

# Inversión europea en México:

oportunidades en sectores estratégicos



## Contenido

IMCO Propone.....	4
1. Introducción .....	9
2. Inversión extranjera directa de la UE en México.....	10
2.1. Principales países de la UE con mayor inversión en México.....	10
2.2. Principales estados receptores de inversión europea.....	21
2.3. Sectores con mayor participación de inversión UE .....	24
3. Casos de éxito de la inversión europea en México.....	26
3.1. Fabricación de equipo de transporte.....	26
3.2. Elaboración de bebidas .....	28
3.3. Industria química.....	28
3.4. Hoteles y servicios de alimentos y bebidas .....	29
4. Conclusiones: tendencias y oportunidades de la IED europea .....	30
5. Bibliografía.....	33

# Inversión europea en México: oportunidades en sectores estratégicos

## Resumen ejecutivo

Esta investigación analiza la evolución y composición de la inversión extranjera directa (IED) proveniente de la Unión Europea en México entre 2015 y 2024 con el objetivo de comprender las tendencias recientes, los principales actores y las oportunidades para fortalecer la relación económica bilateral en el marco de la modernización del Acuerdo Global cuya firma se llevará a cabo el 22 de mayo de 2026.

Durante el periodo estudiado, la IED europea alcanzó los 88.7 mil millones de dólares (mmdd), con Alemania y España como principales inversionistas. Los flujos se concentraron en sectores como la manufactura (especialmente equipo de transporte, bebidas y química), sector financiero y turismo. La Ciudad de México fue el principal receptor con 17.4 mmdd, aunque se registró presencia en las 32 entidades. Empresas como Volkswagen, BMW, Heineken, AB InBev, Riu y Meliá consolidaron su presencia y expansión en el país.

Los hallazgos muestran que México mantiene un alto potencial para atraer y retener capital europeo, sobre todo en industrias ligadas a la exportación, la transición energética y la innovación tecnológica. Para aprovechar esta coyuntura, será esencial fortalecer la certidumbre jurídica, mejorar la infraestructura y concretar la modernización del Acuerdo Global México–UE, que permitiría afianzar una relación económica más profunda e institucionalizada.

En este contexto, **el Acuerdo Global modernizado México-UE representa una herramienta estratégica para consolidar la confianza, institucionalizar la relación económica y garantizar un entorno predecible para las inversiones.**

**México y los países miembros de la Unión Europea deben concebir la modernización del componente comercial del Acuerdo Global no únicamente en términos de facilitación del comercio e inversión entre las dos economías, sino como un mensaje de compromiso con el orden global basado en reglas.** Para la Unión Europea esta negociación se enmarca en su política de concluir tratados comerciales con economías en ultramar como el bloque Mercosur, Indonesia e India. Para México se tratará de la primera negociación comercial concluida después de la entrada en vigor del T-MEC.

## IMCO Propone

### Para el sector público en México:

- **Alinear las disposiciones del Plan México con los capítulos relevantes del Acuerdo Global modernizado.** Esto incluye garantizar certidumbre regulatoria y consistencia normativa para atraer inversiones, así como establecer mecanismos de coordinación institucional entre dependencias responsables del comercio, la inversión y la política industrial, a fin de dar seguimiento al cumplimiento y actualización de estas disposiciones en función del entorno internacional. Reforzar la certidumbre jurídica mediante marcos regulatorios claros y consistentes, que garanticen previsibilidad a los flujos de inversión.
- **Acelerar la ratificación del Acuerdo Comercial Interino (ACI) y, posteriormente, del Acuerdo Global Modernizado (AGM) México–UE.** En mayo se firman dos instrumentos paralelos: el Acuerdo Comercial Interino (ACI), que entraría en vigor tras su aprobación por el Parlamento Europeo y el Senado mexicano, y el AGM integral, que requiere además la ratificación de los 27 parlamentos nacionales. La ratificación del ACI le otorgará validez legal definitiva para aplicar las nuevas reglas de comercio y facilitación, por lo que es fundamental impulsar este proceso, pero también es importante darle seguimiento al proceso del AGM para acceder a sus beneficios completos de la modernización.
- **Garantizar que el marco regulatorio en sectores sensibles a controversias internacionales sea congruente con el TLCUEM.** Garantizar condiciones imparciales y transparentes para los inversionistas privados en el sector energético, especialmente para la asignación de los proyectos prioritarios de generación eléctrica contemplados en la planeación vinculante, así como las inversiones mixtas con el Estado y los proyectos con contratos de largo plazo con la Comisión Federal de Electricidad.
- **Fortalecer y acelerar inversiones en infraestructura logística, energética y digital, a partir de:**
  - **Acelerar la inversión y optimización de la infraestructura portuaria prevista en el Plan México.** El gobierno federal, a través de la Secretaría de Marina, ha anunciado una inversión cercana a los 300 mmdp en modernización portuaria, que incluye recursos públicos en seis puertos estratégicos y participación privada en al menos nueve más —como Guaymas, Topolobampo y Altamira—.
  - **Certidumbre regulatoria en el mercado eléctrico para incentivar la inversión privada.** El reglamento de la Ley del Sector Eléctrico establece que el otorgamiento de nuevos permisos de generación por parte de la Comisión Nacional de Energía (CNE) deberá considerar los criterios de la planeación vinculante que emitió la Secretaría de Energía el pasado 17 de octubre de 2025. Es esencial que se ofrezcan condiciones de transparencia e imparcialidad para el

desarrollo de los proyectos privados y mixtos a partir de los requerimientos de capacidad identificados. De esta manera, se incentivará la eficiencia respetando el despacho económico, al tiempo que se canaliza el capital privado hacia las áreas que complementan la estrategia del Estado.

- **Facilitar la inversión en infraestructura tecnológica y digitalización.** Promover la inversión en infraestructura de banda ancha, centros de datos y plataformas digitales con seguridad robusta y tecnologías 4.0. Para ello es fundamental garantizar el acceso a energía abundantes y competitiva, así como de agua.
- **Desarrollar infraestructura de almacenamiento de gas natural.** Ante la creciente dependencia de importaciones de gas natural provenientes de un solo proveedor (Estados Unidos) y el riesgo que ello implica para la seguridad energética del país, es necesario que el Estado mexicano establezca una política de almacenamiento de gas natural que permita la participación expedita del sector privado en su ejecución.
- **Desarrollar infraestructura de transporte de gas natural.** Es necesario expandir la red de gasoductos e infraestructura asociada (cabecales, estaciones de compresión, equipos de medición, control y regulación) con el propósito de garantizar el suministro de este insumo para la generación de electricidad y actividades productivas en el país. Para ello, es fundamental que el Estado mexicano dé certidumbre jurídica a los inversionistas privados al respetar sus inversiones y al garantizar la competencia y libre concurrencia de los permisionarios en la actividad de transporte de gas natural.
- **Reforzar las redes eléctricas.** Acelerar el despliegue de proyectos de transmisión eléctrica utilizando los recursos presupuestales de la CFE, así como los obtenidos mediante las emisiones de la FIBRA E.
- **Asignar recursos suficientes para la modernización tecnológica de los sistemas hídricos.** Garantizar, mediante el presupuesto diseñado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y el Congreso de la Unión, recursos suficientes para que la CONAGUA pueda invertir en tecnología y recursos humanos para desarrollar un sistema de información de recursos hídricos robusto y confiable. Se requiere invertir en herramientas tecnológicas avanzadas que permitan recopilar, procesar y visualizar los datos de los recursos hídricos de forma permanentemente actualizada.
- **Promover un mayor volumen de tratamiento de aguas residuales.** Las asociaciones público-privadas pueden ser un vehículo que acelere el desarrollo de infraestructura de tratamiento de aguas y facilite la instalación de industrias intensivas en este recurso como los centros de datos.

- **Alinear los incentivos fiscales a nivel estatal con las prioridades del Plan México.** Ofrecer beneficios a empresas que inviertan en sostenibilidad, digitalización e I+D. Los estímulos fiscales establecidos por el Plan México para incentivar la innovación, la capacitación y la inversión en adquisición de nuevos activos fijos<sup>1</sup> son un avance en la implementación de este tipo de esquemas. Además, la creación de un Comité de Evaluación para el estudio y aplicación de los estímulos es un aspecto positivo en la institucionalización de este programa. En este sentido, los gobiernos estatales pueden capitalizar estos programas alineando sus incentivos a los sectores estratégicos establecidos en el Plan México.
- **Focalizar financiamiento público para la innovación tecnológica.** Otorgar estímulos fiscales y establecer mecanismos de financiamiento gubernamental. Un vehículo para ello podría ser reactivar los fondos sectoriales como SENER-CONHACYT para innovación y eficiencia energética, con reglas claras y equitativas.
- **Crear un programa nacional de certificación de cursos digitales especializados alineado con las necesidades de la inversión europea.** El gobierno puede coordinar a la SEP, CONACyT, universidades y el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER) para que cursos avanzados de plataformas como Coursera, EdX o Capacítate para el Empleo se reconozcan dentro de trayectorias técnicas y profesionales en sectores estratégicos (manufactura avanzada, tecnologías verdes, química y digitalización) para poder ingresar a programas de capacitación dentro de algunas industrias. Esto reduciría costos de capacitación, aceleraría la formación de talento y reforzaría la señal hacia empresas europeas de que México cuenta con una fuerza laboral certificada y adaptable.

## Para el sector privado en México:

- **Impulsar la creación de consorcios industriales entre empresas mexicanas y europeas para acelerar la adopción tecnológica y fortalecer la integración productiva.** Estos consorcios pueden estructurarse como alianzas formales entre empresas tractoras europeas —como Siemens, BASF, BMW, Continental, Bosch, Veolia, Iberdrola o Festo— y proveedores mexicanos medianos y grandes con capacidad de ingeniería y manufactura avanzada, incluyendo firmas automotrices del Bajío, empresas químicas en el norte y clusters de manufactura digital en Nuevo León y Jalisco. Para conformarlos, las cámaras empresariales (CONCAMIN, Eurocam), gobiernos estatales y las delegaciones comerciales europeas pueden convocar mesas técnicas para identificar

---

<sup>1</sup> Diario Oficial de la Federación, "DECRETO por el que se fomenta la inversión de los contribuyentes que realicen actividades económicas productivas al interior de los Polos de Desarrollo para el Bienestar del Istmo de Tehuantepec", 5 de junio de 2023, [https://www.dof.gob.mx/nota\\_detalle.php?codigo=5691049&fecha=05/06/2023#gsc.tab=0](https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5691049&fecha=05/06/2023#gsc.tab=0)

complementariedades tecnológicas, definir hojas de ruta sectoriales y negociar acuerdos de propiedad intelectual y confidencialidad.

- **Fortalecer las capacidades laborales y de ingeniería mediante estancias cortas y programas conjuntos de formación técnica con la Unión Europea.** La propuesta incluye implementar programas de capacitación especializada en robótica, gestión energética, operación de plantas químicas y ciberseguridad industrial, en alianza con empresas europeas, cámaras binacionales e instituciones como Fraunhofer, Festo Didactic o Tknika. Esto facilitaría el desarrollo de talento local, aumentaría la competitividad de proveedores mexicanos y prepararía al sector productivo para las exigencias técnicas del Acuerdo Global modernizado México–UE.

