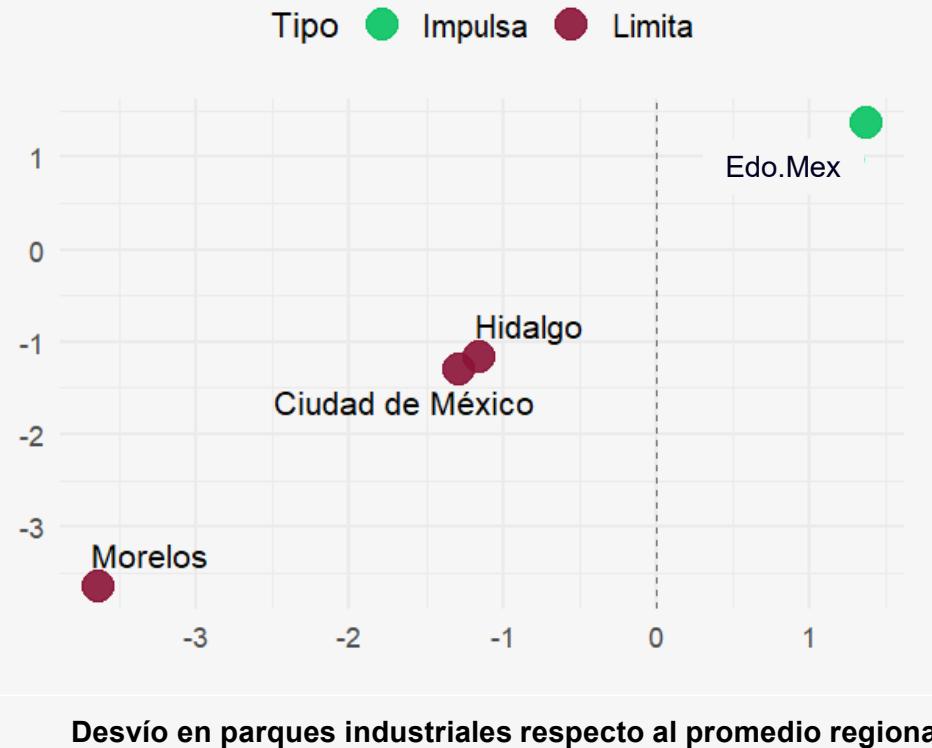
Menor desempeño:
Cobertura de guarderías



CENTRO: Efecto Vecindad

POSICIÓN: 4

Contribución relativa a la región



Retraso en la creación y desarrollo de parques industriales

- Sin parques industriales funcionales en todo el corredor, la inversión existente no alcanza para crear y potenciar zonas industriales aun con la disponibilidad de mano de obra.
- La infraestructura industrial es desigual: hay estados con una menor infraestructura industrial, por lo que el avance del Estado de México no es suficiente para la región.



MAYA

**Estados:**

1. Campeche
2. Chiapas
3. Quintana Roo
4. Tabasco
5. Yucatán

Nivel de competitividad y posición:

Atracción de Inversión

Puntaje:
28.73**Posición:**
5**Competitividad:**
Baja**Mejor desempeño:**
Edad promedio**Menor desempeño:**
Parques industriales

Atracción de Talento

Puntaje:
33.13**Posición:**
5**Competitividad:**
Baja**Mejor desempeño:**
Brecha de ingresos por género**Menor desempeño:**
Cobertura escolar

Retención de Inversión

Puntaje:
36.51**Posición:**
4**Competitividad:**
Media baja**Mejor desempeño:**
Asalto en carreteras**Menor desempeño:**
Inversión en infraestructura hídrica