### Para el sector público de la Unión Europea y sus Estados miembros:

- **Reforzar la presencia institucional y sectorial de la UE en México.** La Unión Europea ha mantenido presencia en México durante años, particularmente a través de sus representaciones diplomáticas y cámaras empresariales. Es importante profundizar esta presencia mediante apoyo en inteligencia de mercado y espacios de coordinación con inversionistas, para aprovechar los sectores estratégicos y planteamientos del Plan México.
- **Consolidar una estrategia de comunicación y coordinación que mantenga a los distintos actores informados sobre la normativa europea relevante.** Para fortalecer el comercio y la inversión bilateral, resulta clave que los proveedores mexicanos conozcan los estándares de regulación europea como el Reglamento de la UE sobre Productos Libres de Deforestación y la Directiva de Diligencia Debida de Sostenibilidad Corporativa que elevan el cumplimiento de criterios laborales, ambientales y de trazabilidad.

### Para el sector privado de la Unión Europea y sus Estados miembros:

- **Diversificar geográficamente la inversión europea hacia regiones del Bajío, norte y sureste de México.** En estados como Aguascalientes, Morelos, Baja California Sur, Quintana Roo, Oaxaca, Hidalgo y Yucatán —donde la inversión europea aún es limitada— existen oportunidades en sectores como la fabricación de maquinaria industrial, bebidas, productos químicos, farmacéuticos y turismo. En los últimos tres estados sugeridos pueden aprovecharse los incentivos fiscales y otras facilidades asociadas a los Polos de Desarrollo del Bienestar. Para aprovechar plenamente los incentivos disponibles en los Polos, las empresas pueden beneficiarse de la autorización expedita de permisos anunciada en mayo de 2026, así como de la deducción inmediata del 100% de activos fijos nuevos utilizados en sus operaciones hasta 2030, así como de la deducción del 25% del incremento en gastos de capacitación e innovación, siempre

que se vinculen a procesos productivos y cuenten con un programa de formación dual autorizado por la SEP.

- **Explorar oportunidades de inversión en el mercado eléctrico y acompañar a las empresas europeas ya involucradas en el negocio.** Es importante evaluar la viabilidad y rentabilidad de invertir en el sector energético mexicano una vez definidas las reglas del mercado y las disposiciones reglamentarias pendientes, tras la publicación de los reglamentos de las leyes del Sector Eléctrico, de Geotermia y de Planeación y Transición Energética. Asimismo, resulta prioritario acompañar a las empresas europeas ya presentes en el país para facilitar su adaptación y maximizar las oportunidades que surjan bajo el nuevo marco regulatorio.
- **Impulsar inversiones conjuntas en innovación y transición energética.** La modernización del marco regulatorio energético mexicano abre nuevas oportunidades para la coinversión en proyectos energéticos, incluyendo sectores potenciales como la geotermia. El nuevo Reglamento a la Ley de Geotermia permite a las empresas solicitar permisos de exploración de hasta 150 km<sup>2</sup> por cuatro años, con posibilidad de prórroga, lo que amplía la escala y viabilidad de proyectos privados. En hidrógeno verde, el avance de estándares e infraestructura crea un espacio temprano para inversiones en electrólisis, almacenamiento y aplicaciones industriales donde Europa posee ventaja tecnológica. Aprovechar estas oportunidades requiere que empresas europeas y mexicanas construyan alianzas con gobiernos estatales, centros tecnológicos y universidades para asegurar permisos, movilizar incentivos y desarrollar pilotos conjuntos.
- **Fomentar alianzas con universidades, centros tecnológicos y plataformas de educación digital para desarrollar capital humano especializado alineado a las necesidades de la inversión europea en México.** Esta estrategia permitirá ampliar rápidamente la disponibilidad de talento técnico y profesional en áreas como manufactura avanzada, biotecnología, digitalización industrial, energía limpia y software industrial, aprovechando modelos más flexibles que complementan —y no sustituyen— los programas duales tradicionales ya implementados por instituciones alemanas. Para ello, las empresas europeas pueden estructurar programas híbridos de formación que combinen microcredenciales y cursos modulares de plataformas globales como Coursera o edX, junto con iniciativas mexicanas como *Capacitate para el Empleo*, integrando estos contenidos en rutas de capacitación validadas por universidades mexicanas o cámaras industriales (como la AHK), y certificadas por organismos como CONOCER. El proceso operativo consiste en seleccionar competencias críticas por planta o proyecto, mapear cursos digitales existentes, firmar convenios de reconocimiento académico con instituciones locales o alemanas, crear cohortes de trabajadores o proveedores, y establecer mecanismos de certificación formal que permitan que estas microcredenciales cuenten para procesos de reclutamiento, recualificación y desarrollo profesional.

## 1. Introducción

**La Unión Europea (UE) es el tercer socio comercial de México, su segundo mercado de exportación y el segundo mayor inversionista.**<sup>2</sup> El vínculo institucional entre ambas regiones tiene sus orígenes en 1975 con la firma del Acuerdo de Cooperación Económica entre México y la entonces Comunidad Económica Europea (CEE).<sup>3</sup> Durante las décadas posteriores —en particular a partir de los años noventa—, el proceso de apertura comercial y la integración europea impulsaron la necesidad de negociar un acuerdo de mayor alcance.

En este contexto, en 1997 se firmó el Acuerdo de Asociación Económica, Concertación Política y Cooperación, conocido como el Acuerdo Global entre México-UE, el cual entró en vigor en el 2000.<sup>4</sup> A diferencia de otros tratados comerciales firmados por México durante ese periodo, este acuerdo buscó construir una asociación estratégica entre las dos economías, más allá de lo estrictamente comercial, a partir de valores compartidos como democracia y Estado de derecho.

**En el ámbito económico, el componente comercial del Acuerdo Global, conocido como el Tratado de Libre Comercio México-Unión Europea (TLCUEM), permitió la liberalización progresiva de bienes y servicios, además de establecer reglas en materia de propiedad intelectual y mecanismos de solución de controversias.**<sup>5</sup> Estos elementos otorgaron mayor certidumbre a los empresarios e inversionistas de ambas partes. Sin embargo, el componente de inversión quedó fuera del TLCUEM, dado que, previo a la entrada en vigor del Tratado de Lisboa de 2007, la competencia en materia de IED correspondía a los estados miembros y no a las instituciones supranacionales.

Asimismo, debido a la fuerte protección de la UE a su sector agrícola, las disposiciones agropecuarias se mantuvieron limitadas. Esto también influyó en el caso del Tratado de Libre Comercio con Canadá —el Acuerdo Económico y Comercial Global— y el de la fallida negociación del Tratado Transatlántico para el Comercio y la Inversión con Estados Unidos.<sup>6</sup> Posteriormente, la ampliación de las competencias comerciales de la Unión Europea y las reformas a la PAC en la década de 2000 abrieron la puerta para que el bloque entablara negociaciones más amplias con economías de mayor alcance, incluido el proceso de modernización del propio TLCUEM.

---

<sup>2</sup> Jorge Peydro Aznar, “Las relaciones comerciales y de inversión entre la Unión Europea y México”. <https://www.revistasice.com/index.php/BICE/article/view/7817/7913> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>3</sup> Máximo Romero Jiménez, Karla Marmolejo Henderson y Edith Chávez Ramos, Estudio sobre la cooperación en el Acuerdo Global México – Unión Europea (Santiago de Chile: Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2012), 12.

<sup>4</sup> Diario Oficial de la Federación (DOF). “Acuerdo de Asociación Económica, Concertación Política y Cooperación entre los Estados Unidos Mexicanos, por una parte, y la Comunidad Europea y sus Estados Miembros, por otra” [https://www.dof.gob.mx/nota\\_detalle\\_popup.php?codigo=2056602](https://www.dof.gob.mx/nota_detalle_popup.php?codigo=2056602) (Consultado el 21/10/2025).

<sup>5</sup> Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión, 2000. Tratado de Libre Comercio México-Unión Europea (UEFP/006/2000). <https://www.cefp.gob.mx/intr/edocumentos/pdf/cefp/cefp0062000.pdf> (Consultado el 22/10/2025).

<sup>6</sup> Joao Pacheco, “TTIP: outline of a possible negotiation strategy for EU agri-food sector”, <https://www.farm-europe.eu/travaux/ttip-outline-of-a-possible-negotiation-strategy-for-eu-agriculture/#:~:text=Also%2C%20a%20high%2Dstake%20political,indications%20that%20prospects%20are%20brightening> (Consultado el 21/10/2025).

Ante este panorama de negociaciones comerciales de segunda generación –es decir, que incorporaban disposiciones de mayor envergadura comparado con los tratados negociados en la década de los noventa–, el TLCUEM corría el riesgo de quedar obsoleto para la economía del siglo XXI. Con el objetivo de modernizar y ampliar este instrumento, en 2016 se inició un proceso de negociación cuya conclusión se anunció en enero de 2025 para su firma en 2026.<sup>7</sup>

Derivado de la relevancia de la UE y sus estados miembros para la economía mexicana, especialmente en materia de inversión, resulta fundamental comprender las tendencias de largo plazo, sus resultados, casos de éxito y áreas de oportunidad para incrementar sus niveles en sectores clave. **Por ello, el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) analiza la evolución y distribución regional y sectorial de la Inversión Extranjera Directa (IED) proveniente de la UE con especial atención en las industrias más relevantes de la última década y de cara al futuro. Este análisis toma en consideración el entorno global incierto, donde ambos bloques están expuestos a los vaivenes geopolíticos y a la política comercial estadounidense.**

## 2. Inversión extranjera directa de la UE en México

Históricamente los países miembros de la UE han sido referentes en el desarrollo de sectores clave no únicamente para la economía mexicana, sino para la competitividad de la región de América del Norte, como es el caso de la industria automotriz, aeroespacial y energética. Por ello, es necesario comprender sus tendencias recientes para poder identificar las oportunidades hacia adelante una vez firmada y ratificada la modernización del TLCUEM.

### 2.1. Principales países de la UE con mayor inversión en México

En 2024, México se ubicó en el lugar 11 a nivel mundial como receptor de IED con casi 37 mmdd<sup>8</sup>. En términos nominales, el país recibió flujos superiores a los registrados en países como Francia, España, India y Vietnam. En comparación con los países de América Latina, México fue el segundo mayor receptor, sólo por debajo de Brasil que recibió 59 mmdd.

De acuerdo con los datos publicados por la Secretaría de Economía, entre 2015 y 2024, México recibió 342,076 mmdd de IED.<sup>9</sup> Estas cifras muestran la **relevancia que tiene el país en la atracción de inversiones a nivel internacional, sin embargo, se encuentran por debajo de lo que una economía como México podría registrar, especialmente considerando su**

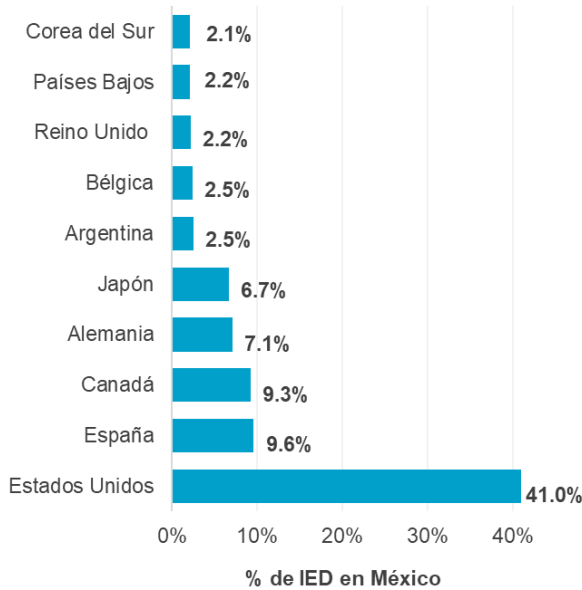
<sup>7</sup> Comisión Europea. “Relaciones comerciales entre la Unión Europea y México”. [https://policy.trade.ec.europa.eu/eu-trade-relationships-country-and-region/countries-and-regions/mexico\\_es](https://policy.trade.ec.europa.eu/eu-trade-relationships-country-and-region/countries-and-regions/mexico_es)

<sup>8</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published>

<sup>9</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published>

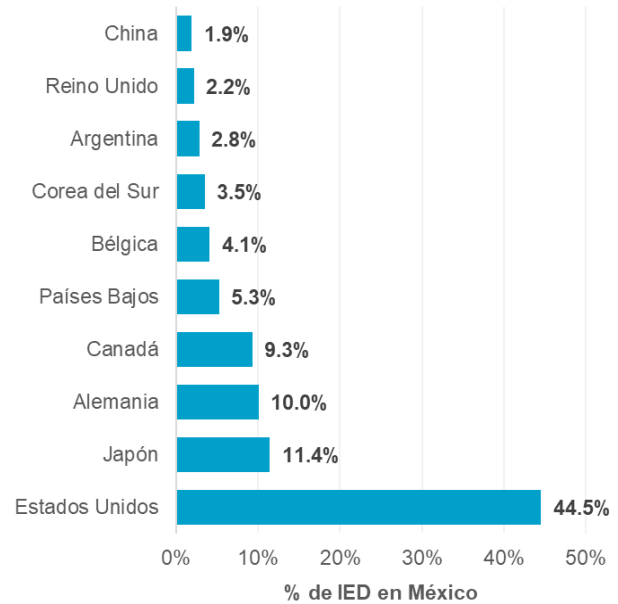
## ubicación geográfica en América del Norte y su red de tratados comerciales internacionales.

**Gráfica 1. Principal Inversión Extranjera Directa en México. 2015-2024, %.**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

**Gráfica 2. Principal Inversión Extranjera Directa en México. 2024, %.**



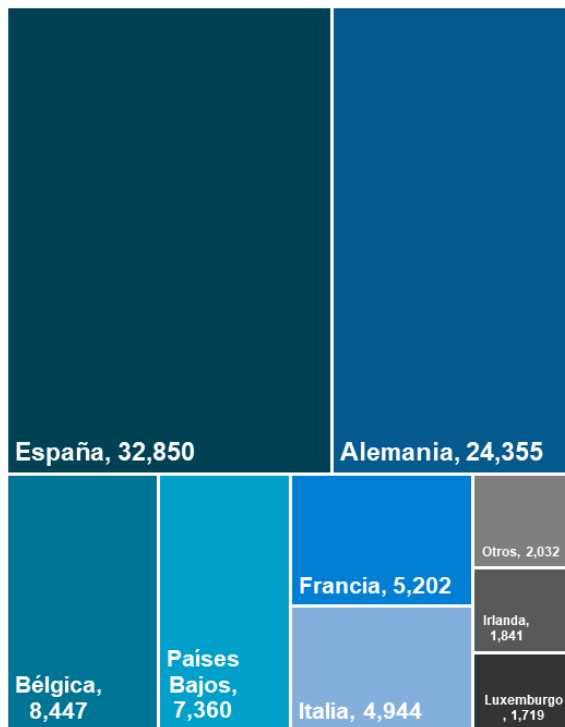
Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

Entre el periodo de 2015 a 2024, el principal país que más invirtió fue Estados Unidos, al concentrar 41% del total acumulado. Por su parte, **cuatro miembros de la UE –España, Alemania, Bélgica y Países Bajos– representaron 21.4% de la IED**, como se observa en la gráfica 1, con 73 mmdd invertidos en México.<sup>10</sup> Durante 2024, Alemania registró la mayor IED a México con 3.7 mmdd, seguido por Países Bajos (1.9 mmdd) y Bélgica (1.5 mmdd). **Sin embargo, en el largo plazo, los países europeos que destacan como los principales inversionistas en México son Alemania y España.**

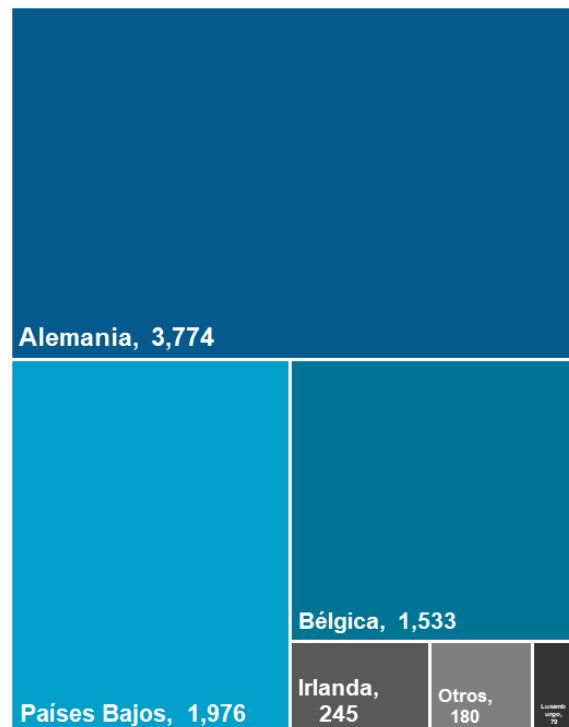
**Gráfica 3. IED de los países de la UE en México 2015-2024, millones de dólares.**

**Gráfica 4. IED de los países de la UE en México 2024, millones de dólares.**

<sup>10</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

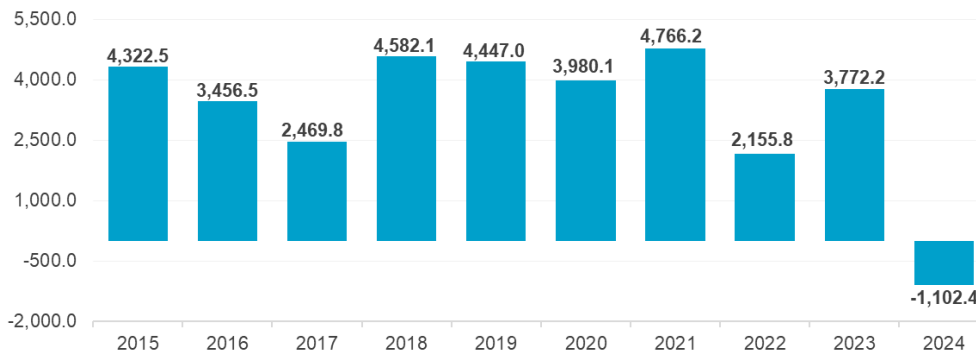
### 2.1.1 España

Entre 2015 y 2024, España acumuló inversiones por 32.9 mmdd (9.6% del total nacional), posicionándose como el segundo mayor inversor extranjero en México, solo detrás de Estados Unidos. **Su presencia se ha consolidado especialmente en sectores de servicios financieros (19 mmdd), turismo (3.5 mmdd) e información en medios masivos (3 mmdd)**<sup>11</sup> con empresas como BBVA, Santander, Mapfre, Meliá Hotels International, Barceló, Cox Energy, Repsol y Movistar–filial de Telefónica–.<sup>12</sup>

<sup>11</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published>

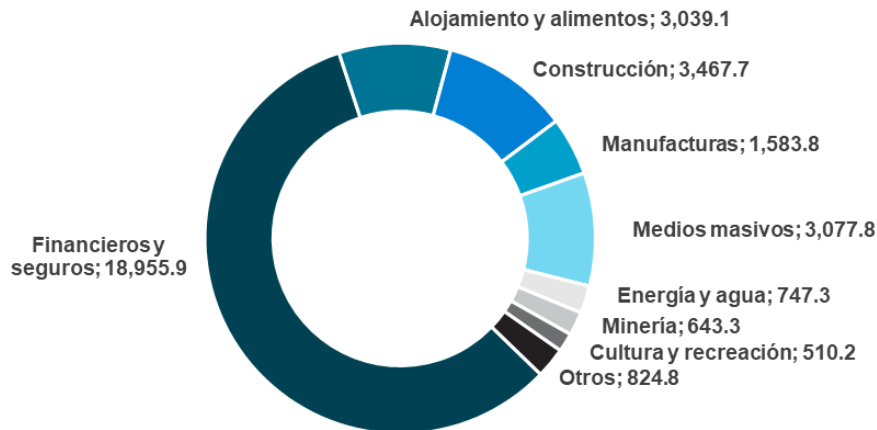
<sup>12</sup> González, Lilia. “El 36 % de las empresas españolas en México prevén más inversiones”. El Economista, 09 de septiembre de 2025. <https://www.eleconomista.com.mx/empresas/36-empresas-espanolas-mexico-preven-inversiones-20250909-776350.html>

**Gráfica 5. IED proveniente de España por año en México. 2015-2024, millones de dólares.**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

**Gráfica 6. IED proveniente de España por sector en México. Acumulado 2015-2024, millones de dólares.**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

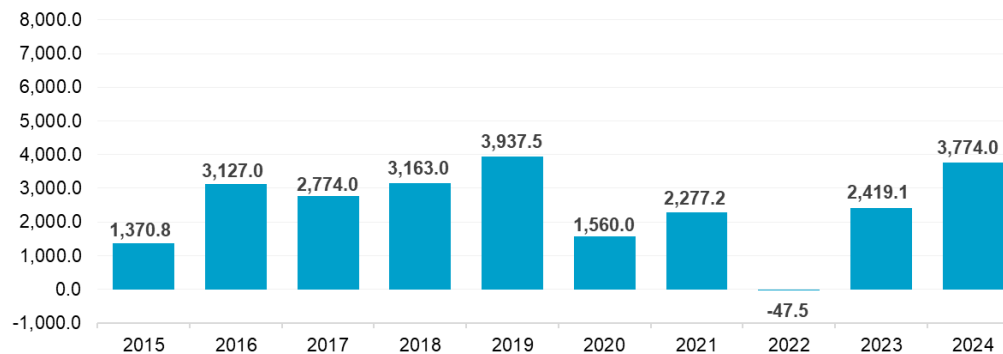
### 2.1.2 Alemania

A su vez, Alemania se mantiene como un socio económico estratégico de México, con 24.4 mmdd invertidos (7.1% del total) en el mismo periodo. **La inversión alemana se concentra en industrias de alto valor agregado como la automotriz (14.7 mmdd) y la química (3 mmdd)<sup>13</sup>** impulsada por empresas como Volkswagen Group, BMW, Mercedes-Benz, Bayer, Bosch,

<sup>13</sup> Secretaría de Economía, Inversión Extranjera Directa, <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published>