Retención de Talento

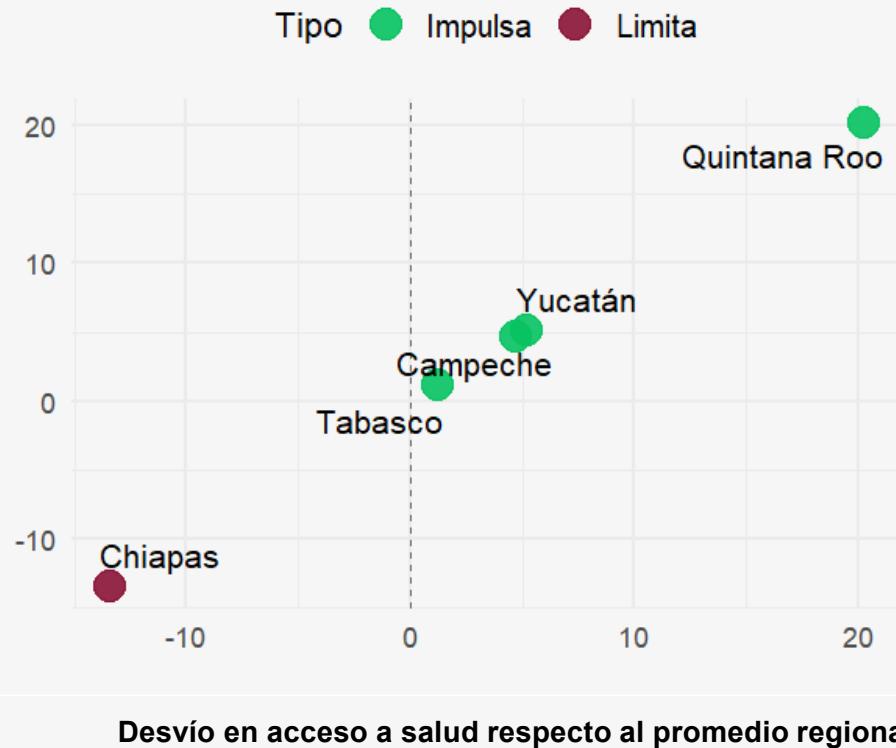
Puntaje:
38.37**Posición:**
5**Competitividad:**
Media baja**Mejor desempeño:**
Homicidios dolosos**Menor desempeño:**
Productividad laboral**POSICIÓN: 5**



MAYA: Efecto Vecindad

POSICIÓN: 5

Contribución relativa a la región



Diferencia marcada en el acceso a la salud

- En la región no hay un acceso homogéneo a servicios de salud, lo cual condiciona la atracción y retención de talento.
- Chiapas por sí solo es el estado con el menor nivel de competitividad, lo que rezaga a la región.



ISTMO

POSICIÓN: 6

**Estados:**

1. Guerrero
2. Oaxaca
3. Puebla
4. Tlaxcala
5. Veracruz

Nivel de competitividad y posición:

Atracción de Inversión

Puntaje:
27.15

Posición:
6

Competitividad:
Baja

Mejor desempeño:
Edad promedio

Peor desempeño:
Parques industriales



Atracción de Talento

Puntaje:
23.19

Posición:
6

Competitividad:
Baja

Mejor desempeño:
Crecimiento de puestos de trabajo registrados en el IMSS

Peor desempeño:
Producción de vivienda



Retención de Inversión

Puntaje:
33.76

Posición:
5

Competitividad:
Media baja

Mejor desempeño:
Gasto de las empresas en seguridad

Peor desempeño:
Inversión en infraestructura hídrica



Retención de Talento

Puntaje:
34.55

Posición:
6

Competitividad:
Media baja

Mejor desempeño:
Morbilidad respiratoria

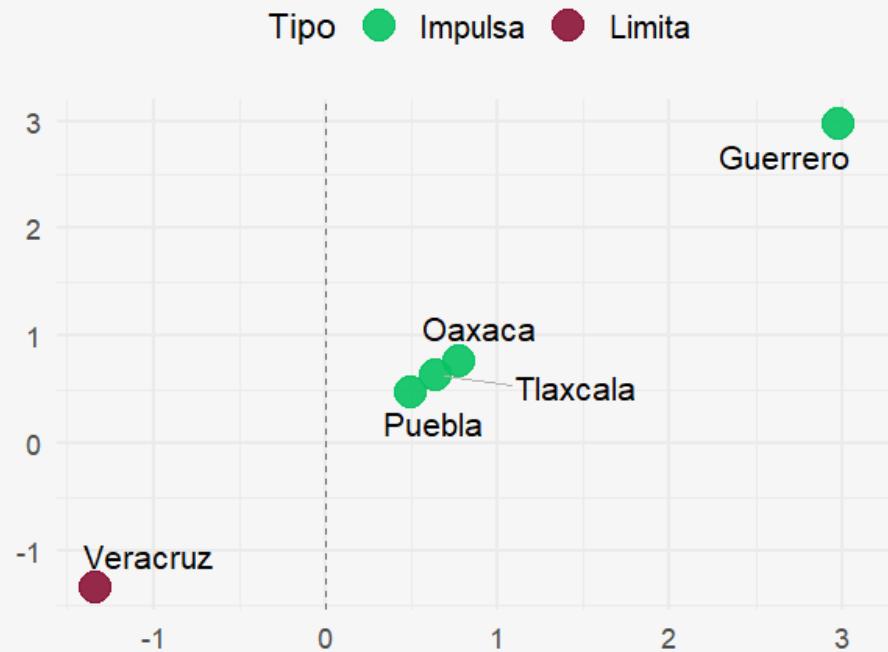
Peor desempeño:
Productividad laboral



ISTMO: Efecto Vecindad

POSICIÓN: 6

Contribución relativa a la región



Desvío en crecimiento de puestos de trabajo en el IMSS respecto al promedio regional

Desigualdad en el crecimiento de puestos formales

- Hay una trayectoria laboral desigual: en algunos estados se genera empleo, pero no en la formalidad.
- Veracruz tiene una gran disponibilidad de recursos humanos, pero no logra avanzar en la creación de empleo formal.

IMCO Propone – Sector público

01

Aprovechar economías de escala en la inversión pública. La cooperación y coordinación regional en el diseño y ejecución de políticas públicas permite internalizar externalidades, mejorar la eficiencia del gasto y reducir la dependencia de transferencias federales, fortaleciendo la autonomía y resiliencia regional.

02

Coordinar agendas estatales a escala regional. Alinear prioridades comunes entre estados de cada corredor —como reducción de informalidad, acceso a salud, movilidad o provisión de agua urbana—, coordinar inversiones en sectores críticos —como agua, energía, logística y seguridad— y estandarizar trámites para reducir duplicidades administrativas.

03

Convergencia mediante reglas de corredor en el marco del Plan México. Focalizar polos de bienestar y parques industriales en zonas limítrofes entre estados líderes y rezagados, vincular incentivos a resultados mediante instrumentos digitales y regulatorios, y respaldarlos con inversión pública en energía, agua y movilidad.

IMCO Propone – Sector privado

01 **Transitar hacia *hubs* regionales de talento.** Coordinar la formación de capital humano a escala regional —mediante consorcios entre empresas, parques industriales y proveedores— permite definir perfiles laborales y adquirir capacitación de forma conjunta y fortalecer la retención de talento mediante inversión coordinada en capital humano.

02 **Diseñar estrategias operativas con enfoque regional.** Estructurar las cadenas de suministro, localización de proveedores y decisiones de inversión considerando la región como un solo ecosistema, para reducir la varianza operativa y logística, disminuir el capital de trabajo inmovilizado, y diversificar riesgos de concentración. De esta forma se busca mejorar la predictibilidad y el retorno de la inversión.

03 **Maximizar el retorno sobre capital invertido diversificando hacia subsectores emergentes.** Expandir la inversión hacia subsectores de rápido crecimiento mediante metas operativas que guíen la reasignación y expansión de capital. Alinear la cartera al Plan México para captar incentivos y aprovechar los mecanismos de coinversión en sectores estratégicos como energía y logística.

La cooperación entre regiones es clave para liberar valor económico y social



Los fenómenos de vecindad explican gran parte del desempeño regional.



La competitividad de México avanza a tres velocidades entre regiones.



El ICR es una herramienta que sirve para orientar políticas, inversiones y estrategias territoriales.

Índice de Competitividad Regional 2026

Efecto de vecindad: ¿desarrollo o barrera?