Continental AG, KHS GmbH e INEOS Styrolution. En estos años hubo inversiones relevantes de empresas alemanas entre las que destacan: la construcción de la planta Audi en Puebla con una inversión aproximada de 1.3 mmdd, que inició operaciones en 2016,<sup>14</sup> y la planta de BMW en San Luis Potosí con inversión de poco más de 1.5 mmdd, inaugurada en 2019.<sup>15</sup> **Tan solo en 2024, las empresas alemanas invirtieron 3.8 mmdd. En conjunto, España y Alemania concentran 64% de la IED europea acumulada en México entre 2015 y 2024.**<sup>16</sup>

**Gráfica 7. IED de Alemania por año en México. 2015-2024, millones de dólares.**



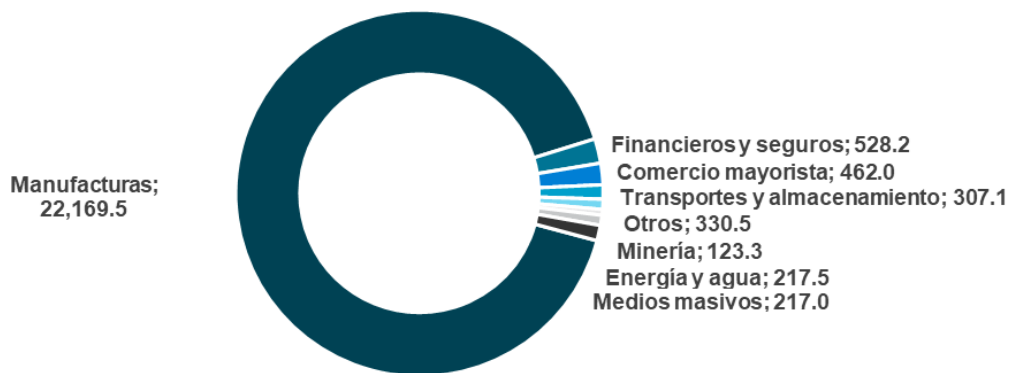
Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

<sup>14</sup> Audi México, “La planta de México constituye el centro de producción más moderno de AUDI AG”, <https://www.audi.com.mx/es/compania/> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>15</sup> BMW Group, “Planta de BMW Group San Luis Potosí”, <https://www.bmwgroup-werke.com/san-luis-potosi/es.html> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>16</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

**Gráfica 8. IED de Alemania por sector en México.**  
Acumulado 2015-2024, millones de dólares.



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

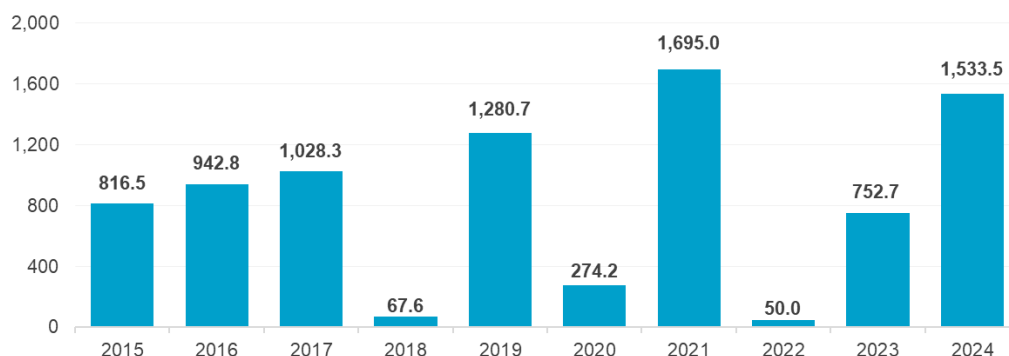
### 2.1.3 Bélgica

En tercer lugar se encuentra Bélgica, con una inversión acumulada de 8.5 mmdd entre 2015 y 2024, equivalente a 2.5% del total nacional, la cual está concentrada prácticamente en su totalidad en el sector de bebidas (8.2 mmdd).<sup>17</sup> Entre las empresas belgas presentes en el país destacan Anheuser-Busch InBev –la cervecera más grande del mundo y dueña de Grupo Modelo–, además de Ontex, que en 2015 adquirió a P.I. Mabe, fabricante de productos higiénicos desechables, por un monto aproximado de 360 millones de dólares.<sup>18</sup>

<sup>17</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

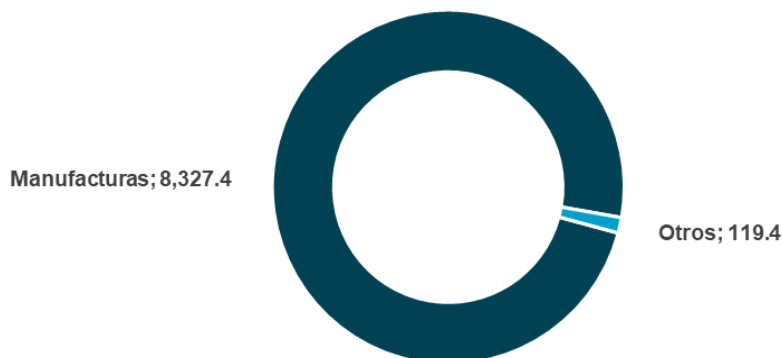
<sup>18</sup> Miguel Hernández, “P.I. Mabe es comprada por firma belga”, *El Economista*, <https://www.economista.com.mx/estados/P.I.-Mabe-es-comprada-por-firma-belga-20151105-0070.html> (Consultado el 21/10/2025).

**Gráfica 9. IED de Bélgica por año en México. 2015-2024, millones de dólares.**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

**Gráfica 10. IED de Bélgica por sector en México. Acumulado 2015-2024, millones de dólares.**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

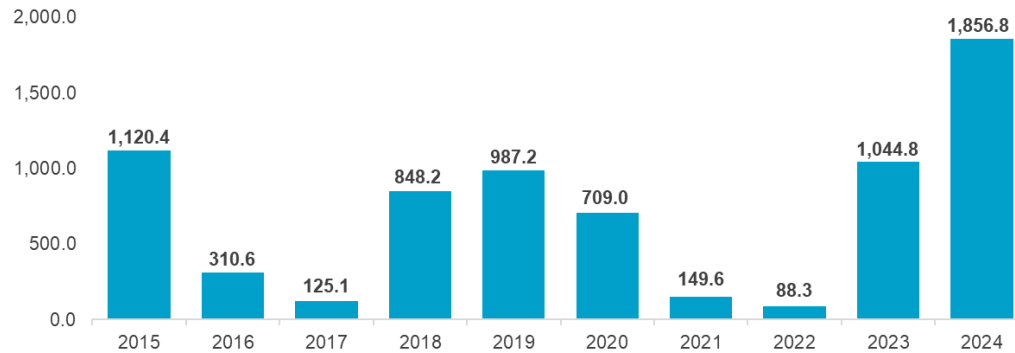
### 2.1.4 Países Bajos

En cuarto lugar, Países Bajos registró 7.4 mmdd (2.2% del total nacional), con inversiones principalmente en el sector automotriz (2.8 mmdd) –como Stellantis (empresa controladora de diversas armadoras automotrices con residencia legal en Países Bajos)–, en actividades de transporte, correos y almacenamiento (1.3 mmdd) y en la industria de bebidas (1.2 mmdd)<sup>19</sup> –donde destaca la cervecera Heineken–. Esta última anunció desde 2019 una inversión gradual de 2 mmdd destinada a su expansión tanto de capacidad de producción como de

<sup>19</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

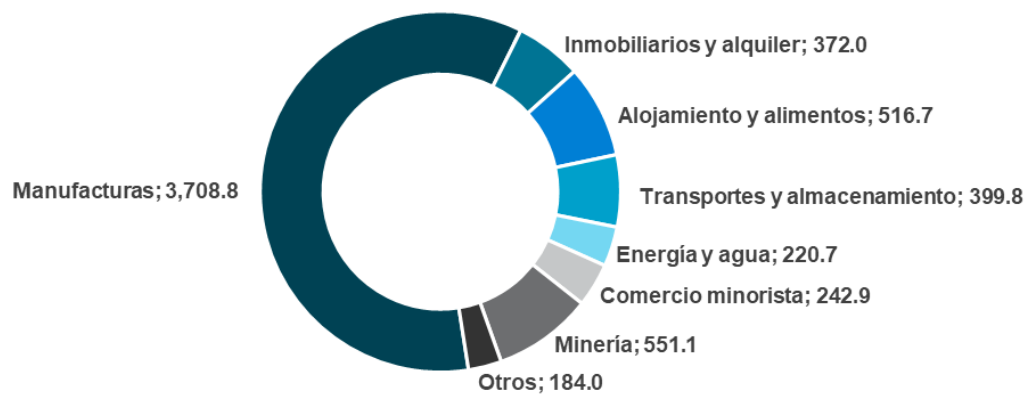
comercialización.<sup>20</sup> También destaca la presencia de empresas como Shell, Koppert, Royal Brinkman y Priva.

**Gráfica 11. IED de Países Bajos por año en México. 2015-2024, millones de dólares.**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

**Gráfica 12. IED de Países Bajos por sector en México. Acumulado 2015-2024, millones de dólares.**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

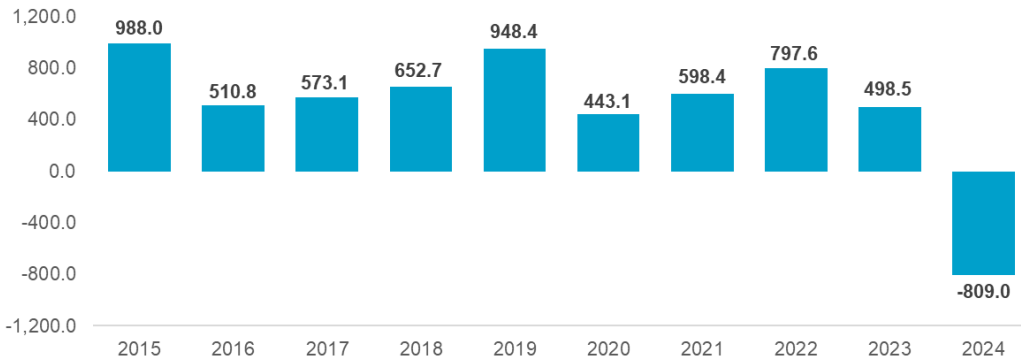
### 2.1.5 Francia

Finalmente, Francia –la segunda mayor economía de la UE; después de Alemania– ha invertido 5.2 mmdd en México (1.5% del total nacional), con una presencia concentrada en el sector manufacturero (3.9 mmdd), en concreto en la industria química (822 millones de dólares), del

<sup>20</sup> Viridiana Mendoza Escamilla, “Inversión de Heineken en México alcanzará 10,000 mdd en 2019”, *Forbes*, <https://forbes.com.mx/inversion-heineken-mexico-alcanzara-10000-mdd-2019/> (Consultado el 21/10/2025).

plástico (785 millones), automotriz (659 millones) y la fabricación de productos a base de minerales no metálicos (519 millones).<sup>21</sup> Entre las empresas francesas con operaciones en México se encuentran L'Oréal, Schneider Electric, Thales, Alstom, Danone y Michelin. Tan solo la planta de Michelin en León, Guanajuato, ha recibido más de 910 millones de dólares en inversión desde su inauguración en 2018.<sup>22</sup>

**Gráfica 13. IED de Francia por año en México.**  
2015-2024, millones de dólares.

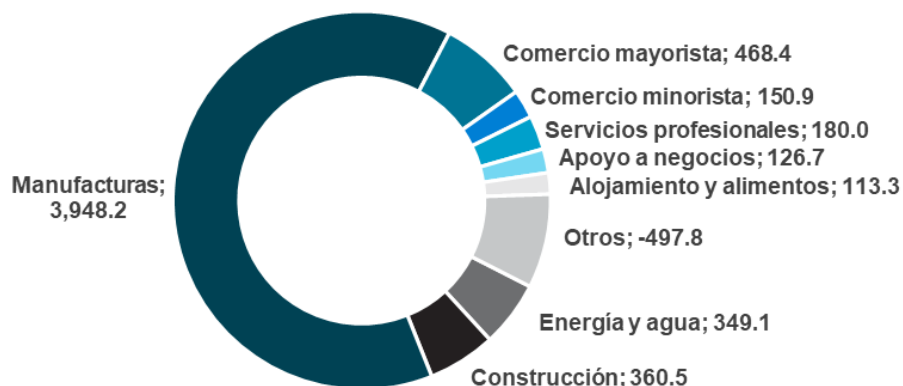


Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

<sup>21</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>22</sup> *El Financiero*, "Cambio de estrategia de Michelin", <https://www.elfinanciero.com.mx/opinion/de-jefes/2025/06/11/cambio-de-estrategia-de-michelin/> (Consultado el 21/10/2025).

**Gráfica 14. IED de Francia por sector en México. 2015-2024, millones de dólares.**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

**Entre 2015 y 2024, la inversión extranjera directa proveniente de la Unión Europea mostró un comportamiento dinámico, con un promedio anual de 8.9 mmdd.** El máximo histórico se alcanzó en 2019, cuando los flujos europeos sumaron 13.9 mmdd<sup>23</sup>, equivalentes a 40% de la IED total recibida por México ese año. Este incremento estuvo impulsado principalmente por operaciones de gran magnitud protagonizadas por empresas de España y Alemania.

En el caso español, los flujos ascendieron a 4.4 mmdd, impulsados por transacciones en el sector de servicios financieros y de seguros (3.1 mmdd), vinculadas a la unificación global de la marca BBVA, que en junio de 2019 transformó a BBVA Bancomer en BBVA México. Por su parte, Alemania canalizó 3.6 mmdd a la industria manufacturera, particularmente al sector automotriz (2.8 mmdd), destacando el inicio de operaciones la planta de BMW en San Luis Potosí.<sup>24</sup>

**El punto más bajo de la inversión europea en México se registró en 2022, cuando los flujos sumaron 3.4 mmdd, equivalentes a 9% del total nacional de ese año.** Este resultado representó una anomalía dentro de la tendencia general, ya que en 8 de 10 años del periodo estudiado la participación europea se mantuvo por encima de 20%. La caída fue visible en los principales países inversores: España registró flujos por 2.2 mmdd, Alemania presentó un saldo negativo de 47 millones, mientras que los Países Bajos y Bélgica reportaron 81 y 50 millones de dólares,<sup>25</sup> respectivamente.

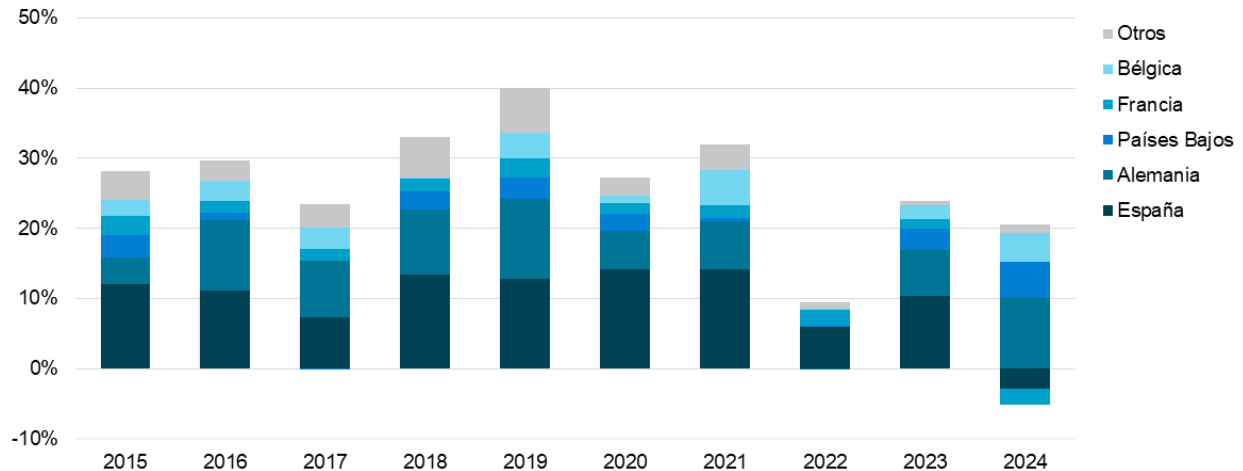
<sup>23</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>24</sup> Associated Press. "Germany's BMW to invest \$1 billion in Mexico plant". AP News, publicado el 12 de noviembre de 2014. <https://apnews.com/general-news-a3d5d2b5cadd4dd398b31603eb3496c0> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>25</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

Estos niveles se explican por los números negativos en las cuentas entre compañías, es decir, los movimientos de capital entre filiales y sus casas matrices, lo que indica que las empresas europeas optaron por repatriar utilidades en lugar de re-invertirlas en México. El fenómeno respondió al complejo contexto macroeconómico global derivado de la invasión rusa a Ucrania, que afectó severamente a la economía europea al provocar una crisis energética, un repunte inflacionario por la disrupción en las cadenas de suministro (8.4% de inflación en 2022) y un clima general de incertidumbre.<sup>26</sup>

**Gráfica 15. Proporción de IED de la UE en México por año, 2015-2024.**

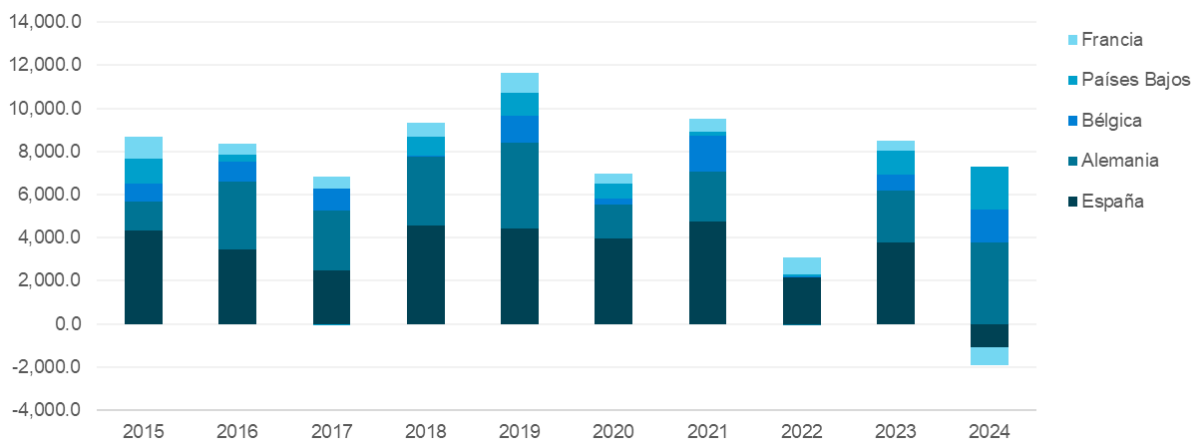


Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

**En 2024 también se observaron niveles relativamente bajos de inversión europea en México, con un total de 5.8 mmdd, equivalente a 15% de la IED nacional.** Esta disminución se explica principalmente por desinversiones de España y Francia por 1.1 mmdd y 809 millones de dólares, respectivamente. En el caso de España, el saldo negativo de -1.8 mmdd se explica por la repatriación neta de utilidades, que no logró mitigarse con las nuevas inversiones (57.1 millones) ni las cuentas entre compañías (659 millones). De manera similar, Francia presentó -1.6 mmdd de repatriación neta de utilidades, mientras las nuevas inversiones y las cuentas entre compañías sumaron apenas 13.3 millones y 807.8 millones, respectivamente. Esta menor IED ocurre en un entorno de incertidumbre al haber sido un año electoral, de reformas internas -como la judicial- y la desaparición de diversos órganos reguladores autónomos.

<sup>26</sup> Banco Central Europeo, "Informe Anual 2022", <https://www.ecb.europa.eu/press/annual-reports-financial-statements/annual/html/ecb.ar2022~8ae51d163b.es.html#:~:text=El%20euro%20se%20debilit%C3%B3%20frente%20al%20conflicto%20de%20Ucrania> (Consultado el 21/10/2025).

**Gráfica 16. IED de España, Alemania, Países Bajos, Bélgica y Francia en México. 2015-2024, millones de dólares.**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

A diferencia de España y Francia, Alemania se consolidó en 2024 como el tercer mayor inversor extranjero en México, con 3.8 mmdd,<sup>27</sup> equivalentes a 10% del total nacional. Por su parte, los Países Bajos se ubicaron en la quinta posición con 2 mmdd,<sup>28</sup> correspondientes a 5% del total. **En ambos casos, la inversión estuvo impulsada principalmente por la industria manufacturera, particularmente en los segmentos de equipo de transporte, autopartes y servicios financieros; en el caso neerlandés, también destacó la industria de bebidas.**

La IED proveniente de la UE ha representado un papel fundamental en la economía mexicana al concentrarse en algunos de sus sectores más relevantes como el automotriz o los servicios financieros. Los niveles de inversión con variaciones puntuales asociadas a episodios de incertidumbre global o a factores internos, se han mantenido relativamente constantes. No obstante, la inversión europea no se distribuye de manera homogénea en el territorio nacional, sino que se concentra en algunas entidades del centro y norte de México.

## 2.2. Principales estados receptores de inversión europea

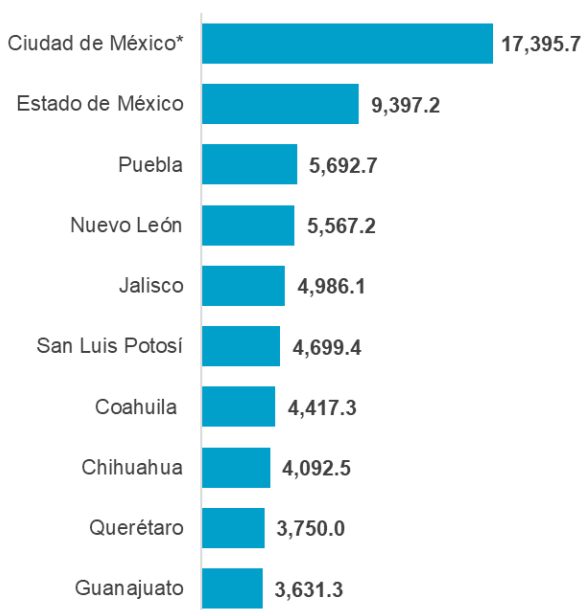
La inversión europea en México entre 2015 y 2024 muestra una fuerte concentración territorial, reflejo tanto la centralización económica del país como la localización estratégica de los principales sectores receptores de capital. La Ciudad de México concentró

<sup>27</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>28</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

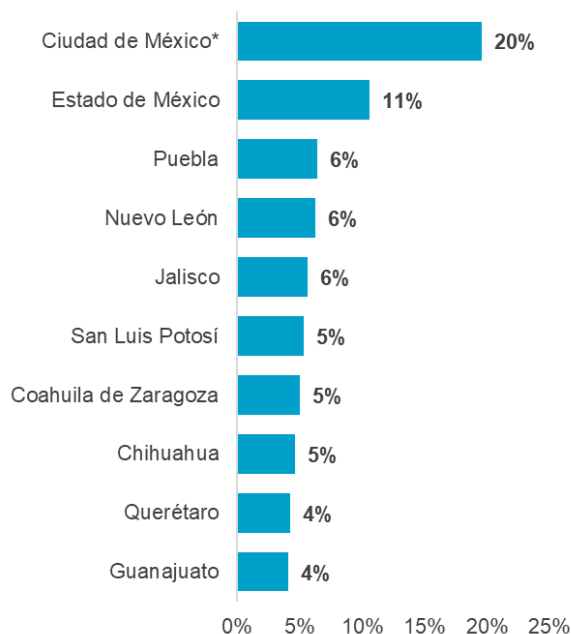
la mayor parte de la IED europea, con 17.4 mmdd,<sup>29</sup> equivalentes a 20% del total nacional acumulado, resultado de su papel como centro financiero, político y corporativo, donde las empresas establecen su sede o registran sus operaciones (esto implica que no toda la inversión que se registra en la Ciudad de México se ejerce en la capital). Le siguen entidades con polos industriales como el Estado de México, con 9.4 mmdd (11%), Puebla con 5.7 mmdd (6.4%) y Nuevo León con 5.6 mmdd (6.3%).<sup>30</sup> En conjunto estas entidades concentran 43% del total de inversión europea durante el periodo 2015-2024.

**Gráfica 17. IED de la UE en México por entidad federativa. 2015-2024, millones de dólares.**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía. \*Considera todos los flujos de cuentas entre compañías, reinversiones y nuevas inversiones.

**Gráfica 18. IED de la UE en México por entidad federativa. 2015-2024, % porcentaje.**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía. \*Considera todos los flujos de cuentas entre compañías, reinversiones y nuevas inversiones.

**Asimismo, los estados del Bajío y del norte del país destacan por la atracción de inversión en manufacturas, especialmente en el sector automotriz y de autopartes:** Jalisco con 5 mmdd (6%), San Luis Potosí con 4.7 mmdd (5%), Chihuahua con 4.4 mmdd (5%), Querétaro con

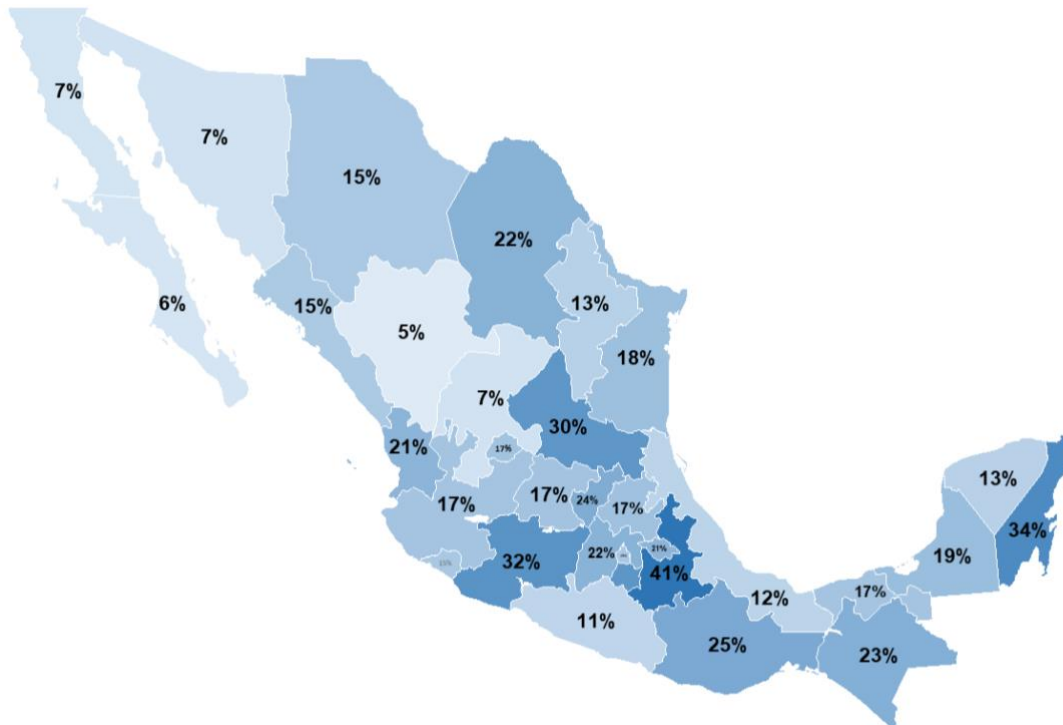
<sup>29</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>30</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

3.7 mmdd (4%) y Guanajuato con 3.6 mmdd (4%).<sup>31</sup> Estas entidades representan 24% de la inversión europea durante el periodo analizado. En conjunto, estos estados reflejan cómo la IED europea se ha concentrado en las regiones con mayor infraestructura industrial, cercanía y logística para llegar al mercado estadounidense y ecosistemas productivos que favorecen la integración con las cadenas globales de valor.

A pesar de la concentración geográfica de los flujos, la inversión europea está presente en las 32 entidades federativas de México, aunque con distinto peso relativo dentro de la IED total de cada una. En la Ciudad de México, que concentra el mayor monto absoluto de capital proveniente de la UE, esta inversión representa solo 15% de la IED total acumulada en la entidad. En contraste, el estado de Puebla destaca por su alta dependencia relativa de la inversión europea, ya que esta equivale a 41% de la IED total registrada en el periodo 2015-2024, principalmente la inversión alemana.

**Mapa 1. Proporción de la IED de la UE por entidad. 2015-2024.**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

<sup>31</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

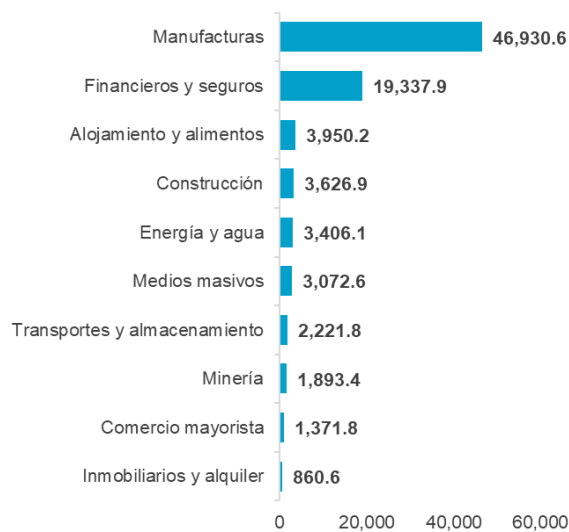
Después de Puebla, destacan otros estados con una alta dependencia relativa de la inversión europea dentro de su IED total. En Quintana Roo representa 34%, en Michoacán 32%, en Morelos 31%, en San Luis Potosí 30% y en Oaxaca 25%. Estos casos reflejan cómo, más allá de los datos nacionales, la IED europea ha contribuido de manera significativa al desarrollo de las economías estatales con distintos perfiles productivos, desde la manufactura y la energía hasta el turismo y los servicios, aunque con especial atención a ciertos sectores, como se detalla en la siguiente sección.

### 2.3. Sectores con mayor participación de inversión UE

**La inversión europea hacia México presenta una marcada orientación sectorial. El principal receptor de IED proveniente de la UE son las industrias manufactureras, que acumularon 46.9 mmdd entre 2015 y 2024, 53% de la inversión europea. Únicamente en 2024, representaron 5.8 mmdd. En segundo lugar, se ubican los servicios financieros y de seguros, con aproximadamente 19.3 mmdd en el mismo periodo. En conjunto, ambos sectores concentran alrededor de 75% de la IED europea recibida por México, equivalente a 20% de la inversión extranjera total del país.**

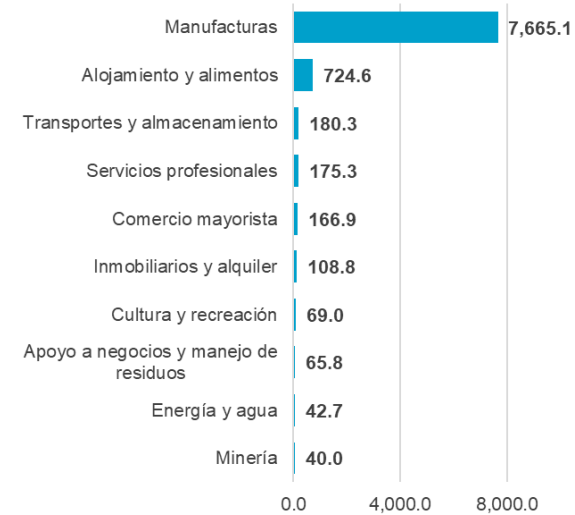
**Después de los sectores manufactureros y financieros, en tercer lugar, la inversión europea en México se dirige principalmente a actividades relacionadas con los servicios e infraestructura.** Destaca el sector de servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas —que incluye hoteles, moteles, restaurantes y cafeterías— con 3.9 mmdd, principalmente por la participación de empresas españolas. Muy cerca se ubica la industria de la construcción, con 3.6 mmdd, seguida del sector energético con 3.4 mmdd y de los medios masivos con 3 mmdd.

**Gráfica 19. IED de la UE por sector. 2015-2024, millones de dólares.**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

**Gráfica 20. IED de la UE por sector. 2024, millones de dólares.**

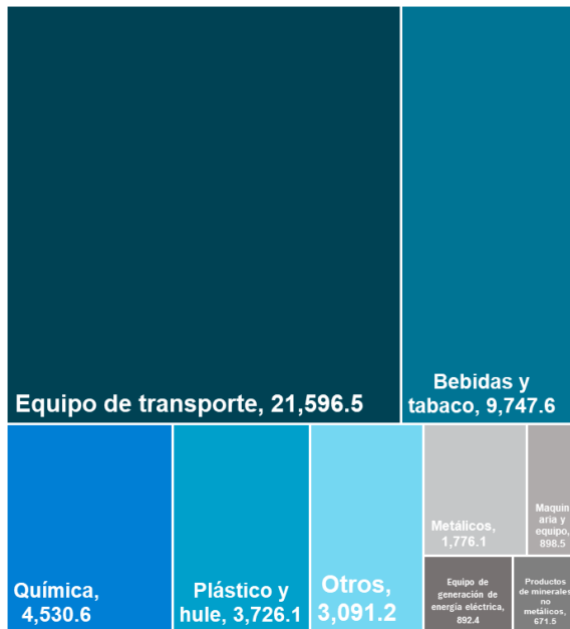


Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

Para comprender con mayor detalle la composición de la inversión europea en México, resulta necesario analizar su distribución dentro de la industria manufacturera, el sector más relevante en términos de flujos acumulados. En primer lugar, destaca la fabricación de equipo de transporte, que recibió 21.6 mmdd; en segundo lugar, se encuentra la industria de las bebidas y el tabaco, con 9.7 mmdd. Le siguen la industria química, con 4.5 mmdd, y la del plástico y el hule, con 3.7 mmdd.<sup>32</sup> Este patrón evidencia que la IED europea en manufactura se concentra en ramas industriales con alto grado de integración a los mercados internacionales y alta capacidad exportadora, principalmente debido a la proximidad y relación comercial con Estados Unidos.

<sup>32</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

**Gráfica 21. IED de la UE en industria manufacturera. 2015-2024, millones de dólares.**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

**Gráfica 22. IED de la UE en industria manufacturera. 2024, millones de dólares.**



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos de la Secretaría de Economía.

### 3. Casos de éxito de la inversión europea en México

#### 3.1. Fabricación de equipo de transporte

Dentro del sector manufacturero, la fabricación de equipo de transporte representa el núcleo de la inversión europea en México. Este subsector abarca desde automóviles y autopartes hasta equipo ferroviario y aeronáutico, y ha sido clave en el crecimiento y consolidación de clústeres industriales en estados como Puebla, San Luis Potosí y Guanajuato.

En el caso específico de la fabricación de automóviles y camiones, la inversión de la UE acumulada entre 2015 y 2024 alcanzó 12.2 mmdd, lo que equivale a 14% del total de la IED proveniente de la UE en México durante el periodo analizado. Tan solo en 2024 sumó 1.6 mmdd. **Este subsector ha sido impulsado principalmente por Alemania, con 9 mmdd, seguida por los Países Bajos con 2 mmdd e Italia con 1.1 mmdd.**

La presencia de la UE en este subsector se explica por la larga trayectoria de la industria automotriz europea en México, especialmente la alemana que se remonta a 1967. **En los últimos diez años, la IED alemana en fabricación de automóviles y camiones alcanzó su**

nivel máximo en 2019, coincidiendo con el inicio de operaciones de la planta de BMW en San Luis Potosí, cuando los flujos de inversión llegaron a 2 mdd<sup>33</sup>.

Asimismo, Países Bajos destaca como origen de inversión en este subsector a partir de 2020, coincidiendo con la fusión de empresas que a partir de la cual se trasladó la sede de Stellantis a Ámsterdam. Como resultado de esta integración, la IED de Francia e Italia en la fabricación de automóviles y camiones dejó de registrarse de manera directa. Actualmente, Stellantis cuenta con plantas de ensamblaje en Saltillo, Coahuila, y Toluca, Estado de México.

Por su parte, la inversión de la UE destinada a la producción de partes para vehículos automotores alcanzó 9.1 mdd<sup>34</sup>. Al igual que en la fabricación de automóviles y camiones, Alemania tuvo una participación sobresaliente con 5.6 mdd, 61% de la IED europea acumulada en esa industria. El segundo lugar correspondió a Irlanda, con 1.4 mdd (15% del total). Entre las empresas irlandesas con presencia en México destacan Aptiv, ubicada en Jalisco y dedicada a la producción de componentes para autos eléctricos, y Mergon, con planta en Ramos Arizpe, Coahuila, especializada en la fabricación de componentes para la industria automotriz.

En menor magnitud, la fabricación de equipo aeroespacial recibió 194.7 millones de dólares de inversión de la UE, liderada por Francia con 147 millones (76% de la IED europea al sector), seguida de Alemania con 34.7 millones (18%) y España con 13 millones (7%)<sup>35</sup>. Entre las empresas europeas presentes en este subsector destacan Safran y Airbus, de origen francés, e ITP Aero, española, todas con operaciones en el clúster aeroespacial de Querétaro.

La fabricación de carrocerías y remolques recibió flujos de inversión de la UE por un total de 82.8 millones de dólares, impulsados principalmente por Alemania con 70.2 millones y España con 12.5 millones<sup>36</sup>. **Esta participación ocurre debido a la diversificación de la inversión dentro del subsector automotriz, pues se invierte tanto en la producción de vehículos completos como de componentes y estructuras complementarias.**

Finalmente, dentro del subsector de equipo de transporte, la fabricación de equipo ferroviario acumuló una inversión de 30.9 millones de dólares, con participación de Suecia, que aportó 27.2 millones, y Francia, con 3.8 millones.<sup>37</sup> Entre las empresas destacadas se encuentra Alstom, de origen francés, que opera una planta en Ciudad Sahagún, Hidalgo, y ha producido vagones para

<sup>33</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>34</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>35</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>36</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>37</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

los sistemas de Metro de Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey, además de participar en proyectos como el Tren Maya.

### 3.2. Elaboración de bebidas

**Dentro del sector manufacturero, el subsector de elaboración de bebidas y tabaco ocupa el segundo lugar en inversión europea, con un flujo acumulado de 9.7 mmdd entre 2015 y 2024<sup>38</sup>.** Este ramo incluye bebidas alcohólicas, refrescos, gaseosas y productos de tabaco, siendo la industria de bebidas el principal receptor de capital europeo.

La inversión está liderada por Bélgica, con 8.2 mmdd, impulsada por la actividad del Grupo Modelo, filial de Anheuser-Busch InBev, empresa belga líder mundial en la producción de cerveza. En México, Grupo Modelo opera 11 plantas ubicadas en Coahuila, Sinaloa, Zacatecas, Jalisco, Hidalgo, Ciudad de México, Oaxaca y Yucatán.

En 2024, la IED belga alcanzó 1.5 mmdd, superando por primera vez los niveles pre-pandemia, y se espera que entre 2025 y 2027 el grupo invierta 3.6 mmdd como parte del Plan México para modernizar sus cervecerías y fábricas verticales en Zacatecas, Ciudad de México, Tuxtepec y Hunucmá, para optimizar la producción con menor consumo de agua y fortalecer la infraestructura de las cadenas de producción, comercialización y venta.<sup>39</sup>

Países Bajos también destaca en la industria de bebidas con una inversión acumulada de 1.2 mmdd, cifra significativamente menor que la proveniente de Bélgica. Esta diferencia se explica en parte por los flujos negativos registrados en 2017 (-235 millones de dólares), 2019 (-83 millones) y 2022 (-482 millones).<sup>40</sup> Durante el periodo, la IED neerlandesa mostró una ligera recuperación en 2023, al alcanzar 596 millones de dólares, lo que coincidió con el anuncio de inversión de Heineken México en Kanasín, Yucatán.

Heineken –que en 2010 adquirió la cervecería mexicana Cuauhtémoc-Moctezuma– opera en México siete plantas cerveceras y una maltera, ubicadas en Baja California, Chihuahua, Nuevo León, Sonora, Jalisco, Estado de México y Veracruz.

### 3.3. Industria química

**La industria química, que abarca la producción de compuestos orgánicos, inorgánicos, petroquímicos y agroquímicos, registró una inversión acumulada de la UE por 4.5 mmdd**

<sup>38</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>39</sup> Reuters. 2025. Beermaker Modelo to invest \$3.6 billion in Mexico through 2027. [https://www.tradingview.com/news/reuters.com%2C2025%3Anewsmi\\_L1N3R20QI%3A0-beermaker-modelo-to-invest-3-6-billion-in-mexico-through-2027/?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.tradingview.com/news/reuters.com%2C2025%3Anewsmi_L1N3R20QI%3A0-beermaker-modelo-to-invest-3-6-billion-in-mexico-through-2027/?utm_source=chatgpt.com) (Consultado el 21/10/2025).

<sup>40</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

entre 2015 y 2024.<sup>41</sup> **Alemania encabezó la lista** con 3 mmdd (68%), seguida por Francia con 800 millones de dólares (18%), Países Bajos con 173 millones (4%) y Suecia con 172 millones (4%). Dentro del subsector químico, la fabricación de productos farmacéuticos fue la rama más relevante, al acumular 2.9 mmdd en inversión europea entre 2015 y 2024 (3% de la IED europea total acumulada).

Dentro de esta industria, Alemania concentró la mayor parte de la IED con 2.3 mmdd, seguida de Francia con 534 millones.<sup>42</sup> Entre las principales compañías alemanas con presencia productiva en México destacan Boehringer Ingelheim, con plantas en Ciudad de México y Jalisco; Bayer, con instalaciones en Estado de México, Veracruz, Tlaxcala, Guanajuato y Sinaloa; y Merck, en el Estado de México. Por parte de Francia, Sanofi mantiene operaciones en el Estado de México. Tanto Boehringer Ingelheim como Bayer han anunciado nuevos proyectos de expansión para fortalecer su capacidad productiva y su presencia en el país.<sup>43</sup>

Aunque el 65% de la IED europea en la industria química se concentró en la fabricación de productos farmacéuticos, la producción de bienes de cuidado personal también tuvo un peso importante, con una inversión acumulada de 519 millones de dólares. **La fabricación de jabones, limpiadores y preparaciones de tocador recibió principalmente flujos de Alemania (212 millones), Francia (106 millones) y España (92 millones),**<sup>44</sup> lo que refleja la relevancia de este segmento en la expansión de empresas europeas vinculadas a la industria cosmética y de consumo en México.

En este ramo participan empresas europeas consolidadas como la alemana Beiersdorf AG, con una planta en Guanajuato; las francesas L'Oréal, con instalaciones en San Luis Potosí y Ciudad de México, y Fareva, en Guanajuato; así como las españolas Lucta, ubicada en la Ciudad de México, e Iberchem, con planta en el Estado de México.

### 3.4. Hoteles y servicios de alimentos y bebidas

**Dentro del subsector de servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas, la IED europea acumuló 3.9 mmdd<sup>45</sup> en el periodo analizado, consolidándose como otro de los ramos relevantes para la inversión proveniente de la UE.** 99% de estos flujos corresponde a los servicios de alojamiento temporal, impulsados principalmente por la

<sup>41</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>42</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>43</sup> Arturo Rojas, "Gobierno presenta inversiones farmacéuticas por más de 12,000 millones de pesos", *El Economista*, <https://www.economista.com.mx/politica/gobierno-presenta-inversiones-farmacauticas-12-000-millones-pesos-20250807-771670.html> (Consultado el 16/10/2025).

<sup>44</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

<sup>45</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

inversión española, que alcanzó 3 mmdd y refleja el liderazgo de las cadenas hoteleras de ese país en los principales destinos turísticos de México.

**La IED española en la industria hotelera acumuló 2.97 mmdd entre 2015 y 2024, mostrando una tendencia creciente en los últimos años.**<sup>46</sup> Empresas como Grupo Barceló, Riu Hotels, Meliá y NH Hoteles han consolidado su presencia en México y han anunciado planes de expansión, reforzando la inversión europea en el sector turístico.

Grupo Barceló inició su presencia en México en 1999 con la apertura del complejo Barceló Maya Beach Resort en Cancún, además de dos hoteles en Ixtapa (Guerrero) y uno en Huatulco (Oaxaca). Actualmente, el grupo tiene operaciones en las principales ciudades y destinos turísticos del país, como Ciudad de México, Guadalajara, Puerto Vallarta, Cozumel y Playa del Carmen, lo que refuerza su posición en la industria hotelera y aporta al desarrollo del sector turístico mexicano.

#### 4. Conclusiones: tendencias y oportunidades de la IED europea

La IED de la Unión Europea en México ha mostrado un crecimiento sostenido durante la última década, con presencia en las 32 entidades federativas y una apuesta clara por sectores estratégicos con alto potencial de expansión. Esta tendencia no solo refleja la confianza europea en la economía mexicana, sino también la capacidad del país para ofrecer ventajas comparativas en industrias clave para el futuro.

El sector automotriz es un ejemplo emblemático. México cuenta con una industria altamente competitiva, con mano de obra calificada y un ecosistema de proveedores que favorece la integración de cadenas productivas complejas en América del Norte. La transición hacia los vehículos híbridos y eléctricos -en términos generales la movilidad sostenible- abre oportunidades para las armadoras europeas —como BMW, Volkswagen, Audi y Stellantis— que operan en territorio nacional. **Aunque el panorama comercial con Estados Unidos enfrenta retos ante posibles ajustes arancelarios y la eventual revisión del T-MEC en 2026, es probable que México mantenga una ventaja relativa a otros países exportadores en el acceso al mercado estadounidense.**

En el sector de bebidas, México se ha consolidado como el principal exportador mundial de cerveza, con Estados Unidos como su mayor destino y una presencia creciente en el mercado centroamericano. Este dinamismo beneficia directamente a las empresas europeas con operaciones en el país, como AB InBev (Bélgica) y Heineken (Países Bajos), que han encontrado en México no sólo un centro de producción eficiente, sino también un punto estratégico para abastecer a mercados en expansión.

---

<sup>46</sup> Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published> (Consultado el 21/10/2025).

La industria química y farmacéutica, por su parte, tiene un alto potencial de crecimiento en el mercado mexicano. Se proyecta que el sector químico mexicano podría duplicar su tamaño para 2035 con inversiones superiores a los 40 mmdp.<sup>47</sup> En este ámbito, la participación de empresas europeas como Bayer y Boehringer Ingelheim ha sido fundamental y se perfila como un pilar del crecimiento futuro.

En el ámbito turístico, entre enero y diciembre de 2025, el país recibió 98.2 millones de visitantes internacionales, un incremento de 13.6% respecto al año anterior, de acuerdo con las cifras oficiales.<sup>48</sup> Este repunte beneficia directamente a las cadenas hoteleras españolas que continúan ampliando su presencia en destinos de alto valor turístico y diversificando su oferta hacia ciudades intermedias.

A pesar de estas tendencias, **persisten desafíos que podrían limitar el potencial de la inversión europea.** Un elemento crucial del atractivo de México como destino de inversión para las empresas europeas es su cercanía geográfica y su acceso privilegiado al mercado estadounidense. En este contexto, la política comercial de ese país y los resultados de las negociaciones con México definirán en buena medida el potencial de la modernización del TLCUEM en el corto y mediano plazo. Resulta especialmente relevante que el gobierno mexicano consiga exenciones o reducciones arancelarias en la industria automotriz (desde vehículos ligeros hasta camiones) que le otorguen una ventaja competitiva sobre el arancel de 15% que se estableció para las importaciones de este sector provenientes del bloque europeo y de Japón.

De cara al futuro, en el marco del Plan México, el país tiene como meta aumentar su participación en sectores estratégicos. Además del automotriz, aeroespacial, químico y farmacéutico, destaca la industria de semiconductores. **Aunque México tiene una presencia comparativamente menor en esta industria, las tensiones geopolíticas internacionales y la aversión al riesgo asiático ofrecen una ventana de oportunidad para aumentar los niveles de inversión en este rubro. Este podría ser un sector relevante para la inversión europea en el marco de la estrategia del bloque supranacional para que sus empresas incrementen su participación en las cadenas de valor de semiconductores. Del lado mexicano destacan los retos de ofrecer un entorno de certidumbre jurídica en el marco de los mayores cambios institucionales y regulatorios de su vida democrática, así como de garantizar el suministro de energía confiable, asequible y con bajas emisiones.**

En este contexto, **el Acuerdo Global modernizado México-UE representa una herramienta estratégica para consolidar la confianza, institucionalizar la relación económica y garantizar un entorno predecible para las inversiones.**

---

<sup>47</sup> CTR Scientific, “La industria química mexicana proyecta duplicar su tamaño hacia 2035”, <https://ctrscientific.com/blogs/ctrnews/la-industria-quimica-mexicana-proyecta-duplicar-su-tamano-hacia-2035?srsltid=AfmBOorNtlDSVfljnyZIMTBoricJ3A9j2EmFDQ9wfl0bdugoNf-Nby44> (Consultado el 20/10/2025).

<sup>48</sup> Gobierno de México, “2025 marca un año histórico para el turismo en México con casi 100 millones de visitantes”, <https://www.gob.mx/sectur/articulos/2025-marca-un-ano-historico-para-el-turismo-en-mexico-con-casi-100-millones-de-visitantes?idiom=es> (Consultado el 08/05/2026).

**México y los países miembros de la Unión Europea deben concebir la modernización del componente comercial del Acuerdo Global no únicamente en términos de facilitación del comercio e inversión entre las dos economías, sino como un mensaje de compromiso con el orden global basado en reglas.** Para la Unión Europea esta negociación se enmarca en su política de concluir tratados comerciales con economías en ultramar como el bloque Mercosur, Indonesia e India. Para México se tratará de la primera negociación comercial concluida después de la entrada en vigor del T-MEC.

## 5. Bibliografía

Audi México. s.f. “La planta de México constituye el centro de producción más moderno de AUDI AG”. <https://www.audi.com.mx/es/compania/>.

Arturo Rojas. 2025. “Gobierno presenta inversiones farmacéuticas por más de 12,000 millones de pesos”. *El Economista*. <https://www.eleconomista.com.mx/politica/gobierno-presenta-inversiones-farmaceuticas-12-000-millones-pesos-20250807-771670.html>.

Associated Press. “Germany’s BMW to invest \$1 billion in Mexico plant”. AP News, publicado el 12 de noviembre de 2014. <https://apnews.com/general-news-a3d5d2b5cadb4dd398b31603eb3496c0>

Banco Central Europeo. 2023. “Informe Anual 2022”. <https://www.ecb.europa.eu/press/annual-reports-financial-statements/annual/html/ecb.ar2022~8ae51d163b.es.html#:~:text=El%20euro%20se%20debilit%C3%B3%20frente,del%20conflicto%20b%C3%A9lico%20en%20Ucrania>.

BMW Group. s.f. “Planta de BMW Group San Luis Potosí”, <https://www.bmwgroup-werke.com/san-luis-potosi/es.html>

Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión, 2000. Tratado de Libre Comercio México-Unión Europea (UEFP/006/2000). <https://www.cefp.gob.mx/intr/edocumentos/pdf/cefp/cefp0062000.pdf>

Christina Jelsiki. 2023. “Melia plans to double its Mexico footprint in next two years”. *Travel Weekly*. [https://www.travelweekly.com/Travel-News/Hotel-News/Melia-doubling-Mexico-footprint?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.travelweekly.com/Travel-News/Hotel-News/Melia-doubling-Mexico-footprint?utm_source=chatgpt.com).

Comisión Europea. 2025. “Relaciones comerciales entre la Unión Europea y México”. [https://policy.trade.ec.europa.eu/eu-trade-relationships-country-and-region/countries-and-regions/mexico\\_es](https://policy.trade.ec.europa.eu/eu-trade-relationships-country-and-region/countries-and-regions/mexico_es)

CTR Scientific. 2025. “La industria química mexicana proyecta duplicar su tamaño hacia 2035”. <https://ctrscientific.com/blogs/ctrnews/la-industria-quimica-mexicana-proyecta-duplicar-su-tamano-hacia-2035?srltid=AfmBOorNtIDSVfjnyZIMTBorlcJ3A9j2EmFDQ9wflbdugoNf-Nby44>.

Diario Oficial de la Federación (DOF). “Acuerdo de Asociación Económica, Concertación Política y Cooperación entre los Estados Unidos Mexicanos, por una parte, y la Comunidad Europea y sus Estados Miembros, por otra” [https://www.dof.gob.mx/nota\\_detalle\\_popup.php?codigo=2056602](https://www.dof.gob.mx/nota_detalle_popup.php?codigo=2056602)

*El Financiero*. 2025. “Cambio de estrategia de Michelin”. <https://www.elfinanciero.com.mx/opinion/de-jefes/2025/06/11/cambio-de-estrategia-de-michelin/>.

Gobierno de México. 2025. “Grupo Modelo invertirá 3 mil 600 mdd entre 2025-2027 como parte del Plan México”. <https://www.gob.mx/presidencia/prensa/grupo-modelo-invertira-3-mil-600-mdd-entre-2025-2027-como-parte-del-plan-mexico>.

Gobierno de México. 2026. “2025 marca un año histórico para el turismo en México con casi 100 millones de visitantes”. <https://www.gob.mx/sectur/articulos/2025-marca-un-ano-historico-para-el-turismo-en-mexico-con-casi-100-millones-de-visitantes?idiom=es>.

Joao Pacheco. 2015. “TTIP: outline of a possible negotiation strategy for EU agri-food sector”. <https://www.farm-europe.eu/travaux/ttip-outline-of-a-possible-negotiation-strategy-for-eu-agriculture/#:~:text=Also%2C%20a%20high%2Dstake%20political,indications%20that%20prospects%20are%20brightening>.

Jorge Peydro Aznar. 2024. “Las relaciones comerciales y de inversión entre la Unión Europea y México”. <https://www.revistasice.com/index.php/BICE/article/view/7817/7913>.

Lilia González. “El 36 % de las empresas españolas en México prevén más inversiones”. *El Economista*, 09 de septiembre de 2025. <https://www.eleconomista.com.mx/empresas/36-empresas-espanolas-mexico-preven-inversiones-20250909-776350.html>

Máximo Romero Jiménez, Karla Marmolejo Henderson y Edith Chávez Ramos. 2012. *Estudio sobre la cooperación en el Acuerdo Global México – Unión Europea*. Santiago de Chile: Comisión Económica para América Latina y el Caribe.

Miguel Hernández. 2015. “P.I. Mabe es comprada por firma belga”. *El Economista*. <https://www.eleconomista.com.mx/estados/P.I.-Mabe-es-comprada-por-firma-belga-20151105-0070.html>.

Naciones Unidas. 2025. “World Investment Report 2025”, [https://unctad.org/system/files/official-document/wir2025\\_ch01\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/wir2025_ch01_en.pdf).

Viridiana Mendoza Escamilla. 2016. “Inversión de Heineken en México alcanzará 10,000 mdd en 2019”. *Forbes*. <https://forbes.com.mx/inversion-heineken-mexico-alcanzara-10000-mdd-2019/>.

Reuters. 2025. Beermaker Modelo to invest \$3.6 billion in Mexico through 2027. [https://www.tradingview.com/news/reuters.com%2C2025%3Anewsml\\_L1N3R20QI%3A0-beermaker-modelo-to-invest-3-6-billion-in-mexico-through-2027/?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.tradingview.com/news/reuters.com%2C2025%3Anewsml_L1N3R20QI%3A0-beermaker-modelo-to-invest-3-6-billion-in-mexico-through-2027/?utm_source=chatgpt.com)

Secretaría de Economía. 2025. Inversión Extranjera Directa. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published>



